



**Informe de actividades de la  
Secretaría General de CIDEU**  
Junio 2008 – Abril 2009



## SUMARIO

1. CIDEU consolida su red electrónica 2.0 y fortalece la gestión del conocimiento de la PEU
2. XVI Congreso de CIDEU
3. Asistencia técnica
  - 1.1. Asistencias Destacadas
  - 1.2. Asistencias Virtuales
  - 1.3. Previsión 2009 - 2010
4. Universidad Corporativa
  - 1.1. Formación Virtual
    - Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana
    - Seminario Virtual de Administradores e-CIDEU
    - Talleres de Especialización
  - 1.2. Formación Presencial
    - Seminarios Técnicos Presenciales
  - 1.3. Previsión 2009 - 2010
5. Urb-AL RESSOC
  - 1.1. Actividades Realizadas
  - 1.2. Previsión 2009 - 2010
6. Plataforma e-CIDEU
  - 1.1. Nueva Imagen Plataforma e-CIDEU
  - 1.2. Blog .aforo
  - 1.3. Aplicativo del Plan Estratégico on-line
  - 1.4. Aplicativo de Pensamiento Estratégico
  - 1.5. Miniweb Congreso CIDEU – Rosario
  - 1.6. Miniweb de la Universidad Corporativa
  - 1.7. Estadísticas
  - 1.8. Previsión 2009 - 2010

7. Subredes
8. Publicaciones
9. Encuentros y agenda de trabajo
10. Relaciones institucionales y con organismos de cooperación
11. Socios activos y asociados. Gestión de cuotas
12. Nuevos miembros

## 1. CIDEU consolida su red electrónica 2.0 y fortalece la gestión del conocimiento de proyectos y planes estratégicos

CIDEU ha seguido avanzando en este periodo en la gestión del conocimiento en red, de los planes y proyectos estratégicos urbanos de sus ciudades e instituciones miembros. Durante este ejercicio la plataforma [www.cideu.org](http://www.cideu.org) se ha configurado como un instrumento de importancia estratégica para la red CIDEU, tanto en su propósito como organización, como en su gestión operativa.

A través del conjunto de aplicativos y servicios telemático de [www.cideu.org](http://www.cideu.org), la red de ciudades ha incrementado exponencialmente el intercambio de experiencias y conocimientos vinculados al desarrollo y evaluación de proyectos estratégicos.

Servicios como el Catálogo de Servicios Digitales Urbanos, el Blog de aforo, las nuevas acciones formativas y talleres de especialización, la digitalización de las monografías temáticas, el aplicativo para fomentar el pensamiento estratégico y los minisites de los eventos presenciales, han permitido profundizar en el conocimiento de la organización y ponerlo en valor para cada una de las ciudades miembros.

Muchos de estos instrumentos aplican los criterios web 2.0 que transfieren la creación de los contenidos a los propios participantes de la red, en especial, cabe resaltar la relevante participación de los miembros en el nuevo blog de CIDEU, <http://www.cideu.org/site/especial/blocsCideu/blogs/aforo.php>.

Sin duda uno de los grandes avances es disponer de un nuevo aplicativo telemático para la gestión de planes y proyectos estratégicos a través de [www.cideu.org](http://www.cideu.org), un instrumento para la creación y enriquecimiento de planes a través de una guía personalizable para cada asistente y la posibilidad de tutoría virtual a través de internet. A lo largo de 2008 se ha diseñado el sistema y se han desarrollado los contenidos y la programación que serán presentados en el próximo congreso de CIDEU, en Rosario (Argentina) 2009.

Los servicios de asistencia técnica experta han registrado un aumento de solicitudes de servicios y una mayor prestación de los mismos. Ciudades como Puebla de Zaragoza (México), Veracruz (México), Durango (México), Sucre (Bolivia), Quito (Ecuador) y un conjunto de municipios de Brasil a través de la CNM, han recibido los servicios consultores de expertos de CIDEU de manera continua a través de [www.cideu.org](http://www.cideu.org) así como también servicios de asistencia técnica presenciales. Otros como Salvador (El Salvador) y Caguas (Puerto Rico) han participado en la asistencia técnica virtual preparando las actuaciones presenciales que se realizarán en 2009.

La Universidad Corporativa de CIDEU afianza su actividad cualitativamente y cuantitativamente. A lo largo del año 2008 más de 15 alumnos han finalizado el Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (PEU) obteniendo acreditación como profesional experto, y 55 alumnos han iniciado la edición 2008-2009. En las jornadas presenciales que se realizan en el centro de formación de la AECID de Cartagena de Indias participaron más de 50 profesionales vinculados a la PEU.

Los contenidos del programa han sido actualizados y digitalizados en los dos idiomas oficiales de CIDEU: español y portugués. También se han encargado y desarrollado los materiales para ofrecer seis talleres de especialidad que serán impartidos durante 2009: Desarrollo Glocal, Brecha Digital, Gestión sostenible del territorio, Turismo, Educación y cultura. Se prevé que más de 150 profesionales vinculados a la PEU participen anualmente de estos talleres.

También a través de nuestra Universidad corporativa se han celebrado dos ediciones del seminario de administradores virtuales, que proporciona y actualiza conocimientos de la plataforma y su gestión para favorecer la participación proactiva de las ciudades para gestionar el conocimiento en red.

El XVI Congreso de CIDEU celebrado en 2008 Gijón, dedicado a la gestión sostenible de las ciudades, fue testigo de nuestros avances, y las reuniones del Consejo Rector y de la Asamblea General celebraron los importantes pasos de la red y apostaron por fortalecerlos en los siguientes ejercicios.

La descentralización regional que es la base del funcionamiento de CIDEU ha permitido en este periodo la adaptación de servicios a cada una de las realidades territoriales de Iberoamérica, gracias a reuniones técnicas regionales y a la dinamización de proximidad y específica a través de expertos y de ciudades líderes de cada subred.

Actualmente CIDEU está integrada por 111 miembros, 94 de los cuales son ciudades.

## 2. XVI Congreso de CIDEU

El XVI Congreso anual de CIDEU se celebró del 15 al 20 de Junio de 2008 en la ciudad de Gijón (España) bajo el lema “Sostenibilidad urbana: Contribución de las ciudades ante el cambio climático” y contó con la asistencia de más de 114 personas inscritas y la participación de 45 miembros de la red, entre ciudades y socios colaboradores. Las sesiones de convocatoria abierta contaron con la asistencia de varios centenares de personas, que junto a los inscritos al Congreso, representaban los diferentes ámbitos de gestión municipal de la ciudad de Gijón y del Principado de Asturias.

El evento contempló, en los días 15 y 16 de Junio, una visita a la EXPO-Zaragoza 2008, que tuvo como tema central el agua y el desarrollo sostenible. Adicionalmente los asistentes tuvieron la oportunidad de realizar diversas actividades en Bilbao, donde pudieron apreciar la transformación urbana y regeneración de antiguos entornos industriales degradados.



En el Congreso se debatió la contribución de las ciudades ante el cambio climático, y dada su importancia como lugar en el que concurren las actividades económicas, de ocio y residenciales, se destacó el importante rol que poseen en la implementación de estrategias para un desarrollo sostenible que pueda beneficiar a todos y ayude a frenar el cambio climático. Las ciudades se comprometieron a diseñar y gestionar proyectos relacionados con el cambio cultural que promueva valores orientados a revertir el cambio climático, a la sostenibilidad de la ciudad y a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

El acto de inauguración contó con la presencia del presidente del CIDEU, Sr. Jorge Herrera Caldera, alcalde de Durango (Méjico) y de la vicepresidenta Dña Paz Fernández Felgueroso, alcaldesa de Gijón, cabe señalar el saludo que transmitió la Vicepresidenta del Gobierno de España, Sra. María Teresa Fernández de la Vega, a través de un video, en el que mostró su apoyo a los objetivos trazados desde el CIDEU.

- Posteriormente se dio inició al evento, con las conferencias de D. Enrique Iglesias Secretario General Iberoamericano “Las cumbre Iberoamericanas y los desafíos globales” y de D. Salvador Rueda director de la Agencia de Ecología urbana de Barcelona que disertó sobre “Los modelos de movilidad urbana y su incidencia en la emisión de gases de efecto invernadero”
- A continuación tuvo lugar una mesa de alcaldes acerca de los “Proyectos Estratégicos Urbanos en la Lucha contra el Cambio Climático” en la que intervinieron:

Sr. Pedro Pablo Calderón Matamoros, Alcalde de Estelí (Nicaragua)

Sr. Odón Elorza, Alcalde de San Sebastián (España)

Sr. Eduardo Alvarado Santander, Alcalde de Pasto (Colombia)

Sr. Ricardo Leonardo Ivoskus, Intendente de General San Martín (Argentina).

Sra. Blanca Alcalá Ruiz, Presidenta Municipal de Puebla de Zaragoza (México).

Es de destacar en el desarrollo del Congreso

- El Seminario Técnico “Buenas Prácticas para la mejora de la sostenibilidad y el cambio climático” contó con las experiencias de Quito (Ecuador), Belo Horizonte (Brasil), Sao Paulo (Brasil), Gijón (España), Barcelona (España), Medellín (Colombia), Caguas (Puerto Rico), General San Martín (Argentina), Rosario (Argentina) y Zaragoza (España). Y las visitas técnicas realizadas a diversos proyectos de la ciudad de Gijón.
- Visita guiada a la EXPO-Zaragoza 2008, cuya temática fue “Agua y Desarrollo Sostenible”.

Se aprobó por unanimidad el Informe de la Secretaría General, en el que constan los proyectos y las actividades llevadas a cabo desde el anterior Congreso celebrado en Durango, en Marzo 2007. También se aprobó, en el marco de la universidad corporativa de CIDEU, la puesta en marcha de la cuarta edición del Programa de Especialización CIDEU en Planificación Estratégica Urbana (versión digital).

Se designaron como responsables de las subredes de CIDEU a las siguientes ciudades: ROSARIO (Argentina), Subred del Cono Sur; BOGOTA (Colombia), Subred Andina; SEVILLA (España), Subred Ibérica; ,SALVADOR DE BAHÍA (Brasil), Subred Brasileira; SANTIAGO DE LOS CABALLEROS (República Dominicana), Subred Centroamérica Caribe; y PUEBLA DE ZARAGOZA (México), Subred mexicana.



Se renovaron los cargos del Consejo Rector, quedando integrado por:

1. Presidencia (Gijón, España).
2. Presidencia saliente (Durango, México).
3. Vicepresidencia (Rosario, Argentina).
4. Vocalías: Se incorporan las ciudades de Caguas (Puerto Rico), Belo Horizonte (Brasil) y San Salvador (El Salvador) y se mantienen las ciudades de Lechería (Venezuela), Sucre (Bolivia), Zaragoza (España), junto con la Cámara de Comercio de Zaragoza y las vocalías natas del Ayuntamiento de Barcelona y el Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona.
5. El 19 de Agosto de 2008 se notifica la baja de Culiacán (México).
6. Abandona la vocalía la ciudad de Bogotá (Colombia) al cumplir sus 3 años de mandato agradeciéndole su colaboración y servicios.

En lo que se refiere a la sede de los próximos eventos, se acordó que la reunión del Consejo Rector y el próximo XVII Congreso de CIDEU se celebre en la ciudad de Rosario (Argentina) que ocupó la Vicepresidencia en este período.

Se incorporaron como nuevos miembros de CIDEU las ciudades de Parral (México), Oaxaca de Juárez (México) Puerto de la Cruz (Venezuela), Región del Bío Bío (Chile), Sao Paulo (Brasil), Candelaria (España), Irún (España), Zona Metropolitana Valle de Sula (Honduras), Valladolid (España), San Luís Potosí (México), Departamento de Cundinamarca (Colombia), Vigo (España) y Santo Domingo, Distrito Nacional (República Dominicana).

Y como colaboradores, el Instituto da Cidade – Pesquisa e Planejamento Urbano e Rural (São Luis do Maranhão – Brasil), la CNM Confederación Nacional de Municipios (Brasilia – Brasil), la Universidad de Salvador de Bahía (Brasil), la Cámara de Comercio de Gijón (España), la Universidad Mayor, Real y Pontificia San Francisco Xavier de Chuquisaca (Bolivia) y la Asociación Mexicana de Institutos de Planeación, A.C. AMIMP (México).

Finalmente se aprobó la Declaración de Gijón, donde se reconoce el rol fundamental de las ciudades para el desarrollo y se afirma que para hacerlas sostenibles y frenar atajar el cambio climático - contribuyendo a la sostenibilidad global - se necesitan cambios culturales profundos en la percepción que la ciudadanía tiene de su realidad, de sus relaciones con el entorno, con el espacio público y su uso. Ello se logrará a través de la concreción de proyectos con un componente pedagógico intenso y una efectiva participación de la ciudadanía y demás interlocutores públicos y privados.

**SOSTENIBILIDAD URBANA**  
CONTRIBUCIÓN DE LAS CIUDADES ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO

gijón.info CIDEU

**CONGRESO GIJÓN08**

- BIENVENIDA Alcaldesa de Gijón
- SALIDO Presidente de CIDEU
- PROGRAMA
- INFORMACIÓN LOGÍSTICA
- DOCUMENTOS

**CONGRESO 15-20 JUNIO \***

- BLOG
- MONOGRAFÍA ONLINE

**BIENVENIDA ALCALDESA DE GIJÓN**

Estimados amigos y amigas:

Quiero invitaros a participar en el congreso anual que CIDEU organizará en Gijón del 15 al 20 de junio de 2008. Como alcaldesa de la ciudad, y vicepresidenta de CIDEU, estaré enormemente encantada de recibirlos a todos y de actuar como anfitriona vuestra.

Este congreso tratará el tema de la sostenibilidad urbana y el cambio climático. En un mundo globalizado como el que nos ha tocado vivir hemos de condonarnos de que la contaminación de cada uno es un problema de todos.

Por ello, las ciudades, como lugares donde residen la mayor parte de los ciudadanos del mundo, tienen un papel crucial a la hora de proponer soluciones y de ponerlas en marcha.

Conocemos, intercambiar opiniones y buenas prácticas es una de las mejores formas de aportar soluciones globales que tenemos desde los ayuntamientos y municipalidades. Por ello, la invitación a que asistáis al Congreso de Gijón es más que un acto de cortesía. Es una llamada para que la voz de las ciudades iberoamericanas

- Consejo Rector

La reunión del Consejo Rector se celebró en la ciudad de Gijón (España) el día 20 de Junio de 2008 en el marco del XVI Congreso de CIDEU. Las ciudades de Barcelona, Bogota, Culiacán, Durango, Gijón, Rosario, Sucre, Santiago de los Caballeros y Zaragoza participaron en esta reunión como miembros del Consejo y representantes de: Belo Horizonte, Bucaramanga, Confederación Nacional de Municipios de Brasil, General San Martín y Quito participaron como oyentes.



El Consejo Rector debatió y consensuó por unanimidad las propuestas presentadas por la Secretaría General para la Asamblea General que se celebró el último día del Congreso.

### 3. Asistencia Técnica

Los servicios de asistencia técnica cuentan con expertos de diversos países y establece una metodología que combina la actividad presencial y virtual. Ello ha permitido profundizar en el apoyo técnico a los planes y proyectos estratégicos.

CIDEU ha generado múltiples vías e instrumentos para realizar las labores de asistencia técnica, seguimiento y apoyo a las ciudades para fortalecer sus procesos de planeación estratégica. Así, cada uno de los eventos presenciales que CIDEU ha realizado en Latinoamérica, ha aprovechado para realizar visitas conjuntas a las ciudades anfitrionas y a otras cercanas.

#### 3.1. Asistencias Técnicas Destacadas

- Durango. 5 - 7 Agosto 2008  
Atendiendo a la solicitud del Director de la Oficina del Plan Estratégico de Durango, el Lic. Rubén Ontiveros, el CIDEU brindó asistencia técnica en el proceso de actualización del Plan Estratégico para el quinquenio 2009-2014, el cual contó además con la participación de la Alcaldía, los organismos de gobierno, las universidades y representantes de la sociedad civil. El objeto de la asistencia fue ayudar a concebir de manera integral las principales líneas de acción del nuevo Plan, para ello se realizaron reuniones técnicas de trabajo y visitas a las zonas objeto de intervención.
- Ciudad Puerto de Veracruz. 8 - 11 Setiembre 2008  
La Presidencia Municipal del Municipio de la ciudad de Veracruz (México) solicitó al CIDEU una asistencia técnica en el marco de la elaboración del Plan Estratégico para la Revitalización del Centro Histórico, incluyendo el puerto histórico de la ciudad. Para ello, la ciudad contó con la asistencia financiera y técnica del Banco Interamericano de Desarrollo. La visita incluyó labores de supervisión en la elaboración del plan, referido a los aspectos institucionales, normativos y de información de base, así como reuniones técnicas de trabajo y visitas de reconocimiento al Centro Histórico.
- Quito. 28 Noviembre - 3 Diciembre 2008  
CIDEU se encuentra apoyando el ajuste del Plan Estratégico de Desarrollo "Equinoccio 21-Quito al 2005" correspondiente al Distrito Metropolitano de Quito, a fin de hacer una revisión exhaustiva antes de someterlo a consulta pública del Consejo Ciudadano y el Cabildo Quiteño. Para ello se han trabajado los aspectos referidos la planificación territorial, la movilidad y el transporte, zonas aeroportuarias y zonas francas.

A lo largo del periodo que contempla este informe se han llevado a cabo otras asistencias técnicas de carácter puntual aprovechando los diferentes eventos que marcan el calendario de encuentros de CIDEU: congreso, seminarios de formación y encuentros de subredes.

### 3.2. Asistencias Técnicas Virtuales

- **Salvador de Bahía - Octubre 2008**  
En el marco del convenio firmado con la Prefectura de Salvador, los expertos CIDEU han brindado asesoría técnica virtual de manera permanente y continua a través de la plataforma de servicios avanzados telemáticos para reforzar, con los interlocutores establecidos durante las anteriores asistencias técnicas presenciales, la elaboración del Proyecto de las Escuelas Taller en los ámbitos del Turismo y de la Industria Micro Naval para su presentación ante la AECID.
- **Quito – Diciembre 2008**  
Se ha mantenido una permanente relación con los directivos Plan Estratégico de Desarrollo “Equinoccio 21-Quito al 2005” a través de la asesoría virtual con la que CIDEU ha apoyado al Distrito Metropolitano de Quito con el ajuste del documento de base del Plan EQ 21. Adicionalmente, la ciudad de Quito cuenta con la cooperación del CIDEU en caso se requieran insumos técnicos, de gestión, así como la experiencia de expertos y demás recursos existentes en la red de ciudades.
- **San Salvador - Octubre 2008**  
Se ha elaborado con San Salvador un plan de trabajo general que comprende los proyectos estratégicos, movilidad, comercio y negocios y desechos sólidos. Con estas actividades se procedió a una mejor identificación y al establecimiento de un cronograma específico de las necesidades en la zona de intervención.
- **Confederación Nacional de Municipios de Brasil (CNM) – Junio 2008**  
En el marco de la asistencia técnica presencial solicitada al CIDEU, se realizaron asistencias técnicas virtuales orientadas a complementar la evaluación de la metodología implementada en la elaboración de los Planes Directores Participativos de Municipios de Bahía, a través de la verificación de indicadores del proceso y los resultados, CIDEU continuó en la línea de formación de los técnicos y de intercambio de experiencias.

### 3.3. Previsión 2009 - 2010

- Se tiene prevista la realización de asistencias técnicas en las ciudades de la Región del Bio Bio (Chile) y en Caguas (Puerto Rico) para temas de Certificación de Calidad.
- En el marco del Convenio establecido con la Confederación Nacional de Municipios de Brasil (CNM) se ha previsto la impartición de Seminarios Productivos para brindar herramientas en asistencia técnica, dirigida a los municipios brasileños seleccionados por la CNM. Del mismo modo, se llevará a cabo esta actividad en las ciudades de San Salvador y Buenos Aires.
- SAT – CIDEU, con el objetivo de promover los sistemas de servicio de las asistencias técnicas se pretende estructurar los ámbitos de trabajo en paquetes escalables e interrelacionales, en los cuales quedaran establecidos los procedimientos de gestión, contenidos generales y los resultados esperados.

## 4. Universidad Corporativa

La Universidad Corporativa de CIDEU y el Programa de Especialización en PEU realizado a través de la plataforma e-CIDEU, han sido elementos claves para el avance estratégico de CIDEU durante el 2008.

Este importante avance se ha expresado en forma de acciones de formación y entrenamiento tanto presencial como virtual a los profesionales vinculados a la PEU.

### 4.1. Formación virtual

- Programa de Especialización en “Planificación Estratégica Urbana”.  
3ª Edición: 2007-2008

Durante este ejercicio finalizó la tercera edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana. Este programa formativo inició en el mes de julio de 2007 y tuvo una duración estimada en 400 horas lectivas.

El Programa de Especialización contó con una amplia participación y representación de las ciudades miembros de CIDEU. De esta tercera edición egresaron 16 participantes, todos ellos profesionales de la PEU y que actualmente están trabajando en algún proyecto vinculado al Plan Estratégico de su ciudad, aplicando directamente los aprendizajes del curso y que presentaron como proyecto final del curso.

El Programa de Especialización en PEU 2007-2008 se estructuró en base a un módulo introductorio multimedia, cuatro módulos obligatorios y comunes a todos los participantes: Fundamentos de la PEU, Técnicas y herramientas de la PEU, Calidad de la PEU y Buen Gobierno de la ciudad (estructurados en los módulos PEU I, II, III y IV) y tres especialidades: Desarrollo Glocal, Planeamiento Urbano, y Brecha Digital y Gestión del conocimiento aplicado a la PEU, a escoger una de ellas por el participante.

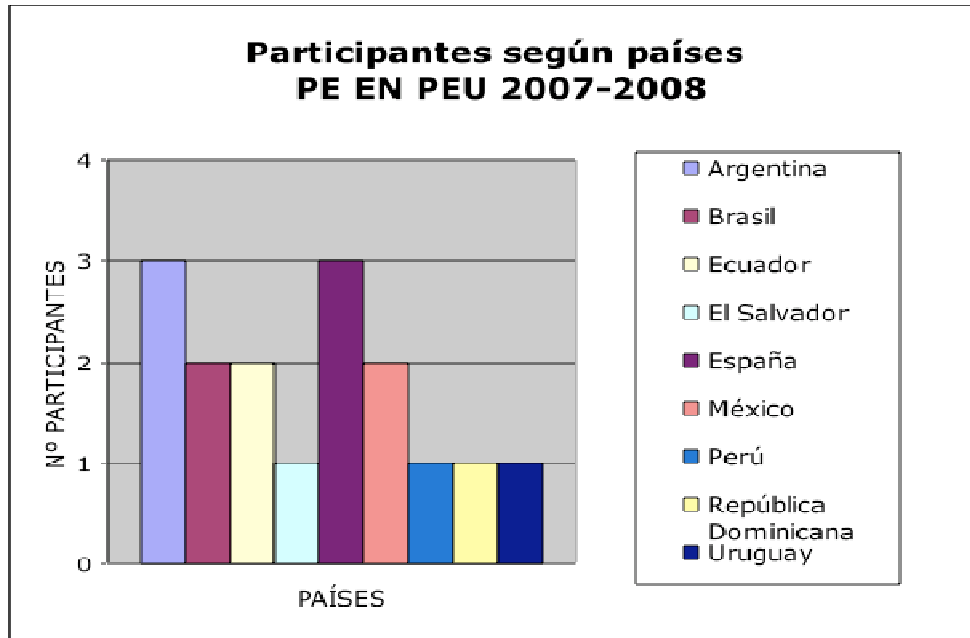
El Programa se realizó de julio del 2007 hasta julio del 2008, contando con dos seminarios presenciales al inicio y final del Programa.

Módulo	Título
1	Módulo Introductorio Multimedia
2	Fundamentos de la PEU
3	Técnicas y Herramientas de la PEU
4	Calidad de la PEU
5	Buen Gobierno de la Ciudad
6	ESPECIALIDADES: Desarrollo Glocal Planeamiento Urbano Brecha Digital y Gestión del conocimiento aplicado a la PEU

El curso fue impartido mediante materiales teóricos digitalizados en el aula virtual de CIDEU y foros de debate de participación evaluada, con un promedio superior a tres participaciones diarias en cada foro abierto. Además, al final de cada módulo se realizó un chat en tiempo real y

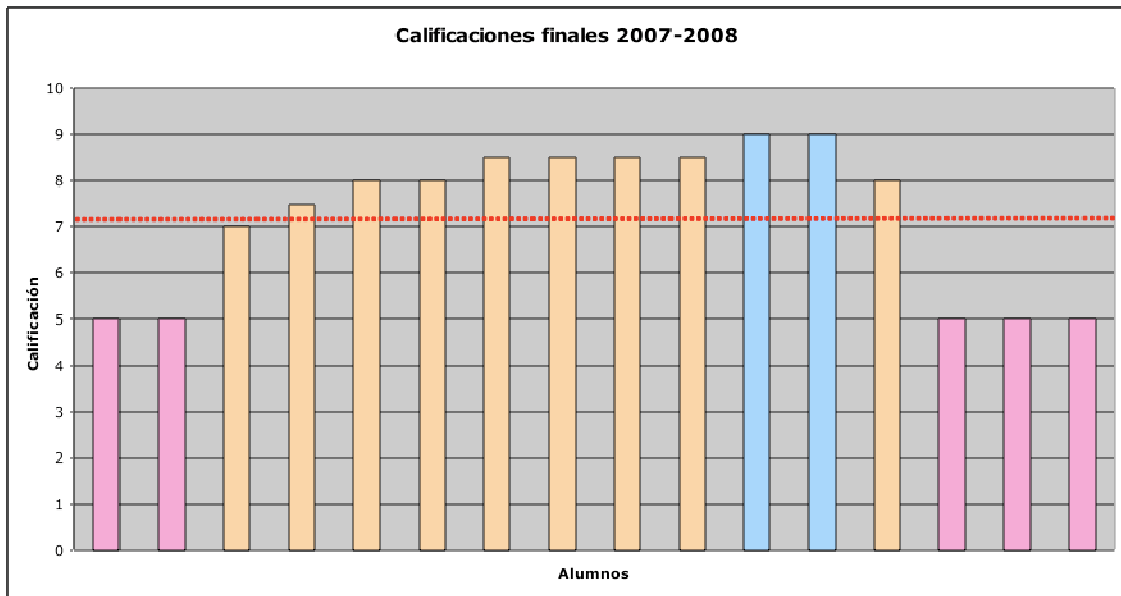
cada participante realizó un proyecto individual que fue tutorizado a lo largo del curso por un experto asignado.

De esta edición egresaron 16 participantes, procedentes de 12 ciudades miembros de CIDEU, y 9 países diferentes.



El 13 % de los participantes recibieron como calificación final Excelente, el 56% Notable y el 31% restante Aprobado.

Calificaciones definitivas de los participantes 2007 - 2008:



Nota Media de participantes: 7,21 Pts.

La jornada de cierre y la presentación de proyectos finales se realizó del 7 al 11 de Julio de 2008, en la ciudad de Cartagena de Indias (Colombia) en el marco del Seminario de Clausura del Programa de Especialización en PEU. Este seminario contó con la participación de 9 de los

16 egresados, quienes presentaron sus proyectos ante los miembros del claustro de profesores, valorando positivamente el trabajo realizado y procediendo a la acreditación del curso.

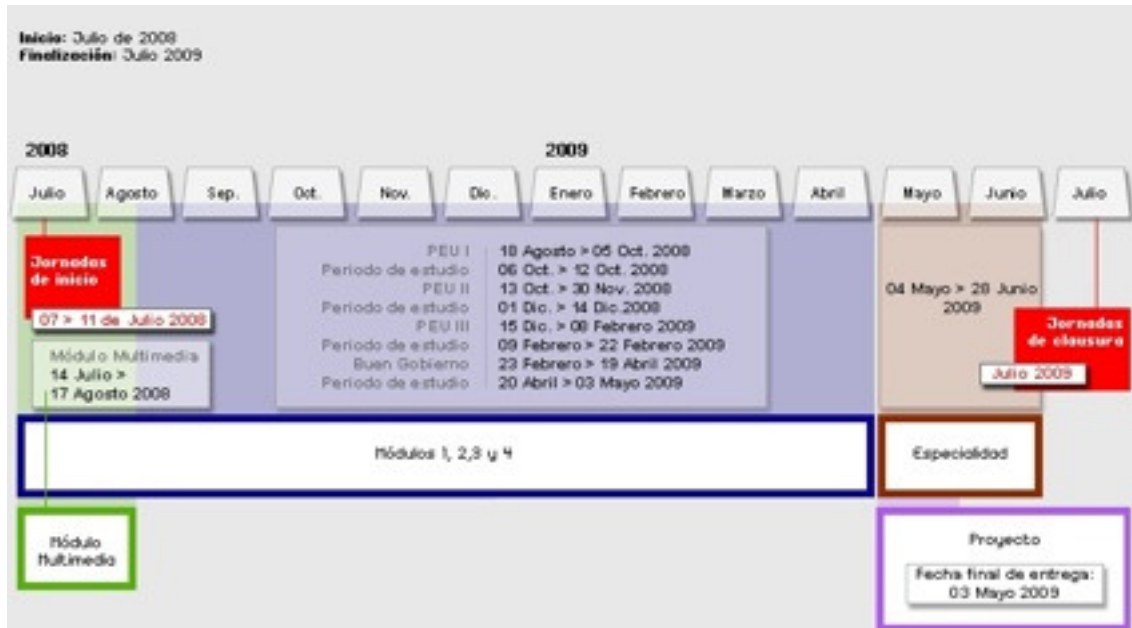
- Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana.  
4ª Edición: 2008 – 2009

En el mes de Julio de 2008, CIDEU inauguró el Programa de Especialización en PEU con el seminario presencial “Fundamentos de la PEU: Bases para el desarrollo del programa virtual” realizado en Cartagena de Indias del 7 al 11 de julio de 2008. Actualmente el programa cuenta con 41 participantes en activo, todos profesionales de alto nivel técnico y egresados universitarios, procedentes de 21 ciudades y de 9 países miembros de esta red. Para la formación de este año se reestructuró metodológicamente el Programa, planteando una serie de cambios que permitieron mejorar el curso.

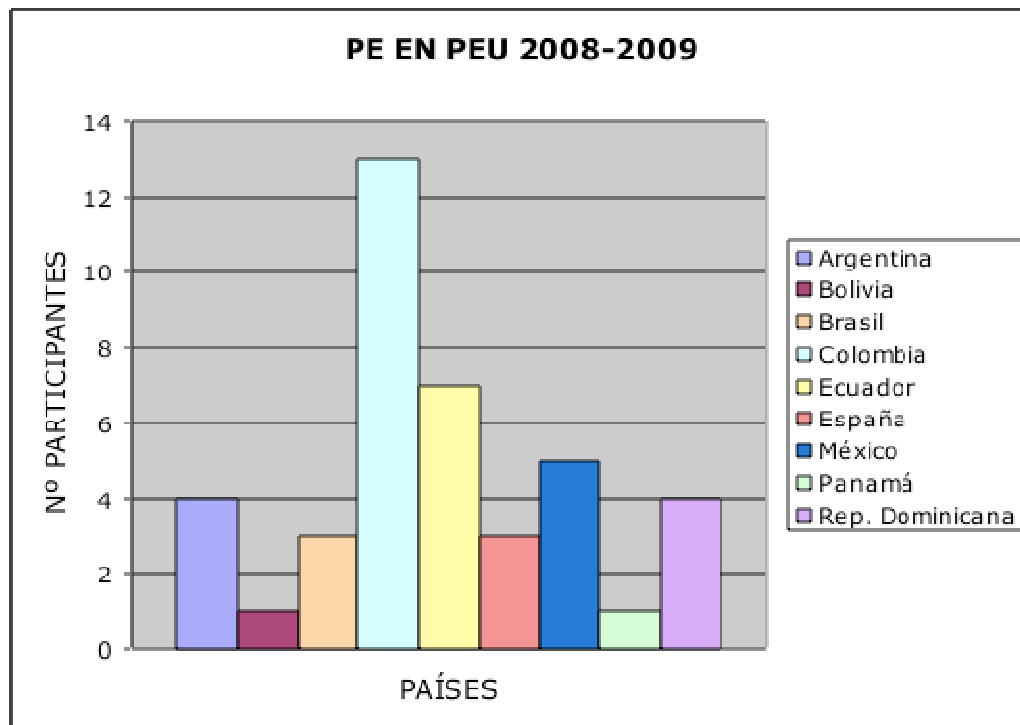


El Programa de Especialización en PEU es una iniciativa formativa que rescata la metodología blended learning en versión digital, y permite profesionalizar a técnicos encargados de diseñar, desarrollar, apoyar y seguir los procesos de Planificación Estratégica Urbana, profundizando en la interrelación directa de este proceso con el Desarrollo Económico Local del territorio, con actitudes de Buen Gobierno Municipal por parte de los actores a cargo y con herramientas de tecnología de información.

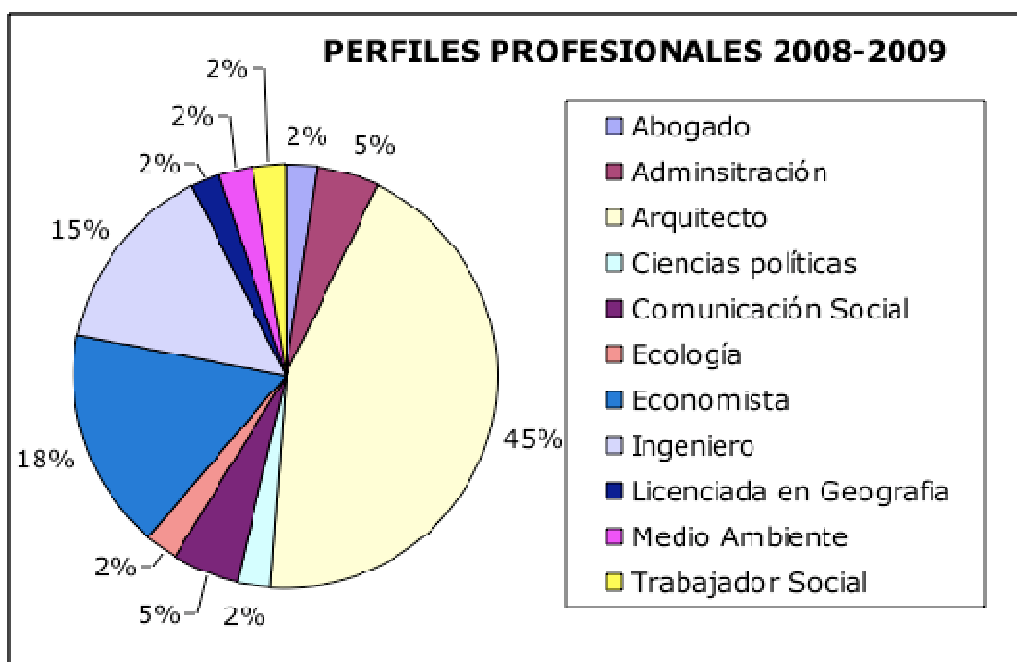
El Programa inició en el pasado mes de julio de 2008 y finaliza en julio de 2009, contando con dos seminarios presenciales al inicio y final del Programa.



Perfiles de procedencia de los participantes: 41 participantes de 9 países y 21 ciudades, entre los cuales destacamos la participación de 3 alumnos provenientes de Brasil.



Cuenta con la participación de profesionales distribuidos en las siguientes profesiones:



El Programa de Especialización CIDEU en PEU 2008-2009 está estructurado en base a un módulo introductorio multimedia, cuatro módulos obligatorios y comunes a todos los participantes y un módulo de especialización. Los módulos centrales del programa son:

- Fundamentos de la PEU
- Técnicas y Herramientas de la PEU
- Calidad de la PEU
- Buen Gobierno de la ciudad

Este año CIDEU cuenta con seis Talleres de Especialización, entre los cuales cada participante podrá seleccionar el que cursará, según sus preferencias profesionales:

- Desarrollo Global
- La Ciudad y las TIC: Elementos para la PEU
- Gestión de Territorios Sostenibles
- Cultura y Ciudad
- Turismo y Ciudad
- Educación y Ciudad

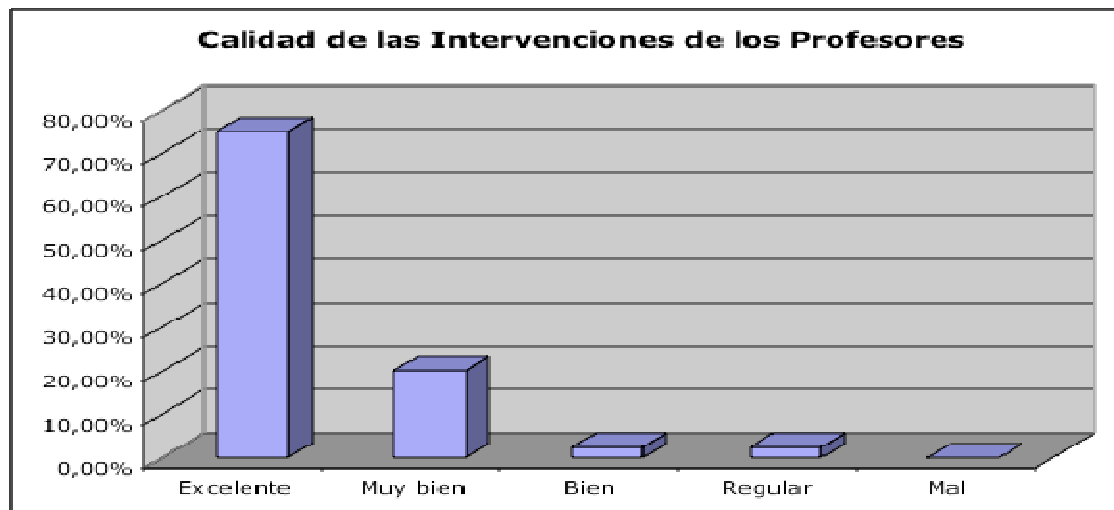
Los Talleres de Especialización se realizan también a través de metodología on line, durante los dos últimos meses del Programa de Especialización y tienen una duración de 80 horas lectivas.

Valoración de los módulos: Hasta la fecha los participantes han valorado el programa muy positivamente. Para cada módulo el programa cuenta con un Cuestionario de Valoración que permite conocer el nivel de satisfacción de los alumnos. Hasta el momento se reflejan los siguientes resultados:



Los participantes han valorado el programa con un promedio de 8,88 Pts.

El 95% de los participantes considera que las explicaciones de los docentes presentadas en los foros y la disponibilidad de los mismos para atender las intervenciones e inquietudes de los participantes, son excelentes o muy buenas.

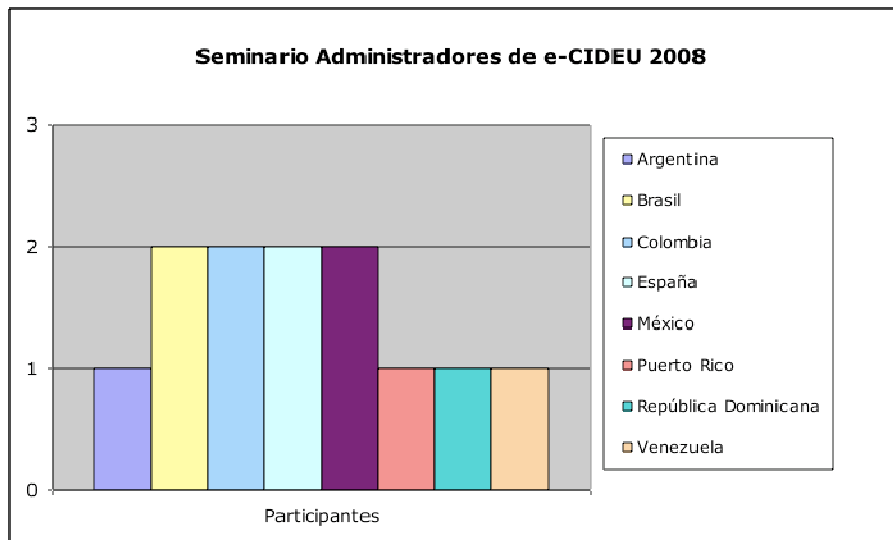


Hasta este momento hay un total de 29 foros suscritos, con más de 1800 intervenciones en dichos foros.

- Seminario Virtual de Administradores de e-CIDEU – III Edición 2008

En el mes de octubre de 2008 se realizó la tercera edición del Seminario Virtual de Administradores de e-CIDEU. El mismo contó con la participación de 12 alumnos provenientes de ciudades recientemente incorporadas a la red CIDEU, entre los cuales se destaca la participación de 2 alumnos de Brasil.





El Seminario Virtual de administradores e-CIDEU fue valorado positivamente por los participantes, y a partir del mismo estas ciudades han estado participando más activamente en la red, a través de la inclusión de proyectos y buenas prácticas.

- Talleres de Especialización

En esta nueva etapa, CIDEU ha profundizado en temas relacionados con las ciudades y su aproximación a la planificación estratégica sectorial, por lo que ha planteado nuevos módulos de especialización, abiertos a la participación de los profesionales vinculados a la PEU en Latinoamérica.



Durante el primer trimestre de 2009, la Universidad Corporativa de CIDEU ha abierto la convocatoria para participar en los Talleres de Especialización a los alumnos del Programa de Especialización 2008-2009, ex alumnos/egresados del Programa, a miembros de la comunidad CIDEU y a ciudades externas a la red. Esta participación enriquecerá la dinámica de los módulos al incorporar experiencias de ciudades externas a la red en temas de desarrollo glocal, planeamiento urbano, gestión del conocimiento, cultura, educación y turismo.

Cada una de estas acciones formativas, independientes entre ellas, tiene una duración de dos meses on-line, con contenidos específicos y cuyas características principales son:

- Enfoques eminentemente prácticos
- Interactivos
- Introdutores de tendencias y prospectivas
- Duración: 8 semanas

Se prevé la participación de un máximo de 25 alumnos por taller. El inicio de los mismos está previsto para el 4 de mayo de 2009, finalizando el 28 de junio de 2009.

A través de estos talleres, CIDEU colabora directamente en la formación específica y de calidad de profesionales vinculados a la planificación estratégica urbana, consolidando sus conocimientos y fomentando el intercambio de experiencias entre los participantes.

Los talleres de especialización disponibles en esta edición 2009 son:

#### DESARROLLO GLOBAL

##### UNIDADES:

1. Estrategias de Promoción Económica local
2. Transformación Urbana. Infraestructuras para el crecimiento y la competitividad
3. Las agencias de Desarrollo Local
4. Promover y apoyar la creación y la consolidación de Empresas
5. Avanzar en la cohesión social con políticas de empleo adecuadas programas de acceso, inclusión y mejora del empleo

#### LA CIUDAD Y LAS TIC: ELEMENTOS PARA LA PEU

##### UNIDADES:

1. La Revolución Digital
2. Ciudadanía y Globalización
3. La adaptación de la Administración Local
4. Contribuciones a la PEU

#### GESTIÓN DE TERRITORIOS SOSTENIBLES

##### UNIDADES:

1. Ciudades y territorios sostenibles
2. La PEU y los territorios sostenibles
3. Medio ambiente y calidad de vida
4. Movilidad sostenible y sistemas de transporte
5. Gestión de proyectos urbanos

#### EDUCACIÓN Y CIUDAD

##### UNIDADES:

1. El nuevo paradigma educativo
2. La ciudad educadora: la educación más allá de las aulas
3. Los nuevos retos de los gobiernos locales
4. Los Proyectos Educativos de Ciudad
5. Las miradas educativas de la ciudad

#### CULTURA Y CIUDAD

##### UNIDADES:

1. Planificación estratégica de la cultura
2. Sistema Cultural Local
3. Ciudades creativas
4. Cultura, territorio y espacio público
5. Proyectos culturales de ciudad

#### TURISMO Y CIUDAD

##### UNIDADES:

1. Planificación estratégica concurrente de las ciudades y turismo
2. Entorno de la ciudad
3. Componentes del destino de la ciudad
4. Planificación estratégica turística de las ciudades
5. Soportes para la implementación de la gestión turística de una ciudad

## 4.2. Formación Presencial

- Impartición virtual del Programa de Especialización en PEU 2007-2008  
Seminario técnico presencial  
Del 7 al 11 de julio se celebró en la ciudad de Cartagena de Indias, con la colaboración de la AECID, el Seminario de Clausura de la III Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana. Un seminario técnico en el que los alumnos pudieron presentar su proyecto final, compartir experiencias y aprender a partir de la interacción entre ellos y los expertos docentes.
- Impartición virtual del Programa de Especialización en PEU 2008-2009  
Seminario técnico presencial  
Del 7 al 11 de julio se celebró en la ciudad de Cartagena de Indias, con la colaboración de la AECID, el Seminario de Inicio de la impartición virtual del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana, en su IV edición: 2008-2009. Al seminario asistieron 40 alumnos que recibieron entrenamiento en los instrumentos virtuales de docencia, compartieron experiencias relacionadas con la PEU, logrando ser un punto de encuentro para conocerse y aprender a partir de la interacción entre alumnos y los expertos docentes.



Más de 50 profesionales Latinoamericanos vinculados a la PEU, participaron en los seminarios presenciales realizados durante el mes de julio de 2008 en el Centro de Formación la AECID en Cartagena de Indias, Colombia.

- Seminario técnico “CIDEU y los Proyectos urbanos para la mejora de la sostenibilidad y el cambio climático”. Gijón 2008  
Este seminario se celebró el 19 de Junio de 2008, en el marco del XVI Congreso de CIDEU, realizado en Gijón, España.

El propósito de este seminario fue profundizar en el futuro de las ciudades, la sostenibilidad y la contribución de las mismas a la mejora del cambio climático, analizando cómo las estrategias de crecimiento urbano tienen en el vector de la sostenibilidad, uno de los retos más importantes a superar y a integrar en sus modelos de desarrollo y cómo las respuestas de las ciudades inciden en la vida cotidiana y en el planeamiento estratégico de las mismas.

El marco del XVI Congreso del CIDEU, se compartieron ideas, proyectos y buenas prácticas que han logrado impactos positivos en el terreno de la sostenibilidad de las ciudades, con el objetivo de dar visibilidad a las respuestas concretas que se formulan desde las mismas y mostrar los beneficios que generan.

Este seminario contó con la participación de las principales autoridades municipales de la ciudad de Estelí (Nicaragua), San Sebastián (España), Puebla de Zaragoza (México), y en el

mismo se presentaron proyectos de Barcelona, Belo Horizonte, Caguas, General San Martín, Gijón, Medellín, Quito, Rosario São Paulo y Zaragoza.



#### 4.3. Previsión 2009 - 2010:

##### Formación virtual

- Programa de Especialización en “Planificación Estratégica Urbana”.  
V Edición: 2009 - 2010

Está previsto que en el próximo mes de Julio de 2009 se inicie la V edición del Programa de Especialización en PEU para el curso 2009-2010. El programa mantiene la estructura actual, y su inicio está previsto realizarlo con un Seminario presencial en la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia, en la semana del 21 al 24 de julio del presente año, coincidiendo también con los participantes de la IV edición que finalizarán el programa con la presentación de los proyectos finales.

Las pre-inscripciones se encuentran abiertas a las ciudades miembros y no miembros de la red y hasta este momento tenemos más de 30 solicitudes provenientes de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, El salvador, México, Nicaragua, Perú, República Dominicana y Venezuela.

- Talleres de Especialización

A partir de la experiencia de los Talleres de Especialización, que este año se han abierto a alumnos, ex alumnos/egresados del Programa, a miembros de la comunidad CIDEU y a ciudades externas a la red, CIDEU plantea lanzar en el primer semestre de 2009 una nueva convocatoria para estas seis especialidades.

Se espera contar con la participación de más de 15 personas en cada taller.

- Seminarios Virtuales de Administradores de e-CIDEU

Para el segundo semestre de 2009 se prevé la impartición de la IV edición del Seminario de administradores e-CIDEU. CIDEU espera contar con la participación de nuevas ciudades iberoamericanas incorporadas a la red durante este año 2009, contando sobre todo con la participación de ciudades de la Sub-red Brasileña.

#### Formación presencial:

- Aplicación de Técnicas de la PEU - Balance del programa virtual  
Seminario de Clausura de la 4ª Edición del Programa de Especialización en PEU. Cartagena de Indias.  
Del 21 al 24 de julio está prevista, en colaboración con la AECID, la realización del seminario presencial de clausura del Programa de Especialización en PEU (edición 2008-2009). En esta se prevé la reflexión acerca de los aprendizajes estratégicos realizados y una mayor actividad en el uso de la red de ciudades.
- Fundamentos de la PEU - Bases para el desarrollo del programa virtual  
Seminario de Inicio de la 5ª Edición del Programa de Especialización en PEU. Cartagena de Indias.  
Del 21 al 24 de julio está prevista, en colaboración con la AECID, la realización del seminario presencial de inauguración de la nueva edición del Programa para el año 2009-2010. En esta se prevé la presentación de los expertos, los planes docentes y el entrenamiento en el aula virtual.

## 5. Urb-AL RESSOC

Con el objetivo de apoyar la creación de microempresas entre los colectivos que actualmente trabajan en el sector informal de la recogida de residuos sólidos urbanos, CIDEU participa de la elaboración del proyecto RESSOC –“Emprendedurismo social y ecogestión de residuos urbanos“, iniciando sus actividades en enero del 2009, previa aceptación por parte de la Unión Europea, con un cronograma de trabajo previsto para 42 meses.

El Área Metropolitana de Barcelona es la administración responsable del proyecto y cuenta con la asistencia técnica de la Intendencia Municipal de Montevideo y la Mairie de Toulouse.

CIDEU es responsable del diseño y ejecución del Área de Emprendeduría Social que se desarrollará en los tres territorios objeto del proyecto: el Área Metropolitana de San Salvador, la Municipalidad Provincial del Callao y la Alcaldía de Managua.

### 5.1. Actividades Realizadas

- Mayo - Junio 2008. Se llevaron a cabo labores de diseño y elaboración del formulario de solicitud de subvención al programa URB-AL III de la Unión Europea del área de emprendedurismo social del proyecto RESSOC - “Emprendedurismo social y ecogestión de recursos humanos”, presentado por el Área Metropolitana de Barcelona.
- Octubre 2008.- Se obtuvo la aprobación por la Unión Europea de la solicitud de subvención del proyecto RESSOC.
- Enero 2009.- Se realizó la elaboración del Plan Director de RESSOC en el apartado de Emprendedurismo Social dirigido a apoyar la creación de micro-empresas en el sector informal de la recogida de residuos sólidos urbanos del Área Metropolitana de San Salvador, la Municipalidad Provincial del Callao y la Alcaldía de Managua.

### 5.2. Previsión 2009 - 2010

- Elaboración de los POA.- En el marco del Convenio establecido con las ciudades beneficiarias, se ha previsto durante el 1er semestre del 2009, la entrega del Plan Director. Incluye los Planes Operativos de Actividades en el área de Emprendedurismo Social en los tres territorios donde se ejecutará RESSOC.
- Seminarios en Emprendeduría Social y Ecogestión de Residuos Urbanos.- Se ha planificado su realización como parte de las actividades de lanzamiento del proyecto durante el 1er semestre del 2009.
- Elaboración del Reglamento Operativo del Fondo Rotatorio de Microcréditos a implementar durante la ejecución de RESSOC en los tres territorios, el cual será presentado al finalizar el 2do semestre del 2009 con miras a hacer efectiva la entrega de los microcréditos durante el año 2010.

## 6. Plataforma e-CIDEU (www.cideu.org)

La plataforma e-CIDEU, [www.cideu.org](http://www.cideu.org), se ha consolidado como una herramienta eficaz para la cooperación descentralizada en red, promoviendo el intercambio de experiencias y de conocimiento. Es por esto que el equipo de la Secretaría General ha trabajado por potenciar el acceso a la plataforma, mediante un cambio de imagen corporativa y el desarrollo de aplicativos multimedia para ofrecerles a sus miembros nuevos servicios relacionados a la planificación urbana, adaptando en las herramientas diseñadas los criterios 2.0.

Las modificaciones que se han desarrollado en la plataforma están orientadas a dos ejes importantes para la difusión de las herramientas multimedia y del conocimiento. El primero de ellos está relacionado con la adaptación de la plataforma vinculándose a las herramientas 2.0 y el segundo está orientado al diseño de diversas herramientas que permiten a los usuarios de la web disponer de instrumentos eficaces para mejorar la gestión municipal.

A lo largo del periodo que recoge este informe se han llevado a cabo las siguientes actividades:

### 6.1. El cambio de imagen de la plataforma e-CIDEU.

Esta medida fue importante ya que era necesario incorporar la imagen corporativa - aprobada en la Asamblea General de 2008 en Gijón - a la web de CIDEU, destacando dos apartados que están considerados como dos de los pilares de nuestra actividad, estos son: el Congreso y la Universidad Corporativa. En base a ello, se adecuó la estructura, las funcionalidades, los colores, los banners y el carrusel de imágenes de las ciudades miembros para que el conjunto de toda la web guardara una armonía estética.

The screenshot shows the homepage of the CIDEU website. At the top, there is a blue header with the CIDEU logo and the text 'CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO'. Below the header, there is a navigation menu on the left with categories like 'ACERCA DE', 'CIUDADES', 'PROYECTOS', 'TRABAJO EN RED', 'CONOCIMIENTO', and 'NOTICIAS'. The main content area features a large banner for 'La Habana Ciudad de Contrastes' with a red classic car. Below the banner, there are several news items: 'XVII Congreso de CIDEU', 'Universidad corporativa', 'Actividad económica y empleo: Estrategias glocales', 'Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana', and 'Noticias' with dates like 13.03.09, 05.03.09, 27.02.09, and 27.02.09. There is also a login form on the right side with fields for 'Usuario' and 'Clave de acceso'.

Actual web de CIDEU. [www.cideu.org](http://www.cideu.org)

Esta nueva imagen mejora la calidad visual y contribuye al intercambio de información entre CIDEU y sus miembros, ya que se destaca el Congreso anual y la formación que imparte CIDEU con relación a la Planificación Urbana.

El nuevo formato, más limpio, permite también destacar servicios que ya habían sido desarrollados y que no tenía tanta visibilidad en la imagen anterior, como por ejemplo, el Catálogo Digital de Servicios Interactivos Urbanos (SDIU).



## 6.2. Diseño del Blog .aforo

Por otro lado, se implementó el blog **aforo**. Este blog tuvo su origen en el Congreso de Gijón (España), con el objetivo de ofrecer a los participantes del mismo, un canal dinámico donde pudieran ver en tiempo real, como se iban desarrollando las actividades del Congreso. Con el fin de aprovechar esta herramienta una vez culminó el encuentro, se orientó a la publicación semanal de un artículo relacionado con un tema mensual, dentro de la esfera de las políticas públicas urbanas.



El fin de esta herramienta es mantener a los miembros de CIDEU y a otros usuarios/as que accedan a la plataforma, informados de proyectos, entrevistas de expertos reconocidos internacionalmente, buenas prácticas locales y en general de temas sensibles en la actual coyuntura económica. El éxito de blog es evidente, con 20.782 visitas desde su re-lanzamiento, en el mes de diciembre, el blog se consolida como instrumento de comunicación entre CIDEU y los usuarios/as de la web.

Inicio Contacto Presentación Cideu

**aforo** blog

### Los orígenes del liderazgo

Dado que en estos momentos el tema de debate en el Programa de Especialización es el del **liderazgo local**, y habida cuenta de la referencia de uno de los participantes a un **artículo aparecido hoy mismo** en prensa sobre el último libro de Seth Godin, *Tribes, we need you to lead us*, en el que se establece una fuerte similitud entre el funcionamiento de los liderazgos en las tribus y en las organizaciones actuales, incorporamos a este blog un vídeo del programa Redes en el que Edward Punset charla con Mark van Vugt, psicólogo social evolucionista de la Universidad de Kent, acerca de los orígenes del liderazgo y su evolución histórica (duración: 28 minutos).

**CIDEU**

01 de marzo 6 min

**Marzo 2009**

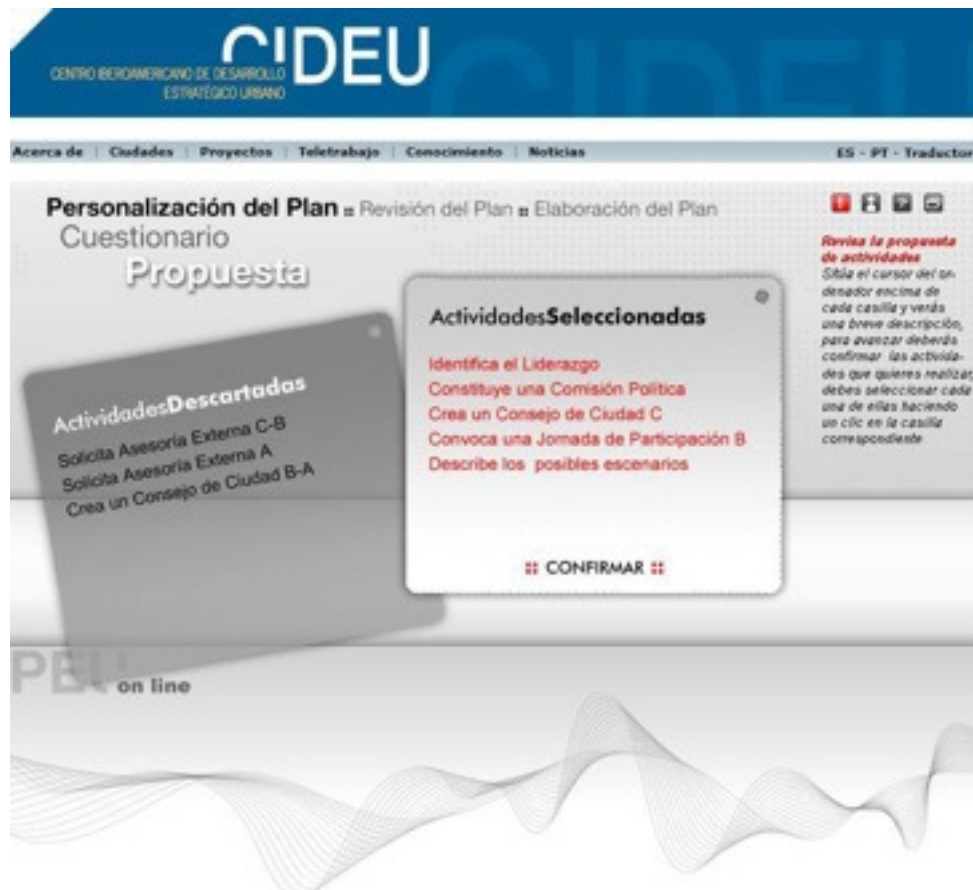
Lun	Már	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Blog a foro [www.cideu.org](http://www.cideu.org)

### 6.3. Aplicativo Plan Estratégico on-line.

En la línea de incorporar las TIC (Tecnologías de la información y de la Comunicación) a la manera de trabajar de todas las ciudades de la red, CIDEU diseñó el aplicativo multimedia de planes estratégicos Urbanos **PEU<sup>on line</sup>** para gestionar la información y establecer indicaciones para la mejora de la planificación estratégica en la gestión local.

El PEU on-line es una herramienta que contiene mapas conceptuales y canales que procesan y sintetizan la información relacionada con la Planificación Urbana, orientando a los técnicos de las ciudades a estructurar sus realidades, necesidades y obtener una propuesta de Planificación a medida.



PEU on-line

En síntesis, es un sistema de acompañamiento para orientar en la toma de decisiones a las ciudades, en cada una de las fases de la planificación urbana, con el objetivo de que cada entidad territorial tenga una propuesta de planificación que le permitan alcanzar las metas propuestas.

#### 6.4. Aplicativo para Promover el Pensamiento Estratégico.

Para complementar este paquete de herramientas, CIDEU también consideró importante la puesta en marcha de un aplicativo on-line para promover el pensamiento estratégico. El objetivo es ayudar a sensibilizar acerca de la importancia de pensar estratégicamente en el contexto local y de los beneficios que esto supone. La importancia de este aplicativo radica en la autoevaluación del técnico o cualquier usuario/a para aprovechar el pensamiento estratégico en su entorno profesional. Como resultado, la persona podrá saber si en realidad está utilizando esa capacidad planificadora en su contexto profesional.

#### 6.5. Mini-web del Congreso CIDEU – Rosario. [www.cideu.org](http://www.cideu.org)

Ésta se ha convertido en la plataforma virtual donde se publican las presentaciones, ponencias, reflexiones generadas en los eventos y todos los resultados producidos en los principales eventos de la red, en especial el de su Congreso Anual.



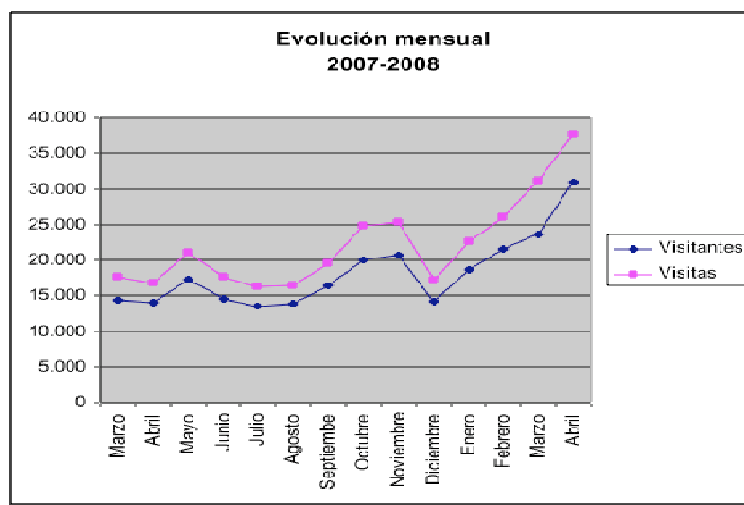
## 6.6. Mini-web de la Universidad Corporativa.

Este espacio virtual es el mecanismo por medio del cual, los usuarios/a se informan del Programa de Especialización en Planificación Estratégica, de los seminarios presenciales de formación, de los talleres y cursos virtuales que desarrolla CIDEU, con el objetivo de capacitar a las personas en las políticas de desarrollo glocal.



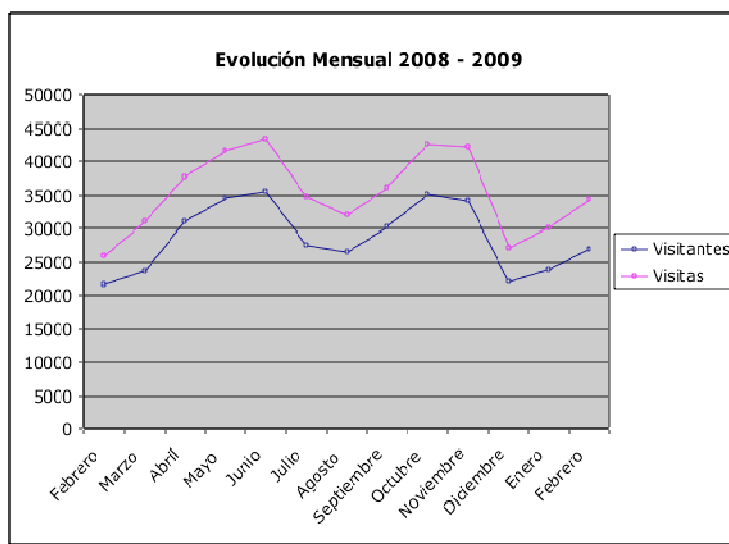
## 6.7. Estadísticas de [www.cideu.org](http://www.cideu.org)

Las estadísticas que se presentan a continuación muestran la evolución de los visitantes a la Web de CIDEU que cuenta con un promedio mensual de 28.632 visitantes y 458.351 visitas<sup>1</sup>. Los datos evidencian que la tendencia creciente se mantiene. En 2007 se registró un aumento superior al 62.9% en comparación al 2006 en términos de visitantes y en un 60.3% en las visitas. Y en 2008 la tendencia continuó en crecimiento, con relación al 2007, con un aumento superior al 146% en términos de visitante y un 148% en las visitas. También se registró un importante aumento debido a las descargas relacionadas con las acciones formativas on-line.



Fuente: estadísticas Web CIDEU

<sup>1</sup> Por visitante se entiende un usuario que accede al sistema con un password determinado, su propio password. Por visita se entiende el número de veces que dicho usuario, con su mismo password, accede al sistema.



Fuente: estadísticas Web CIDEU

Año 2008	Visitantes	Visitas	Tráfico (*)
Febrero	21565	25976	9.99
Marzo	23539	31069	11.38
Abril	30938	37598	14.54
Mayo	34544	41657	16.54
Junio	35586	43403	16.38
Julio	27538	34756	12.46
Agosto	26401	31867	11.10
Septiembre	30203	36009	13.14
Octubre	35046	42456	17.86
Noviembre	34206	42151	18.05
Diciembre	22039	27047	15.58
Enero - 2009	23764	30058	16.86
Febrero - 2009	26850	34304	17.55
*Promedio	28.632	35.257	14.72

Fuente: estadísticas Web CIDEU

En el periodo de referencia (febrero 2008 - febrero 2009) se han llevado a cabo 1.197.899<sup>2</sup> visitas a los 12 apartados que conforman los contenidos de la web<sup>3</sup>. Los datos por apartados muestran que las secciones correspondientes a “Ciudades” y a “Proyectos” son las más visitadas, con un total de 272.346 y 472.527 visitas respectivamente. Asimismo los espacios donde se encuentran las informaciones y referencias de las ciudades, sus oficinas de planeación y sus proyectos estratégicos, son los espacios que observan mayor demanda.

<sup>2</sup> La cifra total de las visitas a los contenidos de la Web, representa las visitas de los usuarios/as a la web y las búsquedas realizadas automáticamente por los denominados robots mediante programas que buscan en bases de datos, en la WEB de CIDEU se destacan: [Yahoo Slurp](#), [Googlebot](#), [MSNBot](#), [AskJeeves](#). El beneficio de esto es el alcance que tienen los contenidos de la WEB CIDEU a diversos usuarios/as interesados en el desarrollo local.

<sup>3</sup> Los apartados son: ciudades, proyectos, noticias, quiosco, documentos, subredes, links de interés, buenas prácticas, bibliografía, cursos, importante, sistemas expertos.

La presencia de CIDEU en las páginas web de las oficinas locales de planificación es escasa aún, sólo en algunas ciudades se encuentran referencias de la web de CIDEU y en algunas páginas web de otros organismos internacionales, como por ejemplo FEDOMU – Federación Dominicana de Municipios-. Aún así, es importante continuar potenciando la red en las oficinas locales, estableciendo un vínculo recíproco entre los links de las Webs institucionales, promoviendo de esta manera la reciprocidad de links y creando así, incentivos para que los visitantes recorran todas las webs de la red.

Con relación al 2008 se presenta un incremento en las visitas a la Web con un total de 458.351 visitas, con relación al mismo periodo en 2007 cuyo total fue de 217.928, por consiguiente, se continúa con la tendencia ascendente en 210%. El promedio de visitas por páginas es para el 2008 de 35.257 visitas. Cada año transcurrido demuestra que la Web está siendo una herramienta eficaz para promover la cooperación en red relacionada con la planificación estratégica urbana, con un incremento en el tráfico de 189%, comparando con el tráfico en el año 2007.

Las visitas a los diversos tipos de contenidos que estructuran la Web de CIDEU han aumentado considerablemente con relación al 2007, este crecimiento se evidencia en varios contenidos, destacando el de “Proyectos” con un incremento de 280%. Este porcentaje demuestra el interés de las ciudades en participar con sus iniciativas urbanas en la red, espacio idóneo para impulsar y fomentar la cooperación entre las ciudades iberoamericanas. Por otro lado, el apartado de “Noticias” ha tenido un crecimiento de 534%, cifra que demuestra la utilidad de la red para interrelacionar la cooperación con información de actualidad necesaria para promover proyectos y relaciones inter-institucionales entre las ciudades. En relación a las visitas a los apartados de las “ciudades” el crecimiento fue de un 248%

En síntesis, la información por contenidos es importante en la medida que ofrece al conjunto de ciudades información relacionada con los proyectos que cada una diseña e implementa para impulsar el desarrollo económico y social de su territorio, promoviendo de esta **manera el** proceso **estratégico de pensar** en el diseño y en la gestión de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades iberoamericanas a través de la planificación estratégica.

#### Estadísticas de visitas y visitantes

Apartado	Visitas (1)	Visitas (2)
Ciudades	109.671	272.346
Proyectos	168.596	472.527
Documentos	74.433	72.133
Quiosco	19.960	13.547
Links	31.264	25.998
Noticias	47.713	254.953
Buenas prácticas	12.219	39.925
Subredes	7.335	22.777
Importante	6.437	2.835
Cursos	2.426	4.493
Sistema experto	658	229

(\*) En Gigabytes

Estadísticas de visitas por contenido

(1)(Total de visitas por apartado: enero - Diciembre 2007)

(2)(Total de visitas por apartado: Enero - diciembre 2008 – enero y febrero 2009)

La estadística de conectividad de la plataforma e-CIDEU determina unos periodos temporales muy concretos en los que se incrementa de forma notable el acceso al sistema. Así, los periodos en los que se celebran los principales eventos de la red como el Congreso Anual (mes de Abril) y el Programa de Especialización (mes de julio), que da inicio a cada uno de los módulos y talleres formativos en la red, representa un aumento significativo de las visitas en los meses correspondientes. Así mismo el resto de eventos relacionados con la formación presencial y virtual contribuyen con el tráfico de visitas en la Web.

Con relación a los apartados que conforman la plataforma se destaca:

- Banco de proyectos estratégicos digitalizados: En la plataforma e-cideu hay publicados 282 proyectos, 82 proyectos más en comparación con el año pasado, que por sus características intrínsecas y su impacto en la ciudad se pueden catalogar como estratégicos. Se trata de un espacio dinámico, donde la información de cada proyecto está sintetizada en una ficha descriptiva, que facilita los principales flujos de intercambio de conocimiento. Continuamente se van actualizando los contenidos, gracias al equipo soporte de la Secretaría General y a la interacción directa de las ciudades, a través su administrador(a).
- Comunidades virtuales: La plataforma tecnológica e-cideu dispone de un sistema de acceso restringido que permite a los miembros de CIDEU acceder a un conjunto de grupos, que denominamos “Grupos de Trabajo Digital” (GTD) con el fin de que puedan trabajar a través de un escritorio compartido, en el diseño de estrategias a la medida de sus necesidades, teniendo en cuenta su propio entorno. Este trabajo en grupo dinamiza nuestros sistemas de comunicación e intercambio de datos y transmisión de conocimiento.

Todas las subredes disponen de su propio GTD, y en el transcurso del año se han dado de alta a más de 47 GDT. Los temas a destacar en estas comunidades virtuales están relacionados con:

1. Las técnicas y herramientas en la PEU - descripción sistemática de las principales herramientas para desarrollar el enfoque metodológico de la planificación estratégica de las ciudades.
  2. La calidad en la PEU - potencia el sistema de certificación y evaluación de la calidad del proceso de la planificación.
  3. Fundamentos de la PEU - conocer los factores claves del proceso y la implantación de un Plan Estratégico.
- Buenas prácticas: Se recopilan un conjunto amplio de buenas prácticas, de las bases de datos de concursos internacionales reconocidos a nivel mundial, como el programa de asentamientos humanos de las Naciones Unidas (UN-HABITAT). En la actualidad se cuenta con 155 Buenas Prácticas, organizadas de acuerdo a las 14 líneas estratégicas en las que igualmente se agrupan los proyectos de ciudad.
  - Noticias: Cada 15 días se publican noticias de actualidad de las ciudades miembro de la red, organismos internacionales y otras instituciones de interés para promover la comunicación de proyectos y estrategias de cada ciudad miembro.
  - Documentos: Se seleccionan aquellos documentos en torno a los principales temas de interés de la planificación estratégica urbana de las ciudades, haciendo énfasis en las temáticas específicas de los encuentros presenciales, las monografías técnicas encargadas por CIDEU y de las líneas estratégicas de la planificación urbana.

- Traducción de los contenidos: Dentro de las actuaciones recientes de mantenimiento y actualización de la plataforma e-cideu, [www.cideu.org](http://www.cideu.org), cabe destacar los trabajos desarrollados para hacer de e-cideu una plataforma bilingüe: castellano y portugués. En este sentido se han llevado a cabo la traducción de los aplicativos y herramientas disponibles en la plataforma, así como de la publicación “Sostenibilidad Urbana: Contribución de las ciudades ante el cambio climático”, la cual comprende los proyectos presentados en el último Congreso de Gijón.
- Catálogo de Servicios Digitales Interactivos Urbanos: CIDEU diseñó una nueva herramienta para disponer de amplia información sobre los servicios digitales que las ciudades ponen a disposición de la ciudadanía y que favorecen la eficiencia de la administración y la gobernanza.

Con el fin de asegurar que la base de datos sobre servicios urbanos del CIDEU siga siendo útil, se ha revisado completamente el catálogo de servicios destacados y se ha actualizado algunos servicios.

En 2009 se está llevando a cabo un segundo rastreo mensual en los sitios web oficiales de los ayuntamientos para incorporar más datos y servicios al Catálogo. Asimismo, se ha remodelado la interfaz y se incorporado la nueva imagen corporativa. Se destaca la participación de algunas ciudades que solicitan la incorporación de diversos servicios que han desarrollado para compartirlos con la red de miembros CIDEU, como por ejemplo, la ciudad de Morón - Argentina

La valoración positiva que los socios hacen del sistema, permite apostar por este tipo de instrumentos para profundizar en el uso de telemática en red, es decir, según el concepto web 2.0.

- Congreso on-line: Este año el Congreso anual de CIDEU contará con una serie de herramientas que permitirán una participación virtual activa, como el blog a foro que estará activo con relación a los temas que se desarrollarán en el Congreso y los miembros de CIDEU podrán aportar opiniones, comentarios, fotos, etc. También se publicará una monografía on-line, con artículos técnicos de interés y con una selección de proyectos desarrollados por las ciudades CIDEU, en torno a la Actividad Económica y Empleo: estrategias locales.

#### 1.8. Previsión 2009 - 2010

CIDEU continúa apostando por la mejora de sus herramientas para ofrecer un mejor servicio a sus miembros. Por esta razón abrió una convocatoria, mediante unos pliegos de condiciones técnicas para optimizar su portal [www.cideu.org](http://www.cideu.org), desde el punto de vista técnico como gráfico. Concretamente, se prevé una nueva herramienta de gestión, teniendo en cuenta la nueva tecnología que se ha desarrollado para esta clase de plataformas, que incluirá sistemas relacionales de usuarios y contenidos.

Específicamente se pretende:

1. Unificar todas las programaciones y aplicativos particulares que se han ido incorporando a la plataforma e-CIDEU desde el año 2004.

2. Fortalecer el sistema de gestión de contenidos para otorgarle homogeneidad en los sistemas de administración y así continuar con el carácter ágil, flexible y dinámico que lo caracteriza.
3. Actualizar los servicios de trabajo colaborativo como herramienta eficaz de gestión.
4. Generar sinergias a partir de los sistemas de relación entre los miembros registrados y la plataforma para los proyectos.
5. Consolidar al CIDEU como la plataforma informativa que promueve la utilización de la temática vinculada a la Planificación Estratégica Urbana.
6. Continuar con la difusión de las buenas prácticas realizada a través de las Asistencias Técnicas, los procesos de seguimiento de los expertos virtuales y los proyectos de planeamiento urbano de las ciudades miembros.

## 7. Subredes

Las actividades realizadas a través de las Subredes siguen fortaleciendo el intercambio de experiencias y la autonomía regional para que las ciudades que las conforman puedan optimizar, a través de las herramientas de la plataforma e-CIDEU y la presencia de expertos, los planes y proyectos estratégicos que integran la base de conocimiento de CIDEU.

Se ha continuado fortaleciendo las actividades de los grupos de trabajo digital de e-CIDEU para optimizar las relaciones presenciales que CIDEU favorece en sus encuentros anuales. Por ello cada Subred cuenta con una ciudad como responsable y animadora de su actividad.

En este periodo se han realizado los siguientes encuentros de Sub-Redes:

- Encuentro subred Cono Sur

Los días 20 y 21 de Noviembre de 2008 tuvo lugar el Encuentro de la Subred del Cono Sur en la ciudad chilena de Concepción, la cual contó con gran afluencia de público además de la presencia de técnicos y alcaldes electos de los nuevos municipios. El encuentro permitió dar a conocer con mayor fuerza el trabajo que desarrollo CIDEU en Iberoamérica poniendo en valor los conceptos de planificación y proyectos estratégicos como motores de cambio en las ciudades

Asimismo, CIDEU participó en el “Encuentro de Mercociudades”, realizado los días 3 y 4 de Octubre en la ciudad de Morón al cual asistió en representación de CIDEU la Dra. Clara García, Secretaria de Producción y Desarrollo Local de la ciudad de Rosario.

- Encuentro Subred Mexicana

Tuvo lugar el Encuentro de la Subred Mexicana “Actividad Económica y Empleo: Estrategias Glociales”, el cual contó con la participación de más de 50 delegados, la cita tuvo lugar los días 4 y 5 de diciembre del 2008. Se analizaron proyectos de ordenamiento para el crecimiento de las ciudades, la importancia de la red de ciudades en los procesos de integración, así como la creciente interdependencia que existe entre ellas para su desarrollo.

- Encuentro de la Subred Ibérica

El Encuentro de la Subred Ibérica “La ciudad para tiempos de crisis: como progresar en un ambiente adverso”, tuvo lugar los días 2 y 3 de Diciembre de 2008, en la ciudad española de Sevilla. En dicho encuentro se afirmó que las ciudades deben asumir el liderazgo, especialmente en tiempos de crisis, apoyándose en los espacios de diálogo y en la reflexión estratégica orientada a un cambio sostenible.



- Encuentro de la subred Centroamérica

La Subred Centroamérica celebró su Encuentro “Gobiernos Locales, Productividad y Empleo” en la ciudad de Santiago de los Caballeros durante los días 3 y 4 de Diciembre en el marco de las conmemoraciones de los 500 años del Escudo Real de Santiago. Durante la conferencia se enfatizó a través de los diversos seminarios y mesas de trabajo que los cambios estructurales deben propiciarse desde el gobierno local para promover la competitividad territorial.

## 8. Publicaciones

Se han encargado, elaborado contenidos y editado las siguientes monografías:

- “Actividad Económica y Empleo: Estrategias Glociales”, Recopilación y redacción: Susana Samaniego y Bernardo Ramírez de Arellano, Supervisión: Carmen Chacón (en soporte papel)
- “SDIU – Servicios Digitales Interactivos Urbanos”, Antoni Oliva (en soporte papel).

## 9. Encuentros y Agendas de Trabajo

- Encuentros con ciudades atendidas por la Secretaría General en Barcelona y organización de agendas

La Secretaría de CIDEU ha mantenido reuniones y organizado agendas en Barcelona de delegaciones de las ciudades: Salvador de Bahía (Brasil), Rafaela (Argentina), la Mancomunidad Metrópoli de Altos (Guatemala) y la Alcaldía Metropolitana del Distrito de Caracas (Venezuela), entre otros.

- Participación en conferencias  
CIDEU ha participado en diferentes encuentros

RSE, Cooperación al Desarrollo y Economía Social: retos y oportunidades  
13 de noviembre de 2008, Avilés (España)

Gonzalo González, Director de la Agencia Local de Promoción Económica y Empleo de Gijón (en representación de Paz Fernández, Presidenta de CIDEU y Alcaldesa de Gijón)  
Redes iberoamericanas y cooperación al desarrollo

Encuentro Internacional Santiagos de America y Europa  
5 de diciembre de 2008, Santiago de los Caballeros (República Dominicana)  
Francisco Jijón, Experto CIDEU

Conferencia Magistral - Revitalización de Centros Históricos (Retos y desafíos de la Planificación Estratégica Urbana)

Conferencia Mundial sobre Desenvolvimento de Cidades  
15 de febrero 2008, Porto Alegre (Brasil)  
Soraya Pessino, Experta CIDEU

Inovação democrática e transformação social para cidades inclusivas no século 21

Encuentro de Mercociudades  
3 y 4 de octubre de 2008, Ciudad de Morón (Argentina)  
Dra. Clara García, Secretaria de Producción y Desarrollo Local de la ciudad de Rosario  
(en representación de CIDEU)  
Desarrollo Económico local y glocal, la importancia de trabajar en red.

## 10. Relaciones Institucionales y con Organismos de Cooperación

- AECID, Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo.  
El pasado 4 de abril de 2009, la Secretaria General de CIDEU, y la Presidenta de CIDEU y Alcaldesa de Gijón con el Coordinador de CIDEU se reunieron con el Sr. Juan Pablo de la Iglesia, Secretario General de la AECID para presentar la actividad de CIDEU para 2009.
- SEGIB - Secretaría para la Cooperación Iberoamericana.  
CIDEU participó en la reunión de los Responsables de la Cooperación Iberoamericana con las Unidades y Secretarías Técnicas de los Programas, Iniciativas y Proyectos adscritos a la Cumbre Iberoamericana, el día 2 de julio en Madrid.

El programa CIDEU ha pasado de ser un Programa de la Cumbre Iberoamericana a ser un Proyecto adscrito, al llevarse a cabo a través de gobiernos locales y entidades privadas, respectivamente, y no a través de los gobiernos nacionales de los países iberoamericanos.

- FLACMA  
En Enero 2009 el Secretario General de la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (FLACMA) visita la sede de CIDEU. En este encuentro se firma un convenio entre ambas instituciones, con el objetivo de promover un parternariado que fortalezca la Planificación Estratégica Urbana en América Latina.

## 11. Socios Activos y Asociados. Gestión de cuotas

Por lo que se refiere a la cuota correspondiente al año 2008, un total de 42 ciudades y miembros colaboradores, han hecho efectivo el pago de su cuota. Además durante el año 2008, tres ciudades han cancelado cuotas pendientes de años anteriores.

En relación a la cuota 2009, a fecha de elaboración de este informe, se han recibido un total de 6 cuotas (5 miembros de pleno derecho y 1 miembro colaboradores). Muchas otras ciudades han informado a la Secretaría General que ya han iniciado los trámites para el pago de dicha cuota.

Presentamos a continuación las ciudades de la red agrupadas por subredes según su condición de miembro en CIDEU a 19 de marzo de 2009:

Subredes	Activas	Asociadas
Subred Andina	11	16
Subred Brasileña	3	8
Subred Centroamericana	5	13
Subred Cono Sur	5	10
Subred Ibérica	16	2
Subred Mexicana	8	14
Total	48	63

## 12. Nuevos miembros

Las ciudades que han solicitado participar como miembros de pleno derecho de la red CIDEU durante el periodo de vigencia de este informe son:

- Municipalidad de Concepción (Chile)
- Municipio de Yopal (Colombia)
- Municipalidad de Choré, Departamento de San Pedro (Paraguay)
- Ayuntamiento Municipal de Los Alcarrizos (República Dominicana)
- Municipalidad de La Antigua (Guatemala)

Y como miembros colaboradores, las instituciones que han solicitado formar parte de CIDEU:

- FLACMA Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales, Quito (Ecuador)
- FEDOMU Federación Nacional de Municipios, Santo Domingo (República Dominicana)

Las ciudades que han solicitado la baja en CIDEU son:

- Ayuntamiento de Santa Cruz de Tenerife
- Ayuntamiento de Valencia

Se propone incluir en el proceso de baja por no llegar a activar su solicitud de inscripción son:

- Cámara de Comercio de Gijón (España)
- Ayuntamiento de Vigo

Durante el período del informe, el Buffet Serra se ha encargado de la revisión de las actas e informes de la red para asegurar el cumplimiento de la Ley de Asociaciones de España y consolidar el directorio de miembros de CIDEU.

La relación actual de miembros de CIDEU es la que se detalla a continuación:

Argentina

1. Gobierno de la Ciudad Autónoma Buenos Aires
2. Universidad de Buenos Aires
3. Municipalidad de Córdoba
4. Municipalidad de Morón
5. Municipalidad de Rafaela
6. Intendencia Municipal de Rosario
7. Municipalidad de General San Martín

Bolivia

8. Gobierno Municipal de La Paz
9. Alcaldía Municipal Capital Sucre

Brasil

10. Prefeitura do Belo Horizonte
11. Governo do Distrito Federal do Brasilia
12. Prefeitura Municipal do Fortaleza
13. Prefeitura do Juiz do Fora
14. Prefeitura do Natal
15. Prefeitura Municipal do Nova Iguaçu
16. Prefeitura do Salvador - Bahia
17. Prefeitura do Sao Paulo

Chile

18. Municipalidad de Santiago de Chile
19. Gobierno Regional del Bío Bío
20. Municipalidad de Concepción

Colombia

21. Alcaldía de Barrancabermeja
22. Alcaldía Mayor de Bogotá
23. Alcaldía de Bucaramanga
24. Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
25. Departamento de Cundinamarca
26. Alcaldía de Ibagué
27. Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín
28. Alcaldía Municipal de Pasto
29. Municipio de Yopal

Cuba

30. Ciudad de La Habana

Ecuador

31. Municipalidad de Cuenca
32. Municipalidad de Quito

El Salvador

33. Alcaldía Municipal de San Salvador

España

34. Ayuntamiento de Barcelona
35. Diputación de Barcelona
36. Plan Estratégico de Barcelona
37. Ayuntamiento de Candelaria
38. Ayuntamiento de Gijón

39. Ayuntamiento de Irun

40. Fundación CIEDES - Plan Estratégico de Málaga

41. Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián

42. Ayuntamiento de Santa Cruz de Tenerife

43. Ayuntamiento de Sevilla

44. Ayuntamiento de Valencia

45. Ayuntamiento de Valladolid

46. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz

47. Ayuntamiento de Zaragoza

Guatemala

48. Municipalidad de La Antigua

Honduras

49. Municipalidad de San Pedro Sula

50. Zona Metropolitana del Valle de Sula

51. Alcaldía Municipal de Tegucigalpa

México

52. Ayuntamiento de Aguascalientes

53. Ayuntamiento Ciudad Valles

54. Ayuntamiento de Culiacán

55. Ayuntamiento de Durango

56. Ayuntamiento de Ensenada

57. Ayuntamiento de Guadalajara

58. Municipio de Mérida, Yucatán

59. Ayuntamiento de Monterrey

60. Municipio de Oaxaca de Juárez

61. Ayuntamiento de Pachuca de Soto

62. Municipio de Parral

63. Ayuntamiento de Puebla de Zaragoza

64. Ayuntamiento de San Luís de Potosí

65. Ayuntamiento de San Pedro Cholula

66. Ayuntamiento de San Pedro Garza García

67. Ayuntamiento de Tijuana

68. Ayuntamiento de Querétaro

69. Ayuntamiento Constitucional de Zapopan

Nicaragua

70. Alcaldía Municipal de Estelí

71. Alcaldía de León

Paraguay

72. Municipalidad de Asunción

73. Municipalidad de Chore

- |   |   |
|---|---|
| 74. Gobierno Municipal de Concepción                              | República Dominicana                                    |
| 75. Municipalidad de Presidente Franco                            | 81. Ayuntamiento Municipal de Los Alcarizos             |
| Perú  | 82. Gobierno Municipal de San Pedro de Macorís          |
| 76. Gobierno Local de Huaraz                                      | 83. Ayuntamiento de Santiago de los Caballeros          |
| 77. Municipalidad Metropolitana de Lima                           | 84. Ayuntamiento del Distrito Nacional de Santo Domingo |
| Portugal  |   |
| 78. Câmara Municipal de Coimbra                                   | Uruguay   |
| Puerto Rico   | 85. Intendencia Municipal de Montevideo                 |
| 79. Municipio Autónomo de Caguas                                  |   |
| República de Panamá   |   |
| 80. Alcaldía de Panamá  |   |
| Venezuela   |   |
| 86. Gobernación del Estado de Anzoátegui                          |   |
| 87. Alcaldía Municipio Autónomo Bolívar - Barcelona               |   |
| 88. Alcaldía de Caracas Libertador                                |   |
| 89. Alcaldía del Distrito Metropolitano de Caracas                |   |
| 90. Alcaldía del Municipio Caroní                                 |   |
| 91. Municipio de Chacao   |   |
| 92. Alcaldía del Municipio Autónomo de Guanta                     |   |
| 93. Alcaldía Municipio Aut. Diego Bautista Urbaneja               |   |
| 94. Instituto Municipal de la Vivienda de Sotillo, Puerto La Cruz |   |

Miembros colaboradores, instituciones, empresas o entidades que contribuyen al desarrollo de los objetivos de CIDEU

1. Asociación de Municipios con Hermanamientos Nicaragua-Holanda. Consejo Nacional de Hermanamientos Holanda-Nicaragua
2. Asociación de Municipios del Departamento de Estelí - AMUDES
3. AMIMP - Asociación Mexicana de Institutos Municipales de Planeación
4. Cámara de Comercio de Bogotá
5. Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza
6. CNM - Confederación Nacional de Municipios Brasileños
7. Colegio de Arquitectos de Salamanca
8. FEDOMU - Federación Dominicana de Municipios
9. FLACMA - Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales, Quito (Ecuador)
10. IBERIA
11. Insituto da Cidade – Pesquisa e Planejamento Urbano e Rural, São Luís do Maranhão
12. INPLAN - Instituto Municipal de Planeación de Manzanillo
13. IMPLADE - Instituto Metropolitano de Planeación para el Desarrollo Sustentable de Veracruz
14. Port de Barcelona
15. SODOPLAN - Sociedad Dominicana de Planificadores de Asentamientos Urbanos
16. Universidad Mayor, Real y Pontífica San Francisco Xavier de Chuquisaca
17. Universidad de Salvador-Bahía

Miembros de honor

- SEGIB – Secretaría General Iberoamericana
- AECID – Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo