

ACTA DEL CONSEJO RECTOR DE CIDEU
Mérida, Yucatán (México)
18 de abril del 2011

ORDEN DEL DÍA
Consejo Rector

1. Lectura y aprobación, en su caso, del Acta de la Consejo Rector de Belo Horizonte (Brasil), Julio 2010
2. Informe de actividades de la Secretaría General de CIDEU
3. Presentación y aprobación ejecución Presupuesto 2010
4. Presupuesto 2011
5. Presentación del Plan de actividades 2011
6. Nombramiento de responsables de las Subredes CIDEU
7. Renovación de cargos del Consejo Rector (Presidencia, Vicepresidencia y Vocalías)
8. Sede de los próximos eventos (XX Congreso CIDEU)
9. Altas y bajas y asuntos de trámite
10. Ruegos y preguntas

ACTA

En la ciudad de Mérida, Yucatán (México), siendo las 09:00 h. del día lunes 18 de abril de 2011, en el Centro Cultural Olimpo de Mérida, Yucatán, de acuerdo con la convocatoria cursada al efecto a todos los miembros, se celebra la reunión del Consejo Rector de CIDEU (Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano) en el marco del XIX Congreso "Proyectos con Gobernanza. Metodologías y Herramientas" con la asistencia de las siguientes personas:

Presidente - Roberto Carvalho, Viceprefeito de **Belo Horizonte** (Brasil) y Presidente de CIDEU

Vicepresidenta - Angélica Araujo Lara, Presidenta Municipal de **Mérida**, Yucatán (México) y Vicepresidenta de CIDEU

Secretaria General - Maravillas Rojo Torrecilla

- Francisco Moza Zapatero, Director de **AECID** Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- Ricardo Ivoskus, Intendente Municipal de **General San Martín** (Argentina)
- Osvaldo Scotton, Subsecretario de Planeamiento Estratégico de **General San Martín** (Argentina)
- Rodolfo Stanislav, Coordinador General del Plan Estratégico de **General San Martín** (Argentina)
- Verónica Carmona, representante de la ciudad de **Puebla de Zaragoza**, (México)
- Patricia Hidalgo, representante de la ciudad de **Puebla de Zaragoza** (México).
- Leslie Rodríguez, Director del Plan Estratégico de **Caguas** (Puerto Rico)

- Zulma Bolívar, Presidenta del Instituto Metropolitano de Urbanismo de la Alcaldía del Distrito Metropolitano de **Caracas** (Venezuela)
- Maria del Carmen García, Fundación CIEDES, **Málaga** (España)
- Kepa Korta Murua, Director-Coordenador del Plan Estratégico de **Donostia-San Sebastian** (España)
- Álvaro Echaider, Asesor de la Intendencia, representante de la ciudad de **Montevideo** (Uruguay)
- Stephania Aleixo, representante de la ciudad de **Belo Horizonte** (Brasil)
- Lucia Karine, representante de la ciudad de **Belo Horizonte** (Brasil)
- Ana Mohedano, Asesora del Director de la **AECID** Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

De la Secretaría General de CIDEU asisten:

- Pedro Acebillo, Coordinador General
- Carolina Hormechea, Webmaster CIDEU
- Analía Mandirola, Eventos

Ciudades presentes

- Belo Horizonte (Brasil)
- Caracas (Venezuela)
- Donostia- San Sebastian (España)
- General San Martín (Argentina)
- Málaga (España)
- Puebla de Zaragoza (México)

Delegaciones de voto

- Ayuntamiento de Barcelona (España)
- Plan Estratégico de Barcelona (España)
- Concepción (Chile)

El Presidente saliente de CIDEU, representado por el Viceprefeito de Belo Horizonte, Roberto Carvalho, da la bienvenida a los asistentes y agradece muy especialmente a la Presidenta Municipal de Mérida y a todo su equipo, la magnífica organización del Congreso y la cálida y cordial recepción que nos han dispensado, lo que favorecerá un buen desarrollo de los trabajos del Congreso.

Hace extensivo este agradecimiento a todas las ciudades que forman parte del Consejo Rector y al equipo de la Secretaría General.

Cede la palabra a la Secretaria General, Maravillas Rojo, quien reitera los agradecimientos a la ciudad anfitriona de Mérida y en especial a la Presidenta Municipal Angélica Araujo de Lara y al equipo encargado de la organización del Congreso por la excelente labor realizada y por permitirnos acercarnos y conocer de cerca su preciosa tierra, su realidad y sus proyectos.

Agradece también la presencia del Viceprefeito de Belo Horizonte, en representación de la ciudad Presidenta de CIDEU, así como de todos los asistentes, a la vez que constata los progresos que se han producido este año en CIDEU y la contribución de la ciudad de Belo Horizonte que ha presidido la Red.

Hace mención y expresa un agradecimiento especial a la presencia, por primera vez en una reunión del Consejo Rector de CIDEU, de uno de sus miembros de honor: la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

(AECID), representada por su máxima autoridad, Francisco Moza Zapatero, Director General, a quien le agradece la colaboración y el apoyo que la AECID viene prestando a CIDEU y a las ciudades que integran la Red. La Secretaria General recuerda que CIDEU sigue renovando la importancia de la cooperación al desarrollo, constatando que esta cooperación es más eficaz cuando se hace con ciudades que piensan estratégicamente, porque cuanto mayor es el diferencial en los niveles del IDH, más necesario es pensar en el futuro y la Red es la organización óptima para poner en valor el conocimiento.

Valora que el XIX Congreso que se celebra en Mérida, Yucatán, bajo el lema "Proyectos con Gobernanza. Nuevas herramientas y metodologías", será un magnífico espacio para compartir el trabajo que están realizando las ciudades de CIDEU en la renovación de la gobernanza con liderazgo y en la integración dinámica de pensamiento, plan y proyectos estratégicos y que también permitirá conocer qué nuevos roles están incorporando las oficinas estratégicas, en su tránsito hacia oficinas de proyectos.

Confirmada la existencia de quórum entre ciudades presentes y delegaciones de voto se da inicio al orden del día.

1. Lectura y aprobación, en su caso, del Acta del Consejo Rector de Belo Horizonte (Brasil), Julio 2010

Se aprueba por unanimidad.

2. Informe de actividades de la Secretaría General

La Secretaria General comienza su informe haciendo un resumen de las cuestiones más significativas del período transcurrido entre julio del 2010 (Congreso de Belo Horizonte, Brasil) y abril de 2011 (Congreso de Mérida, Yucatán, México), destacando que CIDEU sigue avanzando como Red que gestiona el conocimiento aportado por los proyectos urbanos y valora como aportaciones de CIDEU en este periodo:

- El impulso del proceso de integración del pensamiento, la planeación y los proyectos estratégicos, para lograr ciudades más habitables para el conjunto de la ciudadanía y para mejorar el índice de desarrollo humano.
- La renovación en la manera de pensar estratégicamente orientada a la puesta en marcha de proyectos concretos.
- La incorporación de tecnologías y sistemas de comunicación y relación, para favorecer nuevos instrumentos de participación y gobernanza.
- La ampliación y renovación del banco de datos de proyectos estratégicos.
- La actualización de la Web estructurada con criterios web 2.0, y organizada en torno a los proyectos estratégicos, con un renovado formato multimedial que incorpora mejoras relacionales y mayor capacidad de interacción.
- La renovación de los contenidos y la ampliación de la oferta formativa de la Universidad Corporativa, para mejorar el perfil de profesionales vinculados a los procesos estratégicos.

Señala el cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio.

De la lectura comentada del informe de actividades presentado y publicado en la Web, destaca:

1. La celebración en Belo Horizonte (Brasil) del XVIII Congreso de CIDEU que permitió identificar y trabajar proyectos correspondientes al ámbito de la innovación y creatividad en la ciudad, que se recopilaron en una monografía y que pudieron exponerse en el seminario técnico.
2. Los encuentros e intercambios llevados a cabo como el encuentro de Mercociudades en Belo Horizonte (Brasil); el realizado en la ciudad de Cuenca (Ecuador), el de la Región del Ñuble (Chile), el de Tolima (Colombia), el de Rosario (Argentina) o el mantenido con el Área Metropolitana de Tijuana, Tecate y Playa del Rosarito (México).
3. La renovación y ampliación de la oferta formativa de la Universidad Corporativa. Valora la finalización de la Quinta Edición que contó con 64 participantes, 46 en el programa troncal y 18 que se incorporaron en los talleres de especialización.

Hace referencia a la Sexta Edición que está actualmente en marcha y que se inició con un seminario presencial que tuvo lugar en el Centro de Formación de la AECID en La Antigua (Guatemala) y que incorporó la metodología de Tándem, a través de la cual los alumnos que finalizan plantean sus proyectos estratégicos modélicos a los que inician.

Hace mención de una nueva oferta formativa, el Curso de Evaluadores de Proyectos Estratégicos, que se va a desarrollar a través de un aplicativo denominado ADM (Aprendizaje De Modelos), del que podrá disponerse en la Web. Se refiere también al Curso de Gestores de Conocimiento, valorando la función de los administradores de la plataforma que en las distintas ciudades de la Red, permiten optimizar el uso y contenido de la Web.

Por último, comenta la propuesta para la Séptima Edición del Programa de Especialización en PEU, para el periodo 2011-2012 que ha renovado su contenido y que cuenta con un módulo introductorio sobre "Proyecto y Estrategia"; un primer módulo sobre "Estrategias Urbanas"; un segundo sobre "Pensar la ciudad estratégicamente. La concurrencia y la gobernanza con liderazgo"; el tercero sobre "La gestión de la estrategia y la implantación de los proyectos desde las OPEU"; los talleres de especialización y un módulo final "Del Plan al proyecto".

4. Con respecto a la Web de CIDEU menciona que ha tenido un crecimiento de un 120% anual y que cuenta con más de 800.000 visitas y 600 personas que participan activamente. Hace mención a la nueva Web que se esta desarrollando, destacando su característica relacional y la incorporación y fortalecimiento de la redes sociales.
5. Respecto a las Subredes, destaca esta actividad como nuclear para CIDEU, porque permite una mayor aproximación a las realidades regionales y fortalece los intercambios de experiencias. Señala los encuentros realizados:
 - Subred Cono Sur, Chillan (Chile), Octubre 2010. Se presentaron siete proyectos sobre Gobernanza.

- Subred Mexicana, Puebla de Zaragoza (México), Noviembre 2010. Se presentaron cinco proyectos. En el marco del evento, se realizó el traspaso del liderazgo de la Subred a la ciudad de Durango, quien será la encargada de organizar el próximo encuentro.
 - Subred Ibérica, Zaragoza (España), Febrero 2011. Se presentaron diez proyectos.
 - Centroamérica y el Caribe, León (Nicaragua), Diciembre 2010. Se presentaron tres proyectos.
 - Subred Andina, Medellín (Colombia). Liderado por la ciudad de Medellín y en coordinación con el equipo de la Secretaria General de CIDEU, por primera vez se realiza el Encuentro de la Subred de manera virtual a través de un grupo en Facebook. Cabe destacar el alto nivel de participación, tanto en los chats, como en la presentación de proyectos, que fueron dieciséis, de las nueve ciudades participantes.
 - Subred Brasil. La ciudad de Salvador, Bahía (Brasil), no logró realizar el encuentro durante este año. Salvador cede el liderazgo de la Subred, a la ciudad de Natal.
6. Comenta la publicación de la monografía anual "Proyectos con Gobernanza. Metodología y Herramientas"
 7. Valora las diversas agendas de trabajo que se han llevado a cabo a lo largo de este ejercicio ya que prácticamente cada mes se ha organizado algún encuentro, especialmente en Barcelona, donde se recibieron visitas de varias de las ciudades de la Red.
 8. Informa de que se ha profundizado en las relaciones institucionales muy especialmente con la AECID (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo) y con la SEGIB (Secretaría General Iberoamericana). También de los contactos mantenidos con la nueva dirección de ONU Habitat, la red Medcities, el Ayuntamiento de Barcelona, la Casa América o la Fundación Carolina, entre otras.
 9. Por último informa que CIDEU tiene actualmente 51 miembros activos y 73 asociados, recordando que las características diferenciales entre la categoría de socio o de asociado según acuerdo de Asamblea, son: estar al corriente de pago de la cuota anual, tener administrador o administradora de la Web de CIDEU, incorporar proyectos y participar en alguno de los eventos organizados por la Red.
La Secretaria General menciona la dificultad para cobrar las cuotas y la importancia que tiene, porque son un signo de compromiso de las ciudades con la organización colectiva.

El informe se aprueba por unanimidad.

3. Aprobación y ejecución del presupuesto 2010

La Secretaria General presenta la ejecución del presupuesto de 2010, que está disponible en la Web de CIDEU.

Se mantiene la estructura presupuestaria de los años anteriores: los ingresos corrientes (por cuotas) que soportan una parte de los gastos generales (de

estructura) y los ingresos finalistas (por proyectos puntuales) que son los que soportan los gastos finalistas y por proyectos.

Hace mención y agradece la contribución que realiza el Ayuntamiento de Barcelona mediante la cesión de un local para la sede de la Secretaría General y los gastos derivados del uso del mismo, que aunque no figura contablemente, es una importante aportación por el presupuesto.

Los ingresos generales por cuotas ascienden a 212.767,80 dólares (16% más de lo previsto) y los gastos generales suman 203.755,57 dólares, reduciendo casi un 20% con referencia al año pasado.

Los ingresos finalistas suponen 415.069,44 dólares y los gastos finalistas 504.329,17 dólares.

En el año 2010 AECID aportó 372.546,20 dólares (260.000 euros), aportación igual a la recibida el año anterior.

El año 2010 se cierra con un déficit de 80.247,50 dólares, dicho déficit estaba previsto presupuestariamente y se compensa con el remanente proveniente de una aportación de fondos extraordinaria que hizo el Ayuntamiento de Barcelona en el año 2004 y que ha ido enjuagando los déficits de estos años. Este remanente queda ahora prácticamente extinguido por lo que se plantea un presupuesto de equilibrio para la siguiente gestión.

4. Presupuesto del año 2011

Se propone un presupuesto para el 2011 basado en la misma estructura, y equilibrado. Están previstos ingresos por cuotas de 196.336,93 dólares y unos ingresos finalistas de 398.293,33 dólares. En gastos se prevé unos gastos generales de 102.265,44 dólares y unos gastos finalistas de 487.271,24 dólares.

Con una previsión de ingresos por cuotas que, como mínimo, alcancen los del año pasado y conteniendo el gasto como está previsto, se logra un presupuesto equilibrado.

Se insiste en la necesidad de realizar un mayor esfuerzo para aumentar la implicación de las ciudades en el pago de las cuotas y también se hace referencia a que se están buscando otras fuentes de financiación.

Toma la palabra el Presidente y pone a consideración ambos presupuestos para su aprobación, que se ratifican por unanimidad.

5. Presentación Plan de actividades 2011

CIDEU se plantea este año impulsar proyectos estratégicos con gobernanza para mejorar y equilibrar el índice de desarrollo humano de las ciudades y compartir el conocimiento en base al conjunto de proyectos modélicos.

En este sentido se propone dinamizar la gestión del conocimiento urbano a través de su red de conocimiento experto iberoamericano, que permite la identificación de proyectos modélicos, para transferir sus aprendizajes y experiencias.

En el ámbito de la Universidad Corporativa plantea la renovación de los contenidos del Programa de Especialización en PEU, que incorporará la siguiente estructura: Modulo inicial: Proyecto y estrategia. Modulo 1: Estrategias urbanas. Modulo 2: Pensar la ciudad estratégicamente: la concurrencia y la gobernanza con liderazgo. Modulo 3: La gestión de la estrategia y la implantación de los proyectos desde la OPEU. Modulo 4: Talleres de especialización: Desarrollo glocal; Gestión cultural de la ciudad y Gestión de territorios sostenibles. Modulo 5: Del plan al proyecto.

También ampliará la oferta formativa con el Curso de Evaluadores de Proyectos Estratégicos.

Respecto a la Web CIDEU, su actualización con criterios 2.0 y su estructuración en base a los proyectos, permitirá potenciar la interacción y el trabajo colaborativo, mejorando la información y los contenidos.

También se propone impulsar la renovación de las oficinas de planificación, para incorporar nuevos roles de impulso y coordinación de proyectos, convirtiéndose en Oficinas de Proyectos Estratégicos Urbanos.

6. Nombramientos de responsables de las subredes de CIDEU

Se proponen responsables y líderes de las seis subredes:

- Subred Andina. La Alcaldía del Distrito Metropolitano de Caracas (Venezuela), se propone como nuevo líder y dinamizador de esta Subred.
- Subred Brasil. A partir de este período la ciudad de Natal (Brasil) solicita asumir el liderazgo de esta Subred, que deja la ciudad de Salvador, Bahía (Brasil).
- Subred Centroamérica-Caribe. Se postula la ciudad de Estelí (Nicaragua) como líder de la Subred y será la sede del próximo encuentro.
- Subred Cono Sur. La ciudad de Chillan (Chile) continúa con el liderazgo, que sigue compartido con la ciudad de Rosario (Argentina).
- Subred Ibérica. Continúa la ciudad de Zaragoza (España).
- Subred Mexicana. A partir del encuentro celebrado en la ciudad de Puebla de Zaragoza (México) durante el año 2010, la nueva responsable de dinamizar y liderar esta Subred, es la ciudad de Durango (México).

Se recuerda a las subredes que es muy importante organizar la agenda y que el objetivo es identificar proyectos relacionados con el tema del próximo congreso.

Se aprueba por unanimidad.

7. Renovación de cargos del Consejo Rector (Presidencia, Vicepresidencia y Vocalías)

En este Congreso finalizan el período como vocales, las ciudades de Caguas (Puerto Rico) y San Salvador (El Salvador). La ciudad de Belo Horizonte (Brasil) finaliza su gestión como Presidente, para pasar a ocupar el cargo de Presidente saliente, siendo la ciudad de Mérida, Yucatán (México), quien asume la Presidencia de CIDEU. En esta situación se producen tres vacantes: dos vocalías y la vicepresidencia. Se recibieron postulaciones que cumplen con los requisitos para incorporarse al Consejo Rector de las ciudades de Málaga (España), a través de la Fundación Ciedes y León (Nicaragua). Ambas solicitan su incorporación como vocales. También se ha recibido postulación de la ciudad de Barcelona (España), que solicita ocupar el cargo de vicepresidente y ser sede del próximo XX Congreso de CIDEU.

Toma la palabra el Presidente de CIDEU para someter a aprobación la propuesta, que se toma por unanimidad.

8. Sede de los próximos eventos (XX) Congreso

La ciudad de Barcelona (España) asume la vicepresidencia de la Red y se propone como sede para realizar el próximo XX Congreso de CIDEU, ratificando la propuesta presentada durante el pasado Congreso en Belo Horizonte (Brasil) y con la voluntad de poner en valor las aportaciones de veinte años de trabajo en la Red de CIDEU, con ocasión de la celebración de un Congreso extraordinario.

Se aprueba por unanimidad.

9. Altas y bajas y asuntos de trámite

Se proponen a ratificación de la Asamblea dos solicitudes de alta y se comunica que durante este período no se ha recibido ninguna solicitud de baja.

Solicitudes de alta como miembro de pleno derecho: Prefeitura Municipal de Contagem (Brasil).

Solicitudes de alta como miembro colaborador: Barcelona Strategic Urban System, Barcelona (España).

Se ratifica por unanimidad este punto.

La Red de CIDEU queda pues conformada por 126 miembros que corresponden a 105 ciudades, 19 colaboradores y 2 miembros de Honor.

El Presidente saliente de CIDEU valora el trabajo realizado en este año y los avances logrados y agradece la maravillosa acogida de la ciudad anfitriona deseando que el nuevo periodo de presidencia sea muy fructífero y aprovecha para manifestar también su agradecimiento al conjunto de ciudades de la Red CIDEU, destacando la importancia de pertenecer a la misma y expresando los mejores deseos para que el XIX Congreso, se realice con el mayor de los éxitos.

Toma la palabra la Presidenta municipal de Mérida, Angélica Araujo Lara y Presidenta de CIDEU, quien agradece muy especialmente el honor de contar con la presencia de Francisco Moza Zapatero, Director de la AECID. Agradece también al Prefeito de la ciudad de Belo Horizonte (Brasil) y a todas las ciudades presentes en el Congreso.

Hace mención de su aprobación a la renovación planteada en el Consejo Rector y manifiesta el honor de formar parte de esta Red, así como su compromiso con los objetivos planteados y para incorporar más ciudades y profesionales a dichos objetivos.

Cede la palabra a Francisco Moza Zapatero, quien manifiesta el apoyo de la institución que representa al trabajo que realiza CIDEU y a todo su equipo, valorando que es una referencia en Latinoamérica. Comenta que vivimos épocas que requieren de creatividad y en las que lo local cada día toma mayor protagonismo, por lo que ser capaces de reunir ciudades para encontrarse y compartir problemas, debatir y proponer soluciones en común, es un reconocido y excelente espacio para avanzar. Manifiesta la continuidad en el apoyo que la AECID va a seguir otorgando a CIDEU.

10. Ruegos y preguntas

Toma nuevamente la palabra la Presidenta de CIDEU, Angélica Araujo Lara, invitando a participar a los presentes.

Zulma Bolívar de la ciudad de la Alcaldía del Distrito Metropolitano de Caracas (Venezuela), plantea la importancia de las asistencias técnicas y del espacio formativo que ofrece CIDEU. Aprovecha para hacer una mención a las realidades de las ciudades que forman las áreas metropolitanas, para que se incorpore este tema en los espacios de CIDEU.

También sugiere que se evalúe la posibilidad de pagar las cuotas en divisas extranjeras.

A las 11:00 horas se da por clausurado el Consejo Rector de CIDEU.

Maravillas Rojo
Secretaria General de CIDEU

Angélica Araujo Lara
Alcaldesa de Mérida, Yucatán México y
Presidenta de CIDEU