

ACTA DEL ASAMBLEA GENERAL CIDEU
Belo Horizonte, 29 de Julio del 2010.

ORDEN DEL DÍA DE LA ASAMBLEA GENERAL

1. Lectura y aprobación, en su caso, del Acta de la Asamblea General de Rosario (Argentina), Abril 2009
2. Informe de actividades de la Secretaría General
3. Lectura y aprobación ejecución presupuesto 2009
4. Presentación plan de actividades 2010
 - a. Acciones específicas AECID 2010
 - b. Universidad Corporativa 2010-2011
5. Presupuesto 2010
6. Nombramiento de responsables de las subredes CIDEU
7. Renovación de cargos del Consejo Rector (Presidencia, Vicepresidencia y Vocalías)
8. Sede de los próximos eventos (XIX Congreso)
9. Altas y bajas y asuntos de trámite
10. Ruegos y preguntas

ACTA

En la ciudad de Belo Horizonte, Brasil, siendo las 12:00hs del día jueves 29 de julio del 2010 en el edificio de la prefeitura de Belo Horizonte, de acuerdo con la convocatoria cursada al efecto a todos los miembros, se celebra la Asamblea General de CIDEU (Centro Iberoamericano de desarrollo estratégico urbano) en el marco del XVIII Congreso "Innovación y creatividad en la ciudad".

El Presidente saliente de CIDEU, Roberto Miguel Lifschitz, da la bienvenida a todos los asistentes, y agradece muy especialmente al Prefeito de Belo Horizonte y a todo su equipo, la excelente organización del Congreso y la afectuosa y amable acogida con que nos han recibido lo que ha repercutido en el buen desarrollo de los trabajos del Congreso.

Hace extensivo este agradecimiento a todas las ciudades que forman parte del CIDEU y al equipo de la Secretaría General

Cede la palabra a la Secretaria General, Maravillas Rojo, quien reitera los agradecimientos a la ciudad anfitriona de Belo Horizonte al Prefeito Marcio Lacerda y especialmente al grupo encargado de la organización del Congreso por la excelente labor realizada. Agradece también la presencia del presidente saliente así como de todos los asistentes, a la vez que constata y hace mención de los progresos que se han producido este año en CIDEU y que han sido posibles por la contribución de la ciudad de Rosario que ha presidido la Red, a la que una vez más

quiere agradecer su gestión y especialmente al Intendente de la ciudad y por la aportación de muchas de las ciudades que componen nuestra red

Confirma la existencia de quórum y comienza con la lectura del orden del día:

1- Lectura y aprobación del Acta de la Asamblea General realizada en Abril 2009 en la ciudad de Rosario.

Se aprueba por unanimidad.

2- Informe de actividades de la Secretaría General.

Comienza recordando que la Red cuenta con 125 miembros, de los cuales 104 son ciudades y 21 socios colaboradores y que esta cifra quedará actualizada, una vez tratado el punto de este informe referente a la ratificación de las altas y bajas solicitadas.

Hace un resumen de las cuestiones más significativas del periodo transcurrido entre los dos congresos, destacando que CIDEU sigue avanzando como RED que gestiona el conocimiento aportado por los proyectos urbanos y por los intercambios eficaces que se producen entre ciudades. Destaca que se ha reforzado la Universidad corporativa ampliando la participación de profesionales de la PEU y que contamos con una importante base de datos de proyectos urbanos.

Repasa las actividades del último ejercicio y las tipifica en tres grupos:

- 1- Aumento progresivo del número de participantes en la Universidad corporativa.
- 2- Avances en el desarrollo metodológico de la planificación estratégica.
- 3- Consolidación de las seis subredes, con una buena identificación de proyectos estratégicos por áreas temáticas.

Hace mención de los avances que se están produciendo en metodologías e instrumentos, en relación con la evolución de las oficinas de planeación, destacando que este tema se continuara trabajando y fortaleciendo durante la próxima gestión.

Destaca el cumplimiento de los objetivos previstos para el último ejercicio.

De la lectura comentada del informe de actividades presentado y publicado en la Web, destaca:

- 1) El XVII Congreso de CIDEU celebrado en Rosario en el que se incorporaron 16 nuevos miembros y que permitió trabajar proyectos correspondientes al ámbito de la actividad económica y empleo, con su recopilación en una monografía y la presentación en un seminario técnico. Hace mención a la creación de la figura del Estratega Senador en reconocimiento a las personas con una trayectoria vinculada a la planificación estratégica y a CIDEU y conmemora a los cuatro primeros Estrategas Senadores, señalando que este reconocimiento se realizará cada dos años.

La aprobación de la modificación de los estatutos sociales que se han adecuado a los requerimientos legislativos y a las necesidades del momento.

2.-Las asistencias técnicas realizadas en Sucre (Bolivia), General San Martín, (Argentina), Reuniones bilaterales con las ciudades de Medellín (Colombia), Caracas (Venezuela), Estelí (Nicaragua), CNM (Brasil), Chillan (Chile) y Caguas (Puerto Rico). Están en proceso Tijuana, Tecate y Playa del Rosarito (México), Medellín (Colombia) y Caracas (Venezuela). Pendientes de concretar: Tolima (Colombia), Puebla de Zaragoza (México), CNM (Brasil). Comenta que en este periodo se plantea una combinación entre una instancia virtual y presencial y la construcción de un aplicativo para Asistencia técnica online.

3- En relación a la Universidad Corporativa. Valora la finalización de la 4ª edición, con el egreso de 41 participantes de 22 ciudades y 9 países con alto nivel en la calificación. En julio empezó la 5ta edición con 46 participantes activos de 17 ciudades y 11 países, se hizo una reestructuración metodología y se han incorporado dos módulos: proyecto y estrategia (que trata de como se canalizan las estrategias por medio de proyectos concretos) y el segundo: "Del Plan al Proyecto". Los módulos comunes se completan con 4 talleres de especialización: Gestión de territorios, desarrollo Glocal, cultura y ciudad y turismo y ciudad.

Destaca el alto nivel de participación de los profesionales, especialmente en los foros de debate, espacio utilizado para intercambiar experiencias y conocimientos. Se plantea a través de la universidad, desarrollar un sistema de identificación de proyectos que facilite el aprendizaje por modelos para que pueda compartirse entre ciudades, haciendo mención que este año los profesionales egresados han desarrollado proyectos que podrían ser una primera base para este sistema.

Hace referencia a los encuentros presenciales que tendrán lugar en el mes de agosto en La Antigua, Guatemala como cierre de la 5ta edición y apertura de la 6ta. Edición del Programa de especialización en planificación estratégica urbana de la Universidad Corporativa de CIDEU. Destaca el alto número de solicitantes 150 y que solo se pudo incorporar a la mitad.

Hace mención del seminario virtual de gestión del conocimiento para administradores de CIDEU y pide muy especialmente a las ciudades a que promuevan la actividad de este perfil de administradores.

4- Con respecto a la plataforma virtual menciona que esta en permanente renovación y que ha contado con un promedio de 67.000 visitas mensuales especialmente en los apartados ciudades y proyectos, lo que ha superado en un 51% el número de visitas con respecto a los datos del año anterior.

Se han actualizado los aplicativos digitales (STRATEG@ - aplicativo de uso libre que promueve la manera estratégica de pensar; PEU ONLINE - Guía -asistente interactiva para elaborar planes estratégicos con un experto asesor; SDIU - recopilación actualizada sobre los principales aplicativos de gestión urbana vinculadas a la PEU y que están en uso en las ciudades de la red y en otras y el BLOG AFOR: para la creación de opinión y búsqueda de tendencias).

También se han incorporado en la plataforma, otros sistemas de conexiones a redes sociales: youtube, Facebook, Twitter, Flickr que permiten ampliar la participación.

Se siguen realizando las mini Webs de Congreso y de la Universidad corporativa que tiene un papel destacado.

5- Respecto a las Subredes, destaca esta actividad como nuclear para CIDEU por que permite una mayor aproximación a las realidades regionales y fortalece los intercambios de experiencias. Los encuentros realizados fueron:

- Ibérica en la ciudad de Zaragoza, en el mes de Noviembre del 2009;
- Cono Sur en la ciudad de General San Martín (Argentina), Diciembre.
- Centroamérica y el Caribe en la ciudad de Caguas (Puerto Rico), Diciembre.
- Subred Andina: se reunió en el marco del Congreso de Rosario y concretó su encuentro anual en el mes febrero en la ciudad de Medellín (Colombia).
- Subredes de México y Brasil: no se lograron concretar los encuentros correspondientes.

6- Se ha publicado dos monografías: "Innovación y creatividad en la ciudad" presentada en XVIII Congreso de CIDEU en Belo Horizonte, recopilación de los proyectos mas destacados sobre la temática y la segunda publicación: "FAVELA cidade e Jardim" sobre la experiencia del proyecto Vila Viva.

7- A lo largo de este ejercicio, se han llevado a cabo agendas de trabajo. Prácticamente cada mes se ha organizado algún encuentro, especialmente en Barcelona donde se recibieron visitas de varias de las ciudades de la RED.

8- Relaciones institucionales. Destaca el fortalecimiento de las relaciones institucionales tanto con SEGIB como con la Agencia Española de cooperación internacional para el desarrollo.

Durante este ejercicio se han mantenido los contactos siguientes:

- Con los responsables máximos de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el desarrollo (AECID), a quienes se les presentó el proyecto de actividades para 2010-2011.
- Se participo como CIDEU en: Mercociudades y en la Marcha en defensa de Municipios organizada por Confederación Nacional de Municipios, donde participó la ciudad de Rosario (como Presidente de la RED).
- Con la Secretaria General Iberoamericana (SEGIB) en los encuentros anuales organizados para todos los proyectos que están adscritos a la secretaria.

La Secretaria General de CIDEU destaca en este punto el agradecimiento a la Agencia española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), por el interés y la importante colaboración que aporta y que hace posible gran parte de la realización de las actividades de CIDEU.

9- Actualmente la red esta formada por 52 son miembros activos y 73 asociados. Se recuerda que las características diferenciales entre la categoría de socio o de asociado es pagar la cuota, tener administrador o administradora de la Web de CIDEU y participar en alguno de los eventos organizados por la red.

En este Congreso se propone a la Asamblea General que ratifique la solicitud de alta de 5 nuevos miembros y la baja de 2 miembros colaboradores. Así pues, el total de miembros una vez realizados estas altas y bajas queda en 104 ciudades, 18 colaboradores y dos miembros de honor, con el resultado total de 124 miembros de CIDEU.

La Secretaria General resume este informe constatando que CIDEU sigue avanzando de manera innovadora y ampliando sus intercambios efectivos vehiculados por proyectos concretos, en tres cuestiones centrales:

- En el concepto de proyecto y en la metodología de planificación concurrente.
- En el amplio numero de profesionales que participan en la universidad corporativa.
- En la manera de establecer la relación entre ciudades a través del proyecto.

Se hace mención al agradecimiento manifestado por la Alcaldesa de Concepción (Chile) por el apoyo recibido con motivo del terremoto que se produjo en esta ciudad durante el mes de marzo del corriente año. También aprovecha para recordar el sismo que se produjo en Haití, destacando que la ciudad de Santiago de los Caballeros (Republica Dominicana) esta brindando apoyo en este tema.

Toma la palabra el Presidente de CIDEU e Intendente de Rosario, para someter a aprobación el informe. Hace mención a la labor de CIDEU, destacando las iniciativas llevadas a cabo, que han profundizado en los vínculos entre ciudades y han mejorado las prácticas de la planeación y de los proyectos estratégicos, al tiempo que han permitido la sostenibilidad en el tiempo de la asociación. Felicita y reconoce el notable trabajo que realiza la Secretaría General de CIDEU y todo el equipo técnico durante el año

Se aprueba por unanimidad.

3- Aprobación y ejecución del presupuesto 2009 y Presupuesto 2010.

Ejecución del presupuesto de 2009.

La Secretaria General presenta la ejecución del presupuesto de 2009, que está disponible en la Web de CIDEU.

Se mantiene la estructura presupuestaria de los años anteriores: los ingresos corrientes (por cuotas) son los que soportan los gastos generales (de estructura) y los ingresos finalistas (por proyectos puntuales) son los que soportan los gastos específicos por proyectos.

- Como ingresos generales: 175.824 dólares y los gastos generales: 209.000 dólares.
- Como ingresos finalistas: 410.000 dólares y los gastos específicos: 624.000 dólares.

El año 2009 se cierra con un déficit de 248.000 dólares que estaba previsto y que se compensa por un remanente proveniente de una aportación de fondos extraordinaria que hizo el ayuntamiento de Barcelona en el año 2004 y que ha ido

enjuagando los déficits de estos años de forma que al día de la fecha este remanente queda prácticamente extinguido por lo que se plantea un presupuesto de equilibrio para la siguiente gestión.

En el año 2009 AECID aportó 372000 dólares (260000 euros) una aportación menor a la recibida el año anterior.

En relación al presupuesto cabe señalar aunque no figure contablemente, que el Ayuntamiento de Barcelona proporciona y asume los gastos del local de la sede de CIDEU así como los suministros de telefonía, electricidad, limpieza, mantenimiento y seguridad.

Presupuesto del año 2010.

Se propone un presupuesto para el 2010 basado en la misma estructura, y equilibrado ya que no es posible contemplar déficit. En el que está previsto ingresos por cuotas de: 183.000 dólares y unos ingresos finalistas de 405.000 dólares.

En gastos se prevé unos gastos generales de 173.000 dólares y unos gastos finalistas de 408.000 dólares. Los 7000 dólares de diferencia está previsto cubrirlos con el pequeño remanente del año 2009.

Si se mantiene los ingresos por cuotas como mínimo como el año pasado y conteniendo el gasto como está previsto, se logra este presupuesto equilibrado.

Se insiste en la necesidad de realizar un mayor esfuerzo para aumentar la implicación de las ciudades en el pago de las cuotas y también se hace referencia a que se están buscando otras fuentes de financiación.

Se recalca que el déficit presupuestario del 2009 estaba previsto y que el ejercicio 2010 tendrá en principio equilibrio presupuestario y para que el 2011 no solo se reforzará esta propuesta sino que se buscarán vías alternativas de financiación.

Toma la palabra el Presidente y pone a consideración ambos presupuestos para su aprobación, que se ratifican por unanimidad.

4- Presentación de las acciones específicas presentadas a la AECID para el 2010.

El proyecto presentado recientemente a la AECID, se ha desarrollado en base a las siguientes líneas:

Actividades ordinarias: Renovación asistencias técnicas, subredes regionales; mantenimiento de la plataforma eCIDEU y programa de especialización 6ta.edición.

Actividades específicas: Replanteamiento de las oficinas técnicas de planeación y seguimiento en base a la promoción e impulso de proyectos estratégicos y capacitación en evaluación de proyectos estratégicos.

El proyecto presentado este año tiene que ver con las oficinas que piensan la ciudad. Replantarse el modo en que debemos organizar y los instrumentos que

utilizan estas oficinas, que son las que planifican las ciudades, es un tema prioritario y estratégico para superar la crisis y paralelamente pensar un futuro sin crisis.

Se plantea que este tema sea el que se aborde en los encuentros regionales de subred.

En segundo lugar, se ofrecerá una acción formativa para profesionales vinculados con la planificación estratégica que se orientará a analizar resultados, impacto y calidad de proyectos urbanos en sus tres fases principales: diseño, implantación y seguimiento.

La clave del pensamiento estratégico de la ciudad es el proyecto, ya que permite concretar acciones. Por ello en CIDEU valoramos que el conocimiento es el principal elemento de valor añadido que tiene una organización y que en nuestro caso ese conocimiento son los proyectos urbanos.

Se menciona el aprendizaje de proyectos por modelos a través del siguiente esquema: observación, síntesis y aplicación. Esto es lo que está poniendo en marcha en la Web CIDEU, para mejorar la manera de comunicarnos y transmitir de manera clara para todos el conocimiento y la información.

El Presidente de la RED ratifica la importancia y relevancia de estos temas y pone a consideración el proyecto, que se aprueba por unanimidad.

6- Nombramientos de responsables de las subredes de CIDEU

Se propone como responsables y líderes de cada una de las 6 subredes:

- Subred Andina: Continúa por segundo año consecutivo la ciudad de Medellín (Colombia) como líder de esta subred.
- Subred Brasil: hasta el presente Salvador Bahía es la ciudad líder y continuará como tal.
- Subred Centro América Caribe: se postula la ciudad de León (Nicaragua) como líder de la subred y será la sede del próximo encuentro.
- Cono Sur: la ciudad de Chillan (Chile) pide asumir este año el liderazgo, que será compartido con la ciudad de Rosario (Argentina).
- Subred Ibérica: continúa la ciudad de Zaragoza.
- Subred Mexicana: Puebla de Zaragoza es la responsable de la sub. red y se mantiene como tal.

Se recuerda a las subredes que es muy importante organizar la agenda y que el objetivo es identificar proyectos relacionados con el tema del próximo congreso.

Se aprueba por unanimidad.

7- Renovación de cargos del Consejo Rector (Presidencia, Vicepresidencia y Vocalías).

Se proponen los siguientes cambios e incorporaciones: en este Congreso finaliza el periodo como vocal la cámara de comercio de Zaragoza (España), la ciudad de Rosario, (Argentina) finaliza su gestión como presidente para ocupar el cargo de



presidente saliente y asume la presidencia de CIDEU la ciudad de Belo Horizonte (Brasil).

En base a estas modificaciones quedan dos cargos vacantes: una vocalía y la vicepresidencia. Se recibieron dos postulaciones que cumplen con los requisitos para incorporarse al consejo rector: la ciudad de Puebla de Zaragoza (México) que solicita incorporarse como vocal y la ciudad de Mérida Yucatán (México) que solicita ocupar el cargo de vicepresidente y ser sede del próximo XIX Congreso de CIDEU.

Toma la palabra el Presidente de CIDEU para someter a aprobación la propuesta y se realiza por unanimidad.

8- Sede de los próximos eventos (XIX) Congreso

Se propone que la ciudad de Mérida Yucatán, México sea sede del XIX Congreso de CIDEU y la ciudad de Barcelona como sede del XX Congreso de CIDEU para el año 2012.

Se aprueba por unanimidad.

9- Altas y bajas y asuntos de trámite.

Se proponen a ratificación de la Asamblea 6 solicitudes de altas y 2 bajas:

Solicitudes de alta:

La Prefeitura de Cairu y la Prefeitura de Campo Grande (Brasil), Municipalidad de Lota (Chile), Gobernación de Tolima (Colombia), Alcaldía de Portobelo (Panamá) y la empresa paulista de planificación metropolitano de San Pablo.

Las bajas que se proponen son:

- Sodoplan
- Puerto de Barcelona

Se ratifican por unanimidad las altas y bajas. Con estas incorporaciones la RED de CIDEU se sitúa en 124 miembros que corresponden a 104 ciudades, 18 colaboradores y 2 miembros de Honor.

10- Ruegos y preguntas.

El Presidente saliente de CIDEU, agradece todo el apoyo recibido durante su gestión tanto a las ciudades como a la secretaría general y manifiesta sus mejores deseos para la ciudad de Belo Horizonte, quien asume la presidencia.

Toma la palabra el Presidente de CIDEU, Prefeito Marcio Lacerda quien hace referencia a la responsabilidad que implica asumir un cargo de esta naturaleza y haciendo presente los objetivos y el recorrido de CIDEU, constata los problemas comunes de las ciudades y la evolución de la planeación estratégica. Destaca los aprendizajes que una red como CIDEU aporta y expresa su disposición para trabajar en el fortalecimiento de un nuevo estilo de cooperación descentralizada, desde el marco político favorable que, en este sentido, tiene su ciudad para trabajar con el conjunto de ciudades .



A las 14:00 horas se da por clausurada la Asamblea General de CIDEU.