



# INFORME SECRETARÍA GENERAL

## JULIO 2023 - JUNIO 2024

Laura Pérez Castaño, secretaria general

Equipo CIDEU

Rosa Arlene María, directora ejecutiva

Maria Torres, secretaria administrativa

Alvaro Echaiz, responsable de comunicación

Victoria Alcarria, responsable de formación

Julio 2024



## Contenido

|                                                                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| RESUMEN EJECUTIVO                                                                                                              | 3         |
| DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES                                              | 5         |
| <b>OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO</b> | <b>5</b>  |
| <b>Línea de Acción 1: Aprendizaje en red</b>                                                                                   | <b>5</b>  |
| 1.1 Cuarta edición de Microrredes de Estrategias Urbanas e inicio de la quinta edición                                         | 5         |
| 1.2 Programación de webinarios del Ciclo de Encuentros Iberoamericanos                                                         | 15        |
| 1.3 Celebración del XXV Congreso Anual de CIDEU                                                                                | 19        |
| 1.4 Celebración de encuentros de Redes Territoriales                                                                           | 21        |
| <b>Línea de Acción 2: Asistencia técnica</b>                                                                                   | <b>21</b> |
| 2.1 Programa de mentoría entre ciudades                                                                                        | 21        |
| 2.2 Asistencias técnicas y colaboraciones con ciudades y entidades asociadas                                                   | 24        |
| <b>Línea de Acción 3: Formación</b>                                                                                            | <b>25</b> |
| 3.1 Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano                                                                          | 25        |
| 3.2 Cursos de especialización                                                                                                  | 29        |
| 3.3 Talleres liderados por ciudades                                                                                            | 31        |
| 3.4 Actualización de la plataforma Moodle para acciones formativas de CIDEU                                                    | 33        |
| <b>Línea de Acción 4: Alianzas estratégicas</b>                                                                                | <b>33</b> |
| 4.1 Acuerdos y alianzas con otras organizaciones                                                                               | 33        |
| <b>OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL</b>                   | <b>37</b> |
| <b>Línea de Acción 5: Investigación y difusión de conocimientos</b>                                                            | <b>37</b> |
| 5.1 Diseño y puesta en funcionamiento del repositorio virtual del Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano              | 37        |
| <b>Línea de Acción 6: Comunicación y visibilidad</b>                                                                           | <b>38</b> |
| 6.1 Consolidación de la marca CIDEU y campaña 30 Aniversario                                                                   | 38        |
| 6.2 Participación en eventos internacionales                                                                                   | 39        |
| <b>OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED</b>                                                     | <b>41</b> |
| <b>Línea de Acción 7: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones</b>                                                      | <b>41</b> |
| 7.1 Campaña de reactivación y captación de nuevos socios                                                                       | 41        |
| 8.1 Participación en subvenciones y convocatorias de proyectos                                                                 | 42        |
| 8.2 Diseño de estrategia de captación y gestión de financiación europea                                                        | 45        |
| <b>Línea de Acción 9: Fortalecimiento del equipo de secretaría</b>                                                             | <b>46</b> |
| 9.1 Acciones formativas para el fortalecimiento de capacidades del equipo CIDEU                                                | 46        |



## RESUMEN EJECUTIVO

Este informe de secretaría da cuenta de 12 meses de gestión, desde julio de 2023 a junio de 2024. Durante este período se ha mantenido como objetivo general de la red, **incrementar las capacidades técnicas de las ciudades y entidades socias para dar respuesta a los desafíos estratégicos de la realidad urbana**, a través de nueve líneas de acción: (1) aprendizaje en red, (2) asistencia técnica, (3) formación, (4) alianzas estratégicas, (5) investigación y difusión de conocimiento, (6) comunicación y visibilidad, (7) fidelización de socios y nuevas incorporaciones, (8) gestión de recursos y participación en proyectos y (9) fortalecimiento del equipo de secretaría.

Como resultado de la implementación de las líneas de acción para cada objetivo estratégico, se han obtenido los siguientes resultados:

Durante este período, las ciudades y entidades de CIDEU han fortalecido su capacidad de reflexionar, inspirarse, intercambiar conocimiento y encontrar soluciones de manera conjunta, a través de los **espacios de aprendizaje en red**. Se completó la cuarta edición de las **microrredes de estrategias urbanas**, y se inició la quinta edición, para un total de 25 microrredes desde 2020, con la participación de más de 55 gobiernos locales y entidades de la red. Se ha continuado la celebración del **Ciclo de Encuentros Iberoamericanos**, con 8 encuentros que proyectan los planes y proyectos que impulsan las ciudades, para un total de 40 webinarios desde 2020; y se realizó el **XXV Congreso Anual de CIDEU** en Mendoza, Argentina, con la participación de 120 representantes de 40 ciudades iberoamericanas, quienes compartieron e intercambiaron experiencias y aprendizajes en torno a los desafíos que conlleva la planificación y la acción climática en las ciudades.

En el ámbito de la **asistencia técnica**, se ha abierto la convocatoria al **Programa de Mentoría entre Ciudades**, que promueve la transferencia de conocimiento entre pares, con 5 mentorías iniciadas en las que 10 ciudades se vieron beneficiadas. También se ha continuado con el apoyo a la elaboración del **Perfil de Resiliencia** de Medellín junto con ONU-Habitat, como modelo replicable a otras ciudades.

En cuanto a las **acciones formativas**, las ciudades han incrementado sus capacidades con la formación de técnicos/as que han aprendido herramientas de gestión estratégica. Durante este período tuvo lugar el cierre de la XVIII edición de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**, y se ha iniciado la edición XIX, con un seminario en Durango, México. Se han realizado tres **cursos de especialización**, en movilidad urbana sostenible, la perspectiva de género y cuidados en la planificación estratégica urbana, y sobre cómo transformar la ciudad en un ecosistema de innovación pública y urbana, que ha empezado recientemente.

También se realizó el **taller sobre geoprocetamiento de datos para la planificación urbana**, que CIDEU ofreció en alianza con la Prefeitura de São Paulo, Brasil. En total, 210 personas han sido beneficiadas de manera directa en acciones formativas (especialización y cursos), además de otras 175 que han realizado las cápsulas formativas en este período.



En la línea de acción de **alianzas estratégicas** CIDEU ha firmado convenio con **Mercociudades**, con el fin de potenciar los recursos de ambas organizaciones para una mejor atención a las demandas de cooperación técnica y formación de las ciudades sudamericanas; con la **Escuela de Movilidad Sostenible**, en formación y transferencia de conocimiento; y con el **Smart City Expo World Congress**, para facilitar la participación de las ciudades de CIDEU en dicho evento. También se ha continuado la colaboración con la **Red de Solidaridad para la Transformación Social**, para promover la corresponsabilidad política local en la protección internacional de los DDHH.

En la línea de acción de **investigación y difusión de conocimiento**, se ha creado un **repositorio virtual de herramientas y experiencias compartidas en los espacios de cooperación**, como parte del Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano, que en su fase inicial cuenta ya con más de 100 entradas de contenidos útiles para las ciudades.

En la línea de acción de **comunicación y visibilidad** se impulsó una campaña para la **conmemoración de los 30 años de CIDEU**, que se lanzó durante el XXV Congreso de CIDEU, y se ha participado en eventos internacionales. Por otro lado, en lo referente a **fidelización de socios y nuevas incorporaciones**, se registra la **afiliación de 9 nuevos socios**: siete gobiernos locales y dos entidades colaboradoras, y se realizó un encuentro en São Paulo para atraer ciudades brasileñas.

Por otro lado, en la línea de acción de **gestión de recursos y participación en proyectos**, se ha logrado diversificar las fuentes de financiación de la red, pues, además de la subvención que aporta el Ayuntamiento de Barcelona anualmente, se ha logrado financiación de proyectos con la Secretaría General Iberoamericana-**SEGIB**, la **Diputación de Barcelona** y la **Unión Europea**, este último a través de un proyecto con la ciudad de La Habana. También se ha diseñado una estrategia para la captación y gestión de financiación europea para CIDEU.

Finalmente, se ha contribuido al **fortalecimiento del equipo de secretaría**, con un programa formativo que tuvo como objetivo potenciar habilidades profesionales para dar continuidad al proceso de mejora interna del equipo de trabajo de CIDEU y favorecer el espíritu de crecimiento profesional alineado con la cultura corporativa y su propuesta de valor.

Todos estos resultados son posibles gracias a la generosidad de las ciudades y entidades que forman parte de CIDEU, y al empeño y dedicación del equipo de secretaría y de un grupo talentoso y comprometido de colaboradores y colaboradoras, que, entre todos y todas, hacen cada día posible el milagro del trabajo en red. En general, en este período se ha consolidado un proceso de transformación y fortalecimiento de la red que inició en 2019 y que, no solo sobrevivió a la pandemia, sino que consiguió salir reforzada de ella, poniendo en valor a la planificación estratégica como forma de pensar y actuar en la ciudad, herramienta que, 30 años después, continúa contribuyendo a transformarlas.



## DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES

### OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO

#### Línea de Acción 1: Aprendizaje en red

##### 1.1 Cuarta edición de Microrredes de Estrategias Urbanas e inicio de la quinta edición

Las [Microrredes de Estrategias Urbanas](#) se han consolidado como el principal espacio de cooperación técnica y de aprendizaje en red de CIDEU, por lo que, a partir de 2022 se han organizado en ediciones anuales. En **julio de 2023** inició la 4ª edición de microrredes, con una metodología cada vez más afinada, a partir de la retroalimentación de las ciudades y entidades participantes.

Las Microrredes de Estrategias Urbanas son **espacios de colaboración y trabajo en red entre ciudades, que tienen por objetivo encontrar nuevas respuestas a los desafíos urbanos, a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre pares**, estableciendo procesos de aprendizaje ciudad-ciudad. Se originaron a partir de una experiencia piloto realizada junto con el Ayuntamiento de Barcelona en el contexto de la pandemia en 2020-2021 y, desde entonces, ha contado con el apoyo de dicha institución para llevarlas adelante.

En la 4ª edición se realizaron de manera exitosa 6 microrredes: 1) Una segunda edición de la microrred de **Acción frente al cambio climático**, que contó con el apoyo de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB); 2) **Sistemas de Cuidado**, como continuidad a la de Presupuesto y fiscalidad con perspectiva de género; 3) una segunda edición de la microrred de **Planificación y Gobernanza Metropolitana**; 4) **Movilidad y Seguridad Vial**; 5) **Transición digital** y 6) **Derecho a la Vivienda**, en su tercera edición. En total, participaron 154 funcionarios/as y técnicos/as de 40 ciudades y entidades de 14 países iberoamericanos.

#### Resultados de la 4ª edición de microrredes julio-diciembre 2023

A continuación, se describen brevemente los resultados de las 6 microrredes de la cuarta edición:

##### 1. Microrred de Acción Frente al Cambio Climático

La Microrred de Acción Frente al Cambio Climático se desarrolló en alianza con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), continuando con el trabajo implementado durante el 2022 y principios de 2023.



Esta microrred se propuso fortalecer las capacidades de las ciudades participantes, para definir e implementar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático, a partir del intercambio de ideas, experiencias, herramientas y desafíos, contribuyendo al escalamiento de estrategias que demuestren eficacia y puedan servir a otras ciudades.

Participaron de esta edición el Municipio de Lanús y la Municipalidad de Mendoza (Argentina); la Prefeitura de São Paulo (Brasil); la Municipalidad de Cuenca (Ecuador); el Plan Estratégico de Barcelona y el Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián (España); el Ayuntamiento de Los Cabos (México); el Plan Estratégico de Desarrollo de la Provincia Española y la Cámara de Comercio y Producción Puerto de Plata (República Dominicana); y la Cámara Municipal de Coimbra (Portugal).



La dinámica de trabajo partió de la presentación y discusión de la Declaración de Mendoza, un documento que aporta lineamientos, compromisos, acciones y propuestas ante los desafíos del cambio climático, que se elaboró durante el XXV Congreso de CIDEU sobre Planificación y Acción Climática, celebrado en Mendoza, Argentina; y se centró en los siguientes temas clave:

- La movilidad y el cambio climático
- La gestión hídrica y soluciones basadas en la naturaleza
- La gestión de residuos
- La eficiencia energética y la educación para el cambio climático

Como producto de esta microrred, se formuló y difundió la publicación [Habilitadores, proyectos y desafíos locales en la acción climática. Experiencias del trabajo en red.](#)

Por otro lado, a través de la microrred, CIDEU ha colaborado con el proyecto **Plataforma Iberoamericana para la Implementación de la Agenda 2030 desde las Ciudades**, que impulsa la Red Española para el Desarrollo Sostenible - REDS, con el apoyo de la Secretaría General Iberoamericana - SEGIB y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID. Desde la microrred se ha aportado una visión estratégica sobre cómo las ciudades de la red pueden beneficiarse de la plataforma. Este enfoque incluye un valor agregado significativo al incorporar la participación en el proyecto de ciudades intermedias, no solo capitales.





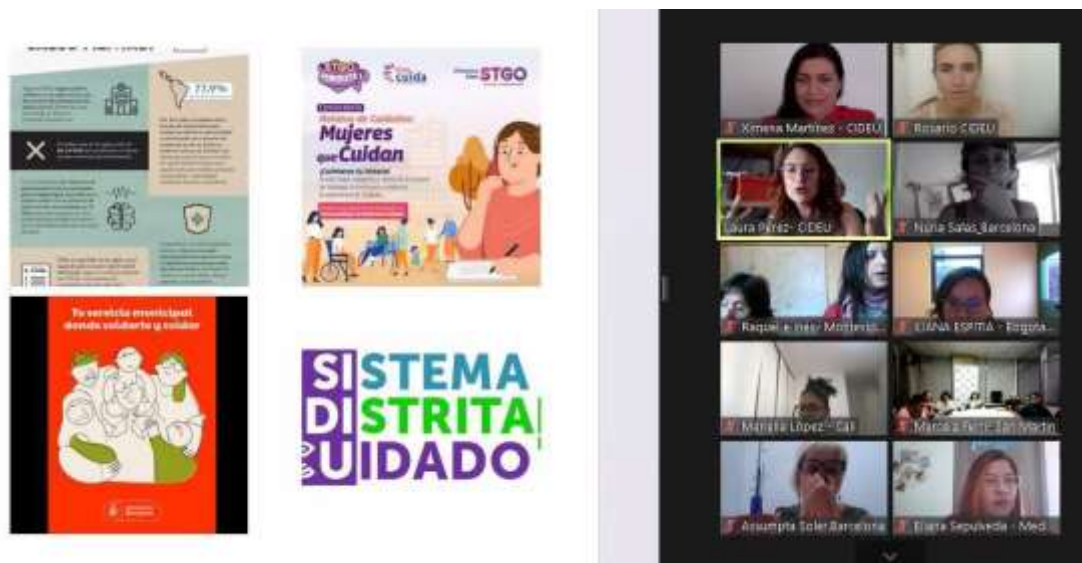
Las ciudades involucradas participaron en dos sesiones: la primera destinada a familiarizarse con la plataforma y la segunda enfocada en ofrecer recomendaciones cruciales sobre las características y definiciones esenciales que la plataforma debe incluir para ser verdaderamente útil para las ciudades. Estas ciudades reconocen el inmenso valor de conectarse para generar proyectos de mayor escala y colaborar con otras ciudades socias, lo que puede atraer el interés de colaboradores, bancos de inversión e incluso del sector privado, potenciando así el desarrollo sostenible y la implementación efectiva de la Agenda 2030.

## 2. Microrred de Sistemas de Cuidado

Esta microrred se planteó como una continuación de la microrred sobre Ciudades Globales y Transversalidad de Género, desarrollada durante 2020 y 2021, y de la Microrred de Presupuesto y Fiscalidad con Perspectiva de Género, desarrollada entre 2022 y principio de 2023, con el apoyo técnico de la Dirección de Servicios de Género y Políticas del Tiempo del Ayuntamiento de Barcelona.

Luego de trabajar sobre la importancia de la transversalidad de género y estrategias para implementarla, y de profundizar en cómo ésta se vincula con el presupuesto y la fiscalidad, en esta nueva microrred se propuso hacer foco **sobre los sistemas de cuidado en las ciudades y cómo trabajar desde una perspectiva estratégica que permita incidir en la calidad de vida, la economía, la salud y otros aspectos de la vida de las personas.**

En esta edición participaron el Ayuntamiento de Barcelona (España); la Alcaldía Mayor de Bogotá, la Alcaldía de Santiago de Cali y la Alcaldía de Medellín (Colombia); la Municipalidad de San Martín (Argentina); el Ayuntamiento de Monterrey (México); la Intendencia de Montevideo (Uruguay); la Municipalidad de Quito (Ecuador); y la Municipalidad de Santiago (Chile). Además, participaron como invitados, el Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona y la red Mercociudades.





En esta microrred se trabajó en las siguientes dimensiones del cuidado:

- La ciudad cuidadora, el ámbito local y oportunidades en lo urbano
- Innovar contribuyendo a garantizar cobertura en la prestación de los servicios de cuidado para la ciudad
- Infraestructura urbana al servicio de los cuidados
- De lo invisible a lo visible: Políticas para la transformación cultural

Como producto de esta microrred se elaboró y difundió la publicación [Sistemas Locales de Cuidado. Prácticas y reflexiones para garantizar el derecho al cuidado desde la planificación estratégica y el diseño urbano.](#)

### 3. Microrred de Planificación y Gobernanza Metropolitana

Esta microrred fue una continuación de la microrred del mismo nombre, desarrollada durante el 2022 y principios de 2023. En la primera edición se identificaron los para qué, cómo y con quiénes llevar adelante un proceso de metropolización, se construyó un decálogo de elementos claves para trabajar la planificación como un proceso a escala supramunicipal, y se compartieron desafíos y generaron líneas de acción en base a 3 aspectos: la institucionalización, la gestión de datos y la participación ciudadana.

El objetivo de esta segunda edición fue **profundizar, debatir y aprender respecto de los siguientes aspectos vinculados a los hechos metropolitanos**: institucionalización, creación, adhesión de miembros y transformación de áreas metropolitanas; el desafío de la vivienda desde la escala metropolitana; subregiones dentro de las áreas metropolitanas y gobernanza metropolitana; basando el aprendizaje en situaciones reales y cotidianas de las instituciones y ciudades participantes tanto en Europa como en Latinoamérica.

Elementos clave para la metropolización de las políticas de vivienda

1.  
Competencia y  
carácter  
vinculante



3.  
Participación  
ciudadana y  
diálogo social



5.  
Derecho a la vivienda →  
Derecho a la Ciudad →  
Derecho a la Metrópolis.



2.  
Financiamiento de  
las políticas de  
vivienda



4.  
Relaciones  
multinivel







Participaron en esta microrred la Municipalidad de San Martín y el Centro de Estudios Metropolitanos de la Concejalía Popular de Rosario (Argentina); Alcaldía Mayor de Bogotá y Alcaldía de Medellín (Colombia); Municipalidad de Quito y Pontificia Universidad Católica del Ecuador; la Alcaldía Municipal de San Salvador (El Salvador); el Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona, el Ayuntamiento de Pamplona y el Ayuntamiento de Zaragoza (España); el Ayuntamiento de Monterrey (México) y la Municipalidad de Asunción (Paraguay).

#### 4. Microrred de Movilidad y Seguridad Vial

La Microrred de Movilidad y Seguridad Vial se planteó como continuación de las microrredes de Movilidad Urbana Sostenible, realizada en el año 2021, y de Movilidad Activa, realizada entre 2022 y principios de 2023. La motivación para este tema radica en que cada año, millones de personas en todo el mundo pierden la vida o resultan gravemente heridas en hechos de tránsito, un problema que ocupa en buena medida las agendas de los organismos de movilidad en todas las ciudades.

Esta microrred se propuso en 2023 **trabajar en red para establecer estrategias y acciones concretas que promuevan y mantengan altos estándares de seguridad vial, así como la implementación de metodologías de medición que permitan evaluar su eficiencia.**

Participaron de la microrred la Municipalidad de Morón, la Intendencia Municipal de Rosario y la Municipalidad de Reconquista (Argentina); la Prefeitura de Salvador – Bahía (Brasil); la Alcaldía Municipal de San Salvador (El Salvador); el Ayuntamiento Puebla de Zaragoza (México); el Colegio de Arquitectos del Perú; el Consejo para el Plan Estratégico de Desarrollo Provincia San Cristóbal y el Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago de los Caballeros (República Dominicana).

#### Diseño para todos los usuarios de las calles





La agenda de trabajo se centró alrededor de las siguientes temáticas: diseño de calles para disminuir la velocidad; control y manejo de hechos de tránsito; normatividad para la seguridad vial y campañas de seguridad vial.

## 5. Microrred de Transición Digital

La transición digital es uno de los grandes desafíos que tienen las ciudades, acelerado por los efectos de la pandemia COVID-19. Las nuevas tecnologías, la brecha digital, la inclusión de la población, la adaptación a nuevos sistemas y el gobierno electrónico, son algunas de las temáticas que a los gobiernos locales les toca abordar.

La Microrred de Transición Digital, en su primera edición, se propuso **identificar desafíos comunes y compartir experiencias y aprendizajes sobre los avances que están teniendo las ciudades en cuanto a planes, políticas y estrategias que promuevan la transición digital en las ciudades**. En la microrred se abordaron las siguientes temáticas: las ciudades digitales, los datos urbanos, las sociedades digitales, la transición digital y su incidencia en las plataformas de desarrollo urbano, y la transición digital y su incidencia en la reconfiguración de las instituciones para el siglo XXI.

Participaron el Ayuntamiento de Barcelona (España); el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, la Municipalidad de Cañada de Gómez y la Municipalidad de Córdoba (Argentina); la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (Cuba); el Ayuntamiento de Puebla de Zaragoza (México); el Municipio de Riobamba (Ecuador); la Alcaldía Mayor de Tunja (Colombia) y la Prefeitura de São Paulo (Brasil).

The composite image consists of three parts:

- Left:** A blue presentation slide titled "Mantenimiento de datos" (Data Maintenance) with the logo of the City of São Paulo.
- Center:** A screenshot of a "Datos abiertos" (Open Data) portal. It includes a header with the text: "Para garantizar la transparencia y el control social, todos los datos e información presentes en el sistema de acompañamiento y evaluación se ponen a disposición del público en formato abierto." Below this is a table showing the number of records in various formats.
- Right:** A screenshot of a video conference interface showing five participants in a grid layout.

| Formato   | extensión | Cant. |
|-----------|-----------|-------|
| XLSX      |           | 44    |
| KMZ       |           | 25    |
| CSV       |           | 44    |
| SHAPEFILE |           | 33    |
| TXT       |           | 44    |
| Metadatos |           | 45    |
| Tablas    |           | 05    |

## 6. Microrred de Derecho a la Vivienda

El acceso a la vivienda es un derecho humano fundamental para una vida digna y para poder acceder a los demás derechos fundamentales. Sin embargo, la mercantilización de la vivienda y su uso como activo financiero, está dificultando que los hogares de rentas medias y bajas puedan acceder a una vivienda, especialmente en las grandes ciudades, donde el capital financiero internacional incide en los precios del mercado inmobiliario. En este contexto, la intervención pública en materia de vivienda deviene



imprescindible para garantizar derechos y promover un desarrollo urbano equitativo y con mixtura social.

Esta microrred se planteó como una continuación de la Microrred de Derecho a la Vivienda, desarrollada entre 2021 y principios de 2023, con el apoyo técnico de la Gerencia de Vivienda del Ayuntamiento de Barcelona. Su objetivo fue **promover el intercambio entre ciudades en materia de políticas de vivienda social, centrándose en los instrumentos normativos, de gestión de suelo, y financieros, para fomentar la desmercantilización de la vivienda**. Durante esta edición, se propusieron construir conocimiento conjunto de un nuevo paradigma de soluciones para garantizar el derecho a la vivienda entre las que se incluya la vivienda en arriendo y la importancia de la articulación con otros actores para lograrlo.

Para ello, definieron trabajar en las siguientes temáticas:

- Vivienda y hábitat adecuados - Alineación de políticas con agenda internacional y criterios de ONU Hábitat. Trazabilidad social, cultural y técnica.
- Tenencia de la vivienda en propiedad vs. otro tipo de tenencia: ¿cómo promover el cambio cultural?
- Diagnóstico y movilización de vivienda vacía
- Potencialidad y límites del derecho real de superficie para el impulso de la convivencia y otros modelos de colaboración público-privada
- Gestión del parque público en alquiler y participación de las personas inquilinas en el marco de una gobernanza compartida
- Modelos de gobernanza para la colaboración público-comunitaria

Participaron el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires (Argentina); la Municipalidad de Santiago (Chile); la Alcaldía Mayor de Bogotá y la Gobernación de Antioquia (Colombia); el Ayuntamiento de Barcelona y el Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona (España); y la Intendencia de Montevideo (Uruguay).



## Avances de la 5ª edición de microrredes mayo-noviembre 2024

En **mayo de 2024** se ha iniciado la quinta edición del programa, en el que participan 41 ciudades y entidades, con 5 microrredes: Ciudad Inteligente y Transición Digital, Planificación Estratégica Urbana, Movilidad Urbana Sostenible, Sistemas de Cuidado y Acción Frente al Cambio Climático. Al momento de cierre de este informe cada microrred ha desarrollado 2 sesiones y se está planificando la tercera para el mes de julio. Está previsto que terminen en noviembre-diciembre.

A continuación, se presenta el enfoque de cada microrred, así como las ciudades que participan en cada una:

### 1. Microrred de Ciudad Inteligente y Transición Digital

Esta microrred se plantea como una nueva edición de la Microrred de Transición Digital, que se llevó a cabo durante 2023. Se desarrolla en el marco del proyecto “El Centro Histórico de La Habana, hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, que implementa la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana, con CIDEU y el Ayuntamiento de Barcelona como socios, y con financiación de la Unión Europea. Esta microrred reúne ciudades interesadas en el desarrollo de una ciudad inteligente y en el planteo de proyectos y estrategias para alcanzarlo. El objetivo es que las ciudades participantes puedan intercambiar desafíos, ideas y experiencias en el marco de las dimensiones que se definan junto al equipo de La Habana, y que puedan presentar sus avances en la Smart City Expo Barcelona en noviembre.

Participan de esta edición la Municipalidad de San Martín y Municipalidad de Lanús (Argentina); Alcaldía Mayor de Bogotá (Colombia); Municipalidad de Quito (Ecuador); Alcaldía Municipal de San Salvador (El Salvador); Diputación de Barcelona, Ayuntamiento de Huelva, Ayuntamiento de Málaga - Fundación CIEDES (España); y Ayuntamiento de Los Cabos (México).





## 2. Microrred de Planificación Estratégica Urbana

CIDEU impulsa la transformación de las ciudades por medio de la planificación estratégica urbana. En un año con cambio de autoridades en gran parte de las ciudades de la red, esta microrred se propone sensibilizar sobre la importancia de la planificación estratégica urbana, presentar casos de inspiración y trabajar con herramientas concretas para que las ciudades puedan desarrollar internamente procesos de planificación aprendiendo de sus pares mediante el trabajo en red.

Participan de esta edición las siguientes ciudades y entidades: Municipalidad de Mendoza, Municipalidad de Morón, Municipalidad de Santa Fe y Municipalidad de San Justo (Argentina); Prefeitura de Maceió (Brasil); Alcaldía de Santiago de Cali (Colombia); Pontificia Universidad Católica del Ecuador (Ecuador); Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián (España); Municipio de Oaxaca de Juárez (México); y Municipalidad Metropolitana de Lima (Perú).



## 3. Microrred de Movilidad Urbana Sostenible

La movilidad es una de las temáticas en la que las ciudades de CIDEU más desafíos manifiestan. Ya se han realizado microrredes de movilidad sostenible, movilidad activa, y movilidad y seguridad vial. Tras el cambio de autoridades en gran parte de las ciudades que conforman la red, en 2024 se está realizando una nueva versión de la Microrred de Movilidad Urbana Sostenible, con más sesiones y nuevas ciudades, que permitan un abordaje integral de la movilidad basado en las experiencias y aprendizajes de las versiones anteriores.

Participan de esta edición la Alcaldía Mayor de Bogotá, Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias, Alcaldía Mayor de Tunja (Colombia); Municipalidad de Cuenca y Asociación de Municipalidades del Ecuador - AME (Ecuador); Autoridad de Planificación del Centro Histórico de San Salvador (El Salvador); Ayuntamiento de Puebla de Zaragoza (México); Municipalidad Metropolitana de Lima y Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote (Perú); e Intendencia Municipal de Montevideo (Uruguay).



#### 4. Microrred de Sistemas de Cuidado

Esta microrred se plantea como una continuación de la Microrred de Sistemas de Cuidado implementada en 2023. La primera versión se propuso hacer foco sobre los sistemas de cuidado en las ciudades y cómo llegar a trabajar en un sistema desde una perspectiva estratégica que permitiera incidir en la calidad de vida, la economía, la salud y otros aspectos de la vida de las personas. Esta nueva versión se desarrolla a pedido de las ciudades quienes manifestaron interés en continuar profundizando en las dimensiones de los sistemas de cuidados y en estrategias y proyectos para desarrollarlos.



Participan de esta edición las siguientes ciudades y entidades: Municipalidad de San Martín (Argentina); Prefeitura de Salvador - Bahía (Brasil); Municipalidad de Santiago



(Chile); Alcaldía de Medellín y Alcaldía de Santiago de Cali (Colombia); Ciudad de La Habana (Cuba); Ayuntamiento de Barcelona, Diputación de Barcelona, Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona, Ayuntamiento de Zaragoza (España); y Ayuntamiento de Monterrey (México).

## 5. Microrred de Acción Frente al Cambio Climático

Esta microrred se propone como la continuidad en un tercer ciclo de la Microrred de Acción Frente al Cambio Climático, desarrollada en alianza con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), durante el 2022 y 2023. Se propone fortalecer las capacidades de las ciudades participantes, para definir e implementar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático.

Participan de esta edición la Municipalidad de Santiago (Chile); Municipalidad de Cuenca y Municipio de Riobamba (Ecuador); Ayuntamiento de Monterrey y Ayuntamiento Puebla de Zaragoza (México); Municipalidad de Asunción (Paraguay); el Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago - CDES y Plan Estratégico de Desarrollo de la Provincia Espaillat (República Dominicana).



## 1.2 Programación de webinarios del Ciclo de Encuentros Iberoamericanos

Este ciclo de encuentros virtuales, denominado [Ciclo de Encuentros Iberoamericanos](#), es un espacio que funciona de manera permanente y que fue creado con el objetivo de responder a demandas y necesidades de las ciudades, brindando un espacio de encuentro e intercambio para compartir inquietudes, discusiones, ideas y soluciones vinculadas a desafíos y experiencias urbanas emergentes, minimizando errores y eficientizando tiempos y recursos desde una perspectiva estratégica. Desde sus inicios en 2020 se han realizado 40 webinarios.





Es un espacio abierto al público que cumple el doble rol de sensibilizar sobre temas relevantes de la estrategia urbana y al mismo tiempo contribuir a difundir las buenas prácticas de las ciudades de la red. En el período que abarca este informe, se han realizado **ocho encuentros virtuales**. En cada webinar se ha contado con una participación promedio cercana a las 85 personas, de diversas ciudades de Iberoamérica, principalmente perfiles técnicos y funcionarios/as.

### Planificación y acción climática en las ciudades



El 19 de julio, el equipo de relatoras y relatores de las sesiones de intercambio del XXV Congreso de CIDEU presentó las principales conclusiones y aprendizajes obtenidas del diálogo generado en las 6 mesas de trabajo, en las que se debatieron 21 experiencias de ciudades, sobre “Planificación y gobernanza climática” y “Proyectos de acción climática”.

### Boti, el WhatsApp de la Ciudad de Buenos Aires. Desde la despapelización hacia la transformación digital

El 13 de septiembre, Javier Altszyler, director general de canales digitales de la Secretaría de Innovación y Transformación de la Ciudad de Buenos Aires, dialogó sobre el desafío que representa para las ciudades la incorporación de nuevos canales digitales que permitan a las instituciones canalizar un mayor flujo de comunicación con la ciudadanía.



### Agenda Antioquia 2040: El diálogo como capacidad territorial



El 18 de octubre, Claudia García Loboguerrero, directora de la Agenda Antioquia 2040 y directora del Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación de Antioquia, explicó las diversas etapas para la construcción de la Agenda Antioquia 2040, un proceso de planificación estratégica sistemático, creativo y participativo, que sienta las bases de una actuación integrada a



largo plazo, y define el modelo de desarrollo del departamento para los próximos años, que se ha basado en el diálogo social como insumo principal para su construcción.

### Los museos de ciudad: metrópolis y barrios en red

El 23 de noviembre, Joan Roca i Albert, director del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA), dialogó sobre el papel clave de los museos de ciudad a la hora de explicar la trayectoria de las metrópolis a lo largo del tiempo, a través de sus exposiciones e itinerarios urbanos, favoreciendo el diálogo cívico y siendo un instrumento decisivo para la construcción de una ciudadanía socialmente más inclusiva.



### Metro de Quito: nuevo paradigma de electromovilidad en América Latina



El 22 de febrero de 2024, Víctor Hugo Villacrés, gerente general de la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito, compartió los primeros resultados de operación del Metro de Quito, analizando los beneficios experimentados por los/as usuarios/as y los desafíos que surgen al intentar transformar los hábitos de transporte hacia una movilidad

sostenible. Este proyecto se encuentra enmarcado en su plan de estrategia integral que explora diferentes enfoques como: el desarrollo urbano orientado al transporte (DOT), la movilización de plusvalías, la sostenibilidad ambiental y la inclusión social. El Metro de Quito es considerado un referente de electromovilidad en América Latina al ser completamente eléctrico y promover la descarbonización del transporte.

### Sistemas locales de cuidado: prácticas y reflexiones para garantizar el derecho al cuidado

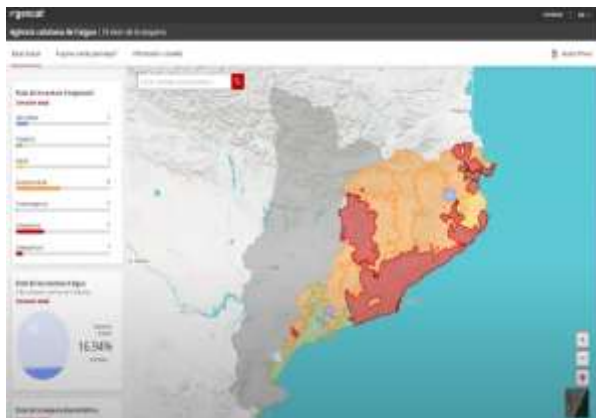
El 12 de marzo, Laura Pérez Castaño, secretaria general de CIDEU, junto a responsables de las ciudades de Bogotá, Monterrey y Santiago de Chile, conversaron sobre la importancia de la planificación estratégica y el diseño urbano desde la perspectiva feminista y el rol de los gobiernos locales para garantizar el derecho al cuidado. Para finalizar la sesión, se presentó la publicación “Sistemas locales de cuidado: prácticas y reflexiones para garantizar el derecho al cuidado desde la planificación estratégica y el diseño urbano”,





un trabajo colaborativo que contó con la participación de todas las ciudades e instituciones de la Microrred de Sistemas de Cuidados.

### La sequía en Cataluña: previsión y gestión



El 18 de abril, Aleix Coral, Jefe de Infraestructuras y del Departamento de Aguas de Barcelona Regional, presentó las herramientas que se están utilizando para gestionar la más reciente sequía de Cataluña, analizando las medidas que se han tomado para poder afrontarla. Además, reflexionó sobre los aspectos que podrían mejorarse de cara a futuros episodios que, en el marco de la crisis climática, se prevé que acontecerán

tanto en Cataluña como en muchas ciudades del mundo. La sequía de Cataluña, que lleva casi 3 años, está siendo la más larga desde que se dispone de registros. La situación ha obligado a coordinar esfuerzos entre administraciones y a implicar a la ciudadanía y sectores económicos, incidiendo tanto en la optimización de los recursos disponibles como en la reducción de la demanda.

### Gobernanza sin gobierno: La gestión de las áreas urbanas y metropolitanas funcionales

El 23 de mayo, Josep Maria Pascual Esteve, coordinador de AERYC (Asociación África-América-Europa de Regiones y ciudades), acompañado de Alfonso Iracheta, investigador en el Colegio Mexiquense y Saúl Pineda, director del Centro de Pensamiento de la Universidad EIA, Medellín, presentaron cómo las metrópolis necesitan gobernanza para poder afrontar los retos que tienen planteados, aunque no dispongan de administración política-administrativa metropolitana. Además, compartieron fórmulas y planteos que distintos actores han desarrollado para garantizar niveles de gestión en áreas urbanas y metropolitanas funcionales, en ausencia de gobiernos metropolitanos. Por último, se presentó la publicación *Gobernanza sin gobierno. La gestión de las áreas urbanas y metropolitanas funcionales*, elaborada por AERYC.





### 1.3 Celebración del XXV Congreso Anual de CIDEU

El XXV Congreso CIDEU “Planificación y acción climática en las ciudades”, tuvo lugar del 5 al 7 de julio la ciudad de Mendoza. Contó con la participación de 120 representantes de 40 ciudades iberoamericanas, quienes compartieron e intercambiaron experiencias y aprendizajes en torno a los desafíos que conlleva la planificación y la acción climática en las ciudades. En este [enlace](#) se puede acceder a las imágenes.



Las actividades iniciaron el día 5, con la reunión del Consejo Rector de CIDEU, que contó con la participación de 15 de las 17 ciudades miembros, y en la que se presentaron los avances y resultados para el periodo del julio 2022 al junio 2023. Por la tarde, la apertura del congreso estuvo a cargo de Ulpiano Suárez, intendente de Mendoza y vicepresidente de CIDEU; Luz Amparo Medina, en representación de Claudia López, alcaldesa de Bogotá y presidenta de CIDEU; y Laura Pérez Castaño, secretaria general de la red.

Los/as participantes conocieron de la mano del intendente de Mendoza, las distintas acciones y políticas que se están implementando en la ciudad de Mendoza para responder a los desafíos del cambio climático. Posteriormente, Ricardo Villalba, especialista en la materia y premio Nobel de la Paz como parte del IPCC, reflexionó sobre el desafío de las ciudades ante este fenómeno, compartiendo sus aportes a la lucha contra este fenómeno.



En la segunda parte del acto de apertura, representantes del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona, de la Gobernación de Antioquia, de Donostia/San Sebastián y del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, participaron del conversatorio “Ciudades en transformación: 30 años de planificación estratégica en Iberoamérica”, en el que compartieron

los aprendizajes del proceso de transformación que han experimentado sus ciudades gracias a su estrategia urbana. Para finalizar el primer día, Rosa Arlene María, directora

ejecutiva de CIDEU, celebró junto con los/as presentes la conmemoración de los 30 años de CIDEU, y presentó un nuevo vídeo institucional y una publicación conmemorativa, que refleja la visión colectiva a futuro de CIDEU y de la planificación estratégica urbana.

El segundo día inició con las sesiones de intercambio y aprendizaje, en las que se produjeron debates a partir de la presentación de las experiencias de 21 ciudades de la red, enmarcados en 6 mesas de trabajo: planificación climática en ciudades costeras, gobernanza climática y participación ciudadana, planificación climática en ciudades continentales; protección y manejo del recurso hídrico; espacio público, movilidad y edificaciones sostenibles; y gestión sostenible de residuos y economía circular. Por la tarde, los/as participantes disfrutaron de un recorrido por la ciudad con paradas técnicas.



El último día se celebró el diálogo de alcaldes y alcaldesas: “Nuestro compromiso ante el cambio climático”, que contó con la participación de Cristian Zamora, alcalde de Cuenca; Aníbal Gaviria, gobernador de Antioquia; Claudia López, alcaldesa de Bogotá y Ulpiano Suarez, intendente de Mendoza, quienes aportaron una mirada política al tema del congreso, a partir del rol que cumplen como autoridades. La jornada de trabajo finalizó con la reunión anual de la Asamblea General de CIDEU y la lectura de la [Declaración de Mendoza](#).

Los resultados del congreso se sistematizaron en la publicación [Relato y conclusiones del XXV Congreso CIDEU 2023: Planificación y acción climática en las ciudades](#).



## 1.4 Celebración de encuentros de Redes Territoriales

### Celebración encuentro Red Ibérica

El día 14 de noviembre representantes de las ciudades e instituciones miembros de la **Red Ibérica CIDEU** se reunieron en la ciudad de Barcelona para debatir y compartir experiencias en torno a la financiación de proyectos estratégicos que están implementando en sus instituciones. Además, Gerard Mayol, jefe de la Unidad de Fondos y Programas Europeos del área de Relaciones Internacionales de la Diputación de Barcelona, presentó y dialogó con los participantes sobre las diversas oportunidades de financiamiento que ofrece la Unión Europea para proyectos estratégicos locales.



El encuentro fue liderado por el Ayuntamiento de Pamplona en colaboración con el Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona (PEMB), y contó con la participación de representantes del Ayuntamiento de Barcelona, el área de Relaciones Internacionales de la Diputación de Barcelona, el Ayuntamiento de Zaragoza, el Ayuntamiento de Huelva, y la Fundación CIEDES de Málaga.

## Línea de Acción 2: Asistencia técnica

### 2.1 Programa de mentoría entre ciudades

Después del exitoso resultado de la fase piloto del **Programa de Mentorías entre Ciudades de CIDEU**, realizada en 2022, en septiembre de 2023 se lanzó una convocatoria abierta a las ciudades y entidades de la red para postularse a este programa, que se realiza con el objetivo de fortalecer los procesos de planificación estratégica urbana y la implementación de proyectos estratégicos en las ciudades que forman parte de la red. En este programa, partiendo de una relación entre iguales, una ciudad con más *expertise* en un ámbito específico toma el rol de mentora asesorando a otra ciudad que quiere desarrollarse en ese ámbito (mentorizada), para ayudarla a alcanzar sus objetivos.

Desde entonces, han iniciado 5 mentorías en las que 10 ciudades se vieron beneficiadas. La **Gobernación de Antioquia** mentorizó a **Durango**, transfiriendo su experiencia en planificación estratégica urbana; **São Paulo** mentorizó a **Lima**, en ocupación por intensidades y operaciones urbanas; **San Sebastián** está mentorizando a **Cuenca**, en gestión y resiliencia frente a catástrofes climáticas; **Barcelona** está mentorizando a **Bogotá**, en reuso de vivienda para alquiler público, y **Medellín** está mentorizando a **Riobamba**, en planificación de la movilidad sostenible.

A continuación, se detallan brevemente los resultados y avances del Programa de Mentorías:

La mentoría de la **Gobernación de Antioquia a Durango**, en planificación estratégica urbana, inició en septiembre de 2023 y se desarrolló a lo largo de 4 meses en 8 sesiones. Participaron por Durango representantes del Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN), del Consejo Directivo y de la Municipalidad de Durango. Por parte de Antioquia



participaron directivos y responsables de la Empresa de Vivienda de Antioquia y del Departamento de Planeación de la Gobernación de Antioquia. La Gobernación de Antioquia compartió la metodología para el diálogo social del Plan Estratégico Agenda Antioquia 2040, y profundizó en ese sistema de gobernanza sobre el que se formuló el plan. Durango ha aprovechado estos aprendizajes en la formulación de su plan estratégico.

## Operaciones Urbanas

**Operaciones Urbanas**

**Principales necesidades:**

- ¿Qué necesidades resuelven principalmente (vivienda, espacio público, infraestructura, equipamiento)?

**Gestión y financiamiento:**

- ¿Cuáles fueron (o) los instrumentos de planeación y gestión que se emplearon?
- ¿Rol del operador del suelo: Regulación y estructura de gestión?
- ¿Cómo se aborizó el financiamiento para los casos?
- ¿Cómo se estructuró la gestión del financiamiento?

**Casos:**

- ¿Cuáles han sido las principales operaciones urbanas ejecutadas en São Paulo?

La mentoría de **São Paulo a Lima**, en ocupación por intensidades y operaciones urbanas, se desarrolló entre noviembre de 2023 y mayo de 2024. A lo largo de 7 sesiones, el equipo de São Paulo transfirió a Lima su marco normativo y modelo de gobernanza territorial, la zonificación y parámetros para la gestión de intensidades de ocupación del suelo; y sus planes de intervenciones urbanas e instrumentos de planeación y reestructuración urbana. Además, el equipo de Lima

presentó sus avances y aplicaciones y recibió feedback de São Paulo.

La mentoría de **Barcelona a Bogotá** inició en marzo de este año y responde a la solicitud de cooperación técnica vinculada al reúso planteada por Bogotá en los siguientes temas: ruta para identificar inmuebles, criterios para priorizarlos, estudios y diseño para la rehabilitación, población en inmuebles habitados, ventaja frente a nueva construcción, mecanismos de financiación y mecanismos de recuperación de la inversión. A partir de este requerimiento se definió realizar cuatro sesiones técnicas con las siguientes temáticas:



- Acuerdo climático de ciudad 2030, estudio “Estrategia y potencial de rehabilitación” del Observatorio Metropolitano de la Vivienda de Barcelona, y “Estudio y detección en la ciudad de Barcelona de ámbitos de vulnerabilidad residencial” de la UPC.
- Convocatorias generales de subvenciones en rehabilitación y marco financiero general de los programas de rehabilitación en la ciudad.
- Programa de Regeneración Urbana
- Rehabilitación del parque público de vivienda



Al cierre de este informe se han desarrollado tres de las cuatro sesiones y ya se han cumplido algunos de los objetivos propuestos y se empezaron a implementar acciones.



La mentoría de **San Sebastián a Cuenca**, en gestión y resiliencia frente a catástrofes climáticas, inició en abril de este año, con el planteo de la ciudad de Cuenca de la necesidad de mejorar el trabajo en las estrategias de gestión del riesgo, articulación entre actores, la construcción de gobernanza y el cumplimiento de las normativas. A partir de este planteo, y gracias a la conversación con el equipo de San Sebastián y sus preguntas, definieron enfocar el acompañamiento en Gestión

de Riesgos ante inundaciones y el análisis de la normativa de manejo de cauces y sus márgenes de protección.

Los principales temas trabajado al momento son:

- Diagnóstico del impacto y acciones de mitigación para la ciudad.
- Identificación de las políticas climáticas más importantes y su vinculación con la normativa local para las acciones a realizar, con el objetivo de adaptación y mitigación.
- La inclusión de la ciudadanía y del sector privado en acciones a tomar.
- La coordinación interinstitucional.
- Las modelaciones hidrológicas hidráulicas para determinar las acciones de mitigación más efectivas, con el objetivo de disminuir la huella de inundación.
- Propuestas de mitigación (intervención directa) del plan especial frente a inundaciones (diques, retiro y/o reemplazo de puentes, encauzamientos, planes urbanísticos, mantenimiento, limpieza de cauce).
- Sistemas de alerta temprana.



La mentoría de **Medellín** a **Riobamba** inició en el mes de mayo y surge de la necesidad manifestada por Riobamba de resolver el problema de la movilidad cantonal desde la planificación. En 2024 tienen que actualizar el plan de desarrollo y ordenamiento territorial y necesitan fortalecer el eje de asentamientos urbanos en el

componente de movilidad sostenible. Al cierre de este informe se desarrollaron dos reuniones presentando el desafío de Riobamba y sus metas, y los principales requerimientos y puntos en los que Medellín, en base a su experiencia, puede realizar aportaciones. El próximo paso es que ambas ciudades presenten y comparen los diagnósticos de cada ciudad en términos de movilidad.



## 2.2 Asistencias técnicas y colaboraciones con ciudades y entidades asociadas

### Apoyo al Programa Global de Ciudades Resilientes en Medellín

Durante 2022 se realizó el acompañamiento a la participación de la ciudad de Medellín en el **Programa Global de Ciudades Resilientes**, que implementa ONU-Hábitat con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona, con el objetivo de fortalecer la resiliencia urbana como un factor clave para garantizar la eficacia de las intervenciones de respuesta durante tiempos de crisis y el posterior desarrollo sostenible. CIDEU apoya el programa con miras a su replicación en otras ciudades de la red.

Para 2023 se acordó continuar el acompañamiento para el cierre del proceso durante los primeros 4 meses del año. Sin embargo, el 2023 fue un año de campaña electoral con miras a las elecciones que tuvieron lugar en Colombia en el mes de octubre, lo cual afectó el proceso de cierre del proyecto.

Durante los dos primeros meses del año, el punto focal acompañó al equipo líder en alrededor de 10 reuniones y workshops para concretar las acciones y recomendaciones de resiliencia, así como en la identificación de los actores con mayor influencia en la construcción de las recomendaciones. Fue necesario actualizar la mayoría de los indicadores con los datos oficiales para el 2023. Además, se elaboraron gráficos y mapas para acompañar el documento. Para lograr la articulación del perfil con los planes y programas de Medellín, se elaboró un listado de indicadores incluidos en el Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad, que se entregó a la líder del equipo de la alcaldía. También se apoyó con la revisión de los contenidos elaborados para la creación de la página web del perfil de resiliencia, que se puede acceder en este [enlace](#).

Con todos estos aportes, el punto focal contribuyó al cierre del proceso y a su presentación a las nuevas autoridades de la alcaldía, que resultaron electas en octubre. Al momento de presentar este informe se realizan reuniones de coordinación con los





actuales referentes del municipio para asegurar la continuidad del proceso con la incorporación de las recomendaciones que resultaron del ejercicio.

## Línea de Acción 3: Formación

### 3.1 Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

En el período que abarca este informe se ha realizado el cierre de la XVIII edición y la apertura de la XIX edición de la especialización, cuyos resultados se describen a continuación.

#### Cierre de la XVIII edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

La XVIII edición de la [Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano](#), inició el 9 de mayo y finalizó el 15 de noviembre de 2023. Esta edición incorporó un nuevo módulo sobre metodologías de prospectiva territorial y el enfoque por misiones. Se realizó de nuevo con la metodología e-learning, a través del aula virtual de CIDEU (Moodle). Combinó aprendizajes asincrónicos, que permiten a cada participante administrar su propio tiempo de trabajo, y sincrónicos, con webinarios y experiencias de trabajo en grupo.



En el periodo que abarca este informe se impartieron, entre julio y noviembre de 2023, los módulos 2, 3 y 4. El módulo 2, *Las claves para la gestión de la estrategia urbana*, que hace hincapié en el diseño de la estrategia urbana, planteó las bases para su diseño, introduciendo la concurrencia y la gobernanza, así como los roles de los/as diferentes actores que la componen. El módulo 3, *Prospectiva territorial aplicada a la estrategia urbana*, se basa en la aplicación de metodologías de prospectiva territorial como

vertiente esencial que complementa la Planificación Estratégica Urbana a través del diseño de escenarios de futuro. En este módulo se profundizó en cómo construir los “futuribles” (o múltiples escenarios posibles) locales a partir del estudio de fenómenos y tendencias globales, para darle estructura a la reflexión estratégica sobre el devenir de las ciudades y lograr analizar la incertidumbre, valorarla y manejarla. Adicionalmente, el módulo hizo un cruce con la metodología de enfoque por misiones, que facilita la rápida implementación en los territorios de las visiones construidas en los escenarios de futuro.

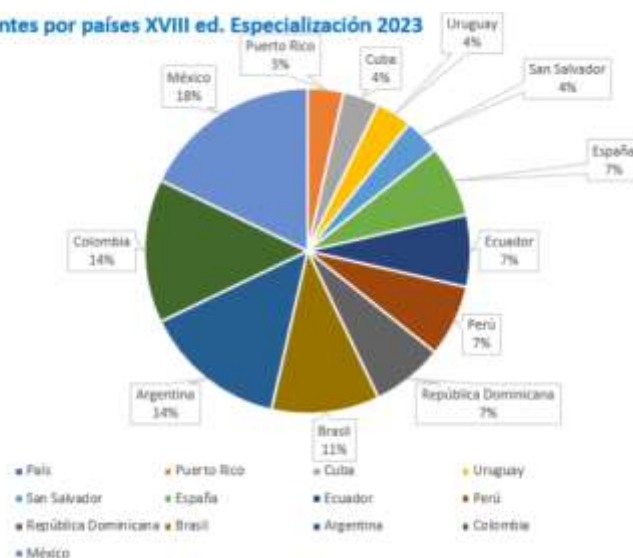


Para finalizar, el módulo 4, *La gestión de la estrategia urbana*, que cierra el curso, profundiza en los principales elementos para la gestión de la estrategia urbana, se introduce el rol de las oficinas de planificación estratégica, el de los y las agentes que participan en ella y el del sector privado, en la implantación y seguimiento de un plan. También analiza diversas herramientas e instrumentos claves para la evaluación y monitoreo del plan y los proyectos, así como las estrategias que facilitan su continuidad en el tiempo.

En esta edición de la especialización participaron 31 profesionales (39% hombres y un 61% mujeres) de 28 ciudades y 13 países iberoamericanos:

Barcelona, Bogotá, Caguas, Cañada de Gómez, Ciudad de Panamá, Cuenca, Durango, Granollers, Huaraz, La Habana, Lanús, Lima, Medellín, Mendoza, Mérida, Monterrey, Montevideo, Puebla, Quito, Riobamba, Rosario, San Cristóbal, San José del Cabo, San Pedro Garza García, San Salvador, Santiago de los Caballeros, São Paulo y Tunja. De este total, 29 ciudades y entidades socias de CIDEU recibieron la beca de 100% de la matrícula para un/a técnico de su institución, gracias al apoyo del Ayuntamiento de Barcelona.

Participantes por países XVIII ed. Especialización 2023



### Inicio de la XIX edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano y seminario presencial en Durango

El 6 de mayo de 2024 inició la XIX edición de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**, que finalizará el 20 de noviembre del mismo año. Esta edición mantiene el módulo introducido en la pasada edición sobre la aplicación de metodologías de prospectiva territorial y el enfoque por misiones, e incorpora, además, temas emergentes como **la inteligencia artificial**, y profundiza de manera específica en la **transversalidad de género y de cuidados en la planificación estratégica urbana**.

Se realiza de nuevo con la metodología e-learning, a través del aula virtual de CIDEU (Moodle). Combina aprendizajes asincrónicos, que permiten a cada participante administrar su propio tiempo de trabajo, y sincrónicos, con webinarios, con invitados/as expertos/as que presentan casos específicos de experiencias en diversas ciudades y experiencias de trabajo en grupo. La especialización en esta edición ha incluido un **seminario presencial en la ciudad de Durango (México)**, que tuvo lugar del 6 al 8 de mayo.



La especialización se estructura en cuatro módulos y el seminario. Los diferentes módulos recorren las etapas de la estrategia urbana, profundizando en el uso de herramientas metodológicas (con mayor énfasis en la prospectiva) que se aplican en un **trabajo práctico final**, a desarrollar por el alumnado a lo largo de los cuatro módulos y en donde se aplican los conocimientos técnicos adquiridos a manera de hilo conductor entre los diferentes módulos que componen la especialización.

Cuenta con un equipo docente experto, con experiencia al frente de procesos de gestión y planificación estratégica en sus ciudades, conformado por Mar Rodríguez, directora técnica de Ebrópolis, Zaragoza; Oriol Estela, coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona; Jose Costero, exdirector de la Oficina Estratégica de Pamplona; y Luis Durán, gerente del “Programa 100 Ciudades” del Ministerio Vivienda Colombia.

En esta edición de la especialización participan 38 profesionales (49% hombres y un 51% mujeres), de 31 ciudades y 12 países iberoamericanos: Acacías, Barcelona, Bogotá, Celaya, Cuenca, Culiacán, Durango, La Habana, Maceió, Mataró, Medellín, Mendoza, Moca, Monterrey, Montevideo, Nuevo Chimbote, Pamplona, Pasto, Puebla, Quito, Reconquista, Riobamba, San Salvador, San José del Cabo, San Justo, Lima, Santa Fe, São Paulo, Soledad, Tunja y Vila Nova de Famalicão. De este total, 29 ciudades y entidades socias de CIDEU han recibido la beca de 100% de la matrícula para un/a técnico de su institución, gracias al apoyo del Ayuntamiento de Barcelona.

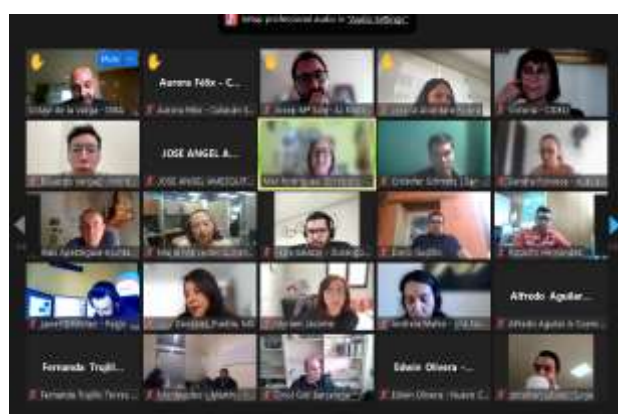
El **seminario presencial** fue acogido por el Instituto Municipal de Planeación de la ciudad, con el apoyo del Municipio de Durango, y permitió que durante 3 días, representantes 14 ciudades iberoamericanas junto a un equipo de 12 profesionales del IMPLAN, participaran en este espacio de intercambio técnico, enriqueciendo sus conocimientos prácticos, con la finalidad de adaptar la planificación estratégica urbana a la realidad de un entorno urbano concreto. Para iniciar el seminario, el equipo docente compartió, en una mesa redonda, sus aprendizajes sobre el pensamiento estratégico urbano en las ciudades, finalizando la sesión con una segunda mesa específica sobre movilidad urbana sostenible.

En las actividades del seminario se realizó también un trabajo práctico en forma de “mesas de trabajo colaborativo”, espacios de trabajo diseñados para retroalimentar los ámbitos de planificación que el IMPLAN de Durango ha priorizado para definir su Plan Estratégico “Visión 2050”. Las jornadas del seminario incluyeron la visita en terreno de diversos proyectos urbanos que está implementando la ciudad como el Parque Guadiana y Sahuatoba, el Museo de la Ciudad 450 y el Hospital Municipal del Niño.



Al momento de presentar este informe se ha impartido desde el 13 de mayo el *módulo introductorio*, en el que se hace una primera aproximación a los conceptos claves del pensamiento estratégico urbano. Actualmente se está impartiendo el Módulo 1, de la mano de la docente Mar Rodríguez, que se enfoca al análisis de los desafíos que afrontan las ciudades en el siglo XXI, analizando la evolución del hecho urbano y las tendencias globales, se reflexiona sobre el papel que juegan en un contexto de globalización y crisis encadenadas, planteando el reto de la sostenibilidad, el derecho a la ciudad y la inclusividad de todas las personas con un enfoque de género, intergeneracional, multicultural y de empoderamiento ciudadano.

El módulo ha contado con la colaboración de **Laura Pérez Castaño**, secretaria general de CIDEU y ex teniente de alcaldía en el Ayuntamiento de Barcelona, como experta invitada, para abordar en un webinar la relación de las políticas de planificación estratégica, movilidad, espacio público y equipamientos/servicios con relación al derecho al cuidado y al tiempo en la ciudad.





## 3.2 Cursos de especialización

Los Cursos de Especialización son acciones formativas online que se enfocan en una temática vinculada a la praxis de la estrategia urbana. Abarcan la conceptualización y análisis prospectivo de la temática, las estrategias de aplicación y el análisis de proyectos modélicos. Los cursos se han impartido de forma ininterrumpida desde el año 2006, bajo la tutorización del equipo docente experto de CIDEU, en alianza con instituciones reconocidas por su *expertise* en cada temática.

### Curso Movilidad Urbana Sostenible

El curso de [Movilidad Urbana Sostenible](#) se impartió del 23 de octubre al 3 de diciembre de 2023, diseñado e implementado bajo la dirección de Juan Carlos Rojo, arquitecto, doctor en geografía y estrategia urbano de CIDEU.

Estuvo dirigido a funcionarios/as técnicos/as o directivos/as de gobiernos locales o regionales, integrantes de organizaciones civiles vinculadas con acciones para la movilidad urbana sostenible, académicos/as o a personas de otros sectores que inciden en proyectos y procesos relacionados con la movilidad urbana en las ciudades.

A través de este curso se han reconocido las similitudes de las ciudades de la red respecto a temas de movilidad, su potencial, las áreas de oportunidad, y se han intercambiado experiencias para generar nuevas estrategias e impulsar los cambios requeridos.

Contó con la participación de 30 profesionales de 13 países y 24 ciudades (40% hombres y 60% mujeres): Asunción, Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Caracas, Chimbote, Cuenca, Culiacán, Durango, Huaraz, La Habana, Lanús, Lima, Medellín, Mendoza, Puebla de Zaragoza, Reconquista, Riobamba, Rosario, Salvador de Bahía, San Salvador, Santo Domingo, Soledad y Vila Nova de Famalicão.





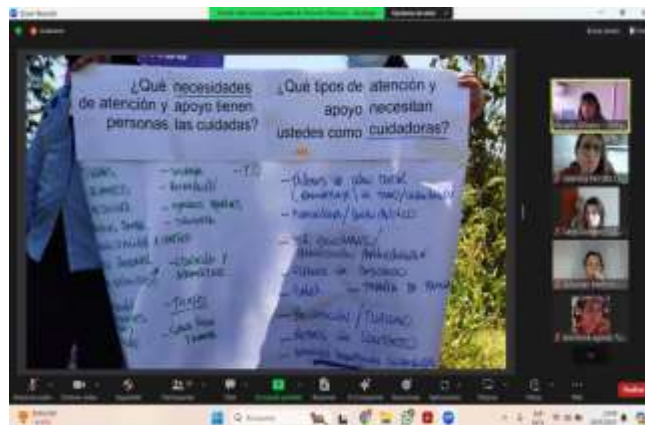
Se realizaron 6 webinarios, 5 con diferentes expertos y expertas de diferentes países iberoamericanos, quienes compartieron sus experiencias y aprendizajes en movilidad, hablaron de los retos a afrontar y de las estrategias para avanzar hacia una movilidad urbana sostenible, dando un gran aporte de valor al curso.

### Curso La perspectiva de género y cuidados en la planificación estratégica urbana

Desde el 15 de abril hasta el 23 de junio de 2024 se impartió el curso [La perspectiva de género y cuidados en la planificación estratégica urbana](#), ofrecido por CIDEU y CLACSO, como parte del proyecto “Incorporación del derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana, desde una perspectiva de género”, que ejecutan ambas instituciones con el apoyo de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y con la colaboración de Mercociudades.

El curso tiene como objetivo **fortalecer las capacidades de los gobiernos locales iberoamericanos en la incorporación del enfoque de género y de cuidados en la planificación estratégica urbana**. Pretende instalar capacidades para la inclusión del enfoque de género y cuidados en actores clave ubicados en espacios de toma de decisión sobre la planificación y asignación presupuestal, así como en áreas programáticas centrales de la acción gubernamental local, tradicionalmente no asociadas a las temáticas de igualdad de género.

Está dirigido a personal funcionario, directivo y técnico de gobiernos locales y entidades socias de CIDEU y/o Mercociudades, responsables de la planificación estratégica y/o territorial, y/o vinculados a áreas de movilidad, espacio público, desarrollo urbano, servicios, infraestructuras, presupuesto, entre otros.



Contó con la coordinación de Valentina Perrota, doctora en sociología con más de diez años de experiencia en investigación en el área de las desigualdades de género en el mundo del trabajo, específicamente en los cuidados. Además de diversas colaboraciones de expertas en la materia de cuidados, como Laura Pérez Castaño, Mar Rodríguez, Zaida Muxí y Ana Falú. También se incorporó un webinar para compartir las experiencias en los sistemas de cuidados de 3 ciudades de la red: Monterrey, Santiago y Bogotá.



Participaron 42 representantes de 32 ciudades iberoamericanas: Avellaneda, Santa Fe, Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Mendoza, Córdoba, Cuenca, Enigado, La Habana, La Paz, Lagomar, Canelones, Lanús, Lincoln, Medellín, Moca, Monterrey, Montevideo, Neuquén, Pamplona, Puerto Montt, Quito, Salta, San Martín, San Nicolás de los Garza, San Salvador, Santa Ana, Santiago de Chile, São Paulo, Tandil y Ushuaia.

### **Curso Ciudades hexagonales: Cómo transformar tu ciudad en un ecosistema de innovación pública y urbana**

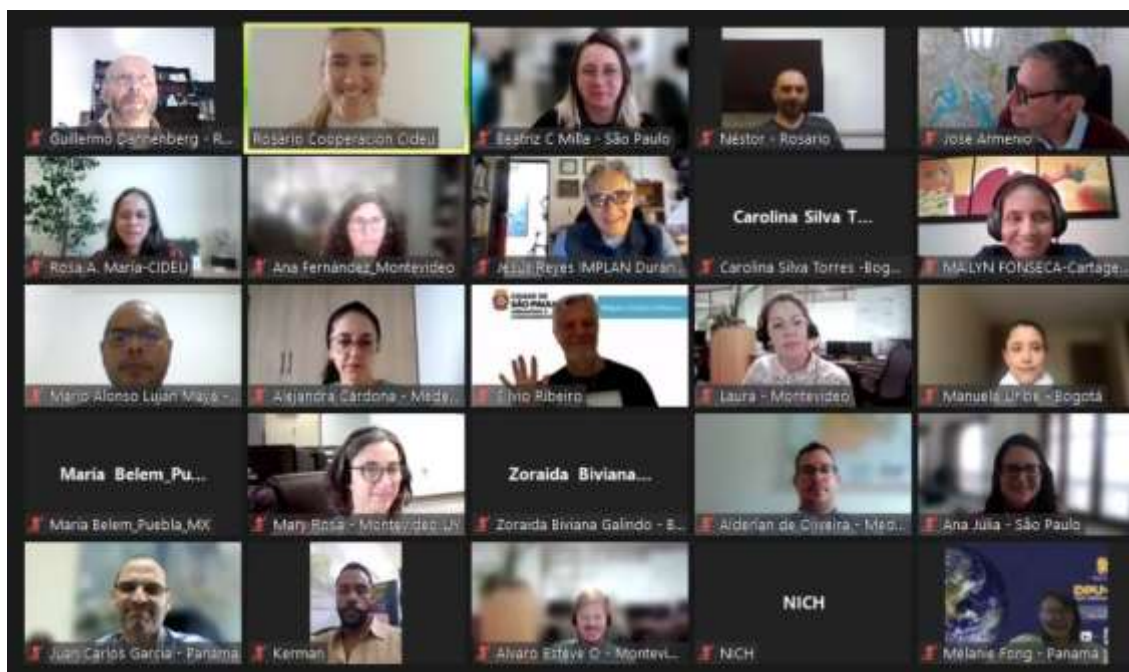
Este curso inició el 19 de junio y se desarrollará a lo largo de 8 semanas, hasta el 9 de agosto. **Tiene por objetivo fortalecer las capacidades de las personas que llevan a cabo funciones de planificación y gestión estratégica y/o territorial en los gobiernos locales, aportándoles nuevos conceptos dentro de la innovación pública y urbana**, como el diseño social, innovación abierta, ecosistemas o laboratorios de innovación, así como metodologías innovadoras (ágiles, centradas en el usuario, utilizando tecnologías disruptivas, etc.) para impulsar el desarrollo urbano sostenible en sus territorios.

Se realiza en el marco del proyecto “**El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa**”, implementado por la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana, con CIDEU y el Ayuntamiento de Barcelona como socios, y con financiación de la Unión Europea. Es parte de un programa más amplio que continuará con la selección de hasta 6 participantes para asistir a un taller presencial en La Habana en septiembre, y continuar con una mentorización por parte del equipo de [Hexagonal](#) para la ejecución de un proyecto de innovación pública durante el resto del año.

Es gratuito y está dirigido a personal funcionario, directivo y técnico de gobiernos locales y entidades socias de CIDEU, responsables de la planificación estratégica y/o territorial, y/o vinculados a áreas de movilidad, espacio público, desarrollo urbano, servicios, infraestructuras, presupuesto, derechos sociales, cambio climático, innovación, participación, cultura, entre otros.

### **3.3 Talleres liderados por ciudades**

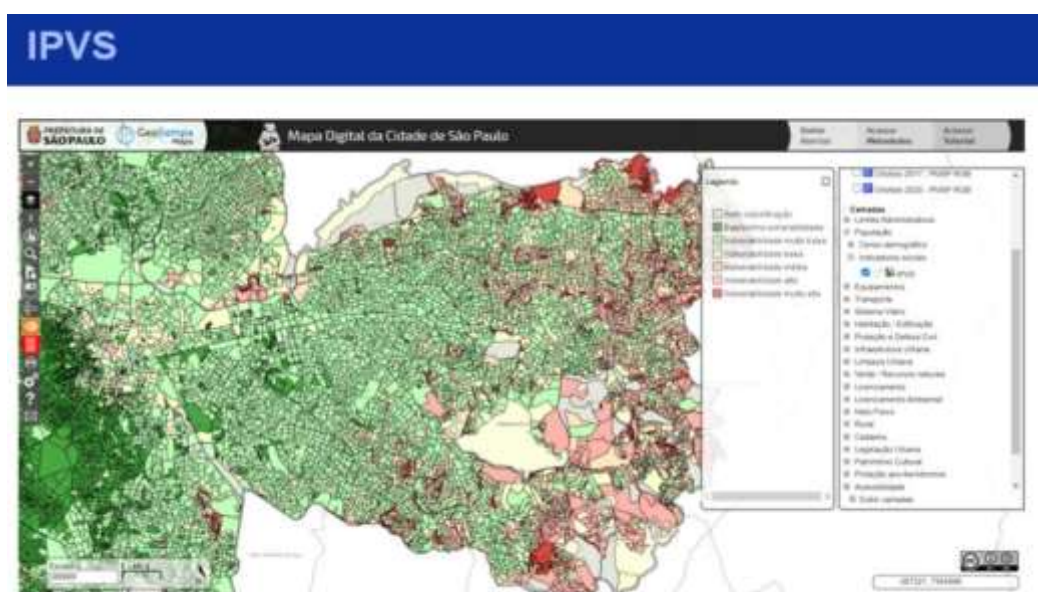
Del 10 de octubre al 29 de noviembre de 2023 se desarrolló el **Taller sobre geoprocetamiento de datos para la planificación urbana**, que CIDEU ofreció en alianza con la Prefeitura de São Paulo, Brasil. El taller reunió a lo largo de tres sesiones a 30 representantes de las ciudades de Durango y Puebla (México), Cartagena, Bogotá y Medellín (Colombia), Ciudad Panamá, Montevideo (Uruguay), Rosario (Argentina), Santiago de los Caballeros (República Dominicana) y São Paulo y Salvador (Brasil).



El objetivo fue **compartir experiencias y estándares tecnológicos a adoptar para la integración de datos territoriales y la interoperabilidad entre sistemas** y su aplicación en la planificación urbana y el diseño de políticas públicas. Para ello, se diseñaron tres sesiones virtuales de trabajo en la que se trabajaron:

- 1) ¿Qué es el geoprocesamiento y por qué es importante para la estrategia urbana?
- 2) Sistemas de gestión de bases de datos geográficas y software de geoprocesamiento: soluciones abiertas y propietaria
- 3) Desagregación de datos y aplicación en el territorio

En cada sesión el equipo de São Paulo introdujo la temática compartiendo su experiencia y casos, y luego se abrió espacio para debate e intercambio entre todas las ciudades.







Al finalizar, los/as participantes valoraron muy positivamente el espacio agradeciendo el intercambio de experiencias, el impulso para pensar diferente y la red de personas con quienes compartir desafíos similares.



### 3.4 Actualización de la plataforma Moodle para acciones formativas de CIDEU

Se ha actualizado la [plataforma Moodle](#) en la última versión [Moodle 4.3.2](#), debido a que había quedado obsoleta e inoperativa para algunos aplicativos. Para ello, se hicieron 6 actualizaciones de versiones, a través de una revisión de los procesos y contenidos, en coordinación con la responsable del Campus de Estrategias Urbanas.

Este proceso se realizó en dos etapas: (1) actualizaciones de versiones de Moodle y configuración de parámetros del servidor, certificados SSL, base de datos, etc., y (2) actualizaciones de todas las versiones y puesta operativa del proyecto. Como resultado, se cuenta con una versión finalizada de la web Moodle, con las imágenes y textos propuestos de CIDEU siguiendo la línea corporativa, funcionando y optimizada en las secciones mencionadas.

## Línea de Acción 4: Alianzas estratégicas

### 4.1 Acuerdos y alianzas con otras organizaciones

#### Convenio con Mercociudades

La red Mercociudades invitó a CIDEU a participar en su XXVIII Cumbre, celebrada del 22 al 24 de noviembre en la ciudad de São Paulo, bajo la consigna “diverCiudades: Inclusión para la Agenda 2030”, que reunió a autoridades electas de la región, representantes de organismos internacionales, de entidades académicas, organizaciones sociales, entre otros actores públicos y privados. En ese contexto, ambas organizaciones firmaron un convenio para formalizar sus relaciones de colaboración y realizar de manera conjunta actividades de acompañamiento técnico, formación al personal municipal y otros actores de la ciudad, investigación, cooperación entre iguales e incidencia sobre la relevancia del rol local en la gobernanza global.



Mercociudades, en su misión de potenciar la identidad y la integración regional para asegurar el desarrollo de las ciudades y el bienestar en Sudamérica, es una red de ciudades cuyo ámbito de actuación tiene múltiples coincidencias con CIDEU, con intereses comunes en diversos ámbitos, principalmente en lo relacionado con la planificación estratégica urbana y los sistemas de cuidado.

El objetivo del convenio es potenciar los recursos de ambas organizaciones para que revierta en una mejor atención a las demandas de cooperación técnica y formación de las ciudades. Las temáticas de interés compartido son la planificación estratégica urbana, específicamente en los ejes de ciudad ambientalmente sustentable, innovación al servicio de las personas y ciudad de cuidados.

El convenio fue firmado por Laura Pérez Castaño, secretaria general de CIDEU, y Ricardo Nunes, prefeito de São Paulo, ciudad que asumió la presidencia de Mercociudades.

### **Convenio con la Escuela de Movilidad Sostenible**

La Escuela de Movilidad Sostenible, con sede en Barcelona, tiene como finalidad la formación online de personas para que adquieran conocimientos, criterios y habilidades para su actividad posterior en diferentes roles, y puedan ser agentes de cambio que ayuden a organizaciones, comunidades y territorios a avanzar ante uno de los retos más importantes a los que han de hacer frente: el de la movilidad sostenible.

CIDEU y la Escuela de Movilidad Sostenible tienen objetivos comunes o complementarios en áreas de formación y transferencia de conocimiento, y es de interés mutuo la colaboración y la coordinación de las dos entidades para sumar esfuerzos y establecer caminos de actuación que favorezcan e incrementen el beneficio mutuo, por lo tanto, la colaboración permitirá aprovechar al máximo sus potenciales. Para la consecución de dichos objetivos, se ha firmado un Convenio de Colaboración entre CIDEU y la AMcoop SCCL, titular y gestora de la escuela.

Como resultado de este convenio se han otorgado facilidades a los socios de CIDEU, tales como descuentos y becas del 100% en las matrículas de las actividades formativas 2023-2024 de la escuela para las personas representantes de ciudades y entidades socias de CIDEU. En el primer semestre del año se han otorgado becas a 9 entidades miembros de CIDEU en dos cursos impartidos por dicha escuela.

### **Convenio con Smart City Expo World Congress y Diálogo Metropolitano con el PEMB**

En 2023 CIDEU firmó, igual que en años anteriores, un convenio de colaboración como Strategic Organization con el Smart City Expo World Congress, el evento líder mundial sobre innovación urbana, que tuvo lugar del 7 al 9 de noviembre de 2023 en Barcelona, reuniendo más de 25.000 visitantes profesionales provenientes de 140 países, 1.000 expositores y representantes de 800 ciudades.



Como resultado de este acuerdo, CIDEU puso a disposición de sus socios:

- 10 pases gratuitos con acceso al programa íntegro del evento, que fueron aprovechados por Caguas, el Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona, Monterrey, Cuenca, São Paulo, Medellín y Pamplona
- 25 pases gratuitos con acceso al área expositiva



Además, en el marco de los *side events* del congreso, CIDEU colaboró en una iniciativa del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona, el Ayuntamiento de Barcelona y Bable, denominada **“Diálogo metropolitano de Barcelona. Innovación a través de la cocreación: más allá de los límites de la ciudad”**, el día 6 de noviembre. Se trató de un taller con personas provenientes de ciudades de todo el mundo para construir colectivamente

una metodología innovadora de implicación de actores diversos en las acciones de un plan estratégico de escala metropolitana. Participaron representantes de ciudades, redes, clusters y socios de Europa y América Latina. Haciendo hincapié en la Estrategia Compromiso Metropolitano 2030 para la región metropolitana de Barcelona, los/as participantes trabajaron en colaboración para dar forma a nuevas ideas sobre cómo comprometerse con cuatro grandes grupos de partes interesadas: los ciudadanos, las ciudades, el mundo académico y las empresas.

En este evento, Rosa Arlene María, directora ejecutiva de CIDEU, compartió los conocimientos adquiridos a lo largo de 30 años sobre cómo la planificación estratégica potencia la participación y fomenta la cocreación de ciudades y metrópolis, centrándose en cuatro objetivos clave: incorporar perspectivas diversas, adoptar la cuádruple hélice, generar consenso y reunir a las personas.





## Colaboración con la Red de Solidaridad para la Transformación Social - REDS

CIDEU participa desde 2020 como entidad estratégica del tercer sector aliada a la Red de Solidaridad para la Transformación Social, con sede en Barcelona, para la implementación de acciones sobre **corresponsabilidad política local en la protección internacional de los DDHH**, que son ejecutadas con recursos de la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo-ACCD.

Las acciones se proponen fortalecer las capacidades y conocimientos de los titulares de obligaciones y responsabilidades en materia de corresponsabilidad política local y generar espacios para el trabajo en red con colectivos de personas defensoras de DDHH para activar mecanismos de incidencia política local por la protección global de los derechos fundamentales.

CIDEU colabora con asesoría y apoyo técnico en la campaña de difusión pública y en el programa formativo sobre corresponsabilidad política. Igualmente, reconociendo su experticia en el ámbito del pensamiento estratégico es un actor clave para posicionar el tema de la corresponsabilidad política en la protección internacional de los derechos humanos precisamente como un contenido fundamental en lo que se refiere a la gobernanza local y el papel central de las ciudades, no solo en la convivencia local, sino en la promoción de la convivencia global.

En mayo de 2023 se apoyó la investigación [Redes municipales europeas de incidencia política en graves violaciones de los Derechos Humanos](#), un mapeo que recoge, de manera sistematizada, diferentes ejemplos de redes en las que participan entidades locales en el ámbito de la incidencia política. En octubre del mismo año se realizó el [II FORO LOCAL GLOBAL. Corresponsabilidad e incidencia política en la protección internacional de los #DDHH](#), dirigido a representantes políticos/cas y personal técnico de gobiernos locales, redes municipalistas, organizaciones del ámbito de la cooperación y personas defensores de los Derechos Humanos. Se realizó con el objetivo de intercambiar conocimientos y experiencias concretas de incidencia política en protección internacional de los DDHH desde un trabajo coordinado entre gobiernos locales y diferentes redes europeas.





## OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL

### Línea de Acción 5: Investigación y difusión de conocimientos

#### 5.1 Diseño y puesta en funcionamiento del repositorio virtual del Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano

En la Asamblea de CIDEU, celebrada en Mendoza en julio de 2023, se aprobó la creación del **Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano de CIDEU (OPEU)**, concebido como un espacio de investigación para fortalecer la producción y difusión de conocimiento en torno a la planificación estratégica urbana en Iberoamérica, desde una perspectiva interdisciplinaria e innovadora. En su formulación se determinó que un primer producto del observatorio a desarrollar sería un **repositorio virtual de herramientas y experiencias compartidas en los espacios de cooperación**, integrado en la web de CIDEU.

La consultoría para su formulación abarcó: definición del enfoque y los contenidos del repositorio virtual, estructura web del repositorio, definición de metodología para procesamiento de datos, sistematización y procesamiento de los contenidos y producción y diseño de contenidos.

### Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano



El Atlas de Estrategias Urbanas es una plataforma virtual que ofrece datos y recursos operativos, que conforman un repositorio de planes estratégicos, proyectos estratégicos y muchos otros instrumentos de desarrollo urbano estratégico: programas, guías, buenas prácticas, informes, normativa y demás herramientas y recursos teóricos y metodológicos, para el procedimiento de diseño, implementación, evaluación y monitoreo.

Este espacio virtual permite aproximarse al desarrollo estratégico urbano de las ciudades iberoamericanas desde una perspectiva interdisciplinaria, innovadora e integrada.

Lineas de investigación:  Redes territoriales:  Ciudad:  Tipos de instrumento:





El repositorio se organiza por áreas y líneas de investigación de interés, con los siguientes contenidos:

1. **Sobre el Observatorio:** que es una introducción al observatorio, misión, objetivos, áreas de investigación.
2. **Publicaciones:** desde donde se puede acceder a todas las publicaciones elaboradas por CIDEU.
3. **Atlas de estrategias urbanas:** espacio que integra la base de datos sobre planes y proyectos estratégicos y otros instrumentos como guías, informes, etc., además de recursos y herramientas de diseño y gestión, producidos en las Microrredes de Estrategias Urbanas.
4. **Blog:** con entradas de opinión de la comunidad de colaboradores/as de CIDEU, que anteriormente figuraba en otro apartado de la web.

En su fase inicial cuenta ya con más de 100 entradas de contenidos útiles para las ciudades, que se pueden filtrar por las siguientes categorías: planificación estratégica y gobernanza metropolitana; vivienda y hábitat; movilidad, inclusión y seguridad vial; acción climática y sostenibilidad; innovación urbana y transición digital; y salud pública y sistema de cuidados. Se puede acceder al repositorio a través de este [enlace](#).

Las acciones de difusión de contenidos se continúan realizando a través del blog y de la publicación de la *newsletter*, que se edita mensualmente.

El [Blog de CIDEU](#) es un espacio de reflexión que permite visibilizar iniciativas, difundir aprendizajes, plantear interrogantes y disparar debates acerca de los desafíos que se enfrentan en el ámbito urbano. Es un espacio donde se expresan las distintas voces de la Comunidad de CIDEU, que llega a actores locales clave de Iberoamérica, a través de la *newsletter* y las redes sociales de CIDEU.

En el período que abarca este informe se realizaron 7 publicaciones en el blog, a cargo de 7 autores/as (2 publicaciones institucionales de CIDEU, 3 hombres y 2 mujeres). La diversidad de temas y enfoques tratados abarcan acción frente al cambio climático, asociacionismo municipal, museos de ciudad, desarrollo territorial, sistemas de cuidado y movilidad urbana sostenible.

Por otro lado, en el período que abarca este informe, se han publicado 12 ediciones de la *newsletter* de CIDEU.

## **Línea de Acción 6: Comunicación y visibilidad**

### **6.1 Consolidación de la marca CIDEU y campaña 30 Aniversario**

La ocasión de conmemorarse en 2023 los 30 años de existencia de CIDEU, se aprovechó estratégicamente para realizar una campaña que permitiera fortalecer la identidad de las ciudades y entidades socias con la red. Con ese objetivo, y utilizando el congreso anual como hito para la celebración de los 30 años, se llevaron adelante las siguientes acciones:



1. Diseño de un **logotipo conmemorativo de los 30 años**, que se utilizó en todos los elementos gráficos, publicaciones, redes sociales, página web y hoja membretada, hasta diciembre de 2023.



2. Se produjo un nuevo **vídeo institucional de CIDEU**, reemplazando el que se elaboró en 2019, con el nuevo relato que se elaboró con la consultoría para recalibrar la marca. Se puede acceder al video en este [enlace](#).
3. Se realizó un proceso participativo con socios y colaboradores de la comunidad CIDEU, para diseñar un **slogan institucional**. Finalmente se adoptó: “Impulsamos estrategias, transformamos ciudades”. El slogan se lanzó como parte de la campaña de los 30 años.
4. Se diseñó e implementó una **campaña en redes sociales**, cuyo lanzamiento se realizó en el marco del XXV Congreso de CIDEU, celebrado en Mendoza, Argentina, el día 5 julio y se extendió hasta diciembre. Esta campaña incorporó elementos gráficos diseñados especialmente para la ocasión, y se difundió por todos los canales de comunicación activos de CIDEU.
5. Se elaboró y difundió la publicación [Iberoamérica en transformación: 30 años de planificación estratégica en las ciudades, para las personas](#), una **publicación testimonial** en la que las ciudades y entidades comparten su experiencia participando en CIDEU. Presenta un intercambio de ideas, reflexiones profundas y proyecciones basadas en 30 años de aprendizaje y colaboración entre ciudades y estrategias, definiendo la visión futura de CIDEU y de la planificación estratégica urbana.

## 6.2 Participación en eventos internacionales

### Participación en el Foro Entre lo Global y lo Local: Experiencias de Construcción y Territorialización de Políticas y Sistemas de Cuidados en América Latina y el Caribe

La secretaria general de CIDEU, Laura Pérez Castaño, participó en el panel “Políticas y Sistemas de cuidados: los retos de lo nacional a los territorios”, compartiendo, junto a ponentes internacionales, su visión y experiencia en torno al diseño e implementación de políticas locales de cuidado.

En su intervención, destacó la importancia de considerar la existencia de políticas locales de cuidado y experiencias alrededor del cuidado, a través de tres ejes: la evidencia (datos de nivel territorial, análisis sociodemográficos, cartografía, encuestas, etc.), las políticas públicas (sistemas de cuidados, propuestas de gobernanza, acciones concretas), y desde la política (capacidad de aunar



voluntades y generar consensos sobre las prioridades). Además, resaltó la importancia de generar herramientas adecuadas para la territorialización de los sistemas locales de cuidado, como planes estratégicos y sectoriales, y planes urbanísticos que aseguren el equilibrio territorial, y que tengan en cuenta la diversidad del territorio, así como planes de ordenación territorial, como “Monterrey te cuida”, que ha implementado la ciudad de Monterrey.

Este diálogo se realizó en el marco del seminario internacional «Entre lo global y lo local: experiencias de construcción y territorialización de políticas y sistemas de cuidados en América Latina y el Caribe», organizado por ONU Mujeres, en Belém do Pará, Brasil, en febrero de 2023. El seminario tuvo como objetivo fomentar intercambios entre los países de América Latina y el Caribe, para posicionar los cuidados y sumar esfuerzos hacia la transformación de la organización social del cuidado en Brasil y en la región, a través de la territorialización de las políticas y sistemas de cuidado, fortaleciendo las diferentes dinámicas entre diferentes niveles de gobierno, con el fin de aumentar la eficiencia y eficacia de los sistemas en los territorios.



## OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED

### Línea de Acción 7: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones

#### 7.1 Campaña de reactivación y captación de nuevos socios

Durante el período que abarca este informe se han incorporado 9 socios nuevos, todos a partir de 2024, ya que el contexto de cambio electoral que predominó en muchas ciudades socias en 2023 ralentizó la adhesión de nuevos socios.

Se han sumado a la red siete gobiernos locales, Vila Nova de Famalicão (Portugal); Prefeitura de Maceió (Brasil), Municipalidad de Nuevo Chimbote (Perú), el Ayuntamiento de Acacías (Colombia), y las intendencias de San Justo, Santa Fe y Trelew (Argentina); y otras dos son entidades colaboradoras: la Asociación de Municipalidades de Ecuador (AME) y la Autoridad de Planificación del Centro Histórico de San Salvador (APLAN).

#### Celebración encuentro de ciudades brasileñas en São Paulo

Como parte de la participación de CIDEU en la XXVIII Cumbre de Mercociudades, celebrada del 22 al 24 de noviembre de 2023 en la ciudad de São Paulo, se acordó realizar una **reunión con ciudades brasileñas**, para conversar sobre la importancia de pensar y actuar estratégicamente en la ciudad y sobre cómo las ciudades que forman parte de CIDEU se benefician del trabajo en red. La actividad tuvo lugar el 22 de noviembre, en la Prefeitura de São Paulo.



La agenda abarcó una introducción a cargo de la secretaria general de CIDEU, Laura Pérez Castaño, una intervención de referentes de la Secretaría de Planeamiento y Licencias Urbanas de la Prefeitura de São

Paulo, quienes compartieron su experiencia participando en CIDEU, y una presentación sobre CIDEU, a cargo de su directora ejecutiva. Finalmente, los representantes de ciudades brasileñas presentes debatieron sobre los desafíos de la gestión estratégica urbana.

Además de São Paulo, participaron representantes de Belo Horizonte, Maceió/Alagoas, Niterói, Porto Alegre, Santana de Parnaíba y São Leopoldo. De todas estas, se ha logrado la incorporación de Maceió a la red; otras han mostrado mucho interés, pero ya se encuentran envueltas en el proceso de campaña para las elecciones municipales que tendrán lugar en ese país el próximo octubre.



## **Línea de Acción 8: Gestión de recursos y participación en proyectos**

### **8.1 Participación en subvenciones y convocatorias de proyectos**

Cada año, el Ayuntamiento de Barcelona otorga a CIDEU una subvención nominativa, para el denominado Plan de Acción CIDEU, que permite financiar algunas de las principales actividades que la red realiza de manera permanente. En el período que abarca este informe, se han financiado con esa subvención las siguientes actividades: las microrredes de estrategias urbanas, el programa de mentorías, las diferentes ediciones de la Especialización en Pensamiento Estratégico urbano y el curso de Movilidad Urbana Sostenible, además de acciones de apoyo en temas de comunicación y formación del equipo de secretaría.

Además de esta fuente de financiación, se ha implementado una estrategia para acceder a otras fuentes de financiación que encaminen a la red hacia la sostenibilidad económica. En tal sentido, se han gestionado 3 proyectos:

#### **Participación en II convocatoria de proyectos para los Programas, Iniciativas y Proyectos Adscritos de la Cooperación Iberoamericana (PIPs)**

CIDEU se presentó a la II convocatoria de proyectos para los Programas, Iniciativas y Proyectos Adscritos de la Cooperación Iberoamericana, que realizó la Secretaría General Iberoamericana - [SEGIB](#), con la finalidad de apoyar financieramente la realización de proyectos que contribuyan a mejorar colectivos en situación de vulnerabilidad.

El proyecto presentado por CIDEU, “Incorporación del derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana, desde una perspectiva de género”, fue uno de los 6 proyectos seleccionados. El proyecto, que CIDEU ejecuta en conjunto con el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales - [CLACSO](#), se propone generar formación y herramientas prácticas para que la planificación estratégica de las ciudades incorpore, en todas sus dimensiones, la garantía del derecho al cuidado, a través de una formación online y la elaboración de una guía para los gobiernos locales.

El proyecto se enfoca en 4 líneas de acción:

1. Generación de reflexión y conocimiento especializado sobre políticas locales, destinadas a garantizar el derecho al cuidado en el ámbito de la planificación estratégica urbana.
2. Capacitación en línea sobre las políticas de cuidados para su inclusión en la planificación estratégica de las ciudades.
3. Levantamiento de información y sistematización de buenas prácticas para la construcción de reflexiones desde experiencias colectivas.
4. Elaboración y difusión de conocimiento específico sobre el derecho al cuidado para planificadores urbanos.

Al momento de presentar este informe se está terminando la formación [La perspectiva de género y cuidados en la planificación estratégica urbana](#), y se avanza en la elaboración de la guía.



## Programa de Cooperación CIDEU-Diputación de Barcelona, en Planificación Estratégica con Enfoque Supramunicipal

El proyecto **Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica** cuenta con el apoyo de la Diputación de Barcelona. Tiene como objetivo desarrollar y poner en práctica estrategias y herramientas para la incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión estratégica de gobiernos locales latinoamericanos. Esto se refiere a considerar aspectos que trascienden los límites municipales, para abordar de manera integral los desafíos y oportunidades que afectan a una región más amplia, e implica reconocer la interconexión y la interdependencia entre diferentes municipios y entender que muchos desafíos no pueden abordarse de manera efectiva si se limitan a una jurisdicción local. Al adoptar una perspectiva supramunicipal, la planificación estratégica puede abarcar cuestiones como la gestión de recursos naturales, la infraestructura regional, el transporte intermunicipal y otros factores que tienen un impacto significativo en el desarrollo a nivel regional.

El proyecto, que está previsto para iniciar en el mes de julio, se implementa en 2 etapas: una primera con **4 gobiernos locales** beneficiarios en 2024, y una segunda con otros 4 gobiernos locales en 2025, para un total de 8. Además, se contará con la participación de ayuntamientos de la Provincia de Barcelona en algunas actividades.

Se han seleccionado las primeras 4 ciudades beneficiarias a partir de un llamado a postulaciones entre las ciudades socias de CIDEU, aplicando los siguientes criterios: gobiernos locales cabeceras de un entorno geográfico conurbado o con tendencia a la conurbación, que cuentan con algún instrumento de planificación territorial y/o estratégica en implementación o en formulación y que cuentan con una secretaría/dirección/departamento a cargo de un equipo técnico responsable de la planificación territorial/estratégica. Se procuró que los gobiernos locales seleccionados se encuentren en una situación relativamente similar respecto a estos criterios, para garantizar cierta homogeneidad que haga más productivo el aprendizaje e intercambio de experiencias. Para la primera etapa se han seleccionado, de manera preliminar, aglomeraciones encabezadas por ciudades medianas, con procesos más incipientes de aglomeración, con oportunidad de desarrollar mecanismos e instrumentos de ordenación metropolitana de manera más ágil. Estos son: Cuenca (Ecuador), Mendoza (Argentina), Riobamba (Ecuador) y Tunja (Colombia).

Las ciudades latinoamericanas participantes recibirán los siguientes beneficios:

(1) Participación en una **acción formativa** dirigida a adquirir conceptos y herramientas prácticas para abordar la planificación del territorio con alcance supramunicipal. Es una acción formativa online, impartida por 2 docentes con experticia en el tema, con un enfoque muy práctico, dirigido a aplicar los aprendizajes en la propia realidad de las personas participantes.



(2) Participación en un **espacio de cooperación técnica virtual, tipo microrred**, que propiciará la colaboración y el trabajo en red entre las ciudades beneficiarias y ciudades de la Provincia de Barcelona. La metodología abarcará sesiones para presentar el estado de avance de cada ciudad, la presentación y análisis de buenas prácticas y sesiones en grupo para analizar desafíos y proponer soluciones, participación de expertos/as, entre otras acciones.

(3) Realización de una **asistencia técnica ad-hoc en cada gobierno local latinoamericano**, para atender necesidades específicas de su ejercicio de planificación con alcance supramunicipal, a cargo de una persona experta.

(4) Participación en un **seminario internacional** de cierre, a celebrarse en 2025 en la ciudad de Barcelona, con la participación de todas las ciudades beneficiarias y ciudades de la provincia de Barcelona, para poner en valor los resultados del proyecto.

### **Proyecto “El Centro histórico de la Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, financiado por la Unión Europea**

En octubre de 2021 se acordó la incorporación de CIDEU como co-beneficiario en el proyecto “El Centro histórico de la Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, liderado por la [Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana](#) (OHCH), con fondos de la Unión Europea, en el marco de la convocatoria “Autoridades locales: asociaciones por unas ciudades sostenibles”.

En este proyecto, CIDEU apoya el programa formativo, a través de la planificación y coordinación de misiones de intercambio técnico y la participación en cursos, eventos internacionales y pasantías profesionales, e identifica experiencias y buenas prácticas en modelos de gestión de ciudad inteligente y creativa. Además, garantiza la participación de La Habana en los diversos espacios de cooperación técnica de la red y facilita la organización de eventos internacionales para intercambio de experiencias.

A finales de 2023 se acordó incluir en este proyecto un conjunto de actividades que se ejecutarán desde CIDEU, en su rol de co-beneficiario, propiciando la participación de otras ciudades iberoamericanas de la red. De esta manera, La Habana liderará en 2024, los procesos que aportarán a la red reflexiones y soluciones en materia de transición digital y ciudad inteligente.

Las actividades apuntan al resultado 1 del proyecto: *Mejoradas las capacidades de las autoridades locales para trabajar en un marco común de cooperación internacional que propicie la transferencia de conocimientos y buenas prácticas hacia el desarrollo de un modelo de ciudad inteligente y creativa*. Se trata de 2 actividades que se ejecutarán en 2024:

1. **Aceleradora de Innovación Pública y Urbana.** La aceleradora combina una formación online especializada, dos encuentros presenciales y un programa de mentorización “one to one”, conformando una red de ciudades que aprenden,





agilizan, prototipan e implementan juntas, proyectos de innovación en el ámbito urbano, con foco en economías creativas, ciudad inteligente, gobernanza colaborativa y diseño de futuros; tomando La Habana, y su centro histórico, como hub de los retos urbanos de toda la región. Este ejercicio se realizará de la mano del equipo creador del Modelo del [Hexágono de Innovación Pública](#), con quienes CIDEU trabaja desde 2021.

2. **Microrred de transición digital y participación en el Smart City Expo Barcelona (SCEWC).** Se auspicia esta microrred (ya descrita en la línea de acción de Aprendizaje en Red) como una continuación de la implementada en 2023. Se organiza un evento en el marco del SCEWC para dar visibilidad a los avances de las ciudades.

Para 2025 están previstas una formación presencial en La Habana sobre transición digital con enfoque de género, y una investigación sobre desafíos y forma de abordaje de la digitalización en ciudades iberoamericanas.

Además, como respuesta a una solicitud de La Habana, a partir de 2024 CIDEU asume un rol de co-administradora del proyecto, para facilitar su avance en la ejecución de los gastos.

## **8.2 Diseño de estrategia de captación y gestión de financiación europea**

En las reuniones del Consejo Rector y la Asamblea General de CIDEU, que tuvieron lugar en el marco del XXV Congreso celebrado en Mendoza, Argentina, se acordó la necesidad de implementar una estrategia para garantizar la sostenibilidad económica de CIDEU en el mediano plazo.

Se determinó que la Unión Europea ofrece oportunidades de financiación para la realización de proyectos a través de numerosos programas y convocatorias de ayudas, en las que las cuestiones y desafíos urbanos están cobrando una importancia creciente, y que también existen otros programas de ayudas estatales y posibilidades de financiación a través de fundaciones privadas.

Por lo tanto, con buena orientación y una estrategia bien pensada y diseñada, se podrían obtener fondos para actividades que CIDEU ya realiza, y que pueden ser un valor añadido en el contexto de un proyecto de cooperación. La idea es alinear las actividades de CIDEU con proyectos financiados con ayudas externas, incrementando el impacto y el alcance de estas, y reforzando los servicios ofrecidos a las entidades socias, sin perder de vista los objetivos de la red.

De esta manera, se ha trabajado en el diseño de una **estrategia de captación y gestión de financiación europea**, que ha abarcado las siguientes etapas:

**Análisis interno.** Se ha analizado la situación actual de CIDEU en torno a los recursos disponibles y los pueden destinarse a la búsqueda de financiación externa, a la liquidez económica y su tendencia a medio-largo plazo, a las proyecciones a futuro, y a otras debilidades y fortalezas que CIDEU pueda tener, así como qué puede ofrecer CIDEU en



este ámbito a los programas europeos (conocimiento, experiencias, contactos, actividades, comunicación, etc.).

**Análisis del entorno.** Se ha realizado un mapeo del entorno de CIDEU en relación con todos los programas y convocatorias de ayudas de los que potencialmente puede beneficiarse. También se han analizado las tendencias, oportunidades y amenazas para CIDEU en este ámbito.

**Diseño de la estrategia.** Consiste en la definición de la estrategia de financiación externa de CIDEU que incluye la misión, visión y valores, los objetivos estratégicos y operativos, las metas cuantitativas y las acciones a desarrollar, definiendo los recursos necesarios para llevarlas a cabo. Para lo que queda de año está prevista una etapa de acompañamiento en la implementación de la estrategia.

## **Línea de Acción 9: Fortalecimiento del equipo de secretaría**

### **9.1 Acciones formativas para el fortalecimiento de capacidades del equipo CIDEU**

El incremento y diversificación de actividades de la red ha significado una carga mayor para el equipo técnico de la secretaría general, por lo que se decidió desarrollar, a lo largo del año 2023, un proceso formativo para el Desarrollo de Estrategias de Implementación. Este programa tuvo como objetivo potenciar habilidades profesionales para dar continuidad al proceso de mejora interno del equipo de trabajo de CIDEU y favorecer el espíritu de crecimiento profesional alineado con la cultura corporativa y su propuesta de valor.

El programa formativo se sustentó en tres ejes: a) Formación orientada al desarrollo de habilidades del equipo de trabajo de CIDEU, b) Formación orientada al liderazgo estratégico con reuniones de seguimiento del avance del programa en su conjunto y c) Formación orientada al equipo de trabajo con reuniones individuales de seguimiento para la optimización de habilidades.

Para la formación orientada al desarrollo de habilidades se trabajaron cuatro contenidos principales basados en el desarrollo de habilidades personales y sociales para su conversión en competencias. Estos son: 1. Gestión del Tiempo 2. Autogestión 3. Trabajo en equipo. 4. Motivación. El programa se estructuró para impartirse con sesiones mensuales durante todo el año (por lo que a este informe corresponden las realizadas entre julio y diciembre 2023).

Como resultado de las sesiones de trabajo, se observó una mejora de la productividad del equipo, gracias a la aplicación de nuevos hábitos de eficiencia y eficacia. Se ha potenciado la cultura de colaboración y se han facilitado técnicas para lograr mejores resultados en menos tiempo. En el ámbito de las competencias emocionales, se ha trabajado en el desarrollo de recursos para generar destrezas de autogestión y



productividad y para desarrollar la capacidad de generar respuestas eficaces a situaciones conflictivas.

