



# INFORME SECRETARÍA GENERAL

## JULIO 2022 - JUNIO 2023

Laura Pérez, secretaria general

Equipo CIDEU

Rosa Arlene María, directora ejecutiva

Maria Torres, secretaria administrativa

Alvaro Echaiz, responsable de comunicación

Victoria Alcarria, responsable de formación

Julio 2023



## Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	3
DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES	5
<b>OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO</b>	<b>5</b>
<b>Línea de Acción 1: Aprendizaje en red</b>	<b>5</b>
1.1 Tercera edición Microrredes de Estrategias Urbanas	5
1.2 Programación del ciclo de webinarios abiertos	11
1.3 Celebración del XXIV Congreso Anual de CIDEU	14
1.4 Reconceptualización de las Redes Territoriales	15
<b>Línea de Acción 2: Asistencia técnica</b>	<b>16</b>
2.1 Programa de mentoría entre ciudades	16
2.2 Asistencias técnicas y colaboraciones con ciudades y entidades asociadas	18
<b>Línea de Acción 3: Formación</b>	<b>21</b>
3.1 Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano	21
3.2 Cursos de especialización	24
3.3 Cápsulas formativas	27
3.4 Formación ad-hoc para el Área Metropolitana de San Salvador	29
3.5 Seminario de actualización en pensamiento estratégico urbano para miembros de la Comunidad de Estrategas	30
<b>OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL</b>	<b>31</b>
<b>Línea de Acción 4: Investigación</b>	<b>31</b>
4.1 Conceptualización y diseño del Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano	31
<b>Línea de Acción 5: Comunicación y visibilidad</b>	<b>33</b>
5.1 Consolidación de la marca CIDEU y campaña 30 Aniversario	33
5.2 Difusión de contenidos	35
<b>OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED</b>	<b>35</b>
<b>Línea de Acción 6: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones</b>	<b>35</b>
6.1 Campaña de reactivación y captación de nuevos socios	35
<b>Línea de Acción 7: Fortalecimiento del equipo de secretaría</b>	<b>36</b>
7.1 Acciones formativas para el fortalecimiento de capacidades del equipo CIDEU	36



## RESUMEN EJECUTIVO

Este informe de secretaría da cuenta de 12 meses de gestión, desde julio de 2022 a junio de 2023. Durante este período se ha mantenido como objetivo general de la red, **incrementar las capacidades técnicas de las ciudades y entidades socias para dar respuesta a los desafíos estratégicos de la nueva realidad urbana**, a través de siete líneas de acción: (1) aprendizaje en red, (2) asistencia técnica, (3) formación, (4) investigación, (5) comunicación y visibilidad, (6) fidelización de socios y nuevas incorporaciones, y (7) fortalecimiento del equipo de secretaría.

Como resultado de la implementación de las líneas de acción para cada objetivo estratégico, se han obtenido los siguientes resultados:

Durante este período, las ciudades y entidades de la red han estado cada vez más implicadas en los **espacios de aprendizaje entre pares**, inspirándose, intercambiando conocimiento y encontrando soluciones conjuntas. Se realizó la tercera edición de las **microrredes de estrategias urbanas**, con la participación de 42 ciudades, en 6 microrredes que abarcan las temáticas de ciudades próximas, derecho a la vivienda, presupuestos y fiscalidad con perspectiva de género, movilidad activa, planificación y gobernanza metropolitana y acción frente al cambio climático; en dos de las cuales se realizó un encuentro presencial. Se ha continuado la celebración del **ciclo de webinarios abiertos**, con 7 encuentros que proyectan los planes y proyectos que impulsan las ciudades; y se realizó el **XXIV Congreso Anual de CIDEU** en Bogotá, por primera vez de manera presencial después de la pandemia. También se ha trabajado una propuesta para reconceptualizar y reactivar las **redes territoriales**.

En el ámbito de la asistencia técnica, se ha puesto en funcionamiento un piloto del **Programa de Mentoría entre Ciudades**, que promueve la transferencia de conocimiento entre pares, a partir de cuyos aprendizajes se lanzará como programa abierto a todos los socios de la red. También se ha continuado con el apoyo a la elaboración del **Perfil de Resiliencia** de Medellín junto con ONU-Habitat, como modelo replicable a otras ciudades; se ha iniciado un piloto para acompañar ciudades en la **formación para la transformación digital**, junto con CISCO Networking Academy; y con la Diputación de Barcelona, se trabaja en un **programa de cooperación en planificación estratégica con enfoque supramunicipal**.

En cuanto a las **acciones formativas**, las ciudades han incrementado sus capacidades con la formación de técnicos/as que han aprendido herramientas de gestión estratégica. Durante este período tuvo lugar el cierre de la XVII edición de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano** con un seminario en La Habana; y se ha iniciado la edición No. 18, con un seminario en Monterrey. Se han realizado cuatro **cursos de especialización**, tres nuevas **cápsulas formativas**, y una **formación ad-hoc** para una entidad centroamericana. También se ofreció un **seminario de actualización** en pensamiento estratégico urbano para miembros de la Comunidad de Estrategas. En total, 213 personas han sido beneficiadas de manera directa en acciones formativas (Especialización y cursos), además de otras 425 que han realizado las cápsulas formativas.



En la línea de acción de **investigación**, se ha elaborado la propuesta para la creación del **Observatorio de Pensamiento Estratégico Urbano**, como un espacio permanente de investigación y trabajo colaborativo, que fortalezca la producción y difusión de conocimiento sobre la planificación estratégica urbana en Iberoamérica desde una perspectiva interdisciplinaria e innovadora.

En la línea de comunicación y visibilidad se ha continuado el ejercicio de recalibrar la marca CIDEU, con la elaboración de un nuevo relato que fortalece la identidad de todos los miembros de la comunidad CIDEU con la red. También se impulsa una campaña para la **conmemoración de los 30 años de la red**, que se lanzará durante el XXV Congreso de CIDEU.

Todo el dinamismo que ha experimentado la red en este período ha contribuido a atraer a otras ciudades y entidades interesadas en formar parte de CIDEU, por eso se registra la **incorporación de 4 nuevos socios**: un gobierno local y tres entidades asociadas.



## DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES

### OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO

#### Línea de Acción 1: Aprendizaje en red

##### 1.1 Tercera edición Microrredes de Estrategias Urbanas

Las Microrredes de Estrategias Urbanas se han consolidado como el principal espacio de cooperación que ofrece CIDEU a las ciudades iberoamericanas. Se definen como espacios de **colaboración y trabajo en red entre ciudades**, que tienen por objetivo encontrar nuevas respuestas a los desafíos urbanos, a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre pares.

Las ciudades pueden contrastar sus iniciativas con otras que enfrentan desafíos similares y se benefician de la opinión “experta” de sus homólogas. También se promueve el intercambio de herramientas y documentos, como estudios, normativas, planes, sistemas de indicadores, etc. Esto genera un proceso de diálogo para el aprendizaje, mejora la capacidad de análisis y potencia el conocimiento y difusión de los avances en los procesos de gestión estratégica urbana en la región iberoamericana.

En el período que abarca este informe se realizó la tercera edición de Microrredes de Estrategias Urbanas, en las que participaron 42 ciudades y entidades de la red. Los temas abordados fueron: **Ciudades Próximas, Derecho a la Vivienda (segundo ciclo), Presupuestos y Fiscalidad con Perspectiva de Género, Movilidad Activa, Planificación y Gobernanza Metropolitana y Acción Frente al Cambio Climático.**

Una novedad de esta edición ha sido la incorporación de **encuentros presenciales** en dos de las microrredes, aprovechando la celebración de eventos internacionales en Barcelona, que fueron complementados con agendas técnicas paralelas que han contribuido a fortalecer el trabajo conjunto. Las microrredes han tenido la coordinación de Rosario Guiraud y han contado con el apoyo de un conjunto de facilitadoras.

#### 1. Microrred de Presupuestos y Fiscalidad con Perspectiva de Género

Esta microrred se organizó con el apoyo técnico de la Dirección de Servicios de Género y Políticas del Tiempo del Ayuntamiento de Barcelona. Se planteó como una continuación de la microrred sobre Ciudades Globales y Transversalidad de Género, desarrollada durante 2020 y 2021, en la que se constató que las ciudades participantes se encontraban en un buen momento para continuar desarrollando el enfoque de género en los presupuestos municipales, especialmente en la fiscalidad (impuestos, tasas y precios públicos), que tienen un impacto sobre la justicia de género y sin embargo, es un ámbito donde existe menos experiencia acumulada.



Por ello, se planteó abordar este ámbito tan estratégico con el fin de incorporarlo a la agenda de los gobiernos de las ciudades, facilitando para ello un acompañamiento por parte de la microrred. El objetivo de la microrred ha sido **aportar conocimientos, metodologías y experiencias de referencia en el ámbito de los presupuestos y la fiscalidad con perspectiva de género**, mediante el intercambio y asesoramiento entre pares. Se invitó a participar a dos o tres personas implicadas en las políticas de género y en las de planificación económica, de las siguientes 9 ciudades: Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Cali, Lima, Medellín, Montevideo, Quito y Santiago.



Las personas participantes compartieron las políticas e instrumentos implementados y sus principales lecciones aprendidas por parte del Ayuntamiento de Barcelona, que tiene mayor recorrido en la temática; se realizó un intercambio entre las ciudades participantes sobre las posibilidades de incorporación de la perspectiva de género en la fiscalidad de su ayuntamiento; y se recopilaban los principales desafíos y recomendaciones para abordarlo.

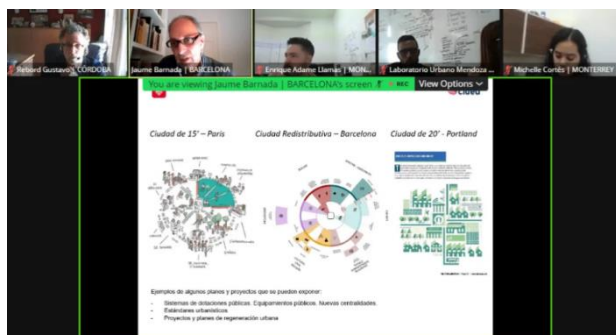
Además, representantes de las ciudades de Cali, Medellín, Montevideo y Quito se reunieron de manera presencial en la ciudad de Barcelona para participar en el **Congreso de Economía Feminista**, celebrado entre el 16 y 18 de marzo de 2023. Los días anteriores al inicio del Congreso se desarrolló una agenda de trabajo técnica junto al equipo de género del Ayuntamiento de Barcelona. Esta incluyó visitas a proyectos representativos de “Barcelona ciudad cuidadora”, como el Plan de Barrios, la Villa Vecina y el Programa Barcelona Cuida, y se planteó la estrategia de urbanismo con perspectiva de género de la ciudad, recorriendo espacios como las supermanzanas. Además, se realizaron talleres de trabajo práctico con el objetivo de compartir estrategias para incorporar la perspectiva de género en los presupuestos locales. En este marco, las participantes se reunieron con Laura Pérez, cuarta teniente de alcaldía del Área de Derechos Sociales, Justicia Global, Feminismos y LGTBI del Ayuntamiento de Barcelona y secretaria general de CIDEU, quien compartió la estructura del segundo plan para la justicia de género (2021 – 2025) y algunas de las estrategias y actuaciones que lo incluyen.

Las participantes compartieron a su vez diferentes estrategias que están implementando en sus ciudades, así como proyectos concretos que trabajaron con las fichas de los cuadernos metodológicos del Ayuntamiento de Barcelona. Para cerrar la agenda, se realizó un debate sobre las alianzas feministas, junto a representantes del proyecto **Trenzando cuidados** (coordinado por Oxfam-Intermón) y de la academia (autoridades de la Universidad de Barcelona y de CLACSO).



## 2. Microrred de Ciudades Próximas

Esta microrred se planteó como una nueva edición de la Microrred de Ciudades Próximas realizada en los años 2020 y 2021. Su objetivo fue **reflexionar y debatir desde una perspectiva estratégica los modelos urbanos actuales y sus desafíos vinculados al espacio público, la movilidad y la ecología y cómo lograr un modelo de proximidad que impulse políticas que pongan la vida en el centro.**



El desarrollo urbano de finales del siglo pasado y las crisis de principios del actual junto con la pandemia COVID-19 han desequilibrado la ciudad acentuando aún más los desequilibrios sociales generando unos retos sin precedentes a nivel de empleo, vivienda, espacio público, calidad de vida y emergencia

climática. La ciudad puede ser la solución para estos desafíos que se presentan para lo que se vuelve fundamental compartir experiencias que permitan acelerar aprendizajes.

Participaron de esta microrred las siguientes ciudades y entidades: Córdoba, Mendoza, Cali, La Habana, Barcelona, Monterrey y Huelva, así como la Pontificia Universidad Católica del Ecuador y la Cámara de Comercio Puerto de Plata.

## 3. Microrred de Movilidad Activa



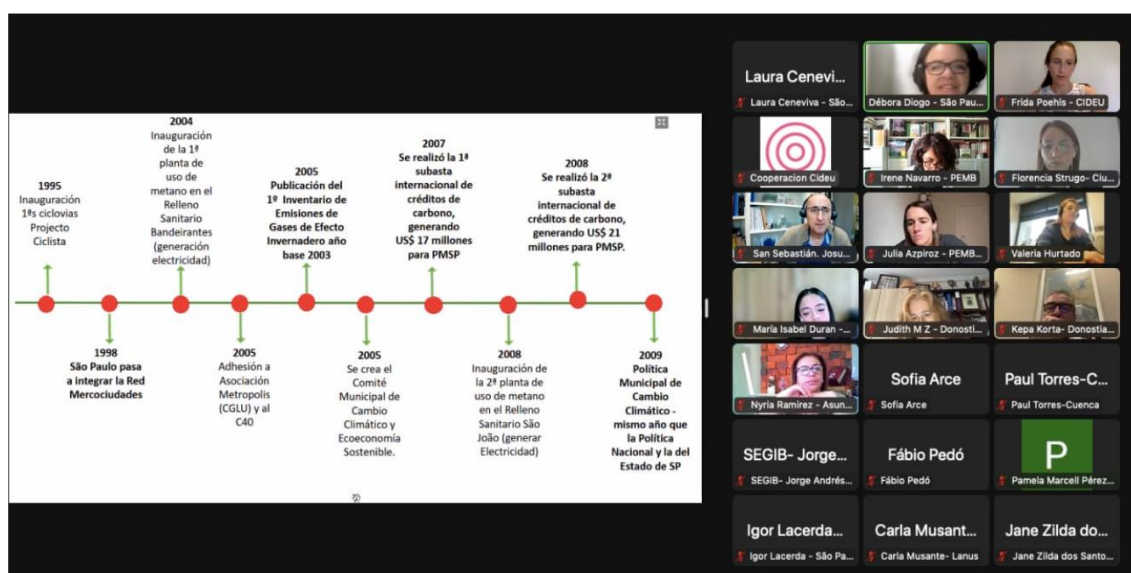
Planteada como una continuidad de la Microrred de Movilidad Sustentable, realizada en el año 2021, esta microrred abordó formas alternativas para moverse en las ciudades y cuidar el medio ambiente. Dado el gran impacto que tiene la movilidad vehicular, tanto en emisiones GEI, como en la congestión vehicular y en los problemas de seguridad vial, esta microrred permitió el intercambio de conocimiento sobre **cómo estimular la movilidad de peatones y ciclistas, para lograr habitar las ciudades de una manera más sostenible e incluyente para toda la población.**



Uno de los objetivos fue identificar desafíos comunes y compartir experiencias y aprendizajes sobre los avances que están teniendo las ciudades en cuanto a sus planes, políticas y estrategias que promuevan la movilidad activa. Se buscó animar la discusión sobre esta materia y aportar elementos que permitan aumentar el uso de modos no motorizados en las ciudades.

Las ciudades y entidades participantes fueron: Morón, Rosario, Salvador de Bahía, Tunja, San Salvador, Puebla de Zaragoza y Santo Domingo Norte, así como el Colegio de Arquitectos del Perú.

#### 4. Microrred de Acción Frente al Cambio Climático



Esta microrred se desarrolló en alianza con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), abordando la urgencia de entender el rol que tienen las ciudades tanto en el problema como en la solución de esta problemática. De acuerdo con la ONU, las ciudades son responsables del 70% de las GEI, por lo tanto, este encuentro entre responsables permitió hacer un intercambio de experiencias respecto a estrategias y acciones que se han implementado en las distintas ciudades con el objetivo de mitigar y adaptar las ciudades a los efectos del cambio climático.

Esta microrred busca **fortalecer las capacidades de las ciudades participantes, para definir e implementar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático**, a partir del intercambio de ideas, experiencias, herramientas y desafíos, contribuyendo al escalamiento de estrategias que demuestren eficacia y puedan servir a otras ciudades.

Las ciudades y entidades que han participado son Lanús, Asunción, Mendoza, Cuenca, Santo Domingo, Pasto, São Paulo, Málaga, Donostia - San Sebastián y el Plan Estratégico de Barcelona – PEMB.



## 5. Microrred de Derecho a la Vivienda (segundo ciclo)

Esta microrred se planteó como una continuación de la Microrred de Derecho a la Vivienda, desarrollada durante el 2021 y 2022 con el apoyo técnico de la Gerencia de Gobierno del Ayuntamiento de Barcelona. Su objetivo es **promover el intercambio entre ciudades en materia de políticas de vivienda social, centrándose en los instrumentos normativos, de gestión de suelo, y financieros para fomentar la desmercantilización de la vivienda.**

The screenshot shows a presentation slide from the Ayuntamiento de Barcelona titled "3.3 Mantenimiento del parque público". The slide includes a table with the following data:

OBRAS PARQUE PÚBLICO					
Rehabilitación, mantenimiento y adecuación en viviendas del parque público					
	2017	2018	2019	2020	2021
Inversión	4.342.511 €	4.442.342 €	4.627.375 €	4.076.072 €	4.643.351 €
Viviendas con reparaciones	1.804	4.781	5.191	4.307	6.939
Para nueva edificación	211	337	264	168	282
Para reparaciones y mantenimiento	1.593	4.444	4.927	4.139	6.657
Gasto en edificación con subvenciones					2.067.678 €

Below the table are images of public housing buildings. To the right of the slide is a video conference grid with 12 participants, including Jaime Pujol (Santiago), Rosario Cooperación (Chile), Eduard Cabré (Barcelona), ALEJANDRO MUÑOZ (Antioquia), Giovanna Spera (Bogotá), Elisa Rocca (Buenos Aires), nfrers (Barcelona), Ximena Martínez (CIDEU), Vicky Ricciardi (Buenos Aires), and Pablo Cruz Fostik (Montevideo).

Se contó con la participación de las ciudades de Buenos Aires, Santiago de Chile, Bogotá, Riobamba, Barcelona, Los Cabos, Montevideo y la Gobernación de Antioquia.

Luego de una exitosa experiencia entre 2021 y 2022, que concluyó con un documento compartido con los principales aprendizajes, y un webinar abierto a otras ciudades en las que se expusieron las principales conclusiones, en esta segunda etapa se profundizó el debate poniendo el foco en el alquiler público y su gestión, tanto desde la perspectiva de la demanda como de la oferta, la gobernanza y articulación para el diseño y ejecución de políticas públicas, y la informalidad y tenencias irregulares.

Al terminar este ciclo, las ciudades participantes elaboraron una publicación conjunta que se titula **“Garantizar el derecho a la vivienda en Latinoamérica. El rol de los gobiernos locales”**. Esta publicación recupera las reflexiones y debates trabajados a lo largo de los encuentros y expone cómo los gobiernos locales son actores claves en la garantía del derecho integral a la vivienda, así como desafíos, instrumentos, estrategias y herramientas para trabajarlo. La publicación está disponible en este enlace: <https://bit.ly/41I8m2X>.

Además, representantes de la Gobernación de Antioquia, Bogotá, Buenos Aires y Santiago, se reunieron de manera presencial en Barcelona para participar en el **Festival Internacional de Vivienda Social**. En este marco, compartieron una agenda de trabajo que les permitió conocer de la mano de Jaume Barnada, coordinador de proyectos de relaciones internacionales del área de Ecología Urbana del Ayuntamiento de Barcelona, el modelo urbano de esta ciudad, en el que se enmarcan los proyectos de vivienda pública.



Además, recorrieron proyectos emblemáticos de la ciudad como las supermanzanas y varias de las intervenciones urbanas realizadas en el Poblenou. Por último, visitaron proyectos de vivienda pública del Ayuntamiento.



Durante la 4ta edición del Festival Internacional para la Vivienda Social, participaron del taller "Políticas de vivienda desde abajo: coproducción de estrategias locales para la justicia habitacional" organizado por CIDEU junto a la [Plataforma Global por el Derecho a la Ciudad](#), la [Coalición Internacional del Hábitat](#), el [Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo](#),

el [Observatorio DESC](#), la [Unidad de Planificación del Desarrollo](#) de la UCL y [Ciudades y Gobiernos Locales Unidos](#). Este taller propició un debate en profundidad sobre la diversidad y complejidad de las políticas de vivienda, en particular las que surgen de alianzas a nivel local.





## 6. Microrred de Planificación y Gobernanza Metropolitana

Esta microrred se creó porque las regiones metropolitanas presentan problemáticas, retos y oportunidades propios que exigen respuestas específicas, pero en muchas ocasiones estas áreas no están institucionalizadas como tales, planteando grandes retos para las ciudades en su abordaje, planificación y coordinación.



Se realizó en alianza con la red Metrópolis, y se propuso **relevar los principales desafíos de las ciudades en términos de gobernanza metropolitana para seleccionar los principales y trabajarlos desde un enfoque colaborativo** delimitando posibles líneas de acción para las ciudades participantes. En este sentido, las temáticas abordadas se vinculan con las lecciones aprendidas al trabajar

la planificación como un proceso a escala metropolitana y los desafíos de obtener victorias rápidas luego de ingresar a una región metropolitana, de la institucionalización del órgano de planificación metropolitana y de la gestión de un observatorio metropolitano.

Las ciudades y entidades participantes son: Bogotá, San Martín, Neiva, Quito, San José, Pamplona, Zaragoza y Santiago de los Caballeros, así como el Plan Estratégico de Desarrollo de la Provincia Espailat y el Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona.

### Programación Cuarta Edición Microrredes de Estrategias Urbanas

Durante los meses de mayo y junio de 2023 se ha trabajado en la evaluación y sistematización de resultados de la tercera edición de microrredes, con miras al diseño y convocatoria de la cuarta edición, que tendrá lugar entre junio y noviembre de 2023. A partir de los ámbitos de trabajo priorizados por las ciudades y entidades de CIDEU, tanto en la consulta anual de socios como en las propias evaluaciones de las microrredes, se han escogido las siguientes seis temáticas para trabajar en la cuarta edición: sistemas de cuidado, derecho a la vivienda, movilidad y seguridad vial, transiciones digitales, acción frente al cambio climático, y planificación y gobernanza metropolitana.

### 1.2 Programación del ciclo de webinaros abiertos

Este ciclo de encuentros virtuales, denominado **Ciclo de Encuentros Iberoamericanos**, es un espacio que funciona de manera permanente y que fue creado con el objetivo de responder a demandas y necesidades de las ciudades, brindando un espacio de



encuentro e intercambio para compartir inquietudes, discusiones, desafíos, ideas y soluciones vinculadas a desafíos y experiencias urbanas emergentes minimizando errores y eficientizando tiempos y recursos desde una perspectiva estratégica.

Es un espacio abierto al público que cumple el doble rol de sensibilizar sobre temas relevantes de la estrategia urbana y al mismo tiempo contribuir a difundir las buenas prácticas de las ciudades de la red. En el período que abarca este informe, se realizaron **siete encuentros virtuales**. Estos son:

### **Formas activas de movilidad en la Ciudad de Rosario, Argentina**

El 22 de septiembre y en el marco de la Semana de la Movilidad, Nerina Manganelli, secretaria de movilidad de la Municipalidad de Rosario, Argentina, compartió la experiencia de su ciudad sobre cómo a través de la incorporación de políticas de movilidad urbana sostenible se propicia una mejor convivencia de los distintos actores en el espacio público. La Municipalidad de Rosario ha implementado distintas políticas como la ampliación de la red de ciclovías, la extensión del sistema de bicicletas públicas y la incorporación de Cruces Peatonales Seguros en el microcentro de la ciudad. Algunas de estas acciones se originaron a partir de la pandemia, como respuesta a los cambios en los hábitos de desplazamiento de vecinos y vecinas, que priorizaban formas de movilidad con distanciamiento social.

### **La transformación digital como eje de desarrollo en los gobiernos locales**

El 1 de diciembre, Mauricio Moreno, director de desarrollo de negocio de CISCO México, dialogó sobre el rol y la incidencia de la tecnología como eje transformador en los gobiernos locales, teniendo en cuenta las cinco capas de la transformación digital y las tendencias para habilitar resiliencia de comunicación y conectividad en 2023. Además, durante el webinar se presentó el Programa CIDEU y CISCO Networking Academy, un acuerdo de colaboración que tiene como finalidad impulsar la enseñanza de destrezas de tecnología para fortalecer la agenda de transformación digital.

### **Compromiso Metropolitano 2030: un nuevo salto de escala para Barcelona**

El 15 de febrero, Oriol Estela, coordinador general del Plan estratégico Metropolitano de Barcelona (PEMB), inauguró el ciclo de webinarios 2023 presentando y dialogando sobre las diferentes etapas que atravesaron para la construcción del nuevo plan «Compromiso Metropolitano 2030». Este proceso inició con un periodo de reflexión colectiva, abierto a las organizaciones del territorio metropolitano y a las contribuciones de personas expertas, partiendo de un análisis de la realidad de la región metropolitana de Barcelona desde 6 miradas diferentes (Metrópolis resiliente, metrópoli cohesionada, metrópoli próspera, metrópoli inteligente, metrópoli multinivel, metrópoli abierta), para después identificar los retos y definir las propuestas. Este nuevo plan propone una estrategia para una ciudad de cinco millones de personas que interactúan y establecen relaciones, centrándose en la reducción de las desigualdades y la lucha contra la emergencia climática.



## **Sistema de Información Geográfica en São Paulo como herramienta para la planificación urbana**

El día 16 de marzo, Silvio César Lima Ribeiro, coordinador de producción y análisis de información de la Prefeitura de São Paulo, compartió la experiencia de São Paulo en la implementación del sistema de información geográfica «GEOSAMPA» como herramienta para incidir en la toma de decisiones sobre planificación urbana que se adopta en la ciudad. Este sistema, que se basa en la infraestructura de datos espaciales, es el principal portal para la consulta de datos de territorios, mapas y bases de datos geográficos, accesible para toda la ciudadanía.

## **El derecho al tiempo: una nueva mirada para una ciudad más equilibrada y saludable**

El 19 de abril, Ariadna Güell Sans y Marta Junqué, co-coordinadoras de la Barcelona Time Use Initiative (BTUI) y responsables de la secretaría técnica de la Red Mundial Gobiernos Locales y Regionales para las Políticas del Tiempo, dialogaron sobre el concepto de derecho al tiempo y las políticas públicas que se derivan del mismo, conocidas como «Políticas del Tiempo». Estas políticas ofrecen la oportunidad de repensar las ciudades, teniendo en cuenta el impacto en el tiempo de las personas como factor que puede ofrecer un modelo de ciudad más saludable, igualitario, eficiente y sostenible. Además, las personas participantes conocieron, de la mano de Sonia Ruiz, directora de Servicios de Género y Políticas del Tiempo del Ayuntamiento de Barcelona, los ámbitos de trabajo y las políticas públicas de tiempo que se están impulsando desde esa ciudad.

## **Málaga 2030, una metrópolis global**

El día 17 de mayo, Fátima Salmón, directora de comunicación de la Fundación CIEDES, presentó la hoja de ruta que siguió la ciudad de Málaga para la elaboración de su Plan Estratégico 2030. Tras el impacto de la COVID, la fundación CIEDES realizó una Evaluación de la Estrategia Málaga 2020 para adaptarla a los nuevos retos urbanos y demandas de la sociedad y del territorio, aprobando la metodología del proceso participativo y poniendo en marcha la evaluación cuantitativa y cualitativa del plan, lo que determinó los principales retos a hacer frente en la nueva planificación estratégica Málaga 2030. Este nuevo plan es un salto de escala y concibe a Málaga como una metrópolis global, donde la unidad de medida no es el territorio, sino la persona, que vive y trabaja desde su barrio, urbano o rural, conectada al mundo.

## **El Perfil de Resiliencia de Medellín y su utilidad para las políticas públicas orientadas al desarrollo sostenible**

El 15 de junio, Lina María Murillo, líder de Programa del Departamento Administrativo de Planeación de la Alcaldía de Medellín, compartió su experiencia en la construcción del perfil de resiliencia de la ciudad, con el apoyo de ONU Hábitat, el Ayuntamiento de Barcelona y el CIDEU. Este perfil, además de diagnosticar las mayores tensiones y choques que experimenta la ciudad en sus diferentes elementos urbanos, propone un conjunto de recomendaciones orientadas a incrementar las capacidades del ente territorial, la ciudad y sus habitantes para dar respuesta a los desafíos globales del



desarrollo sostenible. Durante este proceso de construcción, que ha sido altamente dinámico y participativo, funcionarios/as y otros actores involucrados, han obtenido importantes aprendizajes, por ejemplo, sobre cómo la resiliencia puede convertirse en un referente o guía para los procesos de diseño y evaluación de las políticas públicas distritales.

En cada webinar se ha contado con una participación promedio cercana a las 85 personas de diversas ciudades de Iberoamérica, principalmente perfiles técnicos y funcionarios/as.

### 1.3 Celebración del XXIV Congreso Anual de CIDEU

El XXIV Congreso **Ciudades que cuidan: a las personas, al planeta y a la democracia**, se celebró en la ciudad de Bogotá del 11 al 13 de julio de 2022. En la asamblea anual se escogieron las nuevas autoridades de CIDEU para el período 2022-2024. La ciudad de Bogotá asumió la presidencia de la red, en la persona de su alcaldesa, Claudia López, y se escogió a la ciudad de Mendoza como vicepresidente, representada por su intendente Ulpiano Suarez. Además, se incorporó la ciudad de San Martín (Argentina) como nuevo vocal del Consejo Rector.



En el congreso se dieron cita más de **100 personas, de 37 ciudades y entidades que conforman la red**, entre ellas: autoridades municipales, funcionarios/as y personal técnico de los gobiernos locales, miembros de la Comunidad de Estrategas Urbanos de CIDEU, instituciones invitadas, entre otros.

El primer día tuvo lugar la reunión del Consejo Rector de CIDEU y en la tarde se realizó un recorrido por la Basílica del Voto Nacional y el Bronx Distrito Creativo, para terminar en las Torres Atrio con la presentación de la hoja de ruta del desarrollo de Bogotá del 2022 al 2035.



El segundo día inició con un recorrido por los proyectos de la localidad de Ciudad Bolívar, ubicada en el suroccidente de la ciudad. En la tarde se realizó el acto de apertura, encabezado por Laura Pérez, secretaria general de CIDEU, Carmen Herrarte, consejera de Economía, Innovación y Empleo del Ayuntamiento de Zaragoza, y Claudia López, alcaldesa de Bogotá. Después del acto de apertura se realizaron tres sesiones simultáneas de intercambio y aprendizaje, en cada una de las cuáles se realizó un panel en el que algunas ciudades de la red compartieron su experiencia al incorporar el cuidado en sus políticas y proyectos, y una dinámica de trabajo en grupos para profundizar en cada temática. En total se compartieron 14 iniciativas.

El tercer y último día inició con la Asamblea General de CIDEU, seguido de dos sesiones de diálogo con alcaldes, en el que participaron los alcaldes de Mendoza y San Martín (Argentina), Oaxaca y Monterrey (México), Santo Domingo Norte e Higüey (República Dominicana), así como Bogotá, Tunja y Medellín (Colombia); además del gobernador de Antioquia, en ese mismo país.



#### **1.4 Reconceptualización de las Redes Territoriales**

Entre los meses de abril y junio de 2023 se ha trabajado en una propuesta para poner en valor las redes territoriales de CIDEU, mediante su posicionamiento como espacios de decisión política cercana a las ciudades y, por lo tanto, instrumentos de fortalecimiento regional dentro de la red. Se propone fortalecer liderazgos e identificar actores clave dentro de estos espacios territoriales, promover la participación de líderes políticos locales y definir agendas de trabajo en cada red territorial, en base a sus características y especificidades. La propuesta mantiene la configuración original de las seis redes territoriales: Mexicana, Centro América y Caribe, Andina, Brasileña, Cono Sur e Ibérica.

Esta propuesta supone la creación de la figura del/de la vicepresidente regional, dentro de la estructura del Consejo Rector de CIDEU, que se presentará para su aprobación en la próxima asamblea general, a partir de lo cual se elegirían las primeras vicepresidencias regionales en la asamblea de 2024. De aprobarse, se desarrollará un plan de trabajo para identificar y fortalecer liderazgos en cada red territorial, y para orientar los encuentros, virtuales o presenciales, a definir una agenda de prioridades de cada región.



## Línea de Acción 2: Asistencia técnica

### 2.1 Programa de mentoría entre ciudades

CIDEU lanzó el **Programa de Mentoría entre Ciudades**, un modelo de cooperación bilateral que promueve la transferencia de conocimiento entre pares, en el que una ciudad con más expertise en un ámbito específico asesora a otra que quiere desarrollarse en ese ámbito para ayudarla a alcanzar sus objetivos.

La metodología de mentoría entre ciudades implica una relación entre dos ciudades por un determinado período de tiempo en el que, partiendo de una relación entre iguales una toma el rol de mentora y otra de mentorizada, para trabajar una temática específica. La ciudad mentorizada presenta un desafío u obstáculo vinculado a una temática específica y la ciudad mentora puede asesorar, aconsejar y orientar en sus elecciones estratégicas, o en identificar los recursos y herramientas que le podrán beneficiar para lograr sus objetivos.

Durante el último cuatrimestre de 2022 se puso en marcha la **fase piloto del programa** con **cuatro mentorías** entre las ciudades de Bogotá (COL) mentorizando a Huelva (ESP) en regeneración urbana; Zaragoza (ESP) a Monterrey (MX) y San Sebastián (ESP) a San Martín (ARG) en procesos de planificación estratégica urbana; y Medellín (COL) a Los Cabos (MX) sobre el modelo organizacional y operativo de la empresa de desarrollo urbano.



El 14 de febrero se completó la primera mentoría, en la que la ciudad de **Zaragoza** (España) acompañó a la ciudad de **Monterrey** (México), transfiriendo su experiencia en la formulación de su estrategia urbana, en una agenda de trabajo que se agotó entre noviembre de 2022 y febrero de 2023. Abordaron temas como los aspectos claves de la

germinación, construcción y desarrollo de un plan estratégico; el proceso de identificación y apropiación de actores; la estrategia de comunicación del plan; el enfoque metropolitano de Ebrópolis; así como la evaluación y medición del plan, y el rol del Observatorio Urbano.

Por parte de Zaragoza, participaron técnicos/as de Ebrópolis, la Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza y su Entorno, entidad que elabora e impulsa la estrategia de futuro de la ciudad desde 1994. Por parte de Monterrey, participaron técnicos/as del Instituto Municipal de Planeación Urbana y Convivencia de Monterrey y funcionarios/as del Consejo Nuevo León. Monterrey se encuentra en la fase de consulta para la formulación de su plan estratégico, en la que ya ha incorporado parte de los aprendizajes de la mentoría. Ambos equipos se reunirán más adelante para dar seguimiento a los avances.



La mentoría de **Medellín a Los Cabos** se realizó a lo largo de cuatro meses distribuidos en seis sesiones de trabajo virtual, que concluyeron en el mes de abril, con la participación de representantes del IMPLAN Los Cabos (México) y la Empresa de Desarrollo Urbano (EDU) de Medellín. El equipo de la EDU acompañó al equipo del IMPLAN compartiendo su modelo organizacional y operativo, así como su vinculación con el sector público y privado y su metodología de trabajo.



Algunas de las temáticas abordadas fueron la explicación de qué es la EDU y qué son los Proyectos Urbanos Integrales (PUI) así como su metodología de Gestión Social y Comunicaciones; la introducción a la tecnología para construir modelos de ciudad utilizando BIM y CIM, y la transformación tecnológica que supone así como sus beneficios; la gestión del suelo y sus diferentes instrumentos según escalas territoriales; y el contexto institucional de la EDU como parte del Conglomerado Público de Medellín. El IMPLAN actualmente se encuentra actualizando el Plan Director de Desarrollo Urbano del Centro de Población, el cual integra mecanismos institucionales, normativos y financieros, entre otros. A partir del intercambio en la mentoría, el IMPLAN buscó incorporar buenas prácticas para que su plan sea más integral e identificar mejoras dentro de su marco normativo e institucional.

La mentoría de **Bogotá a Huelva** se realizó a lo largo de cinco meses distribuidos en cuatro sesiones de trabajo virtual, que concluyeron en el mes de abril de 2023, con la participación de representantes de la Empresa de Renovación Urbana y de la Secretaría del Hábitat de Bogotá y representantes del Área de Medioambiente Urbanismo y Transición Ecológica y de área de Políticas Sociales e Igualdad de Huelva. El equipo de Bogotá acompañó al equipo del Huelva compartiendo su experiencia de diagnóstico y diseño de actuaciones basadas en las personas poniendo el foco en la regeneración de la ciudad en términos integrales y el trabajo en zonas desfavorecidas. El objetivo era acompañar a Huelva con ideas y experiencias que den impulso a zonas desfavorecidas y zonas con riesgo de exclusión social teniendo en cuenta los componentes ambientales y de género, sobre todo de cuidado.

Algunas de las temáticas abordadas fueron, por un lado, la presentación de un compilado de proyectos de la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano: Plan Parcial Centro San Bernardo y Plan Parcial Calle 24 y la propuesta "Habitar a la Medida". Además, se compartió el abordaje de la municipalidad de Bogotá de las problemáticas suscitadas a partir de los asentamientos informales en terrenos no considerados formalmente urbanizables. Se expusieron los mecanismos administrativos complementarios que se emplean desde la Secretaría del Hábitat para revertir esta situación: el Instrumento de Legalización; el Instrumento de Titulación y el Programa de Mejoramiento de Barrios, donde se insertan las iniciativas para el mejoramiento de viviendas, el plan de terrazas y la mejora del entorno urbano. Además, se hizo hincapié en el análisis del nuevo Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad de Bogotá y los



instrumentos destinados a proporcionar soluciones habitacionales a la población describiendo detalladamente las herramientas para mejorar la calidad de la vivienda de interés social.

La mentoría de **San Sebastián a San Martín** no se completó, por común acuerdo de ambas ciudades. A pesar de que se realizaron dos sesiones de trabajo, una de ellas presencial durante el congreso de CIDEU en Bogotá, posteriormente se consideró que el contexto político-electoral de Argentina resultaba poco favorable para lograr el éxito de la mentoría.

En total se han iniciado 4 mentorías, con la participación de 8 ciudades/entidades de 4 países iberoamericanos, que han aportado 24 técnicos/as participando, con un total de 17 sesiones en 4 meses de trabajo. Como resultado de esta actividad, se ha diseñado, pulido y validado la metodología y los instrumentos para el funcionamiento del programa de mentorías, a partir de lo cual será posible ponerlo en funcionamiento en el segundo semestre de 2023.

## 2.2 Asistencias técnicas y colaboraciones con ciudades y entidades asociadas

### Apoyo al Programa Global de Ciudades Resilientes en Medellín

Durante el período que abarca este informe se ha continuado el apoyo a la participación de la ciudad de Medellín en el **Programa Global de Ciudades Resilientes**, que implementa ONU-Hábitat para fortalecer la resiliencia urbana como un factor clave para garantizar la eficacia de las intervenciones de respuesta durante tiempos de crisis y el posterior desarrollo sostenible. CIDEU apoya el programa con miras a su replicación en otras ciudades de la red.



Catalina Muñoz Upegui, experta de CIDEU, ha continuado desempeñándose como punto focal del proyecto con asiento en Medellín. Ha acompañado y evaluado el proceso de recogida de datos de contexto urbano para el primer reporte correspondiente al documento “Contexto urbano”. También apoyó el proceso de *benchmarking* de los indicadores de desempeño urbano de la ciudad por medio de talleres con las diferentes dependencias de la alcaldía de Medellín y con base en este, se elaboró la narrativa para el reporte de “Desempeño Urbano”. En paralelo a estas actividades, apoyó el desarrollo de 4 talleres y dos misiones de ONU Hábitat, así como la construcción de insumos para cada uno de los eventos; la selección y vinculaciones de actores de diferentes sectores para la priorización de temas y líneas de acción para la ciudad.



Apoyó la elaboración del Reporte de Diagnóstico, en el cual se desarrollan las áreas de interés prioritario resultado de la identificación de riesgos, choques, estreses y acciones para la resiliencia, durante la misión de ONU Hábitat, y los 2 talleres de octubre. También durante talleres y reuniones con diferentes actores.

Para finalizar las actividades como punto focal, trabajó en la consolidación de la información que da soporte a la recomendación de resiliencia como último capítulo del documento final. Para esto se realizaron reuniones con diversos actores, que aportaron en la definición de actividades para formalizar la teoría de cambio y orientar el camino de incorporación de la resiliencia en la ciudad.

Se ha continuado el apoyo del punto focal durante el primer semestre del 2023, en la elaboración de contenidos para una página web y en la organización de un Circuito de Resiliencia, como un espacio que genere un entorno propicio para impulsar las recomendaciones de acciones de resiliencia, movilizar a todos los actores relevantes, incluyendo la sociedad civil y visibilizar los logros a nivel internacional.



### Programa CISCO-CIDEU de formación para la transformación digital

CIDEU y [CISCO Networking Academy](#) han establecido una alianza cuyo propósito es impulsar la enseñanza de destrezas de tecnología para fortalecer la agenda de transformación digital en ciudades latinoamericanas. Esta alianza cuenta con el apoyo de Merlin DT, como socio implementador. El acuerdo se formalizó en diciembre de 2022 pero se trabajó en su diseño y estructuración durante todo ese año.



Este programa inició como un piloto en cuatro ciudades socias de CIDEU: Concepción (Chile), Puebla (México), Mendoza (Argentina) y Tunja (Colombia). Estos gobiernos locales han recibido apoyo para implementar dos cursos en línea de forma gratuita en la plataforma Skills for All, dirigidos a funcionarios/as y técnicos/as municipales, representantes de organizaciones de la sociedad civil, y/o ciudadanos/as en general o de colectivos específicos (jóvenes, mujeres, microempresarios/as, etc.) en sus territorios.



Los cursos son **Introducción al internet de las cosas y transformación digital**, que explica el internet de las cosas y la tecnología digital, para destacar de qué modo estos dos factores ahora son parte de una categoría más amplia llamada transformación digital; e **Introducción a la Ciberseguridad**, para proteger la vida digital y personal, y obtener información sobre los desafíos de seguridad que enfrentan las empresas, los gobiernos y las instituciones educativas en la actualidad. Estos cursos son la primera base de la formación y les habilita para otras formaciones más avanzadas.

Implementar una acción de este tipo, que acompaña al ayuntamiento a implementar acciones de formación en el territorio, ha supuesto importantes desafíos de coordinación y dinamización del proceso. Al cierre de este informe solo se habían logrado avances en la implementación en las ciudades de Tunja y Mendoza.

### Celebración webinario planificación por los 12 años del IMPLAN Puebla

El Instituto Municipal de Planeación de Puebla, municipio socio de CIDEU, celebró 12 años en la labor de formulación y seguimiento a los planes y programas del Sistema Municipal de Planeación Democrática Integral y el Sistema de Evaluación del Desempeño del Municipio de Puebla, México. Para conmemorarlo, organizó, junto con la Fundación Konrad Adenauer Stiftung (KAS), una serie de eventos conmemorativos para que diversos actores implicados en la transformación de las ciudades reflexionen sobre la importancia de la planificación estratégica urbana y su capacidad para atender de forma adecuada los principales retos urbanos y territoriales de las ciudades y metrópolis.



En ese contexto, solicitó al CIDEU la organización de un panel conjunto que se denominó **Serendipia o acción: la planificación estratégica al servicio de las ciudades**, para explorar, desde la voz de tres ciudades y metrópolis iberoamericanas, los procesos de planificación estratégica que se están llevando a cabo y los desafíos que tienen estas herramientas para transformar

las ciudades y la vida de las personas en un contexto de incerteza y transición energética, climática, económica y demográfica.

El webinario se realizó el 18 de mayo y contó con la participación de Pablo Ábalos, coordinador del Plan Estratégico de Rosario, Argentina; Claudia García Loboguerrero, directora de planeación departamental y directora ejecutiva de la Agenda Antioquia 2040, Colombia; y Oriol Estela Barnet, coordinador general del PEMB Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona; con la moderación de Luisa Pinto Rodríguez, miembro de la comunidad de estrategias urbanas del CIDEU y experta en vivienda del PEMB.



## Programa de Cooperación CIDEU-Diputación de Barcelona en Planificación Estratégica con Enfoque Supramunicipal

CIDEU ha reestablecido su relación de colaboración con la Diputación de Barcelona, a través de su Dirección de Relaciones Internacionales. Además de reactivar su membresía en la red, esta organización apoyará un programa de cooperación técnica, en alineación con los objetivos de ambas entidades.

El programa propone una acción de cooperación técnica internacional entre gobiernos locales de Latinoamérica y de la Provincia de Barcelona, para incorporar capacidades, buenas prácticas y políticas en la gestión y planificación estratégica urbana, considerando su interdependencia con el entorno a diferentes escalas (proximidad - contexto local y su entorno inmediato - regional).

Para alcanzar el objetivo del programa, se trabajará en tres líneas de acción: **acciones formativas online**, dirigidas a adquirir conceptos y herramientas prácticas para abordar la planificación del territorio con alcance supramunicipal; **intercambio de experiencias** en espacios de cooperación técnica para propiciar la colaboración y el trabajo en red entre ciudades; y **asistencia técnica**, para satisfacer necesidades específicas dentro del ejercicio de planificación. El programa se implementará entre 2023 y 2025.

### Línea de Acción 3: Formación

#### 3.1 Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

##### Cierre de la XVII edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano y seminario presencial en La Habana

Esta edición de la especialización inició el 9 de mayo de 2022 y contó con la participación de 47 profesionales (49% hombres y un 51% mujeres), de 31 ciudades y 13 países iberoamericanos: Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Cali, Chimbote, Córdoba, Cuenca, Higüey, La Habana, Lanús, Lima, Málaga, Medellín, Moca, Monterrey, Montevideo, Morelia, Oaxaca de Juárez, Panamá, Riobamba, Salvador de Bahía, Los Cabos, Pasto, San Martín, San Salvador, Santiago de los Caballeros, Santo Domingo Norte, São Paulo, Sucre, Tunja y Zaragoza. De estas, 29 ciudades y entidades socias de CIDEU recibieron la beca de 100% de la matrícula para un/a técnico de su institución, con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona.

Dentro del período que abarca este informe se impartió, entre agosto y septiembre de 2022, el **Módulo III: La gestión de la estrategia urbana**, que profundizó en los principales elementos para la gestión de la estrategia urbana, introduciendo el rol de las oficinas de planificación estratégica, el de los agentes que participan en ella y el del sector privado, en la implantación y seguimiento de un plan.



Tras esta parte del curso completamente online, tuvo lugar el [seminario presencial en la ciudad de La Habana](#), del 4 al 6 de octubre. El seminario, que se realizó en el marco del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, permitió acercar experiencias de gestión de ciudad inteligente, y al mismo tiempo realizar un trabajo colaborativo en el que participaron 22 alumnos y alumnas de 16 ciudades iberoamericanas integrantes del curso, junto a un equipo de 12 profesionales de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana.



Este encuentro fue una experiencia vivencial entre alumnado, docentes y profesionales responsables de la gestión estratégica de la ciudad La Habana, quienes participaron de manera conjunta en todas las actividades, sintetizando los aprendizajes adquiridos y reflexionando sobre la planificación estratégica urbana, aplicada a la realidad de la ciudad de La Habana, y de esta manera, contribuyendo con una aportación de valor para la ciudad.

La Especialización finalizó con el **Módulo IV: Taller de herramientas metodológicas de la planificación estratégica urbana**, del 13 de octubre al 20 de noviembre. Este módulo supone un espacio eminentemente práctico, que profundiza en el manejo de las herramientas clave para la elaboración, evaluación y monitoreo del plan y sus proyectos, a través de la aplicación detallada de tres de ellas en un caso de estudio. Culminó con un **trabajo final**, en el que cada participante utilizó las habilidades adquiridas como estrategia, dando cuenta de lo aprendido a lo largo de todo el proceso formativo.

### **Inicio de la XVIII edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano y seminario presencial en Monterrey**

El 9 de mayo de 2023 inició la XVIII edición de la [Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano](#), que finalizará el 15 de noviembre. Esta edición incorpora un nuevo módulo sobre metodologías de prospectiva territorial y el enfoque por misiones, en el que se aprenderá a construir múltiples escenarios posibles, a partir del estudio de fenómenos y tendencias globales, para darle estructura a la reflexión estratégica sobre el devenir de las ciudades, y así lograr analizar la incertidumbre, valorarla y manejarla.

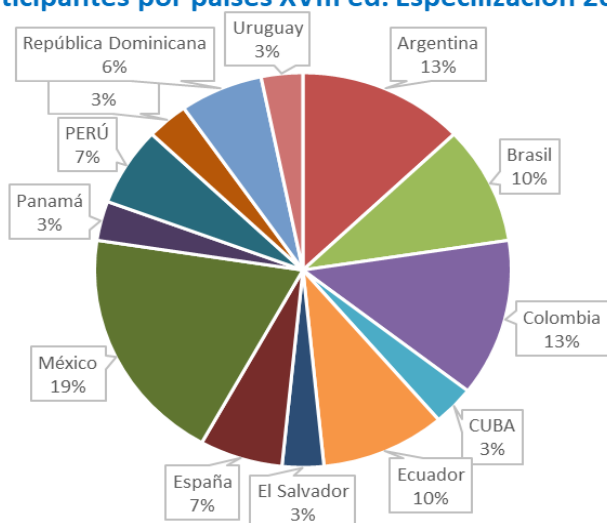
Se realiza de nuevo con la metodología e-learning, a través del aula virtual de CIDEU (Moodle). Combina aprendizajes asincrónicos, que permiten a cada participante administrar su propio tiempo de trabajo, y sincrónicos, con webinars y experiencias de trabajo en grupo. La especialización en esta edición ha incluido un **seminario presencial de inicio en la ciudad de Monterrey (México)**, que tuvo lugar del 9 al 12 de mayo.



La especialización se estructura en cuatro módulos y el seminario. Los diferentes módulos recorren las etapas de la estrategia urbana, profundizando en el uso de herramientas metodológicas (con mayor énfasis en la prospectiva) que se aplican en un **trabajo práctico final**, a desarrollar por el alumnado a lo largo de los cuatro módulos y en donde se aplican los conocimientos técnicos adquiridos a manera de hilo conductor entre los diferentes módulos que componen la especialización.

Cuenta con un equipo docente experto, una parte con experiencia en la docencia de este programa: Mar Rodríguez (directora técnica de Ebropolis, Zaragoza), Kepa Korta (director de la Oficina de Estrategia de Donostia), y Oriol Estela (coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona); y dos nuevas incorporaciones que han enriquecido los contenidos y dinámicas del curso, que son Jose Costero (director de la Oficina Estratégica de Pamplona ) y Luis Durán (gerente de la Empresa de Vivienda de Antioquia, Medellín, Colombia). Todos/as al frente de procesos de gestión y planificación estratégica en sus ciudades.

#### Participantes por países XVIII ed. Especialización 2023



En esta edición de la especialización participan 31 profesionales (39% hombres y un 61% mujeres), de 28 ciudades y 13 países iberoamericanos: Barcelona, Bogotá, Caguas, Cañada de Gómez, Ciudad de Panamá, Cuenca, Durango, Granollers (Barcelona), Huaraz, La Habana, Lanús, Lima, Medellín, Mendoza, Mérida, Monterrey, Montevideo, Puebla, Quito, Riobamba, Rosario, San Cristóbal, San José del Cabo, San Pedro Garza García, San Salvador, Santiago de los Caballeros, São Paulo, y Tunja. De este total, 29 ciudades y entidades socias de

CIDEU han recibido la beca de 100% de la matrícula para un/a técnico de su institución, gracias al apoyo del Ayuntamiento de Barcelona.

El perfil profesional de las personas es diverso: analistas de planificación, arquitectos/as de proyectos de planificación, un asesor en política pública y relaciones internacionales, coordinador de planeación, contadores públicos, arquitectos independientes, directores de movilidad, hábitat, vivienda social, planificación o desarrollo urbano, presidenta de un centro de estudios metropolitanos, entre otros.



El **seminario presencial**, que se realizó del 9 al 12 de mayo en la ciudad de Monterrey, México, fue acogido por el Instituto Municipal de Planeación Urbana y Convivencia de esa ciudad (IMPLANC MTY). Se realizó de manera conjunta con el “Foro Internacional Ciudades del Siglo XXI” que tuvo lugar el jueves día 11 de mayo. El objetivo fue propiciar un intercambio técnico que aportó propuestas y recomendaciones para el fortalecimiento al proceso de integración del Plan Estratégico Monterrey IDEAL 2040.



Finalizó con éxito el seminario presencial de la **#EspecializaciónPEU** en Monterrey 🇲🇪. Gracias a los/as participantes, al equipo docente de CIDEU y al IMPLANC MTY por su implicación para hacer posible este evento.



Tú y 8 más

5:29 p. m. · 13 may. 2023 · 502 Reproducciones



CIDEU @CIDEU · 12 may.

El 3er día del seminario presencial en Monterrey 🇲🇪, los/as participantes asistieron al Foro Internacional: Desafíos de las Ciudades del Siglo XXI, organizado por el IMPLANC MTY de @mtygob junto a ponentes internacionales y al equipo docente de la **#EspecializaciónPEU**.



Oriol Estela Barnet y 4 más

1 6 11 436

CIDEU acercó las experiencias iberoamericanas en planificación estratégica para que sirvieran de referencia a la implementación de los proyectos del IMPLANC MTY, propiciando un intercambio técnico que le aportó propuestas y recomendaciones para incorporar a su Plan Estratégico Monterrey Ideal 2040, al Plan de Desarrollo Urbano de Monterrey, al Plan de Resiliencia Urbana y al Plan Revive el Centro.

En el seminario participaron 29 personas de 18 ciudades iberoamericanas, junto a un equipo de 11 profesionales del IMPLANC. Por parte de CIDEU participaron 4 docentes de la Especialización y la coordinadora del Campus de Estrategias Urbanas.

## 3.2 Cursos de especialización

### Curso HIP Ciudades: Innovación Urbana Transdisciplinar

Del 4 de octubre al 14 de diciembre de 2022 se impartió el curso **HIP Ciudades: Innovación Urbana Transdisciplinar**, ofrecido por CIDEU en coordinación con Mauro Gil-Fournier, director de Arquitecturas Afectivas, y Raúl Oliván, creador del Modelo HIP.

Se realizó abierto a la participación de profesionales, tanto del sector público como privado, interesados/as en la innovación pública y urbana, que trabajan en ámbitos de la estrategia urbana. Se proponía entender la complejidad de la ciudad sin caer en reduccionismos, ni en soluciones parciales, sino enfrentando de forma sistémica la triada de retos contemporáneos de los tiempos actuales: ambientales, socio-políticos y



digitales. Partiendo del Hexágono de la Innovación Pública, en HIP Ciudades se identificaron los seis vectores de conversación y práctica, y los seis roles necesarios para cristalizar el cambio concreto en el territorio: Abrir | Mezclar | Agilizar | Diseñar | Conectar | Digitalizar.



El curso contó con la participación de 21 profesionales (58% hombres y un 42% mujeres), de 12 ciudades y 6 países iberoamericanos: Algaida, Barcelona, Bogotá, Cintruénigo, La Habana, Las Palmas de Gran Canaria, Madrid, Quito, Reus, Rionegro, San Martín y Santa Cruz de la Sierra.

### Curso Distritos Innovadores Urbanos

Del 24 de abril al 2 de junio de 2023 tuvo lugar el **Curso Distritos Innovadores Urbanos**, una formación online que en su recorrido analizó la revolución del siglo XXI, que comporta un cambio de modelo urbano sostenible, profundizó en el modelo de distrito innovador, que se organiza en cinco subsistemas, y abordó la relación del distrito innovador con la ciudad y el territorio. Se llevaron a cabo 4 webinarios en donde el equipo docente, conformado por Miquel Barceló, miembro del Comité Asesor Distrito 22@ Barcelona, e Isabel Sabadí, directora de 22@Network BCN, compartieron experiencias y buenas prácticas en torno a los distritos de innovación. Para finalizar, las personas participantes realizaron un ejercicio para el desarrollo de su idea o proyecto para un distrito innovador.





Han participado de la formación 23 profesionales, de 18 ciudades y 12 países: Buenos Aires, São Paulo, Bogotá, Medellín, La Habana, Guayaquil, Quito, Riobamba, San Salvador, Barcelona, Donostia, Marratxí–Mallorca, Ciudad de Guatemala, Durango, Lima, San Cristóbal, Higüey y Caracas.

### Curso Construyendo Resiliencia Urbana (dos ediciones)

El curso Construyendo Resiliencia Urbana, es diseñado e implementado por CIDEU y CGLU, a través del equipo de Learning CGLU, y la Comisión de Planificación Estratégica Urbana de la misma red, para sus ciudades socias. Está dirigido a personas funcionarias y técnicas de gobiernos locales, involucradas en la toma de decisiones para la planificación y la gestión del desarrollo urbano.

El curso contribuye a visibilizar la importancia de incorporar la resiliencia urbana en la planificación y gestión del desarrollo urbano en las ciudades, y ha permitido compartir experiencias de aquellas que han logrado materializar los resultados de propuestas orientadas a la resiliencia.

Está coordinado por Catalina Muñoz Upegui, arquitecta urbanista, estratega del CIDEU, experta en resiliencia y docente de la facultad de arquitectura de la Universidad Pontificia Bolivariana.

Hasta la fecha, se han realizado **dos ediciones** del curso: una **1ª edición, del 28 de octubre al 9 de diciembre de 2022**, que contó con la participación de 27 profesionales (63% hombres y un 37% mujeres), de 27 ciudades y 14 países iberoamericanos: Asunción, Barcelona, Bogotá, Brasilia, Chimbote, Ciudad del Plata, Évora, Guichón, Huaraz, La Unión, López de Micay, Macul, Monterrey, Nueva Helvecia, Puerto Plata, Quito, Riobamba, San José (CR), San José del Cabo, San Martín, San Salvador, Sant Boi de Llobregat, Santo Domingo Este, Soledad, Versalles Valle del Cauca, Vichadero y Victoria (CO).

The image shows a tweet from the account CIDEU (@CIDEU). The tweet text reads: "Inscripciones abiertas 📌 Curso online 'Construyendo Resiliencia Urbana' una formación dirigida a personal técnico de los gobiernos locales y entidades socias de #CIDEU y @uclg\_org Más información [bit.ly/3rLVylz](https://bit.ly/3rLVylz)". Below the text is a promotional graphic for the course. The graphic features a background image of a colorful, multi-story residential building. Text on the graphic includes: "CURSO EN LINEA | 28 de octubre - 3 de diciembre de 2022", "CONSTRUYENDO RESILIENCIA URBANA", "Inscripciones abiertas hasta 21 de Octubre de 2022", "Organizan: CGLU (Ciudades y Sistemas Locales Unidos) and cideu", and "Contribuyendo a: MCR 2030 (Metas de Desarrollo Sostenible)". The tweet itself shows it was posted at 6:57 p. m. on 15 oct. 2022, with 3 retweets and 12 likes.

En la actualidad, desde el **29 de mayo y hasta el 9 de julio**, se está impartiendo la **2ª edición**, en el que están participando 34 profesionales (44% hombres y 56% mujeres), de 29 ciudades y 14 países iberoamericanos: Asunción, Atlixco, Babahoyo, Barcelona, Belo Horizonte, Buenos Aires, Caguas, Carlos Julio Arosemena Tola, Chimbote, Ciudad de Mendoza, Ciudad de Panamá, Cuenca, El Empalme, Ibarra, La Paz, Lanús, Latacunga, Málaga, Medellín, Mérida, Montevideo, Niterói, Palma de Mallorca, Porto Alegre, Puebla, San José de Mayo, San José del Cabo, Santiago de los Caballeros y Tetela de Ocampo.



En este curso, las personas participantes completaron dos módulos de aprendizaje en línea sobre resiliencia desarrollados por CGLU, el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat) y la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR), que son: Fundamentos de la gobernanza resiliente, y Ciudades y regiones resilientes. En estos módulos se abordan los conceptos básicos de resiliencia del Marco de Sendai, los fundamentos para la construcción de resiliencia y la aproximación a casos de estudio de ciudades que ya han aplicado la metodología CRGP de ONU-Hábitat.

También se desarrollaron tres webinarios con los temas decisiones frente al riesgo, acciones para la resiliencia social, y planificación de la gestión de la resiliencia, en los cuales las personas participantes dialogaron sobre las diferentes posturas frente a la construcción de resiliencia y los principales choques y estreses que afrontan sus ciudades. Además, durante los webinarios, se realizaron diferentes actividades en grupos enfocadas en la toma de decisiones frente al riesgo y la planeación orientada a alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible.

Debido a que el objetivo principal del curso es visibilizar la importancia de incorporar la resiliencia urbana en la planificación y gestión del desarrollo urbano en las ciudades, cada participante desarrolla dos ejercicios donde se identifican los principales asuntos prioritarios a intervenir desde la metodología mencionada anteriormente para la construcción de perfiles de resiliencia, así como los principales riesgos y oportunidades presentes en sus ciudades.

### 3.3 Cápsulas formativas

Las **cápsulas** son acciones formativas gratuitas, en formato virtual y de corta duración, sobre aspectos clave de la gestión estratégica urbana, y que se realizan de manera autogestionada. Utilizan recursos didácticos como vídeos y material de lectura, además de una autoevaluación para fijar conocimientos. Durante este período se ha logrado incrementar la producción de estas cápsulas, agregando tres más, lo que permite mantener, de forma permanente, contenidos de formación sobre temas clave, a los que se puede acceder a través de la web de CIDEU.

#### **Cápsula Formativa “Nuevos repertorios de acción política local en protección internacional de DDHH”**

A finales de julio de 2022, y como resultado de la formación en el marco del proyecto “*De lo local a lo global: protección internacional de los Derechos Humanos desde los gobiernos locales*”, que ejecuta la Red de Solidaridad para la Transformación Social-REDS, con el apoyo de la Diputación de Barcelona y la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo, en el que CIDEU actúa como socio estratégico, se lanzó la Cápsula Formativa **Nuevos repertorios de acción política local en protección internacional de DDHH**, que aborda enfoques novedosos sobre acciones políticas susceptibles de ser realizadas desde los gobiernos locales en coordinación con la sociedad civil organizada, para responder al ejercicio de corresponsabilidad política en cuanto a la protección



internacional de colectivos y personas que en primera línea están luchando por la defensa de los Derechos Humanos en países en donde se violan sistemáticamente.

### Cápsula Formativa “Strategic planning and metropolitan governance”

En diciembre de 2022 se lanzó, en colaboración con la red **Metropolis**, la Cápsula Formativa **“Strategic planning and metropolitan governance”**. Esta cápsula es la versión en inglés de la que ya existe con el mismo nombre: “Planificación estratégica y gobernanza metropolitana”, y se ofrece como un resultado de esta alianza con la red Metropolis para que el producto tenga alcance global y beneficie también a sus socios.

En esta cápsula se dan a conocer los modelos de gobernanza y planificación metropolitana existentes, con sus ventajas e inconvenientes, así como los principales retos metropolitanos y cómo enfrentarlos. Se enfoca principalmente en los desafíos que enfrentan los territorios que se encuentran en proceso de metropolización.



### Cápsula Formativa “Competencias municipales en protección internacional de los #DDHH según la normativa vigente”

El 1 de junio de 2023 se lanzó esta cápsula formativa denominada **“Competencias municipales en protección internacional de los #DDHH según la normativa vigente”**, que completa el recorrido en este ámbito, ya iniciado con la cápsula anterior sobre «Nuevos repertorios de acción política local en protección internacional de DDHH». También es un resultado del proyecto *“De lo local a lo global: protección internacional de los Derechos Humanos desde los gobiernos locales”*, anteriormente referenciado.

En esta cápsula formativa se aborda la normativa que legitima la actuación internacional de los gobiernos locales ante graves violaciones de los DDHH, con el objetivo de fortalecer las competencias dentro de municipios y organizaciones. Está dirigida a representantes políticos/cas, personal técnico, personal miembro de Consejos de cooperación internacional, organizaciones de la sociedad civil y personas defensoras de los DDHH.

Durante el período que abarca este informe, 425 personas han realizado las 7 cápsulas formativas que se encuentran disponibles en la web de CIDEU.



### 3.4 Formación ad-hoc para el Área Metropolitana de San Salvador

En abril de 2022 CIDEU firmó un convenio con el Consejo de Alcaldes y la Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador (COAMSS-OPAMSS), para el diseño e impartición del curso ad-hoc “PENSAR LA METRÓPOLI – Formación para la acción en el Área Metropolitana de San Salvador”, que implementó esa organización en el marco del proyecto Fortalecida la Gobernanza del Área Metropolitana de San Salvador para la adopción e implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, financiado por la Unión Europea. El curso se realizó del 4 de julio al 28 de octubre de 2022, y permitió aprovechar las capacidades instaladas del Campus de Estrategias Urbanas, realizando formaciones ad-hoc a solicitud de ciudades y entidades que se desempeñan en los mismos ámbitos de CIDEU.

El curso se dictó en modalidad online con una duración de 12 semanas, con el objetivo de generar competencias para la construcción de escenarios de gobernanza y la implementación de procesos de planificación estratégica a escala metropolitana, y el consiguiente diseño de proyectos y políticas de intervención territorial, con especial énfasis en el cumplimiento de los ODS.

**PENSAR LA METRÓPOLI**  
**FORMACIÓN PARA LA ACCIÓN EN EL ÁREA METROPOLITANA DE SAN SALVADOR**

Aprende el enfoque y las herramientas necesarias para abordar, desde la planificación estratégica, la gobernanza y el catastro multifinalitario, el cumplimiento de los ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible – en los municipios del Área Metropolitana de San Salvador y alrededores.

 Duración: 12 semanas  
 Inicio: 11/7/2022

Estuvo dirigido a personal decisor y técnico de las 14 municipalidades del Área Metropolitana de San Salvador, organismos con competencias en el desarrollo del área metropolitana y organizaciones de la sociedad civil. En respuesta a la convocatoria lanzada por la OPAMSS se inscribieron cerca de 80 participantes de los 14 municipios del AMSS – incluyendo a alcaldes y alcaldesas – así como de organismos centrales y del poder legislativo central.

El curso abordó el corpus conceptual y práctico necesario para comprender el fenómeno de la metropolización, la necesidad de construir gobernanza y una cultura de planificación estratégica orientadas al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), así como nociones sobre catastro multifinalitario para la definición de políticas de suelo urbano.



### 3.5 Seminario de actualización en pensamiento estratégico urbano para miembros de la Comunidad de Estrategas

Del 26 de octubre al 23 de noviembre de 2022 se impartió el seminario de actualización en Pensamiento Estratégico Urbano, diseñado e implementado por CIDEU con el fin de propiciar un espacio de diálogo, aprendizaje y debate entre las personas participantes, para actualizar su manejo de los conceptos y las herramientas de aplicación del Pensamiento Estratégico Urbano. Dirigido a egresados/as de la especialización en Pensamiento Estratégico Urbano de CIDEU desde su primera edición (2005), que han aceptado formar parte de la **Comunidad de Estrategas Urbanos/as**. Con cupo limitado (30 participantes) y participación gratuita como beneficio de la comunidad.

El seminario abarca tres unidades que recorren las diferentes etapas de la estrategia urbana. Como base del seminario se usó el material de lectura de la XVII edición de la Especialización en PEU, que plantea un abordaje general de la cuestión del pensamiento estratégico urbano.



11:06 p. m. · 26 oct. 2022

7 Me gusta

Aguascalientes, Barranquilla, Baruta, Bogotá, Bucaramanga, Caracas, Chimbote, Ciudad Madero, Cuenca, Culiacán, Durango, General Roca - Río Negro, La Paz, Monterrey, Antioquia, Rosario, Salta, San José del Cabo, San Marcos, Santa Ana, Santiago de Chile, Santiago de los Caballeros, Tijuana y B.C. México.

El curso fue tutorizado por Mar Rodríguez, Oriol Estela y Kepa Korta, docentes de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano.

Contó con la participación de 30 personas (70% hombres y un 30% mujeres), de **24 ciudades y 10 países iberoamericanos**:

CIDEU retweeted **Jesús Reyes** @arqchoreyes · 26 oct. 2022  
Hoy, en conjunto a 29 miembros de la **#ComunidadDeEstrategasUrbanos**, egresados del Postgrado de especialización de @CIDEU hacemos Curso de Actualización; es una grata experiencia ver nuevos tópicos con añejos compañeros y nuevos amigos.  
**#PlaneaciónEstratégicaUrbana.**



1 1 10 11 1



## OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL

### Línea de Acción 4: Investigación

#### 4.1 Conceptualización y diseño del Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano

Durante el último trimestre de 2022 se realizó la contratación de un experto para la conceptualización y diseño de la Unidad de Investigación y Producción de Conocimiento de CIDEU. El proceso ha abarcado 3 fases diferenciadas:

##### Fase 1. Revisión de resultados del Proyecto “Recalibrando la Marca CIDEU”

Esta fase consistió en una revisión de los principales hallazgos generados en la consultoría realizada con el objetivo de hacer una autoevaluación en comunidad para entender cómo CIDEU puede transformarse y mejorar la propuesta de valor y experiencia, para contribuir mucho más a la labor de los alcaldes y los gobiernos locales, el ecosistema de redes y los/as estrategias urbanos de la red. Esta reflexión se considera un punto de partida para esta consultoría.

##### Fase 2. Validación de propuesta preliminar y sistematización de resultados

El objetivo ha sido generar espacios de intercambio, socialización y validación de la propuesta preliminar de la unidad, esto es, la pertinencia de crear la unidad, el marco conceptual y operativo y las líneas de trabajo e investigación que debe desarrollar en los próximos años. A tales fines se han desarrollado tres instrumentos: 1) una consulta en forma de cuestionario, a toda la comunidad de estrategias urbanos de CIDEU; 2) un conjunto de talleres con grupos focales donde participaron ciudades y entidades colaboradoras, además de estrategias urbanos; 3) una serie de entrevistas con expertos/as vinculados a CIDEU y/o a la planificación estratégica urbana en Iberoamérica.

##### Matriz / guion proceso de validación

Los encuentros, diálogos y talleres se estructurarán a través de 4 bloques temáticos:



**Bloque I.**  
Pertinencia y objetivos del Laboratorio



**Bloque II.**  
Estructura operativa



**Bloque III.**  
Ejes y líneas programáticas



##### Fase 3. Diseño de la Unidad de Investigación y Producción de Conocimiento de CIDEU.

Como resultado de la consultoría se elaboró una propuesta crear el **Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano**, un espacio de conocimiento, intercambio y cooperación, que dé respuestas y apoye la toma de decisiones públicas formulando los escenarios urbanos presentes y futuros.



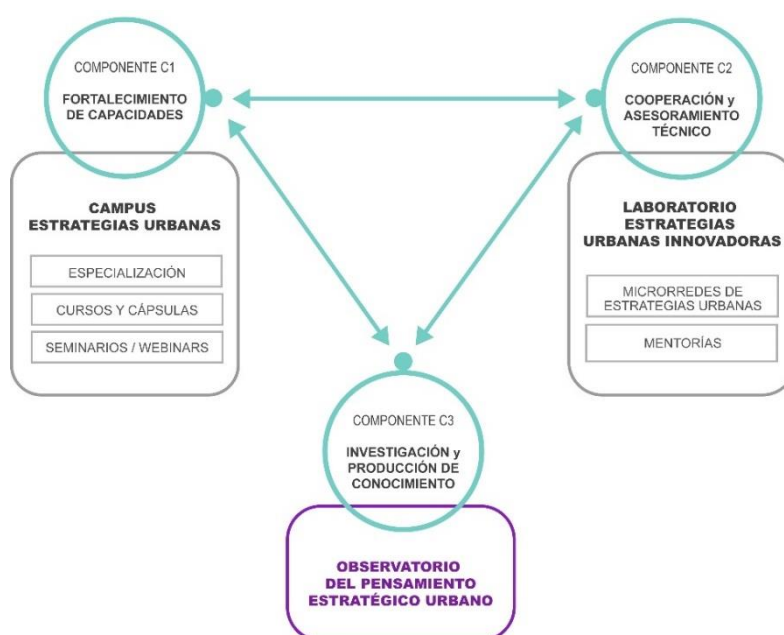
El **objetivo principal** es generar un espacio permanente de investigación y trabajo colaborativo, que fortalezca la producción y difusión de conocimiento sobre la planificación estratégica urbana en Iberoamérica desde una perspectiva interdisciplinaria e innovadora.

Los **objetivos específicos** del Observatorio son:

- Generar una red interdisciplinaria y permanente de investigadores/as, estrategias y expertos/as vinculados/as al Observatorio.
- Crear una plataforma virtual colaborativa y compartida de producción y difusión de conocimiento, metodologías, instrumentos y datos abiertos.
- Publicar y difundir los productos y resultados de los proyectos de investigación.
- Fortalecer la incidencia política en los espacios de debate y decisión de las agendas urbanas y las políticas de planificación urbana y territorial.

El Observatorio se concibe como una contribución, desde CIDEU, al ejercicio efectivo del **pensamiento estratégico urbano** con un lenguaje común. Bajo esta perspectiva, se propone un sistema operativo más integrado, coordinado y eficiente, a través de tres componentes:

- Componente 1: espacio consolidado, enfocado al fortalecimiento de capacidades, constituido por el **Campus de Estrategias Urbanas**, que contiene los programas de especialización, cursos y cápsulas, seminarios y webinars.
- Componente 2: espacio emergente, enfocado a la cooperación y asesoramiento técnico, conformado por las Microrredes de Estrategias Urbanas y las Mentorías, que podrían configurar un **Laboratorio de Estrategias Urbanas Innovadoras**.
- Componente 3: espacio nuevo, enfocado a la investigación y producción de conocimiento, constituido por el **Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano**.





La **labor operativa** del Observatorio se propone en dos niveles: i) Comité Coordinador: encargado de definir directrices y líneas de investigación, formular los proyectos, presupuestos y planes de trabajo, validar las propuestas y darles seguimiento; ii) Unidad Operativa: responsable de la gestión, coordinación y articulación de los equipos de trabajo, y la ejecución de los proyectos.

Las actividades de la Unidad Operativa se articulan a través de **proyectos, productos y resultados** que deben generar incidencia, visibilidad e impacto. En la fase inicial se plantea desarrollar un proyecto de diseño y construcción de la infraestructura base y virtual del observatorio, cuyas líneas estratégicas consisten en la elaboración del repositorio virtual, un atlas interactivo y el estado de la PEU. Para las fases subsiguientes, se plantean 2 o 3 proyectos emblemáticos de investigación en ámbitos específicos de interés, así como establecer líneas de trabajo a través de los convenios de cooperación técnica y membresías.

Esta propuesta se presentará a consideración de la Asamblea General de CIDEU para ser aprobada en el próximo congreso.

## Línea de Acción 5: Comunicación y visibilidad

### 5.1 Consolidación de la marca CIDEU y campaña 30 Aniversario

Durante el primer semestre de 2022 se contrató la consultoría **Recalibrando la marca CIDEU**, que se ejecutó en dos etapas. En la **primera etapa** el objetivo fue recalibrar la estrategia de marca y redefinir la propuesta de valor de CIDEU para establecerse en el rol donde genera más valor a los gobiernos locales, las ciudades y el ecosistema de redes, y convertirse en referente para la planeación estratégica urbana.



#### ¿Qué logramos?



#### 01. Marca CIDEU

DIAGNOSTICAR ESTADO ACTUAL  
RECONOCER NUESTRO PATRIMONIO  
ENTENDER PORQUÉ SEGUIR EXISTIENDO

#### 02. Propuesta de valor

DESCUBRIR DOLORES Y MOTIVADORES  
SEGMENTAR LAS CIUDADES  
ENTENDER¿CÓMO VOLVERNOS NECESARIOS?

#### 03. Ecosistema de redes

ENTENDER ESTADO ACTUAL  
CONFIRMAR NUESTRO DIFERENCIAL  
DEFINIR¿CÓMO ENCAJAR EN EL ECOSISTEMA?

#### 04. Experiencia CIDEU

DESCUBRIR INFALTABLES DE LA EXPERIENCIA  
ENTENDER EL VALOR DE CADA ROL  
PASOS DE IMPLEMENTACIÓN



La metodología consistió en una investigación de carácter cualitativo y exploratorio que consideró el aspecto humano como el motor central de la experiencia. Apoyado en conceptos de antropología, sociología y psicología, se realizaron ejercicios de observación empática, entrevistas uno-a-uno y diálogos reflexivos semi-moderados (híbridos) para entender los aspectos que impactan directamente a los actores. Además de talleres de co-creación con la metodología de Design-Thinking.

Como resultado, se descubrió que las ciudades están en ‘momentos de vida’ diferente y que es necesario adaptar la propuesta de valor para ayudarles a superar los retos de planeación y gobernanza que trae cada etapa de su ciclo de vida. El proceso de autoevaluación permitió entender el tipo de alianzas que son necesarias para generar mayor valor a las ciudades y al ecosistema de redes. Se identificaron necesidades y motivadores de los gobiernos locales para estar activos en una red, así como los puntos de paridad y diferencia con otras redes de ciudades.

Durante el período que abarca este informe se implementó la **segunda etapa**, que consistió en traducir los hallazgos en un nuevo relato en cada punto de contacto y asegurar una buena implementación de la estrategia de recalibración lo que permitirá a la red evolucionar para crear una comunidad con los socios y generar lealtad. Se trató de la construcción de una nueva narrativa de CIDEU capaz de traducir los resultados del trabajo de recalibración de la marca para contribuir a su planeación estratégica anual.



Como resultado, se profundizó en los pilares de la propuesta de valor para traducirlos en el nuevo relato que ahora es la base para los diferentes elementos de comunicación y que fortalece la identidad de todos los miembros de la comunidad CIDEU con la red. Se ha aprovechado el hito de la **conmemoración de los 30 años de la red**, para consolidar el relato en una campaña de comunicación que se lanzará durante el XXV Congreso de CIDEU.

Esta abarca un nuevo video institucional y una publicación que refleja el recorrido y la experiencia de CIDEU impulsando la planificación y el pensamiento estratégico urbano, resalta la vigencia de este para hacer frente a los desafíos urbanos actuales y futuros, y construye una visión colectiva de la planificación estratégica urbana con base en la percepción de las ciudades, entidades, estrategias y expertos/as que conforman la comunidad de CIDEU.



## 5.2 Difusión de contenidos

La difusión de contenidos se continúa realizando a través del blog y de la publicación de la *newsletter*, que hasta enero de 2023 se realizó de manera bimestral y pasó a editarse mensualmente, debido al aumento del volumen de contenidos que produce la red.

El **Blog de CIDEU** es un espacio de reflexión que permite visibilizar iniciativas, difundir aprendizajes, plantear interrogantes y disparar debates acerca de los desafíos que se enfrentan en el ámbito urbano. Es un espacio donde se expresan las distintas voces de la Comunidad de CIDEU, que llega a actores locales clave de Iberoamérica, a través de la *newsletter* y las redes sociales de CIDEU.

En 2022 se realizaron 12 publicaciones en el blog, a cargo de 16 autores/as (10 hombres y 6 mujeres). La diversidad de temas y enfoques tratados abarcan innovación urbana, diálogo social para la planificación, inclusión productiva, agendas urbanas y planificación estratégica, observatorio de datos para la toma de decisiones, respuestas locales a la crisis migratoria, recuperación integral de áreas centrales, reservas forestales municipales, vivienda y gobernanza metropolitana.

Por otro lado, en el período que abarca este informe se han publicado 4 ediciones bimestrales y 5 ediciones mensuales de la *newsletter* de CIDEU.

## **OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED**

### **Línea de Acción 6: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones**

#### **6.1 Campaña de reactivación y captación de nuevos socios**

Durante el período que abarca este informe se han incorporado 4 socios nuevos. Uno de ellos es un gobierno local, la Municipalidad de Reconquista (Argentina); y otros tres son entidades colaboradoras: CEMCOP - Centro de Estudios Metropolitanos de la Concejalía Popular (Argentina), PUCE - Pontificia Universidad Católica del Ecuador (Ecuador) y el Consejo para el Plan Estratégico de Desarrollo Provincia San Cristóbal (República Dominicana).

También se contó con la reactivación de la Diputación de Barcelona (España) y el Ayuntamiento de Durango (México).

Se considera al 2023 un año complejo para el ingreso de nuevos socios y para las reactivaciones porque es un año electoral en el que se esperan muchos cambios de autoridades en los gobiernos locales iberoamericanos.



## **Línea de Acción 7: Fortalecimiento del equipo de secretaría**

### **7.1 Acciones formativas para el fortalecimiento de capacidades del equipo CIDEU**

El incremento y diversificación de actividades de la red ha significado una carga mayor para el equipo técnico de la secretaría general, por lo que se ha iniciado desde enero un proceso formativo para el Desarrollo de Estrategias de Implementación. Este programa persigue potenciar habilidades profesionales para dar continuidad al proceso de mejora interno del equipo de trabajo de CIDEU y favorecer el espíritu de crecimiento profesional alineado con la cultura corporativa y su propuesta de valor.

El programa formativo se sustenta en tres ejes: a) Formación orientada al desarrollo de habilidades del equipo de trabajo de CIDEU, b) Formación orientada al liderazgo estratégico con reuniones de seguimiento del avance del programa en su conjunto y c) Formación orientada al equipo de trabajo con reuniones individuales de seguimiento para la optimización de habilidades.

Para la formación orientada al desarrollo de habilidades se trabajan cuatro contenidos principales basados en el desarrollo de habilidades personales y sociales para su conversión en competencias. Estos son: 1. Gestión del Tiempo 2. Autogestión 3. Trabajo en equipo. 4. Motivación. El programa se ha estructurado para impartirse con sesiones mensuales durante todo el año.