



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005

ASAMBLEA GENERAL DE CIDEU

Río de Janeiro, 16 de abril de 2004

Orden del día:

Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la reunión anterior
Informe de la Secretaría Permanente
Informe de actividades 2003
Presentación de cuentas 2003
Presentación y aprobación, en su caso, del nuevo sistema de cuotas
Examen de la Normativa de elección de cargos del Consejo Rector
Renovación de cargos del Consejo Rector: Secretaría General, Presidencia,
Vicepresidencia y Vocalías
Presentación del presupuesto 2004
Sede de los próximos eventos: Consejo Rector 2004 y XIII Congreso
Cambio de domicilio social del CIDEU
Altas y bajas y asuntos de trámite
Ruegos y preguntas

Acta

En la ciudad de Río de Janeiro, siendo las 9 horas del día 16 de Abril de 2004, en el Hotel Glória (Rua do Russell, 632), de acuerdo con la convocatoria cursada al efecto a todos los miembros, se celebra la Asamblea General del CIDEU (Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano) con la asistencia de las siguientes personas:

Asistentes

Presidente: **General Paco Moncayo**, Alcalde Metropolitano de la ciudad de Quito (Ecuador)
Vicepresidente: **Sr. Juan Alberto Belloch**, Alcalde de Zaragoza (España)
Secretaria General: **Sr. Javier Sánchez Cano**, Secretario General saliente, Ayuntamiento de Barcelona (España)

Sr. Enrique Riera Escudero, Intendente Municipal de Asunción (Paraguay)
Sr. Efrén Ginard, Director de Planeamiento Urbano de la Municipalidad de Asunción (Paraguay)



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005

Sra. Maravillas Rojo Torrecilla, Concejala de Empleo e Innovación del Ayuntamiento de Barcelona (España)

Sr. Pedro Acebillo, Inéditos Viabes

Sra. Glòria Meler i Marco, Directora Programa América Latina del Ayuntamiento de Barcelona (España)

Sr. Francesc Santacana, Coordinador General del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona (España)

Sr. Joan Campreciós i Hernández, Coordinador Adjunto del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona (España)

Sra. Luciana Braga Ferreira de Sousa, Técnica Especialista de la Prefeitura de Belo Horizonte (Brasil)

Sra. Luzia Salem Lisita, Gerente de Relações Internacionais da Prefeitura de Belo Horizonte (Brasil)

Sra. Eliana Ferreira Bermúdez, Directora da Diretoria de Estudos e Projetos da Subsecretaria de Urbanismo e Preservação - SUDUR do Governo do Distrito Federal – Brasília (Brasil)

Sra. Denise Prudente de Fontes Silveira, Subsecretária de Política Urbana e Informação da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Urbano e Habitação do Governo do Distrito Federal do Governo do Distrito Federal – Brasília (Brasil)

Sr. Honorio Galvis Aguilar, Alcalde de Bucaramanga (Colombia)

Sr. Javier Enrique Osorio Ordóñez, Gerente Corporación Metropolitana de Planeación y Desarrollo de Bucaramanga – CORPLAN (Colombia)

Sr. Juan Manuel Abal Medina, Coordinador del Plan Estratégico del Gobierno de la ciudad de Buenos Aires (Argentina)

Sr. Bernardo Dujovne, Vice-Rector de la Universidad de Buenos Aires (Argentina)

Sr. Antonio Briceño Sánchez, Alcalde del Municipio Caroní (Venezuela)

Sr. Federico Espina, Concejal del Municipio Caroní (Venezuela)

Sr. Hernán Agustín Hernández, Concejal del Municipio Caroní (Venezuela)

Sr. José Aguilera, Coordinador de Planificación Municipal del Municipio Caroní (Venezuela)

Sr. José Modesto Araujo Quevedo, Intendente Municipal de Concepción (Paraguay)

Sr. Crescencio Ruiz García, Secretario de Relaciones Internacionales de Concepción (Paraguay)

Sr. Francisco Ramón Valenzuela Blandón, Alcalde de Estelí (Nicaragua)

Sr. Ramón Uriel Pérez Acuña, Director del Plan Estratégico de Estelí (Nicaragua)

Sr. João José de Sá Parente, Diretor Executivo Plano Estratégico da Região Metropolitana de Fortaleza (Brasil)

Arq. Luis Alonso Martínez Sainz, Vocal ejecutivo de la Comisión de Planeación Urbana del Ayuntamiento de Guadalajara (México)

Sr. Jorge Méndez Gallegos, Representante del Presidente Municipal de Guadalajara (México)

Sr. Paulo Colunga Perry, Participante Extraordinario del Ayuntamiento de Guadalajara (México)



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005

Sra. Maria Antonieta Micalco Méndez, Participante Extraordinario del Ayuntamiento de Guadalajara (México)

Sr. Francisco José Gomes, Diretor Técnico do Plano Estratégico de Juiz de Fora (Brasil)

Sr. Luiz F. Taranto, Secretário Executivo do Plano Estratégico de Juiz de Fora (Brasil)

Sr. Emilce del Socorro Herrera Gonzáles, Directora Ejecutiva Asociación de Municipios de León (México)

Sr. José Estrada Fernández, Director Gerente de la Fundación CIEDES-Plan Estratégico de Málaga (España)

Sr. Pedro Cuevas Sánchez, Director CEMUSA, Málaga (España)

Sr. Humberto Sauri Duch, Secretario Técnico del Plan Estratégico de Mérida (México)

Sr. Edgar Olaiz Ortiz, Secretario del Gobierno del Municipio de Monterrey (México)

Sr. Octavio Navarro, Director de Modernización Administrativa del Gobierno del Municipio de Monterrey (México)

Sr. Guillermo Pascuero, Secretario General de Gobierno del Municipio de Morón (Argentina)

Sr. Alfonso Ferella, Director de Planificación y Gestión de Proyectos del Municipio de Morón (Argentina)

Sr. Lucas Ghi, Municipio de Morón (Argentina)

Sr. Francisco Maximiano Becerra, Director do Departamento de Planejamento Estratégico de Natal (Brasil)

Sr. Geraldo dos Santos Queiroz, Secretário Municipal de Planejamento e Gestão Estratégica de Natal (Brasil)

Sr. Vicente Loureiro, Secretario de Urbanismo y Medio Ambiente de la Prefeitura de Nova Iguaçu (Brasil)

Lic. Edgar Juárez Ruiz, Titular de la Conserjería de Seguimiento Estratégico de la División de Innovación Gubernamental del Ayuntamiento de Puebla de los Ángeles (México)

Emb. Horacio Sevilla Borja, Asesor de Asuntos Internacionales del Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)

Sr. Rene Vallejo Aguirre, Director Metropolitano de Territorio y Vivienda del Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)

Sra. Marta Beatriz Giorgetti Perotti, Secretaria de Coordinación General de Intendencia de la Municipalidad de Rafaela (Argentina)

Sra. Elina Veronica Gor Yori, Coordinadora de Programas del IDEDEL, Municipalidad de Rafaela (Argentina)

Sr. Nire Roldán, Concejal de Rosario (Argentina)

Sr. Marcelo Adolfo Romeu, Director General de Relaciones Internacionales de Rosario (Argentina)

Sr. Roberto Miguel Lifschitz, Intendente Municipal de Rosario (Argentina)

Sr. Manoel Lorenzo, Secretario SEPLAN - Prefeitura de Salvador (Brasil)

Sr. Pablo Andrés Guerrero Pérez, Secretario de Planeación de la Alcaldía de San Juan de Pasto (Colombia)



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005

- Sr. Oscar Eduardo Kilgore López**, Alcalde Municipal de San Pedro Sula (Honduras)
Sr. Besser Iván Irias Lupiac, Secretario Privado Alcalde Municipal de San Pedro Sula (Honduras)
Sra. Ascensión Bacallado Pérez, Técnico de Planificación del Ayuntamiento de Santa Cruz de Tenerife (España)
Sr. Antonio Bello Paz, Teniente de Alcalde del. Ayuntamiento de Santa Cruz de Tenerife (España)
Sr. Norberto Plasencia Vizcaíno, Teniente de Alcalde del Ayuntamiento de Santa Cruz de Tenerife (España)
Sr. José Enrique Sued Sem, Síndico de Santiago de los Caballeros (República Dominicana)
Sr. Néstor Bisono, Secretario Particular del Síndico de Santiago de los Caballeros (República Dominicana)
Sr. Rafael Núñez, Asesor Administrativo del Ayuntamiento de Santiago de los Caballeros (República Dominicana)
Sr. José Alberto Carcamo Puerto, Director Ejecutivo de la Zona Metropolitana del Valle Sula (Honduras)
Sr. Vicente Fraile Riveros, Director de Personal de la Municipalidad de Viña del Mar (Chile)
Sra. Carmen Gallego Ranedo, Concejala de Acción Social y Cooperación al Desarrollo del Ayuntamiento de Zaragoza (España)
Sr. Jorge Azcón Navarro, Portavoz Suplente Grupo Municipal del Partido Popular, Ayuntamiento de Zaragoza (España)
Sr. Manuel Lorenzo Blasco Nogues, Portavoz del Grupo Municipal del PAR del Ayuntamiento de Zaragoza (España)
Sr. Ramiro Canal Martínez, Gerente Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Zaragoza (España)
Sr. Félix Asín Sañudo, Director del Área de Servicios Públicos del Ayuntamiento de Zaragoza (España)
Sra. Mercedes García Aldaz, Jefe de Prensa del Ayuntamiento de Zaragoza (España)

Secretaria General del CIDEU:

Sra. Berta Canals, Gerente CIDEU (España)

Primera parte de la Asamblea General.



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana **Del 12 al 15 de abril de 2005**

El General Paco Moncayo, como presidente del Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano da la bienvenida a todos los asistentes, y presenta los temas de debate que se van a tratar en la Asamblea.

La Asamblea General consistirá en una primera parte donde se trataran los puntos del orden del día previstos, y una segunda parte en la que se debatirá sobre la futura estrategia que tiene que adoptar CIDEU para los próximos diez años y la propuesta de declaración del XII Congreso.

El Sr. Presidente, destaca el orgullo de la ciudad de Quito por haber sido la ciudad anfitriona del undécimo congreso y felicita a las autoridades de Río de Janeiro por la organización del XII Congreso de CIDEU.

Se inicia la Asamblea procediendo a la renovación de la Presidencia que corresponde al vicepresidente Sr. Juan Alberto Belloch, alcalde de la ciudad de Zaragoza.

A continuación toma la palabra el Sr. Juan Alberto Belloch, el cual agradece en nombre del Ayuntamiento de Zaragoza, la confianza que depositan en él y en la ciudad de Zaragoza los miembros del CIDEU. Anuncia que el objetivo principal de su mandato como presidente, es el de iniciar una nueva etapa que signifique un salto cualitativo de CIDEU avanzando en la definición de los criterios de calidad de la planificación estratégica urbana, en el posicionamiento ante los organismos de cooperación así como en la ampliación de la cooperación entre el sector público y el sector privado.

Felicita el trabajo hecho por las anteriores presidencias y muy especialmente por la que ha correspondido al alcalde de Quito y da la bienvenida a la nueva Secretaria general del CIDEU, la Sra. Maravillas Rojo, concejala del Ayuntamiento de Barcelona.

Seguidamente destaca las actividades desarrolladas en CIDEU durante estos años, principalmente la formación en materia de planificación estratégica de las ciudades, el asesoramiento y el seguimiento de los planes estratégicos y la construcción de una red de confianza política para lograr un mejor conocimiento entre las ciudades. Propone que CIDEU continúe renovándose y elabore su propio plan estratégico como organización, para definir cómo quiere avanzar en los próximos diez años.

En el marco de la globalización, destaca la importancia de que las ciudades refuercen su papel como agentes económicos, promotores de desarrollo integral. Destaca en este marco que las ciudades tienen que cambiar su rol, y por lo tanto es indispensable que sus gobernantes pasen de ser gestores municipales a gobernantes de los territorios que están bajo su responsabilidad y esto implica la creación de nuevas herramientas de gobernabilidad que fortalezcan las habilidades y liderazgo político así como las capacidades técnicas de los responsables.



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana Del 12 al 15 de abril de 2005

CIDEU surge como espacio para compartir una metodología básica de gobernabilidad, que son los planes estratégicos y la gestión estratégica. Desde el principio CIDEU ha sabido garantizar el apoyo mutuo entre las ciudades que forman parte de la organización y mejorar los niveles de autonomía política de los ayuntamientos en lo interno y de mayor capacidad y de influencia política internacional, en lo externo.

CIDEU debe pasar de ser un centro a ser una red de ciudades, que gestione el conocimiento que dispone en relación a planes y proyectos estratégicos, que potencie el contacto transversal entre técnicos y electos, que sea hábil en la captación de recursos, movilizándolo para ello la excelencia y experiencia de sus miembros.

Junto a otras redes CIDEU debería conseguir que las ciudades se transformasen en agentes activos de las relaciones internacionales. Las ciudades deben ser no sólo agentes del cambio mundial, sino también el lugar donde se desarrollan las experiencias más fructíferas y creativas.

En la misma línea, propone que los ejes de CIDEU, para el próximo mandato, deberían girar entorno a cuatro aspectos:

- **Reforzar la cooperación con organismos multilaterales y con la iniciativa privada.** Las ciudades deben impulsar acciones que las conviertan en territorios pro-activos y con nuevas responsabilidades como motores centrales de desarrollo económico y social. Para el 2013, CIDEU tiene que ser una asociación potente de ciudades iberoamericanas referente en los organismos de financiación multilaterales. A corto plazo se deben llevar a cabo las gestiones para incorporar las cámaras de comercio y/o entidades empresariales de las respectivas ciudades así como para incorporar agentes sociales.
- **Crear o consolidar subredes regionales dentro de CIDEU.** Debido a las distancias geográficas entre las ciudades, es prioritario consolidar y potenciar sus redes regionales para la puesta en práctica de las metodologías técnicas adecuadas y los intercambios.
- **Desarrollar mecanismos para definir la calidad de la PEU que hagan de CIDEU un referente de los procesos estratégicos .**
- **Asumir como eje estratégico, los procesos migratorios.** El agua, el desarrollo sostenible y los procesos migratorios son los tres principales ejes estratégicos que las ciudades de CIDEU tienen que abordar. Ello supone contemplar la diversidad y multiculturalidad en las ciudades de CIDEU, y la creación de posibles modelos de integración de inmigrantes que pudieran convertirse en referentes mundiales



“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico

“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana Del 12 al 15 de abril de 2005

El Sr. Juan Alberto Belloch, expresa su compromiso personal junto con el del Ayuntamiento de Zaragoza, para trabajar y apostar en esta nueva etapa del CIDEU y se disculpa por tener que abandonar la Asamblea, dado que tiene que desplazarse a Brasilia para mantener una entrevista con el presidente de Brasil Sr. Lula..... en la que entre otros aspectos presentará en tanto que presidente la red iberoamericana de ciudades vinculadas por la planificación estratégica CIDEU

A continuación, interviene la Sra. Maravillas Rojo, la cual quiere expresar el sentimiento general al agradecer y felicitar en nombre de todos los miembros de CIDEU y en especial del Ayuntamiento de Barcelona al que representa, la magnífica tarea realizada por el General Paco Moncayo en su presidencia.

Después de una pausa, toma la palabra el Secretario general, el Sr. Javier Sanchez, para proseguir al segundo punto del orden día, la **lectura y aprobación en su casa del Acta de la Asamblea anterior** que es aprobada por unanimidad.

Se procede al tercer punto del orden del día, el **Informe de las actividades de la Secretaria Permanente**, que como se recuerda es un documento que fue entregado anteriormente a la reunión de la Asamblea. El Secretario general destaca los principales contenidos del informe, comentando el Programa de Asesorías, con el progreso de algunos planes consolidados, algunos de los cuales están en segundas fases: Mérida, la Habana, Estelí, Juiz de Fora, o Santiago de los Caballeros y la reactivación de otros como Guadalajara o San Pedro Sula. La aprobación en Puebla de los Angeles, del plan de desarrollo estratégico y el de la ciudad de Asunción y el inicio de nuevos trabajos en planes estratégicos en ciudades que son nuevos miembros como son Cuenca, San Pedro Macorís y Concepción.

Valora también el inicio de las redes de Colombia y Méjico, de la subred Fortaleza de las ciudades Brasileñas o la voluntad expresada a través de Rosario (Argentina) de lanzar una iniciativa regional de promoción de la planificación estratégica en su región y de Quito en la creación de la red Andina de ciudades.

Y por último, subsana un error del propio informe de gestión que considera el Plan estratégico de Puebla como una actividades de CIDEU.

Para finalizar, el secretario presenta la publicación “CIDEU 10 AÑOS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN IBEROAMÉRICA”, destacando el papel decisivo que han desarrollado el Sr. Francesc Santacana y a la Sra. Berta Canals en la creación y edición de esta publicación, y al mismo tiempo les felicita por la tarea realizada.



“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico

“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana Del 12 al 15 de abril de 2005

Se aprueba el informe de la Secretaria Permanente, en el que constan las actividades que se han llevado a cabo desde el anterior Congreso celebrado en Quito en abril del 2003, felicitando a sus redactores por el esfuerzo realizado.

A continuación, el Secretario general sigue con el orden del día, que corresponde a la **presentación de cuentas 2003**, que han sido entregadas con anterioridad a la reunión.

El secretario informa que por última vez, la presentación de cuentas se formula de forma separada, detallando por un lado la operativa de la Secretaria Permanente y por el otro la Oficina Técnica. Se informa a los asistentes, que a partir de ahora se presentará un presupuesto unificado.

Destaca que la depreciación del dólar en un 20% repercute negativamente en CIDEU puesto que ingresa en dólares, pero gasta en Euros.

El secretario señala como importante la aportación extraordinaria de 190 mil euros, efectuada por el Ayuntamiento de Barcelona, la cual se ha distribuido en dos apartados. Por una parte como ingreso en la Secretaria Permanente y por otra parte para compensar en la oficina técnica aquellos gastos no cubiertos por la subvención de la Agencia Española de Cooperación Internacional que ha sido muy reducida.

Después de diversas intervenciones se aprueba el informe financiero que recoge el estado de cuentas referente al cierre del año 2003

Se pasa al siguiente punto, en el que se presenta a **examen y aprobación, en su caso, el nuevo sistema de cuotas** para las ciudades miembros de CIDEU.

La propuesta del nuevo sistema de cuotas consiste en un sistema proporcional, que distribuye de forma más adecuada y equitativa entre las ciudades miembros, los ingresos que aportan al CIDEU. Se basa en un sistema que da lugar a 5 cuotas diferenciadas, basadas en dos indicadores, que son la población de la ciudad y el producto nacional bruto del país.

Se aprueba el nuevo sistema de cuotas que se aplicará a partir del 2005. Se acuerda también que aquellas ciudades con dificultades económicas que lo soliciten expresamente se les aplique la nueva cuota en el 2004. A los nuevos miembros adheridos este año 2004 se les aplicará el nuevo sistema de

A continuación se procede a la **revisión de la normativa de elección de cargos del Consejo Rector**.



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana **Del 12 al 15 de abril de 2005**

Se acuerda que se dará un plazo máximo de un mes antes del congreso para postularse como vocal o vicepresidente. La Secretaria General informará a las ciudades antes de la celebración del congreso de aquellas vacantes que se van a producir y de las postulaciones que se hayan recibido. El Consejo Rector podrá tomar la decisión o trasladarla a la Asamblea General. Si esto se produce los candidatos podrán intervenir con un tiempo idéntico ante la Asamblea para defender sus posiciones. El voto será secreto. Se creará una mesa de escrutinio compuesta por tres personas nombradas por el Presidente. Cada ciudad podrá llevar una única delegación de voto.

Se formaliza el acuerdo del Consejo Rector según el cual el Presidente saliente continúa vinculado al Consejo Rector con voz y voto. Esta intención lleva a reformular el artículo 25 A de los estatutos en lo que se refiere a los miembros del Consejo Rector.

También se acuerda modificar el Artículo 34 para que puedan asistir a las reuniones del Consejo Rector todas aquellas ciudades socias que así lo deseen, y poder intervenir en la reunión con derecho a voz pero no con voto.

El secretario general expone otra idea acordada en la reunión del Consejo Rector, que éste podrá organizar grupos de trabajo que funcionen según necesidades puntuales que puedan surgir.

Se aprueba la modificación de los estatutos en lo relativo a que el Presidente saliente mantendrá durante el año siguiente de su presidencia su participación con voto en las reuniones del Consejo Rector. Se modifica el número de vocales que actualmente es de 5-7 siendo ahora de 7-

Toma la palabra la Sra. Maravillas Rojo. Destaca la importancia de fondo de la intención de cambio de los estatutos, con el objetivo de ampliar el número de personas miembros del Consejo Rector, y de abrir la participación de las ciudades que así lo soliciten a la reunión del Consejo Rector.

Se pasa al séptimo punto del orden del día, El Secretario General. Javier Sánchez anuncia que debido a las nuevas tareas que le ha asignado el ayuntamiento de Barcelona no podrá agotar los cinco años de mandato que se asocian a la secretaria general así mismo considera que las necesidades objetivas de la situación de CIDEU hacen necesario un reforzamiento político-técnico de dicha Secretaria. En consecuencia solicita sea aceptada su renuncia a seguir ejerciendo el cargo.

El presidente recoge la renuncia de Javier Sanchez y la propuesta del Ayuntamiento de Barcelona de que Maravillas Rojo concejal del mismo sea la que tome a su cargo la Secretaria General de CIDEU. El Sr. Presidente agradece al Sr. Javier Sánchez el trabajo realizado como



“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico

“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana Del 12 al 15 de abril de 2005

Secretario general de CIDEU y expresa su bienvenida en el cargo a Maravillas Rojo quien conoce y tabaja ya activamente en CIDEU .Se acepta unanimente el relevo

A continuación toma la palabra el Sr. Javier Sánchez, para hacer un balance de sus tres años en la Secretaria general del CIDEU y felicita a cada uno de sus trabajadores y colaboradores.

Maravillas Rojo, expresa su agradecimiento por la aceptación de la propuesta por parte del Ayuntamiento de Barcelona, y su compromiso personal de trabajar decididamente en esta nueva etapa de CIDEU.

El Presidente comunica a las ciudades asistentes a la Asamblea la propuesta del Consejo Rector, de que la ciudad de Bucaramanga y su respectivo alcalde, el Sr. Honorio Galvis, ocupe el cargo de Vicepresidencia del CIDEU. Se aprueba y el alcalde de Bucaramanga, acepta el compromiso y expresa su voluntad de trabajar con intensidad para cumplir los objetivos de CIDEU.

Seguidamente, el presidente da la bienvenida a las ciudades de Buenos Aires,(Argentina) Mérida (México), Estelí, (Nicaragua) que pasan a formar parte del Consejo Rector. Analizadas las postulaciones en el Consejo Rector, la ciudad de Caracas no tiene lugar porque no ha cumplido el período que es estatutario para volver a ser parte del Consejo, y en el caso de Nova Iguazú porque la presentación de la candidatura debería haber sido de 30 días anteriores a esta Asamblea.

Se procede a la **presentación, y aprobación del presupuesto para el año 2004**. Se plantea que los presupuestos recogen los objetivos que una organización se establece y que son objetivos estratégicos de CIDEU

- Producir intercambios eficaces, para compartir y para promover proyectos estratégicos que transformen las ciudades.
- Ampliar la base de cooperación público-privada.
- Construir una plataforma tecnológica que sirva de instrumento de trabajo colaborativo, que disponga de una base de datos de planes y proyectos estratégicos y que haga de CIDEU un referente de calidad, de la planificación estratégica iberoamericana.
- Posicionar a CIDEU en los organismos multilaterales de cooperación y especialmente renovar y fortalecer las relaciones con AECI

Se informa que el presupuesto contempla tres tipos de ingresos: los que provienen de cuotas ordinarias, que pueden representar unos 160.000 euros y en una previsión de mayor incorporación de ciudades, podrían representar como máximo unos 200.000euros. Un segundo tipo de ingresos son los ingresos finalistas, es decir los que aportan organismos o instituciones para actividades concretas, y que dado que todavía no se han formalizado nuevos contactos se



“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico

“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana Del 12 al 15 de abril de 2005

plantea un presupuesto inicial de 60 mil euros. Y por último los ingresos de aportaciones extraordinarias, como es para el año 2004 la que realizará por 190.000 euros el Ayuntamiento de Barcelona para hacer posible la transición de CIDEU hacia un sistema de financiación más autónoma contando con las aportaciones de todos los socios y de los organismos de cooperación..

En lo que se refiere a los gastos, estos son de dos tipos. Los gastos de estructura y los de actividades, (plataforma tecnológica, seminario técnico y de subred, asesoramiento técnico o publicaciones).

Después de diversas intervenciones se aprueba el presupuesto para el año 2004.

Se procede al octavo punto del orden del día, **la sede de los próximos eventos de CIDEU**. El consejo Rector propone la ciudad de Santiago de los Caballeros como sede del décimotercer Congreso de CIDEU, y se aprueba por la Asamblea General. Se aprueba también que Zaragoza sea la próxima sede de la reunión del Consejo Rector en Noviembre

El siguiente punto es el de **Altas y bajas de las ciudades miembro de CIDEU**. Se toma nota de las bajas de la ciudad de Calvià, en España, Lomas de Zamora, en Argentina Pereira, en Colombia Tetuecán en México La Guaria en Venezuela., Port-au-Príncipe en Haití y San Juan de Puerto Rico en Puerto Rico

Se aprueba la incorporación al CIDEU como miembros de pleno derecho de la Municipalidad de Zapopan,, Ciudad Valle de México y Santa Cruz de Tenerife de España

Así mismo se solicita a la presidencia española que mantenga relaciones con las ciudades de Sevilla y Valencia para que ambas reconsideren su solicitud de baja en el CIDEU

Se informa del traslado a la nueva sede de CIDEU en Barcelona, que estará en la calle Avinyó 15 de Barcelona en el mismo edificio que acoge a CGLU Ciudades y Gobiernos Locales Unidos , a Metrópolis y a Ciudades Educadoras en un edificio histórico en el centro de la ciudad cedido por el Ayuntamiento de Barcelona Se valora muy positivamente este traslado y el compartir sede y se aprueba el cambio de domicilio social de CIDEU procediendo a la correspondiente modificación de estatutos

Segunda parte de la Asamblea General

Se presenta y se debate el documento “Estrategia CIDEU 2013”, que ha sido repartido anteriormente entre los asistentes La Secretaria general recuerda que este documento surgió como consecuencia de un acuerdo del Consejo Rector de Puebla que creó un grupo de trabajo compuesto por la ciudad de la Presidencia y la de la Vicepresidencia, por la Secretaría General y también por el Ayuntamiento de Barcelona, el Plan Estratégico de Barcelona y las ciudades de



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana Del 12 al 15 de abril de 2005

Juiz de Fora y Río de Janeiro. Se ha trabajado a partir del resumen de las respuestas de la encuesta enviada a las ciudades socias, de las que han contestado veinte. El documento es la base para definir la misión de CIDEU en la nueva etapa los objetivos operativos y las medidas para desarrollar estos objetivos durante los próximos años.

Los puntos fuertes que se consideran son la existencia de la red, la capacitación de técnicos, la plataforma de experiencias y las relaciones entre los alcaldes. Los puntos más débiles están en la dificultad de generar ingresos propios, el escaso éxito como gestor de fondos para proyectos estratégicos de las ciudades y la escasa o nula integración de la cooperación público privada en la planificación estratégica así como una débil base de datos y la inexistencia de una plataforma digital.

Oportunidades para CIDEU son la mejora de la cooperación público privada, la incorporación de proyectos estratégicos, el desarrollo metropolitano de algunos de los planes y convertir CIDEU, en una red que genera una masa crítica de planes y proyectos estratégicos susceptibles de asegurar el progreso de las ciudades en términos de desarrollo económico y cohesión social.

Los servicios CIDEU han de combinar lo presencial y lo virtual ello comporta la necesidad de disponer de una plataforma tecnológica adecuada. Queda también planteada la necesidad de mejorar la reflexión teórica mediante publicaciones y la confección de memorias de proyectos.

Después de las diversas intervenciones el Sr. Presidente somete a discusión el texto presentado que se aprueba como documento de trabajo y se acuerda que sea la base para elaborar el Plan estratégico CIDEU 2013 de forma que nos permita concretar y consensuar objetivos operativos y planes de trabajo como organización para que sea presentado en el Consejo Rector de Zaragoza y aprobado en el próximo Congreso general.

La ciudad de Asunción propone que puedan establecerse presidencias regionales, vinculadas a las subredes. Se acuerda analizarlo para ser formalizado en la próxima Asamblea.

Se procede a analizar la Declaración de Río, la cual se somete a consideración y se aprueba por la Asamblea.

Por último, se presenta el documento que hace referencia al refrendo de las ciudades de Cideu para que Zaragoza sea la Sede de la próxima Exposición Internacional 2008. La Asamblea aprueba unánimemente que CIDEU respalde a Zaragoza.

No habiendo más ruegos ni preguntas se levanta la sesión a las 13 horas



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005
