



**Relatório de atividades da  
Secretaria Geral do CIDEU**  
Março 2007 – Junho 2008



## SUMÁRIO

1. CIDEU avança na gestão em rede fortalecendo o PEU.....	3
2. XV Congresso do CIDEU.....	4
3. Assistência técnica.....	6
4. Sistema de Certificação da Qualidade do PEU.....	7
5. Plataforma “e-CIDEU”.....	8
6. Seminários de Formação.....	13
6.1 Formação presencial.....	13
6.2. Formação virtual.....	15
7. Novos aplicativos.....	20
7.1 Sistema Especializado Aplicativo PEU on-line.....	20
7.2 Aplicativo Pensar Estrategicamente.....	20
8. Participação regional: Sub-redes.....	21
9. Publicações.....	22
10. Encontros e agendas de trabalho.....	23
11. Relações institucionais e com organismos de cooperação .....	23
12. Sócios ativos e associados. Gestão de cotas.....	24
13. Novos membros.....	25

## 1. CIDEU avança na gestão em rede, fortalecendo o PEU

Neste período o CIDEU, cumprindo os objetivos propostos, avançou na gestão em rede. O CIDEU consolidou a gestão do conhecimento em rede de planos e projetos estratégicos urbanos de cidades e instituições membro. Durante este exercício aumentou a envergadura do planejamento estratégico mediante a elaboração e execução de projetos concretos.

Para isto, foi imprescindível fortalecer e ampliar o serviço de **assistência técnica especializada**, de alto valor agregado, que identificou necessidades e desenvolveu planos de trabalho por meio da plataforma e-CIDEU e atuou presencialmente onde seus especialistas foram solicitados. Além disso, foi emitido o primeiro certificado de qualidade do PEU de Santiago de los Caballeros (República Dominicana).

A consolidação do **Programa de Especialização em PEU** foi outro dos elementos chave para este avanço estratégico. Durante 2007, 31 alunos (de 6 países e 14 cidades) finalizaram a segunda edição, aplicando a metodologia CIDEU na gestão dos projetos estratégicos de suas cidades. Na terceira edição, participam 33 alunos de 19 cidades e 10 países (incorporando pela primeira vez nove alunos do Brasil).

Ao longo das três edições, o Programa de Especialização em PEU proporcionou informação, conhecimento e experiência a 99 profissionais vinculados diretamente com o desenvolvimento estratégico de suas cidades.

O processo de formação e gestão do conhecimento do CIDEU, também incorpora formatos de caráter presencial. Foram organizados dois encontros anuais com o formato de **seminário técnico de formação**: um deles vinculado ao turismo urbano, no XV Congresso Anual realizado em Durango (México), e outro vinculado às técnicas sobre o PEU na ocasião da clausura e início dos programas de formação. No formato virtual, foram realizados o seminário de administradores da Web e as oficinas de alfabetização multimídia e-CIDEU, que incrementou exponencialmente os rateios de acesso e uso.

O CIDEU apostou por introduzir critérios web 2.0 em seus produtos e, por isso, o catálogo de Serviços Digitais Interativos Urbanos foi revisado, atualizado e valorizado no e-CIDEU, e será apresentado no próximo congresso para sua dinamização. A avaliação positiva que os sócios fazem do sistema, permite apostar por este tipo de instrumentos para aprofundar o uso de virtual em rede.

A descentralização regional pela qual o CIDEU apostou neste período, permitiu a adaptação de serviços a cada uma das realidades territoriais da Ibero-América, graças a reuniões técnicas regionais e à dinamização de proximidade e específica com especialistas de cidades líderes de sub-rede. Tudo isso constitui uma clara expressão do fortalecimento da rede CIDEU, que já dispõe de uma web e intranet completamente bilíngües espanhol-português.

## 2. XV Congresso do CIDEU

O XV Congresso anual do CIDEU se realizou entre os dias 20 e 23 de março de 2007 na cidade de Durango (México) sobre o tema “*Turismo urbano: um enfoque estratégico para o desenvolvimento*” e contou com a presença de mais de 90 pessoas inscritas e a participação de 31 cidades membro da rede, entre cidades e membros colaboradores. As sessões de convocatória aberta contaram com a participação de mais de 250 pessoas que, além dos inscritos no congresso, representavam diferentes âmbitos de gestão municipal da cidade e do estado de Durango.



No congresso, o turismo urbano foi discutido como eixo estratégico de desenvolvimento, que deveria ser sempre sustentável e, como tal, um dos motores sócio-econômicos e culturais da cidade. As cidades declararam que mesmo que algumas delas tenham se posicionado de forma espontânea, a maioria necessita um plano estratégico para adequar e transformar sua realidade para e com o turismo. Além disso, as cidades se comprometeram a promover um turismo urbano que ajude na melhora da qualidade de vida dos cidadãos e que incorpore a dimensão local no planejamento turístico.

Alguns dos eventos mais destacados do Congresso foram:

- Uma mesa de prefeitos sobre os “Novos desafios do Turismo Urbano e transformação da cidade” protagonizada por:
  - Sr. Jorge Herrera Delgado**, Prefeito de Durango (México)
  - Sr. Leopoldo López**, Prefeito de Chacao (Venezuela)
  - Sr. Aaron Irizar**, Prefeito de Culiacán (México)
  - Sr. Gustavo Marcano**, Prefeito de Lechería (Venezuela)
  - Sr. Manuel Fuentes**, Prefeito de Mérida (México)
- O Seminário Técnico “Boas Práticas do Turismo Urbano” que contou com as experiências de Gijón (Espanha), Durango (México), Donostia-San Sebastián (Espanha), Mérida (México), Área Metropolitana do Valle do Aburrá (Colômbia), IMPLAN Culiacán e Salvador (Brasil).
- E as visitas técnicas realizadas a diversos projetos da cidade de Durango.

Aprovou-se por unanimidade o Relatório da Secretaria Geral, em que constam os projetos e as atividades levadas a cabo desde o Congresso anterior realizado em Bogotá em maio de 2006. Também foi aprovada, no marco da universidade corporativa de CIDEU, a organização da terceira edição do Programa de Especialização CIDEU em Planejamento Estratégico Urbano (versão digital).

As seguintes cidades foram designadas como responsáveis das sub-redes do CIDEU: ROSÁRIO (Argentina), Sub-rede do Cone Sul; MEDELLÍN (Colômbia), Sub-rede Andina; SAN SEBASTIÁN (Espanha), Sub-rede Ibérica; SALVADOR, Sub-rede Brasileira; SANTIAGO DE LOS CABALLEROS (República Dominicana), Sub-rede América Central e Caribe; e CULIACÁN, Sub-rede mexicana.

Os cargos do Conselho Reitor foram renovados, sendo integrado por:

1. Presidência (Durango, México)
2. Presidência que deixa o cargo (Buenos Aires, Argentina)
3. Vice-Presidência (Gijón, Espanha)
4. Conselheiros: Foram incorporadas as cidades de Rosário (Argentina) e Zaragoza (Espanha) e a Câmara de Comércio de Zaragoza (Espanha). Continuam como conselheiras as cidades de Santiago de los Caballeros (República Dominicana), Lechería (Venezuela), Sucre (Bolívia), Culiacán (México) e Bogotá (Colômbia), e deixam de ser conselheiras as cidades de Estelí (Nicarágua) e Mérida (México).

No que se refere à sede dos próximos eventos, foi resolvido que a reunião do Conselho Reitor e o próximo XVI Congresso de CIDEU se realizassem na cidade de Gijón (Espanha) que ocupou a Vice-presidência neste período. Também foi acordado organizar uma dupla agenda contemplando o Congresso em Gijón, com uma visita à EXPO na cidade de Zaragoza.

Foram incorporadas como novos membros do CIDEU as cidades de San Salvador (El Salvador), Aguascalientes (México), Caguas (Porto Rico), Pachuca de Soto (México), San Pedro Cholula (México), Villahermosa (México), Vitoria (Espanha), o Colégio de Arquitetos de Salamanca (México), IMPLADE Instituto Metropolitano de Planejamento para o Desenvolvimento Sustentável, Puerto de Veracruz (México) e IMPLAN Instituto Municipal de Planejamento, Manzanillo (México).

Finalmente, foi aprovada a Declaração de Durango, “O turismo como estratégia de fomento e transformação da cidade” que constata o turismo como eixo de desenvolvimento estratégico, um dos principais motores sócio-econômicos e culturais da cidade, que deve ser gerido com critérios de sustentabilidade, assumindo a dimensão local em seu enfoque e pautas de geração de qualidade de vida para os cidadãos.

- **Conselho Reitor**

A reunião do Conselho Reitor foi realizada na cidade de Durango (México) no dia 21 de Março de 2007 no marco do XV Congresso do CIDEU. As cidades de Barcelona, Buenos Aires, Caguas, Culiacán, Durango, Gijón, Medellín e Zaragoza participaram nesta reunião como membros do Conselho e Rosário como ouvinte.

O Conselho Reitor entrou em consenso, por unanimidade, com relação às propostas apresentadas pela Secretaria Geral para a Assembléia Geral que se realizou no último dia do Congresso.

### 3. Assistência técnica

Os serviços de assistência técnica se renovaram, incorporando especialistas de diversos países e estabelecendo uma metodologia que combina a atividade presencial e virtual. Isso permitiu aprofundar o apoio técnico aos planos e projetos estratégicos.

O CIDEU gerou múltiplas vias e instrumentos para realizar os trabalhos de assistência técnica às cidades para fortalecer seus processos de planejamento estratégico. Assim, cada um dos eventos presenciais que CIDEU realizou na América Latina, aproveitou para realizar visitas conjuntas nas cidades anfitriãs e a outras próximas. Além destes processos de seguimento e apoio, o CIDEU conta com uma nova equipe de especialistas que iniciaram suas tarefas de apoio técnico às cidades.

Algumas das assistências técnicas mais destacadas foram:

- **IMPLAN Culiacán. Fevereiro-Abril 2007**

No Fórum “Pelo Centro de tua Cidade”, em Fevereiro de 2007, em Culiacán, foi iniciada a assistência técnica ao IMPLAN com relação ao planejamento estratégico urbano, ordenamento do território e gestão de centros históricos.

Além do caráter presencial, a assistência contou com uma assessoria virtual e documental. Foi mantida uma relação permanente com o IMPLAN e seus diretivos, para o seguimento do “Plano Culiacán Zona Centro”. Esta assessoria também abordou os âmbitos de projetos estratégicos, o ordenamento e gestão do território, e o desenvolvimento do marco regulador (sistema de ordenanças e normativa técnica).

- **Rosário. 12-15 Março 2007**

Atendendo a solicitação do Vereador da cidade, Nire Roldan, um especialista do CIDEU realizou diversas atividades com a administração e o setor privado da cidade para precisar os enfoques conceituais do Planejamento Estratégico Urbano e do sistema de qualidade do PE. Participou em entrevistas com representantes da imprensa local e com o Intendente Municipal, o Sr. Miguel Lifschitz, uma conferência com a Associação Empresarial de Rosário, uma sessão de trabalho sobre PEU no Conselho Municipal, além de uma reunião com profissionais sobre Políticas de Cidade e qualidade do PEU.

- **Salvador (Bahia). 8 Dezembro 2007**

Uma equipe do CIDEU esteve na cidade de Salvador, na ocasião da reunião da Sub-rede Brasileira, com o objetivo de apresentar as bases de aplicação do Planejamento Concorrente nesta cidade. A assistência técnica consistiu numa reunião no Gabinete do Prefeito João Henrique Carneiro com a presença de todos os Secretários Municipais para discutir o Plano Diretor e a possível incorporação do caráter concorrente nessa estratégia. Além dos aspectos técnicos discutidos, a reunião assentou as bases de uma maior colaboração com Salvador, líder da Sub-rede Brasileira.

- **Confederação Nacional de Municípios do Brasil (CNM). 5-10 Maio 2008**

Foi oferecida assistência técnica ao Programa de Apoio à Elaboração dos Planos Diretores Participativos de Municípios da Bahia (PDP/Bahia), desenvolvido pela CNM. Esta iniciativa enfoca o fortalecimento das capacidades locais para o desenvolvimento de ações de planejamento e gestão do território. A assistência técnica abrangeu atividades de análise de

metodologia e visitas técnicas aos municípios de Pilão Arcado e Ibicoara. Nas atividades, a formação dos técnicos envolvidos foi enriquecida mediante o intercâmbio de experiências na área de planejamento urbano.

- **Sucre. 12-16 Maio 2008**

O CIDEU está apoiando a formulação do Plano Estratégico de Desenvolvimento Municipal de Sucre, com visão prospectiva a 2025, que se realiza com a ação conjunta entre a Universidade San Francisco Xavier e o Governo Municipal. A visita técnica abrangeu a revisão e ajuste da proposta metodológica, a estrutura do plano e os planos de trabalho para sua execução, visitas técnicas a distritos municipais e a difusão da metodologia de PEU do CIDEU.

- **Salvador. 27-29 Maio 2008**

De acordo com a solicitação da Prefeitura de Salvador, especialistas realizaram visitas técnicas e assistência especializada para promover, entre os atores da cidade, a necessidade de pactuar uma agenda de projetos estratégicos a curto e médio prazo.

Entre as atividades realizadas nesta assistência, destacam uma reunião de trabalho com o Prefeito de Salvador para estruturar uma agenda de projetos estratégicos de desenvolvimento e um seminário com a equipe diretiva da Secretaria de Planejamento. Além disso, foi firmado um convênio de Assistência Técnica com o CIDEU que decide por um programa de execução de assistência técnica.

Ao longo do período que contempla este relatório, foram levadas à cabo assistências técnicas de caráter pontual, aproveitando os diferentes eventos que marcam o calendário de encontros do CIDEU: congresso, seminários de formação e encontros de sub-redes.

## **4. Sistema de Certificação de Qualidade do PEU**

- ***Prova piloto do Manual de Qualidade - Durango***

A primeira implantação do sistema de certificação de qualidade do Planejamento estratégico Urbano se realizou como uma prova piloto na cidade de Durango (México). Esta contemplou um exercício de instruir a equipe técnica e a realização do exercício inicial. O seminário chegou a assinalar tarefas e designar responsáveis do exercício posterior de aprofundamento e avanço na avaliação do Plano Estratégico. Além disso, esta prova contribuiu para avaliar o material preparado e confirmar a pertinência e a solvência do instrumento certificador que foi elaborado.

- ***Aplicação - Santiago de los Caballeros***

A primeira implantação efetiva do sistema se realizou em Santiago de los Caballeros (República Dominicana). Na primeira semana de julho foi levada a cabo a primeira visita, durante a qual se realizaram os trabalhos de instruir e preparar da equipe básica.

A partir de então, foram realizadas tarefas consultoras no aprofundamento e desenvolvimento da avaliação propriamente dita, para o qual se realizaram diversas atividades a cargo do coordenador do PES. Atualmente, se está preparando uma segunda visita, durante a qual se espera encerrar avaliação e produzir o resultado final.

Durante o XVI Congresso se entregará o certificado de qualidade à cidade de Santiago de los Caballeros.

## Previsão:

- **Solicitação - Área Metropolitana do Valle do Aburra**

Diante da solicitação da Secretaria Geral do CIDEU foi preparada uma proposta para realizar a avaliação correspondente. Está programada uma próxima reunião para definir seus termos e iniciar os trabalhos.

## 5. Plataforma e-CIDEU ([www.cideu.org](http://www.cideu.org))

A plataforma e-CIDEU, [www.cideu.org](http://www.cideu.org), se consolidou como um instrumento válido para a consolidação da rede e o fomento do intercâmbio de experiências e conhecimento. Ao longo do período que percorre este relatório de atividades, a equipe da Secretaria Geral manteve e incrementou seu conteúdo, serviços e funcionalidades.

As sessões que formam a plataforma atualmente são:

- **Banco de projetos estratégicos digitalizados.** 36 cidades já incorporaram aproximadamente 200 projetos que, por suas características intrínsecas e seu impacto na cidade implementada, podem ser denominados estratégicos. A informação está sintetizada em uma ficha descritiva, que facilita os principais fluxos de intercâmbio de conhecimento e enriquecimento de novos projetos. Trata-se de um espaço dinâmico que tem seu conteúdo atualizado graças à equipe de apoio da Secretaria Geral e a interação direta das cidades membro através do(a) administrador(a).
- **E-learning e cursos virtuais.** A aula virtual se consolidou como um dos principais eixos de atividade do CIDEU. Suas ações de formação promovem o intercâmbio cultural, fortalecem a incorporação de tecnologias digitais e enriquecem a bagagem profissional dos membros do CIDEU.
- **Comunidades virtuais.** A plataforma tecnológica e-CIDEU dispõe de um sistema de acesso restrito, que permite a um conjunto de grupos de trabalho digital (GTD), elaborar estratégias à medida do necessário para cada momento e cada grupo, tendo em conta seu próprio entorno. Este trabalho em grupo dinamiza nossos sistemas de comunicação e intercâmbio de dados, escritório compartilhado e transmissão de conhecimento. Todas as Sub-redes dispõem de seu próprio GTD, no momento de elaboração do relatório havia mais de 15 grupos ativos.
- **Boas práticas.** Compilou-se um amplo conjunto de boas práticas, de bases de dado de concursos internacionais reconhecidos mundialmente, como o programa de assentamentos humanos das Nações Unidas (ONU-Habitat), além de projetos relacionados aos processos de planejamento estratégico urbano. O sistema e-CIDEU é organizado em 13 linhas estratégicas em que também estão agrupadas as Boas Práticas.
- **Mini-web's dos eventos CIDEU.** [www.cideu.org](http://www.cideu.org) se converteu na plataforma virtual onde, em tempo real, se anexam as apresentações, palestras, reflexões geradas e todos os resultados produzidos nos principais eventos do CIDEU, especialmente no Congresso Anual e seminários presenciais de formação, com o objetivo de fazer partícipes destes atos aos membros do CIDEU que, por múltiplas razões, não puderam comparecer. Atualmente, já está disponível de um blog do Congresso.



- **Notícias.** A cada 15 dias são publicadas notícias atuais das cidades membro da rede, organismos internacionais e outras instituições de interesse para promover a comunicação de projetos e estratégias de cada cidade membro.
- **Documentos.** São selecionados aqueles documentos que giram em torno dos principais temas de interesse do planejamento estratégico urbano das cidades, dando ênfase nas temáticas específicas dos encontros presenciais, nas monografias técnicas encomendadas pelo CIDEU e nas linhas estratégicas do planejamento urbano.

Dentro das atuações de manutenção e atualização da plataforma e-CIDEU, [www.cideu.org](http://www.cideu.org), cabe destacar os trabalhos desenvolvidos para fazer do e-CIDEU uma plataforma bilingüe: castelhano e português.

Neste sentido foram levadas a cabo as seguintes tarefas:

1. Construção de um **gestor informático de traduções**: foi elaborada uma plataforma que oferece a tradução integral da web em português, portanto, todos os documentos, notícias e projetos estão disponíveis nos dois idiomas, português e castelhano.
2. **Sistema de alarmes de incorporação de conteúdos**: o sistema gera automaticamente aviso de alertas dos conteúdos introduzidos ou modificados na web, permitindo o seguimento contínuo das interações na rede por parte do webmaster.
3. **Tradução dos conteúdos** existentes na plataforma: foi incorporada uma ferramenta que permite ao webmaster determinar os conteúdos, notícias e documentos que deverão ser traduzidos à pedido dos diversos administradores(as) que têm acesso à web. Para o início do projeto foram traduzidos os conteúdos existentes na web.

Por outro lado, os trabalhos de manutenção e atualização implicaram em muitas outras ações como, por exemplo, a melhoria dos **editores de textos** e os sistemas de **correio interno**.



- **Catálogo de Serviços Digitais Interativos Urbanos.**

Dado que os Serviços Digitais se incorporam cada vez mais na estratégia de gestão urbana, o CIDEU elaborou uma nova ferramenta para dispor de ampla informação sobre os serviços digitais que as cidades disponibilizam à cidadania, favorecendo a eficiência da administração e a governança.

Esta nova ferramenta digital do CIDEU foi revisada, atualizada e valorizada no e-CIDEU. Em 2007 foi realizado um novo rastreamento na Internet incorporando mais dados e serviços na base de dados. Além disso, se remodelou a interface, incorporando novas funcionalidades tais como um ranking dos serviços mais vistos, um sistema de envio de solicitações e diversas melhorias no "buscador".

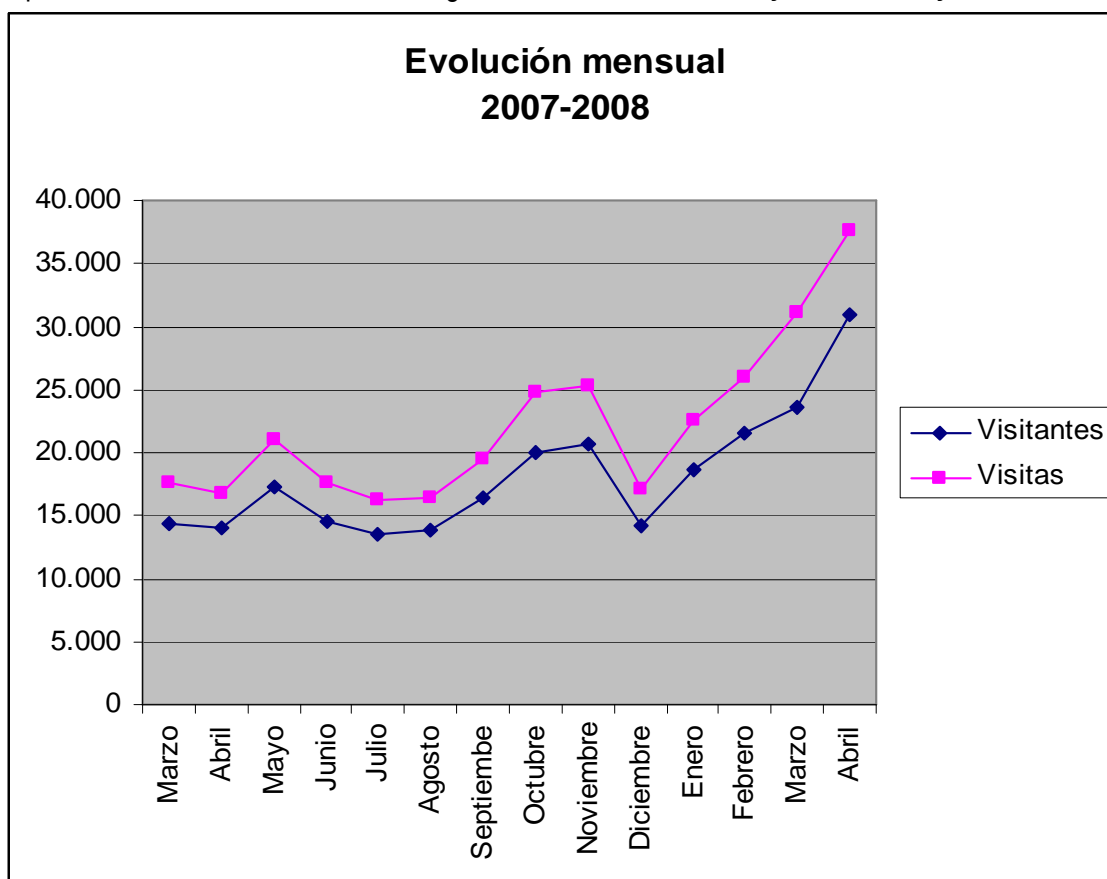
A avaliação positiva que os sócios fazem do sistema, permite apostar por este tipo de instrumento para aprofundar no uso da informática em rede, ou seja, segundo o conceito web 2.0.

- **Congresso on-line**

Este ano, pela primeira vez, o Congresso Anual será também um congresso on-line, em que os participantes terão à disposição uma série de ferramentas que permitirão uma participação virtual muito mais ativa. Estará disponível um blog com notícias, onde agregar opiniões, comentários, fotos, etc. Também se publicará uma monografia on-line, com artigos técnicos de interesse e com uma seleção de projetos desenvolvidos pelas cidades CIDEU, em torno à sustentabilidade urbana, onde cada cidade poderá também contribuir com informação dos novos projetos que esteja realizando.

- **Estatísticas de [www.cideu.org](http://www.cideu.org)**

As estatísticas apresentadas a seguir mostram a evolução dos visitantes na Web do CIDEU que conta com uma média mensal de **18.108** visitantes e **309.478** visitas<sup>1</sup>. Os dados evidenciam que a tendência crescente se mantém. Em 2007 foi registrado um aumento superior a 62.9% em comparação a 2006 em termos de visitantes e em 60.3% nas visitas. Também foi registrado um importante aumento devido às “descargas” relacionadas com as ações de formação *on-line*.



<sup>1</sup> Por visitante se entende um usuário que acessa o sistema com um *password* determinado, seu próprio *password*. Por visita se entende o número de vezes que dito usuário, com seu *password*, acessa o sistema.

Ano 2007	Visitantes	Visitas	Tráfego (*)
Março	14.402	17.575	8.72
Abril	14.016	16.711	6.63
Mai	17.242	20.945	8.78
Junho	14.464	17.604	7.67
Julho	13.543	16.278	8.07
Agosto	13.905	16.471	8.79
Setembro	16.346	19.530	7.25
Outubro	20.020	24.838	9.05
Novembro	20.715	25.227	11.39
Dezembro	14.108	17.078	7.03
Janeiro 2008	18.715	22.578	17.60
Fevereiro 2008	21.565	25.976	9.99
Março 2008	23.539	31.069	11.38
Abril 2008	30.938	37.598	14.54
<b>*Média</b>	<b>18.108</b>	<b>22.105</b>	<b>9.77</b>

Em 2007 e nos quatro primeiros meses de 2008, foram feitas **799.778<sup>2</sup>** visitas às 12 sessões que formam a web<sup>3</sup>. Nos primeiros meses de 2008 foram feitas 318.389 visitas a estas sessões, o que significa um incremento importante em comparação com 2007. Os dados por sessão mostram que as correspondentes a “Cidades” e “Projetos” são as mais visitadas, com um total de 182.769 e 296.330 visitas respectivamente. Além disso, os espaços onde se encontram as informações e referências sobre as cidades, seus departamentos de planejamento e seus projetos estratégicos, são os espaços em que se observa maior demanda.

A presença do CIDEU nas páginas web dos departamentos locais de planejamento ainda é escassa. Somente em algumas cidades são encontradas referências da web do CIDEU. Para potencializar a rede nos departamentos locais, é importante estabelecer um vínculo recíproco entre os links das webs institucionais, promovendo desta maneira a reciprocidade de links e criando assim incentivos para que os visitantes visitem todas as webs da rede.

- **Comparação dos primeiros quatro meses 2007/2008**

Com relação aos primeiros quatro meses de 2008, se apresenta um incremento nas visitas à web com um total de 117.221 visitas em relação ao mesmo período de 2007, cujo total é de 59.957, por conseguinte, um incremento de 95.5%. A média de visitas por página para 2008 é de 29.305. Cada ano que passa demonstra que a web está sendo uma ferramenta eficaz para promover a cooperação em rede relacionada ao planejamento estratégico urbano, com um incremento no tráfego de 88.34%, comparando os primeiros quatro meses de 2007 e 2008.

As visitas aos diversos tipos de conteúdos que estruturam a web do CIDEU aumentaram consideravelmente se comparados os primeiros 4 meses de 2007 e 2008. Este crescimento é evidenciado em vários conteúdos, destacando o de “Projetos” com um incremento de 143.05%. Esta porcentagem demonstra o interesse das cidades em participar com suas iniciativas urbanas na rede, espaço idôneo para impulsionar e fomentar a cooperação entre as cidades ibero-americanas. Por outro lado, a sessão “Notícias” teve um crescimento de 234.9%, cifra que demonstra a utilidade da rede para inter-relacionar a cooperação com informações atuais

<sup>2</sup> A cifra total das visitas aos conteúdos da Web representa as visitas dos usuários/as na web e as buscas realizadas automaticamente pelos denominados *robots* mediante programas que buscam em bases de dados, na WEB do CIDEU se destacam: [Yahoo Slurp](#), [Googlebot](#), [MSNBot](#), [AskJeeves](#). O benefício deste é o alcance que tem os conteúdos da WEB CIDEU em diversos usuários/as interessados no desenvolvimento local.

<sup>3</sup> As sessões são: cidades, projetos, notícias, banca, documentos, sub-redes, links de interesse, boas práticas, bibliografia, cursos, importante, sistemas especializados.

necessárias para promover projetos e relações inter-institucionais entre as cidades. Em relação às visitas às sessões “cidades”, o crescimento foi de 88.7%.

Em síntese, a informação por conteúdos é importante na medida em que oferece, ao conjunto de cidades, informação relacionada com os projetos que cada uma elabora e implementa para estimular o desenvolvimento econômico e social de seu território. Promove desta maneira o processo **estratégico de pensar** na elaboração e gestão de projetos urbanos para alcançar o desenvolvimento sustentável das cidades ibero-americanas através do planejamento estratégico.

- **Estatísticas de visitas e visitantes**

<b>Sessão</b>	<b>Visitas (1)</b>	<b>Visitas (2)</b>
Cidades	91.030	73.098
Projetos	144.568	127.734
Documentos	64.027	25.514
Banca	16.622	5.247
Links	26.169	8.463
Notícias	41.058	55.312
Boas práticas	10.485	11.661
Sub-redes	6.228	5.425
Importante	5.679	4.396
Cursos	2.060	910
Sistema especializado	483	76

(\*) Em Gigabytes

Estatísticas de visitas por conteúdo

**(1)(Total de visitas por sessão: Março - Dezembro 2007)**

**(2)(Total de visitas por sessão: janeiro - abril 2008)**

As estatísticas de conectividade da plataforma e-CIDEU determinam períodos concretos nos quais se incrementa de forma notável o acesso ao sistema. Assim, os períodos em que são organizados os principais eventos da rede como o Congresso Anual (mês de junho) e o Programa de Especialização (mês de julho), que dá início a cada um dos módulos de formação on-line, representam um aumento significativo das visitas nos meses anteriores. Além disso, o resto de eventos relacionados com a formação presencial e virtual contribui com o tráfego de visitas na web.

## 6. Seminários de Formação

Uma parte fundamental da assistência técnica que o CIDEU presta às cidades, se expressou em forma de ações de formação e treinamento, tanto presencial como virtual aos profissionais vinculados ao PEU.

### 6.1 Formação Presencial:

- **Seminário técnico “Boas práticas do Turismo Urbano”. Durango 2007.**

No marco do XIV Congresso de CIDEU realizado na cidade de Durango em Março de 2007, se organizou o Seminário Técnico sobre o tema do turismo urbano. As cidades membro do CIDEU tiveram a oportunidade de apresentar seus projetos estratégicos.

Alguns dos projetos apresentados e compartilhados foram:

- A evolução de Gijón como destino turístico. Gijón (Espanha).
- Projeto estratégico da cidade de Durango. Durango (México).
- Uma experiência na inovação do turismo urbano desde o século XIX. Donostia-San Sebastián (Espanha).
- Projeto Estratégico da cidade de Mérida. Mérida (México).
- Turismo, estratégia para o desenvolvimento da Região Metropolitana. Área Metropolitana do Valle de Aburrá (Colômbia).
- Experiências de planejamento participativo em Culiacán: Parque Las Riberas e centro histórico. IMPLAN Culiacán.
- Projeto turístico da cidade de Salvador. Salvador (Brasil).

- **Seminário Técnico: “O desafio das áreas metropolitanas”. Rosário (Argentina)**

Este seminário se realizou no dia 14 de Junho de 2007 no marco da reunião da Sub-rede do Cone Sul com o propósito de aprofundar na inquietude de grande parte das cidades pertencentes à Sub-rede com relação aos processos de ampliação do PEU à área metropolitana.

Neste sentido, se aprofundou especificamente no trabalho desenvolvido pela área Metropolitana de Barcelona com a participação de Joan Miquel Roca, Coordenador de Relações Institucionais da Mancomunidad de Municipios da Área Metropolitana de Barcelona.

Este seminário contou com a participação das principais autoridades municipais da cidade de Rosário e cidades pertencentes à Sub-rede do Cone Sul (Buenos Aires, General San Martín, Morón, entre outros).

- **Seminário técnico presencial vinculado com o curso virtual do Programa de Especialização em PEU 2006-2007.**

De 16 a 19 de julho se realizou na cidade de Cartagena de Indias, com a colaboração da AECID, o Seminário de Clausura da II Edição do “Curso Superior em Planejamento Estratégico Urbano”. Um seminário técnico em que os mais de 30 alunos puderam apresentar seu projeto final, compartilhar experiências e aprender a partir da interação entre eles e os especialistas docentes.

- **Seminário técnico presencial vinculado com o curso virtual do Programa de Especialização em PEU 2007-2008.**

De 16 a 19 de julho se realizou na cidade de Cartagena de Indias, com a colaboração da AECID, o Seminário de Início do Programa de Especialização em PEU, em sua edição 2007-2008. Um seminário técnico em que os mais de 30 alunos puderam receber treinamento nos instrumentos virtuais de docência, conhecerem-se, compartilhar experiências e aprender a partir da interação entre eles e os especialistas docentes.



Nos seminários presenciais do mês de julho de 2007, participaram mais de 60 profissionais vinculados ao PEU de cidades latino-americanas.

- **Seminário Produtivo: “Planejamento estratégico e ordenamento territorial”. San José (Costa Rica)**

Com o convite da Universidade da Costa Rica, o CIDEU realizou um seminário produtivo em San José, Costa Rica sobre o Planejamento Estratégico Urbano, com a participação do Professor Rubén Sepúlveda, da Universidade de Chile.

O seminário, que aconteceu entre os dias 16 e 18 de outubro de 2007, contou com mais 40 participantes. Este grupo estava formado pelos participantes da pós-graduação, representantes de entidades nacionais públicas e privadas, professores e diretores da Escola e da Pós-graduação.

- **Seminário Oficina “Gestão Participativa e Políticas Públicas”. Concepción (Chile)**

O seminário denominado “Gestão Participativa e Políticas Públicas” desenvolvido na Universidade de Bío-Bío em Concepción, teve como principal objetivo oferecer os serviços de assistência técnica especializada para as cidades do Chile, membros do CIDEU ou interessadas em sua participação.

A este seminário foi convidado, em representação do CIDEU, o novo Secretário Geral da Municipalidade de Rosário, Horacio Ghirardi.

**Previsão:**

- **Seminário de Clausura da III Edição do Programa de Especialização em PEU. Cartagena de Indias. Aplicação de Técnicas do PEU – Balanço do programa virtual**

De 7 a 11 de julho está prevista, em colaboração com a AECID, a realização do seminário presencial de clausura do Programa de Especialização em PEU (edição 2007-2008). Nesta edição está prevista a apresentação dos projetos selecionados pelos participantes do curso de acordo com o módulo de especialização.

- **Seminário de Início da IV Edição do Programa de Especialização em PEU. Cartagena de Indias. Fundamentos do PEU – Bases para o desenvolvimento do programa virtual**  
De 7 a 11 de julho está prevista, em colaboração com a AECID, a realização do seminário presencial de inauguração da nova edição do Programa para o ano 2008-2009. Nesta edição está prevista a apresentação dos especialistas, dos planos docentes e treinamento na aula virtual.

## 6.2 Formação virtual

### **PROGRAMA DE ESPECIALIZAÇÃO EM “PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO URBANO”. Edição 2006-2007**

Durante este exercício chegou a seu final a segunda edição do Curso Superior de Planejamento Estratégico Urbano. Este programa de formação foi iniciado em julho de 2006 e teve uma duração aproximada de 400 horas letivas.

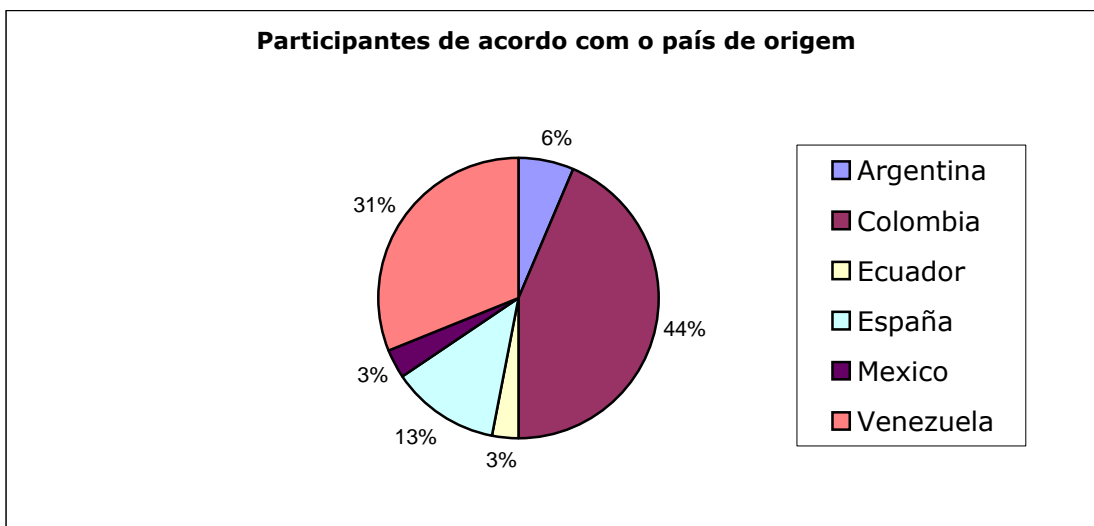
Contou com uma ampla participação e representação das cidades membro do CIDEU. Nesta segunda edição ingressaram 32 participantes, todos eles profissionais do PEU e que atualmente estão trabalhando em algum projeto vinculado ao Plano Estratégico de sua cidade, aplicando diretamente o projeto apresentado no final do curso.

O Programa de Especialização CIDEU em PEU 2006-2007 foi estruturado num módulo introdutório multimídia, três módulos obrigatórios e comuns a todos os participantes: Fundamentos do PEU e Metodologia, Seguimento e Concorrência do PEU e Qualidade do PEU (estruturados nos módulos PEU 1, 2 e 3) e três módulos de especialização: Bom Governo, Desenvolvimento Econômico Local e Tecnologias da Informação e Comunicação, a serem escolhidas pelo participante. O Programa se realizou de julho de 2006 até julho de 2007, contando com dois seminários presenciais no início e final do Programa.

<b>Módulo</b>	<b>Título</b>
1	Módulo Introdutório Multimídia
2	Fundamentos e Metodologia do PEU
3	Seguimento e Concorrência do PEU
4	Qualidade do PEU
5	MÓDULOS DE ESPECIALIZAÇÃO: Bom Governo Desenvolvimento Econômico Local Tecnologias da Informação e Comunicação

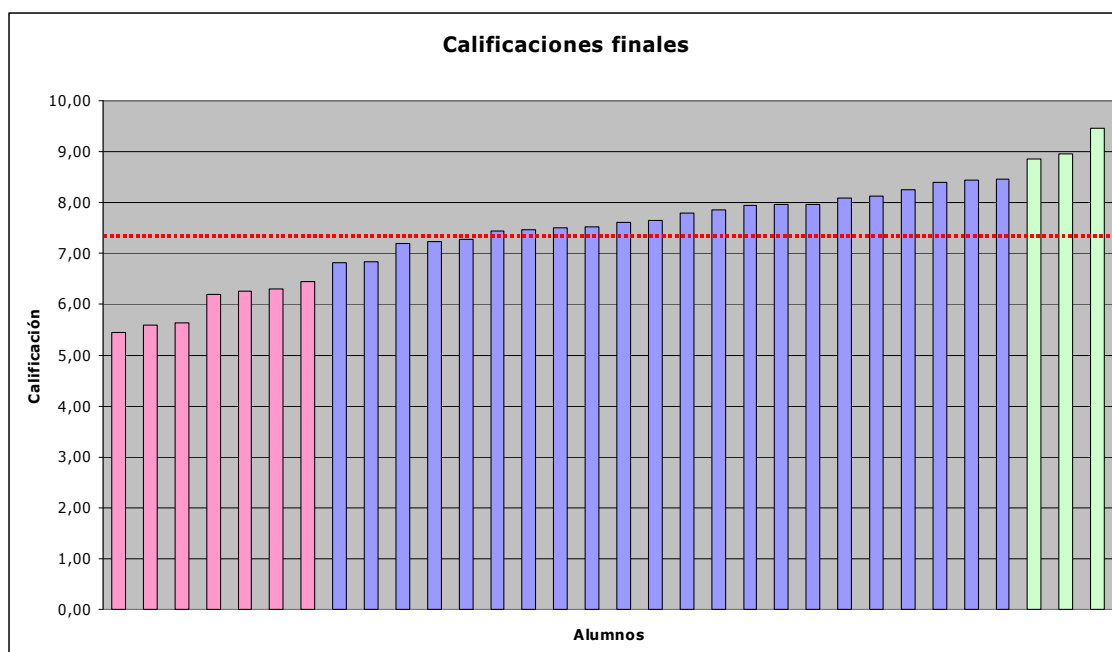
O curso foi ministrado com materiais teóricos digitalizados na aula virtual, e fóruns de debate de participação avaliada, com uma média superior a três participações diárias em cada fórum aberto. Além disso, se realizou um *chat* em tempo real no final de cada módulo, e tutoria direta dos projetos individuais dos participantes.

Nesta edição ingressaram 32 participantes, procedentes de 15 cidades membro do CIDEU, e sete países diferentes.



10 % dos participantes receberam como nota final Excelente, 22% Notável e o 68% restante Aprovado.

**Notas definitivas dos participantes 2006 - 2007:**



Média: 7,48

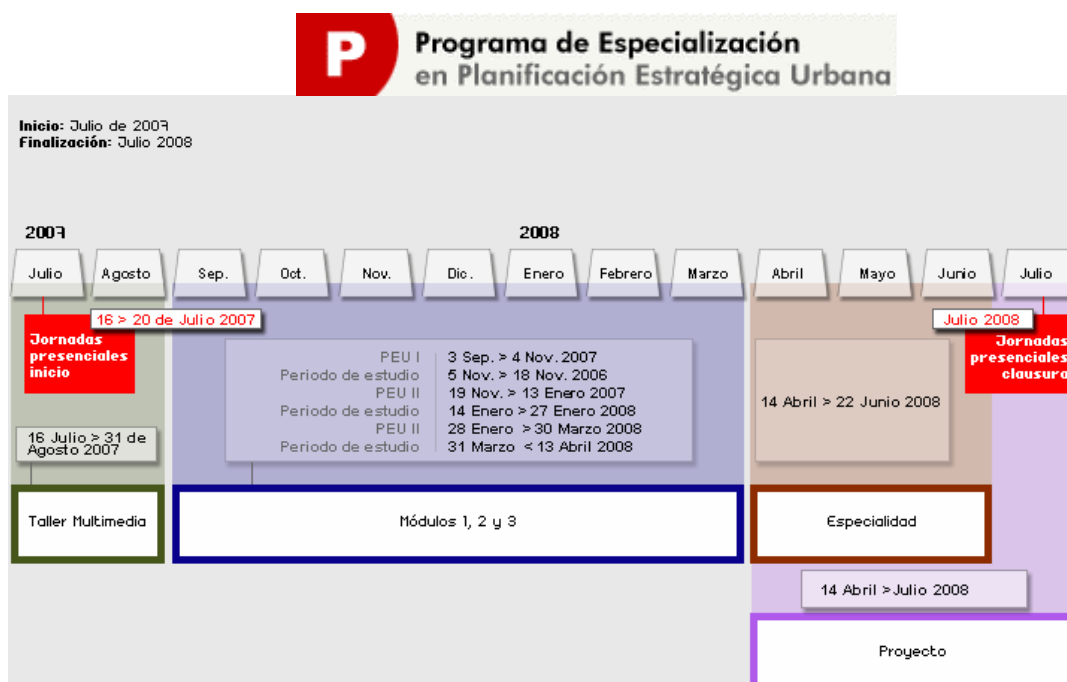
A jornada de encerramento e apresentação de projetos finais realizou-se entre os dias 16 e 19 de Julho de 2007, na cidade de Cartagena de Indias (Colômbia) no marco do Seminário de Clausura do Curso Superior. Contou com a participação de 30 dos 32 ingressados, que apresentaram seus projetos para os membros do claustro de professores, que avaliaram positivamente o trabalho realizado e procederam à qualificação do curso.



## PROGRAMA DE ESPECIALIZAÇÃO CIDEU EM “PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO URBANO”. Edição 2007 - 2008

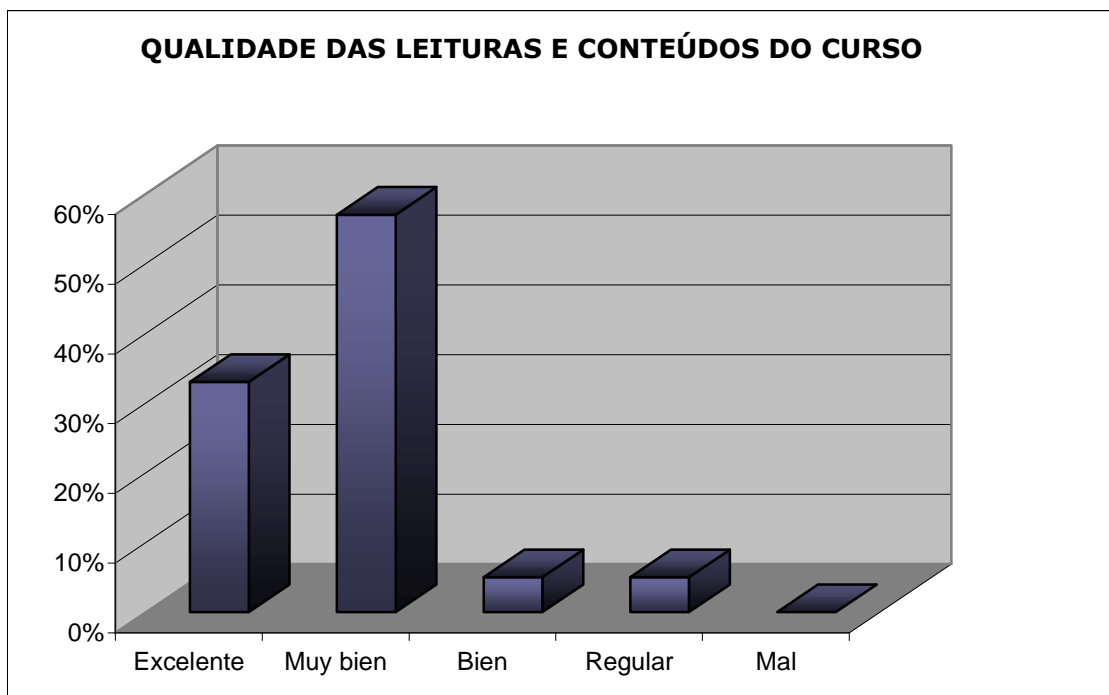
No mês de Julho de 2007, o CIDEU inaugurou o Programa de Especialização em PEU, com o seminário presencial em Cartagena de Indias. Este conta com 27 participantes ativos, todos profissionais de alto nível técnico e, universitários, procedentes de 13 cidades e de sete países membros desta rede.

Para esta edição, o curso foi reestruturado metodologicamente, enfocando uma série de mudanças que permitiram sua melhora, especialmente na atualização de materiais pedagógicos e na incorporação de alunos da Sub-rede Brasil, que implicou na tradução de todo o material ao português.

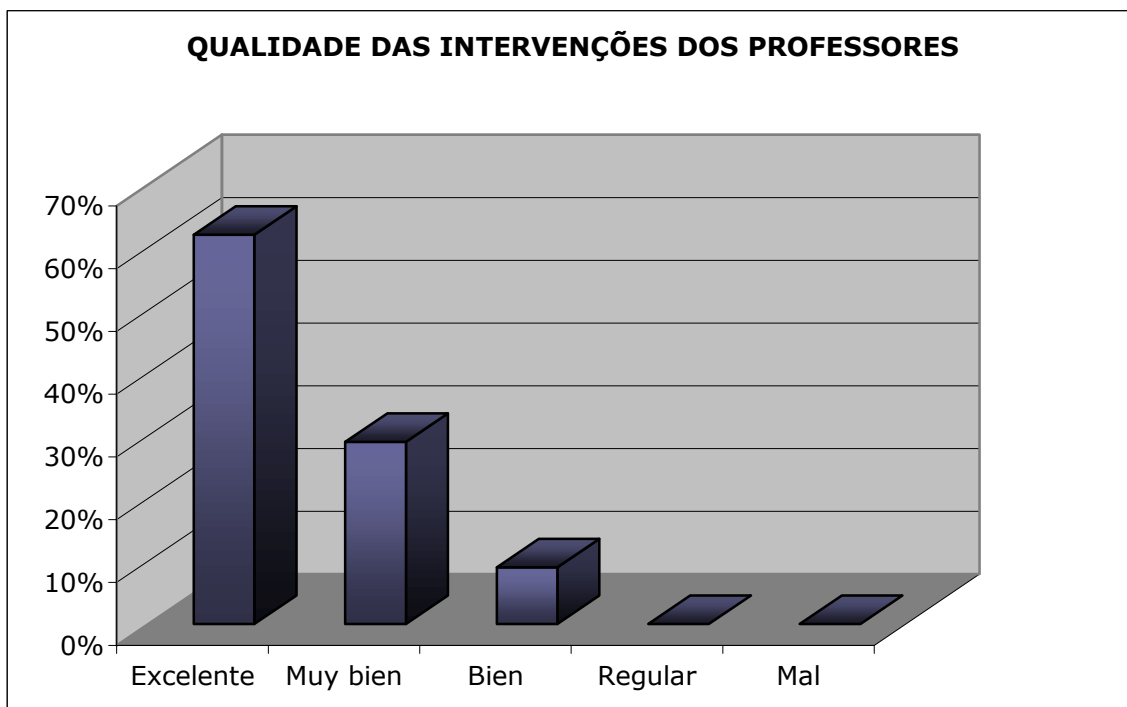


O Programa de Especialização CIDEU em PEU 2007-2008 está estruturado em um módulo introdutório multimídia, quatro módulos obrigatórios e comuns a todos os participantes: Fundamentos do PEU, Técnicas e ferramentas do PEU, Qualidade do PEU e Bom Governo da cidade (estruturados nos módulos PEU 1, 2, 3 e Bom Governo) e três módulos de especialização: Desenvolvimento Glocal, Planejamento Urbano e Gestão do Conhecimento aplicado no PEU, a ser escolhido pelo participante. O Programa se realiza de julho de 2007 até julho de 2008, contando com dois seminários presenciais no início e final do Programa.

Até agora, os participantes avaliaram o programa de maneira muito positiva. Para cada módulo, o programa conta com um sistema de questionários de retro-alimentação que refletem os seguintes resultados:



90% consideram que as explicações dos docentes apresentadas nos fóruns e a sua disponibilidade para atender as intervenções e inquietudes dos participantes, são excelentes ou muito boas.



Até o momento existe um total de 9 fóruns subscritos, com mais de 73 temas. O total de intervenções em tais fóruns é de 736.

FÓRUNS ATIVOS	MÉDIA DE INTERVENÇÕES	TEMAS SUBSCRITOS
Módulo Informático	7	6
PEU I	13	13
PEU II	23	10
PEU III	36	4
Bom Governo	5	11
Gestão docente	4	22
Fórum social	1	7

### Módulos de Especialização Independentes

Dentro do calendário docente do Programa de Especialização foram abertas inscrições aos módulos de especialização sob o formato de **módulos independentes**. Para isso, os participantes de cidades membro e não membro tem acesso às inscrições *on-line* e poderão cursar um dos três módulos de especialização disponíveis, sem a necessidade de ter participado nos módulos principais anteriores.

Esta participação enriquece a dinâmica dos módulos ao incorporar experiências de cidades externas à rede em temas de desenvolvimento glocal, planejamento urbano e gestão do conhecimento.

#### Previsão:

- **Universidade Corporativa. Oficinas de especialização**

Nesta nova etapa, o CIDEU quer aprofundar temas relacionados com as cidades e sua aproximação ao planejamento estratégico setorial. Sendo assim, propõe novos módulos de especialização, abertos à participação dos profissionais vinculados ao PEU das cidades membro e aos ex-alunos do Programa de Especialização em PEU, nos que possam aprofundar em temas como: Cultura, Educação, Turismo, Novas tecnologias aplicadas ao PEU.

Por tudo isto, o CIDEU trabalha atualmente para elaborar e focar estes novos módulos de especialização e, por isto, está previsto: elaborar os programas pedagógicos, convocar especialistas palestrantes, desenvolver materiais de formação e informação, realizar o seguimento da convocatória e a inscrição, organização logística dos eventos presenciais, ministrar seminários, elaboração de relatórios, digitalização de conhecimento.

Cada oficina terá caráter virtual reforçado com segmento presencial no final do curso, onde os participantes poderão, através de uma visita a uma cidade membro do CIDEU, reunir-se para trocar idéias, experiências e conhecimentos, e ver de perto exemplos claros de uma boa visão estratégica, vinculada com o tema de cada oficina.

- **Seminários virtuais de administradores do e-CIDEU.**  
Frente a uma futura realização do seminário virtual de administradores das cidades da Sub-rede Brasileira, o conteúdo teórico foi traduzido para o português. Está previsto que o seminário seja realizado durante o segundo semestre de 2008.
- **Programa de especialização em “Planejamento Estratégico Urbano”. Edição 2008-2009**  
Está previsto que no mês de Julho 2008 seja iniciado o novo Programa de Especialização em PEU para o curso 2008-2009.

O programa mantém a estrutura do atual e seu início está previsto com a realização de um Seminário presencial na cidade de Cartagena de Indias, Colômbia, entre os dias 7 e 11 de julho, coincidindo também com os participantes desta edição que finalizarão o programa com a apresentação dos projetos finais.

As pré-inscrições se encontram abertas às cidades membros e não membros da rede e, até o momento, o CIDEU registrou mais de 70 solicitações de inscrição provenientes da Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Costa Rica, Equador, El Salvador, México, Panamá, Paraguai, Peru, República Dominicana e Venezuela.

## 7. Novos aplicativos

### 7.1 Sistema Especializado Aplicativo PEU on-line

O aplicativo multimídia do Plano Estratégico Urbano é uma ferramenta on-line dirigida aos responsáveis pelos processos de planejamento estratégico urbano. Seu objetivo é o acompanhamento metodológico virtual, e em tempo real, na tomada de decisões visando alcançar os objetivos almejados pela administração local.

Este sistema oferecerá diferentes opções de conteúdo informativo, imagens, experiências concretas e recursos metodológicos práticos para ajudar na gestão dos processos estratégicos territoriais.

Com a metodologia concorrente do CIDEU e este sistema on-line, se deseja contribuir para o desenvolvimento econômico, melhorar as estratégias urbanas para elaborar e implementar os planos de cidade. Pretende-se estruturar uma convergência entre diferentes atores, setores e linhas estratégicas para que os resultados alcançados no plano sejam constantes no tempo e tangíveis para as cidades e a comunidade.

Até o momento de elaboração deste relatório de atividades já se dispõe da proposta metodológica e se trabalha na análise técnica funcional. O lançamento do sistema está previsto para o final de 2008.

### 7.2 Aplicativo Pensar Estrategicamente

No final de 2008, a web do CIDEU disponibilizará um aplicativo especialmente elaborado para identificar as habilidades de cada usuário em relação à maneira estratégica de pensar, identificando os pontos fortes e debilidades de cada perfil, propondo ações para melhorar o pensamento estratégico e sua aplicação.

Até o momento de elaboração deste relatório, se dispõe de uma proposta metodológica e estão sendo desenvolvidos os conteúdos do aplicativo.

## 8. Participação Regional: Sub-redes

No referido às Sub-redes, estas alcançaram uma maior autonomia regional, para que as cidades que as formam, possam otimizar os planos e projetos estratégicos que integram a base de conhecimento do CIDEU e trocar experiências por meio da plataforma e-CIDEU.

Mediante os grupos de trabalho digital do e-CIDEU, as relações presenciais que o CIDEU favorece em seus encontros anuais podem ser otimizadas. Por isso, cada Sub-rede conta com uma cidade responsável e incentivadora de sua atividade.

Cabe destacar a incorporação de um plano de ação concreto para a sub-rede Brasileira que, devido às suas características intrínsecas, requer maiores esforços para ser consolidada.

Neste período foram realizados os seguintes encontros de Sub-Redes:

- **Encontro da Sub-rede Brasileira**

O II Encontro da Sub-rede Brasileira se realizou no dia 3 de dezembro com grande êxito na cidade brasileira de Belo Horizonte durante o Encontro "Metrópoles - América Latina & Caribe." Os 50 participantes, representantes de 10 cidades do Brasil e América Latina, falaram das atividades e perspectivas da Sub-rede Brasileira. Além disso, foram apresentados projetos pela Confederação Nacional de Municípios, Belo Horizonte, Salvador e São Paulo sobre a contribuição das cidades frente à mudança climática.

Depois a Secretária Geral viajou a Brasília e Salvador para reuniões com a Confederação Nacional de Municípios, a Assessoria de Assuntos Federativos da Casa Civil e representantes do Ministério das Cidades e Planejamento, além de participar em um seminário produtivo sobre o planejamento em Salvador.

- **Encontro Sub-rede Cone Sul**

Nos dias 12 e 13 de Junho de 2007 aconteceu o Encontro de Sub-rede de Cone Sul "Rosário Metropolitano" na cidade argentina de Rosário, com a presença das cidades Valle Viejo, Buenos Aires, Morón e Rosário.

No marco do Encontro, se realizou um Seminário Técnico do mesmo nome, que contou com a participação do Intendente Municipal de Rosário, Miguel Lifschitz, Mónica Bifarello, Secretária Geral da Cidade de Rosário e Joan Miquel Roca, Coordenador de Relações Institucionais da Mancomunidad de Municípios da Área Metropolitana de Barcelona, como expositores. A este evento de caráter aberto, participaram mais de 300 pessoas.

- **Encontro Sub-rede Mexicana**

Com o título de “Segurança cidadã, moderna e eficaz”, as cidades mexicanas se reuniram no mês de julho de 2007, na cidade de Culiacán, no marco da X reunião da sub-rede mexicana do CIDEU.

Esta reunião contou com a participação de sete cidades e uma organização de impulso ao desenvolvimento do Estado de Sinaloa, analisando a exposição de Durango, Culiacán, San Pedro Garza García, Manzanillo, Aguascalientes, Zapopan, Guasave.

O evento teve a participação de 21 representantes de diversas instâncias envolvidas no planejamento da cidade de procedência.

- **Encontro Sub-rede Andina**

O segundo Encontro de Sub-rede Andina aconteceu entre os dias 1 e 2 de Novembro na cidade colombiana de Medellín, organizado pela Área Metropolitana do Valle de Aburrá e CIDEU. Este encontro teve como tema central a Mudança Climática: Redução de emissões de gases de efeito estufa. Protocolo de Kyoto.

As cidades colombianas de Bogotá, Bucaramanga, Medellín e a Área Metropolitana do Valle de Aburrá, assim como Quito (Equador) e o Município Chacao de Caracas (Venezuela) apresentaram projetos para a melhora da mudança climática nestas cidades.

- **Encontro Sub-rede Ibérica**

O terceiro Encontro da Sub-rede Ibérica aconteceu entre os dias 16 e 17 de Outubro de 2007, na cidade espanhola de Donostia - San Sebastián. Este III encontro de cidades membros da Sub-rede contemplou uma reunião de caráter interno e o II Seminário de Planejamento Estratégico Urbano da Sub-rede Ibérica do CIDEU, com o tema: Projetos de cidade que contribuem à sustentabilidade urbana e a mudança climática.

Neste seminário, de caráter aberto, as cidades apresentaram aqueles projetos de relevância em matéria de meio-ambiente que, por sua vez, poderão ser apresentados no XVI Congresso Anual de CIDEU na cidade de Gijón.

## 9. Publicações

Foram encomendadas, elaborados conteúdos e editadas as seguintes monografias:

- “Sustentabilidade Urbana: contribuição das cidades frente à mudança climática”.  
Compilação e redação: Rachel Nelson e Gabriel Barros, Supervisão: Joan Campreciós (digital e papel)
- “SDIU – Serviços Digitais Interativos Urbanos”, Antoni Oliva (digital até o momento de elaboração do relatório)

## 10. Encontros e agendas de trabalho

- **Encontros com cidades atendidas pela Secretaria Geral em Barcelona e organização de agendas**

A Secretaria do CIDEU manteve reuniões e organizou agendas em Barcelona de delegações das cidades de: Buenos Aires e Posadas (Argentina), Belo Horizonte, Salvador e Confederação Nacional de Municípios – CNM (Brasil), Medellín (Colômbia), San Pedro Sula (Honduras), Durango (México), Montevidéu (Uruguai), entre outras.

## 11. Relações institucionais e com organismos de cooperação

- **AECID, Agência Espanhola de Cooperação Internacional e Desenvolvimento.**

Foi mantida uma estreita colaboração com responsáveis da AECID para consolidar o bom espírito de colaboração entre as entidades e para apresentar os projetos que a AECID co-financia: atividades ordinárias e específicas do CIDEU.

No dia 3 de abril de 2008 a Secretaria Geral e o coordenador de CIDEU se reuniram com o Sr. Juan Pablo de Lalglesia, Secretário Geral da AECID para apresentar a atividade do CIDEU.

- **SEGIB - Secretaria para a Cooperação Ibero-americana.**

O CIDEU participa nas atividades da SEGIB. Recentemente entregou o Relatório do ano 2007 que será incluído na “Memória 2007 da Cooperação através de Programas e Iniciativas da Cimeira Ibero-americana”.

O CIDEU estará presente na zona dedicada à Cooperação Ibero-americana no pavilhão que a SEGIB terá na Expo da Água de Zaragoza.

O CIDEU tem previsão de participar na reunião dos Responsáveis da Cooperação Ibero-americana com as Unidades e Secretarias Técnicas dos Programas, Iniciativas e Projetos inscritos na Cimeira Ibero-americana, que acontece no dia 2 de julho, em Madrid.

- **CGLU**

O CIDEU colabora com CGLU (Cidades e Governos Locais Unidos) no programa *Cities Alliance* na promoção de estratégias de desenvolvimento urbano que venham contribuir para a realização dos Objetivos do Milênio. O programa apóia cidades da América Latina e África, interessadas em definir planos e projetos de desenvolvimento que contemplem a redução da pobreza, a melhoria do acesso aos serviços básicos e moradia, igualdade de gênero, proteção ambiental e difusão de novas tecnologias, ou seja, um desenvolvimento mais equilibrado e sustentável das cidades.

Um trabalho de intercâmbio é desenvolvido para que as cidades compartilhem suas experiências e adaptem metodologias a suas respectivas realidades locais. Algumas das cidades latino-americanas que mostraram interesse em participar são membros do CIDEU. Neste sentido, o CIDEU seguirá colaborando para fazer um seguimento e revisão dos processos de planeamento e formulação de projetos do programa.

- **Fundação Carolina**

O CIDEU, no seu afã por promover ações de formação específicas e de qualidade, pretende contar com financiamento da Fundação Carolina para a realização dos seminários presenciais nos módulos de especialização propostos nesta nova etapa: Cultura, Educação, Turismo e Novas Tecnologias aplicadas ao PEU.

## 12. Sócios ativos e associados. Gestão de cotas

Um dos compromissos que as cidades adquirem quando se associam ao CIDEU é a contribuição de uma cota anual que é designada de acordo com a sua população e renda. Tal cota cobre uma parte mínima do orçamento do CIDEU, mas é fundamental pela implicação ativa e a responsabilidade que acarreta sua contribuição. A Secretaria quer manifestar sua preocupação pelas grandes dificuldades que encontra para alcançar o pagamento das cotas correspondentes, apesar da insistência e facilidades oferecidas.

No que se refere à cota correspondente a 2007, um total de 32 cidades e membros colaboradores, efetivaram o pagamento da cota. Além disso, durante este mesmo ano, duas cidades ingressaram a cota pendente correspondente ao ano 2006.

Apresentamos a seguir as cidades da rede agrupadas por sub-redes de acordo com sua condição de membro no CIDEU:

<b>Sub-redes</b>	<b>Ativas</b>	<b>Associadas</b>
Sub-rede Andina	8	14
Sub-rede Brasileira	1	8
Sub-rede América Central	2	12
Sub-rede Cone Sul	5	7
Sub-rede Ibérica	13	2
Sub-rede Mexicana	6	13
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>56</b>

Pelo que corresponde à cota de 2008, no momento de elaboração deste relatório, foram recebidas um total de 20 cotas. Dezesete delas correspondem a cidades e três a membros colaboradores. No momento de elaboração deste relatório, a situação das cidades CIDEU segundo sua condição de ativos e associados é a seguinte:

<b>Sub-redes</b>	<b>Ativas</b>	<b>Associadas</b>
Sub-rede Andina	8	15
Sub-rede Brasileira	2	9
Sub-rede América Central	1	13
Sub-rede Cone Sul	5	9
Sub-rede Ibérica	14	3
Sub-rede Mexicana	6	15
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>64</b>

Muitas outras cidades informaram a Secretaria Geral que já iniciaram os trâmites para pagar a cota 2008.



## 13. Novos membros

As cidades que solicitaram sua adesão à rede CIDEU durante o período de vigência deste relatório são:

- Município de Parral (México)
- Município de Oaxaca de Juárez (México)
- Instituto Municipal de Habitação de Sotillo, Puerto La Cruz (Venezuela)
- Região Bío Bío (Chile)
- Prefeitura de São Paulo (Brasil)
- Prefeitura de Candelaria (Espanha)
- Prefeitura de Irán (Espanha)
- Municipalidade de Posadas (Argentina)
- Zona Metropolitana do Valle de Sula (Honduras)

E como membros colaboradores, as instituições que solicitaram sua adesão ao CIDEU:

- Instituto da Cidade – Pesquisa e Planejamento Urbano e Rural, São Luís do Maranhão (Brasil)
- CNM – Confederação Nacional de Municípios, Brasília (Brasil)
- AMIMP – Associação Mexicana de Institutos Municipais de Planejamento, A.C. (México)
- Universidade de Salvador (Brasil)
- Semeadores Sem Fronteiras, Igualada (Barcelona), Espanha