



**INFORME SECRETARÍA GENERAL**  
**JULIO 2024 - MAYO 2025**

Junio 2025



## Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	3
DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES	5
<b>OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO</b>	<b>5</b>
<b>Línea de Acción 1: Aprendizaje en red</b>	<b>5</b>
1.1 Quinta edición Microrredes de Estrategias Urbanas e inicio de la sexta edición	5
1.1 Programa de Mentoría entre Ciudades	13
1.2 Programación de webinaros del Ciclo de Encuentros Iberoamericanos	16
1.3 Celebración del XXVI Congreso Anual de CIDEU	20
<b>Línea de Acción 2: Acompañamiento técnico</b>	<b>21</b>
2.1 Programa de Asistencia Técnica	21
2.2 Sistema de Alerta de Convocatorias Internacionales	22
<b>Línea de Acción 3: Proyectos</b>	<b>24</b>
3.1 Proyecto “Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”	24
3.2 Proyecto “El Centro histórico de la Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”	25
3.3 Proyecto “Incorporación del derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana, desde una perspectiva de género”	28
<b>Línea de Acción 4: Formación</b>	<b>29</b>
4.1 Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano	29
4.2 Cursos de especialización	31
4.3 Talleres	34
4.4 Actualización plataforma Moodle 2024	35
<b>OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL</b>	<b>36</b>
<b>Línea de Acción 5: Gestión del conocimiento</b>	<b>36</b>
5.1 Fortalecimiento del Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano	36
<b>Línea de Acción 6: Comunicación y visibilidad</b>	<b>37</b>
6.1 Fortalecimiento de la estrategia de comunicación de CIDEU	37
6.2 Participación en eventos internacionales	38
<b>OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED</b>	<b>41</b>
<b>Línea de Acción 7: Planificación institucional</b>	<b>41</b>
7.1 Formulación de la reflexión estratégica de CIDEU 2025-2030	41
<b>Línea de Acción 8: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones</b>	<b>41</b>
8.1 Campaña de reactivación y captación de nuevos socios	41
<b>Línea de Acción 9: Gestión de recursos y participación en proyectos</b>	<b>42</b>
9.1 Participación en subvenciones y convocatorias de proyectos	42
<b>Línea de Acción 10: Fortalecimiento del equipo de secretaría</b>	<b>43</b>
10.1 Acciones formativas para el fortalecimiento de capacidades del equipo CIDEU	43
10.2 Actualización de equipos informáticos de la oficina técnica de la secretaría general	45



## RESUMEN EJECUTIVO

Este informe de secretaría da cuenta de 11 meses de gestión, desde julio de 2024 a mayo de 2025. Durante este período se ha mantenido como objetivo general de la red, **incrementar las capacidades técnicas de las ciudades y entidades socias para dar respuesta a los desafíos estratégicos de la realidad urbana**, a través de diez líneas de acción: (1) aprendizaje en red, (2) acompañamiento técnico, (3) proyectos, (4) formación, (5) gestión del conocimiento, (6) comunicación y visibilidad, (7) planificación institucional, (8) fidelización de socios y nuevas incorporaciones, (9) gestión de recursos y participación en proyectos y (10) fortalecimiento del equipo de secretaría.

Como resultado de la implementación de las líneas de acción para cada objetivo estratégico, se han obtenido los siguientes resultados:

Durante este período, las ciudades y entidades de CIDEU han fortalecido su capacidad de reflexionar, inspirarse, intercambiar conocimiento y encontrar soluciones de manera conjunta, a través de los **espacios de aprendizaje en red**. Se completó la quinta edición de **microrredes de estrategias urbanas**, y se inició la sexta edición, que incorpora dos nuevas temáticas: gestión de residuos, y rehabilitación de espacios públicos y vivienda. En total, son 25 microrredes desde 2020, que suman 31 si se cuentan las 6 que están a punto de iniciar, en las que han participado más de 60 gobiernos locales y entidades de la red. Por otro lado, se continuó impulsando el **Programa de Mentoría entre Ciudades**, que promueve la transferencia de conocimiento entre pares, con ocho mentorías realizadas.

También se ha continuado la celebración del **Ciclo de Encuentros Iberoamericanos**, con siete encuentros que proyectan los planes y proyectos que impulsan las ciudades, para un total de 47 webinarios desde 2020; y se realizó el **XXVI Congreso Anual de CIDEU** en Zaragoza, España, con la participación de 100 representantes de 50 ciudades iberoamericanas, quienes intercambiaron experiencias y aprendizajes en torno a los retos que conlleva la innovación urbana sostenible en las ciudades.

En la línea de acción de **acompañamiento técnico**, se ha iniciado una iniciativa piloto con miras a implementar un **Programa de Asistencia Técnica**, como un servicio de apoyo especializado que la red ofrecerá a sus miembros para fortalecer sus capacidades en planificación estratégica urbana. También se ha activado un **Sistema de Alerta de Convocatorias Internacionales**, para facilitar a los socios el acceso a fuentes de financiación para la implementación de proyectos que impulsen el desarrollo urbano sostenible.

CIDEU ha incursionado en tres **proyectos** que han permitido beneficiar de manera directa a 16 ciudades y entidades de la red, y de manera indirecta, a más de 40. Se implementa un proyecto de **planificación estratégica supramunicipal**, con el apoyo de la Diputación de Barcelona; un proyecto de **ciudad inteligente** con la ciudad de La Habana, financiado por la Unión Europea y el Ayuntamiento de Barcelona; y un proyecto sobre incorporación de los **cuidados en la planificación estratégica**, financiado por la SEGIB.



En cuanto a las **acciones formativas**, durante este período tuvo lugar el cierre de la XIX edición de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**, y se ha iniciado la edición XX, que cerrará con un seminario en Barcelona. Se han realizado dos **cursos de especialización**, en movilidad urbana sostenible y sobre el modelo para transformar la ciudad en un ecosistema de innovación pública y urbana. En esta última formación se incursionó con éxito en las metodologías de ciclos cortos, el enfoque ágil y la experimentación continua. Además, se ha incorporado una modalidad de formación más ágil, en la forma de **talleres**, y se ha realizado uno sobre cooperación internacional para la financiación al desarrollo.

En la línea de acción de **gestión del conocimiento**, se ha evaluado el **repositorio virtual de herramientas y experiencias compartidas en los espacios de cooperación**, para optimizar su uso a través de la inteligencia artificial generativa y convertirlo en un asistente interactivo para la planificación urbana. Por otro lado, en la línea de acción de **comunicación y visibilidad**, se renovó la página web y se recibe apoyo técnico para optimizar la comunicación online. También se ha participado en eventos internacionales de gran relevancia, como el Foro Urbano Mundial y el Smart City Expo World Congress.

En lo referente a la **planificación institucional**, se ha realizado un ejercicio participativo de reflexión estratégica institucional de CIDEU, con miras a 2030; y, en cuanto a **fidelización de socios y nuevas incorporaciones**, se registra la **afiliación de 7 nuevos socios**: seis gobiernos locales y una entidad colaboradora.

En la línea de acción de **gestión de recursos y participación en proyectos**, se han concretizado las colaboraciones que han permitido diversificar las fuentes de financiación de la red. Finalmente, se ha contribuido al **fortalecimiento del equipo de secretaría**, con una formación en facilitación online y un refuerzo al entreno en estrategias de implementación. También se han actualizado los equipos informáticos de la sede de la secretaría general.

A partir de los resultados presentados en este resumen ejecutivo, se podría resaltar lo siguiente, sobre el periodo que abarca el informe: (1) continúan **consolidándose espacios de trabajo** en red que ya tienen un recorrido y son ampliamente valorados por los socios, (2) se han desarrollado **nuevas herramientas y servicios** para dar respuesta a las necesidades de los socios, como las asistencias técnica y el sistema de alerta de convocatorias, (3) todos los logros son resultado de un ejercicio de **construcción colectiva**, liderado por el equipo de secretaría y un grupo talentoso y comprometido de colaboradores y colaboradoras, en el que los perfiles políticos y técnicos de las ciudades y entidades que forman parte de la red, aportan su tiempo, experiencias y conocimientos, para que los intercambios sean productivos para todos y todas. Es precisamente este acto de generosidad, lo que le da sentido al **trabajo en red**.



## DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES

### OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO

#### Línea de Acción 1: Aprendizaje en red

##### 1.1 Quinta edición Microrredes de Estrategias Urbanas e inicio de la sexta edición

Las [Microrredes de Estrategias Urbanas](#) se han consolidado como el principal espacio de cooperación técnica y de aprendizaje en red de CIDEU. Son **espacios de colaboración entre ciudades, que tienen por objetivo encontrar nuevas respuestas a los desafíos urbanos, a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre pares**. Desde 2020 han funcionado 25 microrredes, con la participación de más de 52 gobiernos locales y entidades de la red, y se han realizado cinco publicaciones con resultados de los aprendizajes.

Cada microrred está conformada por entre 8 y 10 ciudades y entidades que **trabajan en torno a un ámbito de la estrategia que se considera clave para el desarrollo de la vida urbana**, reuniendo periódicamente de manera virtual a técnicos/as responsables de esa temática, con el objetivo de compartir sus desafíos, experiencias y soluciones para abordarlos. En esta edición se realizaron siete reuniones en cada microrred, una por mes, con una duración de dos horas cada una. Un equipo de CIDEU, formado por una dupla de facilitadora y co-facilitadora, es el responsable de planificar, gestionar y facilitar las reuniones, así como de garantizar su buen funcionamiento y sistematizar sus resultados.

Las temáticas de las microrredes y el conjunto de ciudades y entidades que las conforman, se definen a partir de las tendencias y temáticas clave identificadas por el equipo de CIDEU y de los resultados de la consulta que se realiza a los socios a principio de cada año, para identificar sus ámbitos de trabajo prioritarios.

El **objetivo** de las microrredes es mejorar la respuesta de las ciudades a los desafíos urbanos mediante el trabajo en red y el aprendizaje entre pares. Se proponen:

- ◆ Generar un espacio de diálogo y trabajo entre técnicos/as de ciudades diferentes que comparten un interés común
- ◆ Plantear desafíos, problemas y oportunidades en torno a temáticas concretas
- ◆ Acelerar aprendizajes optimizando tiempos y recursos
- ◆ Compartir experiencias, estrategias, proyectos y resultados
- ◆ Visibilizar desafíos comunes y reflexionar sobre posibles soluciones
- ◆ Promover la inspiración para la acción
- ◆ Generar y compartir conocimiento



En **mayo de 2024** inició la quinta edición del programa, con seis microrredes, en la que participaron 41 ciudades y entidades. Cuatro microrredes fueron financiadas con la subvención otorgada por el Ayuntamiento de Barcelona: **Planificación Estratégica Urbana, Movilidad Urbana Sostenible, Sistemas de Cuidado y Acción Frente al Cambio Climático**. La microrred de **Ciudad Inteligente y Transición Digital** se financió en el marco del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, que tiene a la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y CIDEU como beneficiarios, y cuenta con financiación de la Unión Europea y del Ayuntamiento de Barcelona; mientras, la microrred de **Planificación Estratégica Supramunicipal** se enmarcó dentro de una subvención que recibe CIDEU de la Diputación de Barcelona.

El equipo de trabajo de CIDEU a cargo de esta edición, estuvo conformado por una coordinadora y cuatro facilitadoras/co-facilitadoras, que a lo largo del año mantuvieron 11 reuniones de equipo para compartir las experiencias de facilitación, pautar el diseño de las sesiones, definir las dinámicas de trabajo e identificar oportunidades de mejora en las microrredes. Esta retroalimentación ha sido clave para mantener la calidad del programa.

A continuación se presenta una síntesis de cada microrred:

## 1. Microrred de Planificación Estratégica Urbana

Dado que CIDEU tiene como misión impulsar la transformación de las ciudades por medio de la planificación estratégica urbana, y en un año con cambio de autoridades en gran parte de las ciudades de la red, se propuso esta microrred para sensibilizar sobre la importancia de la planificación estratégica urbana, presentar casos de inspiración y trabajar con herramientas concretas para que las ciudades puedan desarrollar internamente procesos de planificación, aprendiendo de sus pares mediante el trabajo en red.





Participaron de esta edición las siguientes ciudades y entidades: Municipalidad de Mendoza, Municipalidad de Morón, Municipalidad de Santa Fe y Municipalidad de San Justo (Argentina); Prefeitura de Maceió (Brasil); Alcaldía de Acacías y Alcaldía de Santiago de Cali (Colombia); Pontificia Universidad Católica del Ecuador (Ecuador); Ayuntamiento de Donostia-San Sebastián (España); Municipio de Oaxaca de Juárez (México); y Municipalidad Metropolitana de Lima (Perú).

Las temáticas trabajadas abarcaron el concepto de planificación estratégica, cómo se pasa de la teoría a la práctica, educación para la planificación estratégica, perspectivas de la planificación estratégica, participación ciudadana y gobernanza en la planificación, y el rol del estratega urbano.

A partir de las reflexiones y debates de la microrred, se elaboró la publicación [Planificar estratégicamente para transformar la ciudad: Reflexiones de la microrred de planificación estratégica urbana](#). Esta publicación recoge los principales aprendizajes del proceso, ofreciendo un panorama realista de las oportunidades y obstáculos que enfrentan las ciudades al adoptar un enfoque estratégico.

## 2. Microrred de Movilidad Urbana Sostenible

La movilidad es uno de los ámbitos en los que las ciudades de CIDEU más desafíos manifiestan. Anteriormente se han realizado microrredes de movilidad sostenible, movilidad activa y seguridad vial. Tras el cambio de autoridades en gran parte de las ciudades que conforman la red, en 2024 la microrred retomó un enfoque integral de la movilidad urbana sostenible, para abordar los desafíos y oportunidades del contexto actual, buscando soluciones que respondan a las necesidades urbanas y se alineen con los esfuerzos globales de mitigación y adaptación al cambio climático.

The screenshot shows a video conference interface with six participants at the top. Below them is a presentation slide with a green and yellow header. The slide title is "Articulación con el Plan de Ordenamiento Territorial - POT" and the subtitle is "Bogotá Verdece 2022-2035". The main content is titled "Política de Movilidad Sostenible y Descarbonizada" and features three columns of icons and text:

- Column 1:** Icons of a tree, a bench, a building, and a person. Text: "Soportada en un sistema férreo (metro, RegioTrams), cables aéreos, corredores verdes y una red peatonal y de cicloinfraestructura."
- Column 2:** Icons of a bicycle and a bus. Text: "Conecta la ciudad-región, la ciudad de proximidad, cuidadora e incluyente y la revitalización urbana."
- Column 3:** Icons of a person walking and a person pushing a stroller. Text: "Eje estructurador de la movilidad: el peatón y el transporte activo de cero y bajas emisiones."

Below this is a section titled "Escala de planeación" with three columns: "Regional" (with icons of an airplane, a truck, and a train), "Distrital" (with icons of a bus and a bicycle), and "Local" (with a bicycle icon).

Participaron de esta edición la Alcaldía Mayor de Bogotá, Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias y Alcaldía Mayor de Tunja (Colombia); Municipalidad de Cuenca y Asociación de Municipalidades del Ecuador - AME (Ecuador); Autoridad de Planificación del Centro



Histórico de San Salvador (El Salvador); Ayuntamiento de Puebla de Zaragoza (México); Municipalidad Metropolitana de Lima y Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote (Perú); Cámara de Comercio y Producción de Puerto de Plata (República Dominicana) y la Intendencia Municipal de Montevideo (Uruguay).

Se trabajaron las siguientes temáticas: aprendizajes de la planificación estratégica urbana de la movilidad urbana sostenible, movilidad baja en emisiones, ciclo-infraestructuras y promoción de la bicicleta como medio sostenible de transporte, transporte multimodal para la sostenibilidad, los retos de implementar infraestructura para la movilidad urbana sostenible y gestión de datos e información para la movilidad sostenible.

### 3. Microrred de Sistemas de Cuidado

Esta microrred se planteó como una continuación de la Microrred de Sistemas de Cuidado implementada en 2023. La primera versión se propuso hacer foco sobre los sistemas de cuidado en las ciudades y cómo trabajar en un sistema desde una perspectiva estratégica, que permitiera incidir en la calidad de vida, la economía, la salud y otros aspectos de la vida de las personas.

Para el 2024, esta microrred se planteó trabajar en los sistemas de cuidado haciendo énfasis en experiencias y aprendizajes sobre temas y elementos que permitan profundizar la dimensión territorial e implementación de las políticas y sistemas de cuidado, desde su inclusión en los procesos de planificación estratégica urbana hasta su despliegue en los territorios y las complejidades que ello supone.



Participaron de esta edición las siguientes ciudades y entidades: Municipalidad de San Martín (Argentina); Prefeitura de Salvador - Bahía (Brasil); Municipalidad de Santiago (Chile); Alcaldía de Medellín y Alcaldía de Santiago de Cali (Colombia); Ciudad de La Habana (Cuba); Ayuntamiento de Barcelona, Diputación de Barcelona, Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona, Ayuntamiento de Zaragoza (España); y Ayuntamiento de Monterrey (México).



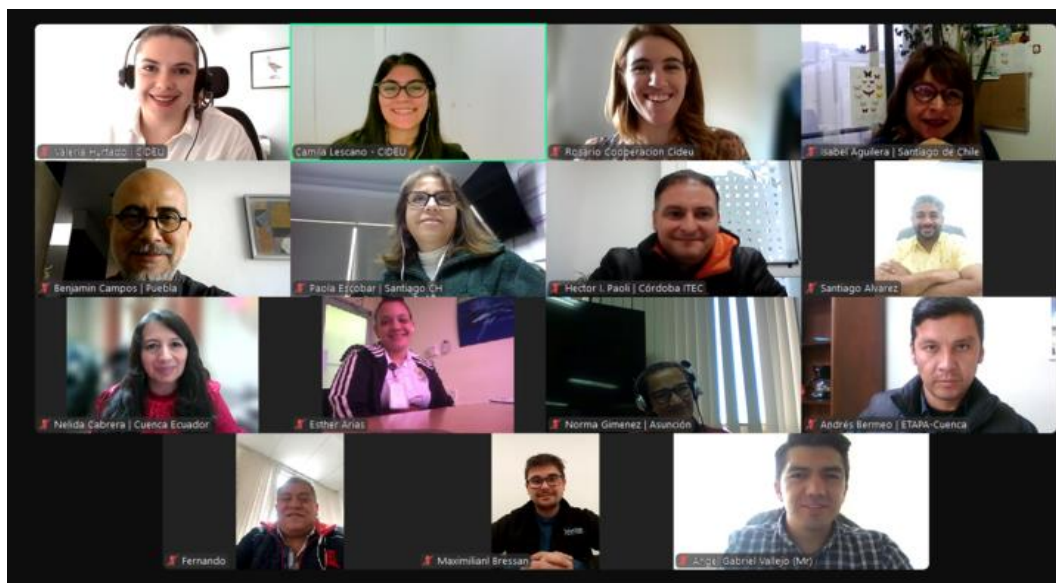
Se abarcaron las siguientes temáticas: la planificación estratégica urbana en los sistemas de cuidado, ¿cómo se logra la transversalización del enfoque de género en los sistemas y/o políticas de cuidados?, territorialización de los sistemas del cuidado - ¿cómo llegar a los barrios?, discapacidad y cuidados comunitarios, monitoreo e indicadores en los sistemas y políticas de cuidado, y financiación de sistemas de cuidado.

#### 4. Microrred de Acción Frente al Cambio Climático

Esta microrred se propuso como continuidad en un tercer ciclo de la Microrred de Acción Frente al Cambio Climático, desarrollada durante 2022 y 2023. Se propuso fortalecer la capacidad de respuesta de las ciudades frente al cambio climático a través del intercambio de experiencias, la identificación de buenas prácticas y la promoción de colaboraciones estratégicas que faciliten la implementación de políticas y proyectos sostenibles, contribuyendo al escalamiento de estrategias que demuestren eficacia y puedan servir a otras ciudades.

Participaron de esta edición la Municipalidad de Córdoba (Argentina), Municipalidad de Santiago (Chile); Municipalidad de Cuenca y Municipalidad de Riobamba (Ecuador); Ayuntamiento de Monterrey y Ayuntamiento Puebla de Zaragoza (México); Municipalidad de Asunción (Paraguay); el Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago - CDES y Plan Estratégico de Desarrollo de la Provincia Espaillat (República Dominicana).

Las temáticas trabajadas abarcaron instrumentos de planificación climática, movilidad sostenible, gestión de los residuos, educación ambiental, infraestructura verde y adaptación, y monitoreo y gestión de riesgos.

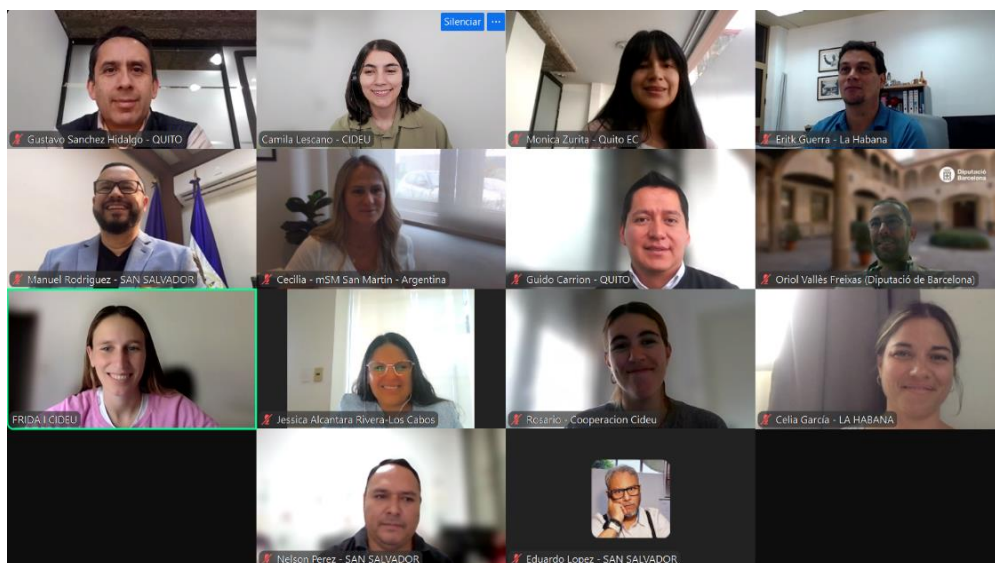


#### 5. Microrred de Ciudad Inteligente y Transición Digital

La Microrred de Ciudad Inteligente y Transición Digital se planteó como una continuidad del espacio desarrollado durante 2023, y congregó a ciudades interesadas en el desarrollo de una ciudad inteligente y en el planteo de proyectos y estrategias que



promuevan la transición digital. Se realizó en el marco del proyecto “*El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa*”, implementado por la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y CIDEU, con financiación de la Unión Europea y del Ayuntamiento de Barcelona.



Participaron de esta edición la Alcaldía Mayor de Bogotá (Colombia), la Alcaldía Municipal de San Salvador (El Salvador), el Ayuntamiento de Huelva y la Diputación de Barcelona (España), el Ayuntamiento de Los Cabos (México), la Ciudad de la Habana (Cuba), la Municipalidad de General San Martín (Argentina) y la Municipalidad de Quito (Ecuador).

Las temáticas abordadas fueron la transformación digital como lineamiento transversal en la gestión local, el uso de datos para la toma de decisiones, interoperar desde gobiernos locales, servicios digitales, e inteligencia artificial y gestión de ciudades inteligentes.





Además, en el marco de la Smart City Expo World Congress 2024, el 5 de noviembre, se organizó el side event **“De ciudades digitales a ciudades inteligentes, ¿cómo lograr una transición sostenible?”**, en el que participantes de la microrred fueron protagonistas, presentando experiencias innovadoras que están implementando en sus ciudades:

- ♦ **San Salvador** presentó su política de ventanilla única para digitalizar todos los trámites y transformarse en una ciudad inteligente que integre todas sus plataformas en una y facilite los trámites en materia inmobiliaria, registral, catastral y establecimiento de actividades comerciales en el territorio del Centro Histórico de San Salvador.
- ♦ La ciudad de **San Martín** adelantó su estrategia para la creación de un Data Warehouse para integrar y analizar datos municipales, convirtiéndolos en un recurso estratégico para la toma de decisiones.
- ♦ La **Diputación de Barcelona** explicó sobre la Plataforma Smart Region y la Caravana de Innovación Digital para modernizar los servicios municipales de los 311 municipios de la provincia.
- ♦ La Municipalidad de **Quito** presentó su Plan de Competencias Digitales para garantizar que todas las personas, independientemente de su condición social, económica o cultural, tengan acceso a las tecnologías digitales y puedan utilizarlas para su desarrollo personal y participación en la sociedad.
- ♦ La **Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana**, habló de su Plan de Ciudad Inteligente como parte de la estrategia de Desarrollo Urbano Integral, basado en dos pilares fundamentales: la gobernanza y el patrimonio inteligente.

Por último, al cierre de este informe y en el marco del mismo proyecto, se está terminando de editar, para su próxima publicación, un documento que recoge las experiencias de las ciudades de la microrred en su transición hacia una ciudad inteligente.

## **6. Microrred de Planificación Estratégica Supramunicipal**

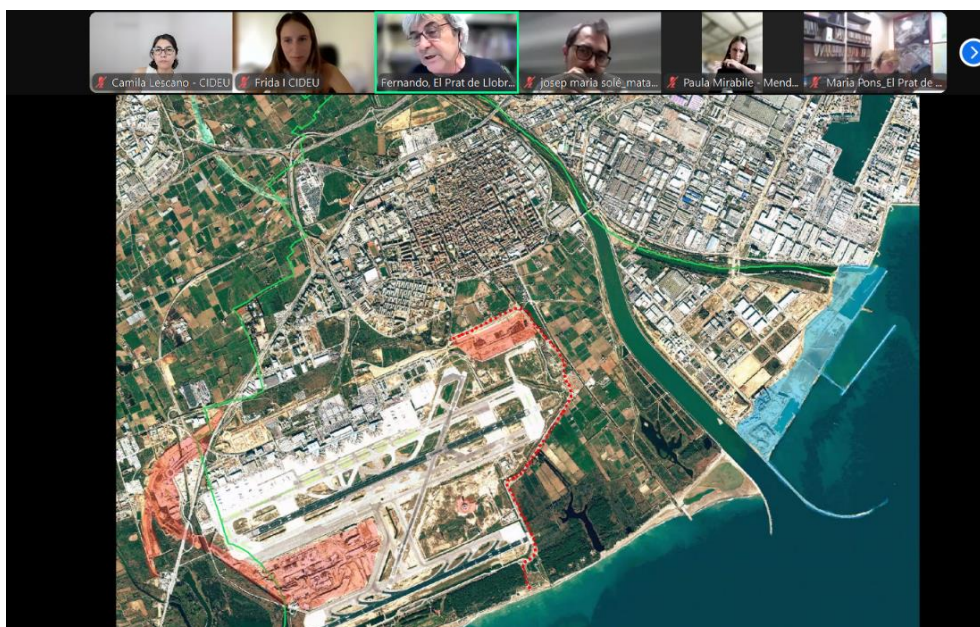
La Microrred de Planificación Supramunicipal se desarrolló en el marco del proyecto *“Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”*, una iniciativa financiada por la Diputación de Barcelona y ejecutada por CIDEU, que tiene como objetivo mejorar la planificación estratégica abordando desafíos y oportunidades que afectan a una región más amplia y trascienden los límites municipales.

La microrred se extendió durante cinco meses y tuvo seis encuentros online, en los que se intercambiaron buenas prácticas, retos y experiencias, y se generaron vínculos con el objetivo de fomentar el aprendizaje colaborativo en torno a los desafíos comunes de la planificación supramunicipal.



Participaron en esta microrred las cuatro ciudades beneficiarias de la primera etapa del proyecto: Municipalidad de Mendoza (Argentina), Municipalidad Tunja (Colombia), y Municipalidad de Cuenca y Municipalidad de Riobamba (Ecuador); además de tres ciudades de la Provincia de Barcelona: Ayuntamiento El Prat, el Ayuntamiento de Granollers y el Ayuntamiento de Mataró (España).

Las temáticas trabajadas abarcaron instrumentos de planificación supramunicipal, infraestructura verde y azul, gestión conjunta de recursos naturales y vivienda.



### Avances de la 6ª edición de microrredes mayo-noviembre 2025

Esta sexta edición contará de nuevo con seis microrredes, cinco de ellas iniciarán a partir de mayo de 2025, y en julio iniciará la segunda edición de la microrred de Planificación Estratégica Supramunicipal, en el marco del proyecto con la Diputación de Barcelona.

Este año se incorporan dos nuevas temáticas que han sido priorizadas por los socios, que son: **rehabilitación y recuperación de espacios públicos, centros históricos y vivienda**; y **reducción, gestión, tratamiento y disposición final de residuos**. Las demás microrredes abordarán temáticas ya trabajadas, con la finalidad de continuar profundizando en la temática o abordarla de modo más complejo. A continuación, se detallan los temas de las microrredes para el 2025:

- ♦ Movilidad urbana sostenible
- ♦ Rehabilitación y recuperación de espacios públicos, centros históricos y vivienda
- ♦ Residuos: reducción, gestión, tratamiento y disposición final
- ♦ Ciudad inteligente y transición digital
- ♦ Adaptación y mitigación al cambio climático
- ♦ Planificación estratégica supramunicipal



## 1.1 Programa de Mentoría entre Ciudades

Durante 2024 se continuó impulsando el Programa de Mentoría entre Ciudades, que se realiza con el objetivo de **fortalecer los procesos de planificación estratégica urbana y la implementación de proyectos estratégicos en las ciudades que forman parte de la red**. En este programa, partiendo de una relación entre iguales, una ciudad con más *expertise* en un ámbito específico toma el rol de mentora, asesorando a otra ciudad que quiere desarrollarse en ese ámbito, para ayudarla a alcanzar sus objetivos.

Desde el último informe de secretaría a la fecha, se realizaron 8 mentorías y se recibieron dos solicitudes, que están en proceso de búsqueda de ciudad mentora. En 2024 concluyeron las mentorías de **San Sebastián** que mentorizó a **Cuenca**, en gestión de riesgos frente a inundaciones; **Barcelona** que mentorizó a **Bogotá**, en reúso y rehabilitación de vivienda para alquiler público, y **Medellín** que mentorizó a **Riobamba**, en planificación de la movilidad sostenible. Además, entre fines del 2024 y principios de 2025, iniciaron cinco mentorías. Por un lado **Zaragoza** a **Cañada de Gómez** (que concluyó en mayo), **San Sebastián** a **San Martín**, y **Monterrey** a **Nuevo Chimbote**, todas ellas vinculadas a la planificación estratégica. Iniciaron también las mentorías de **San Martín** a **Mendoza**, en transformación digital y de **Puebla** a **Santiago de los Caballeros**, en el Diseño del Plan de Movilidad Urbana Sostenible

A continuación, se detallan brevemente los resultados y avances del Programa de Mentorías:

Concluyó la mentoría de **Barcelona a Bogotá** vinculada al reúso y rehabilitación de vivienda. Se realizaron un total de cinco sesiones en las que se abordaron las siguientes temáticas:

- ◆ Acuerdo climático de ciudad 2030, estudio “Estrategia y potencial de rehabilitación” del Observatorio Metropolitano de la Vivienda de Barcelona, y “Estudio y detección en la ciudad de Barcelona de ámbitos de vulnerabilidad residencial” de la UPC.
- ◆ Convocatorias generales de subvenciones en rehabilitación y marco financiero general de los programas de rehabilitación en la ciudad.
- ◆ Programa de Regeneración Urbana
- ◆ Rehabilitación del parque público de vivienda

**Reúso y vitaliza el Centro de Bogotá**

**02 Iniciativa de Reúso Bogotá**

COLOMBIA VIDA

Convocatoria **Iniciativa de reúso de edificaciones**

**18 Julio 2024**

Sociedad Colombiana de Arquitectos  
Carrera 6 No. 26B - 85

Formato: Lanzamiento - Conversatorio

**El reúso:** Nuevas formas de habitar lugares que ya existen

Permite aprovechar la oferta de vivienda en edificaciones estratégicas de la ciudad y la mejor de sus espacios públicos y comerciales de calidad para las necesidades actuales y futuras.

**Otros beneficios:**

- Reduce el consumo de energía y el CO2.
- Reduce el consumo de agua.
- Reduce el consumo de materiales.
- Reduce el consumo de espacio.
- Reduce el consumo de recursos.
- Reduce el consumo de energía.
- Reduce el consumo de agua.
- Reduce el consumo de materiales.
- Reduce el consumo de espacio.
- Reduce el consumo de recursos.

**El reúso de edificaciones en otros países:**

- El desarrollo urbano sostenible.
- La rehabilitación de áreas urbanas consolidadas.
- El reúso de edificaciones.

**Trabajemos juntos:** Reúso en Bogotá así que queremos vivir!



Gracias a la mentoría con Barcelona, se estructuró un programa de reúso de edificaciones en el centro de Bogotá con más de 500 edificaciones que se van a intervenir en los próximos años. El equipo de Bogotá destacó el apoyo recibido en la mentoría en la conexión entre cambio climático y reúso de edificaciones, en la estructuración financiera de los proyectos, en la conexión con las políticas de vivienda de cómo crear un parque público de vivienda, así como en la conexión entre el reúso de edificaciones y las experiencias más amplias de regeneración urbana.

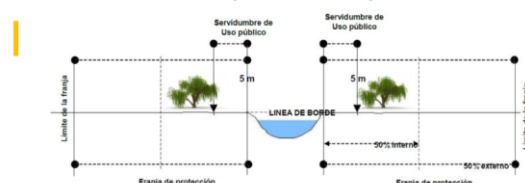
Finalizó también la mentoría de **San Sebastián a Cuenca**, que a lo largo de cuatro sesiones trabajó en gestión de riesgos ante inundaciones y el análisis de la normativa de manejo de cauces y sus márgenes de protección.

Se trabajaron las siguientes temáticas:

- ◆ Diagnóstico del impacto y acciones de mitigación para la ciudad.
- ◆ Identificación de las políticas climáticas más importantes y su vinculación con la normativa local para las acciones a realizar, con el objetivo de adaptación y mitigación.
- ◆ La inclusión de la ciudadanía y del sector privado en acciones a tomar.
- ◆ La coordinación interinstitucional.
- ◆ Las modelaciones hidrológicas hidráulicas para determinar las acciones de mitigación más efectivas, con el objetivo de disminuir la huella de inundación.
- ◆ Propuestas de mitigación (intervención directa) del plan especial frente a inundaciones (diques, retiro y/o reemplazo de puentes, encauzamientos, planes urbanísticos, mantenimiento, limpieza de cauce).
- ◆ Sistemas de alerta temprana.

LEY DE RECURSOS HIDRICOS (MAATE)  
PDOT Y PUGS (CUENCA)  
ORDENANZA DE CONTROL MUNICIPAL  
ORDENANZA DE GESTIÓN AMBIENTAL  
ORDENANZA EMAC EP

PDOT - Artículo 40.- Asignación de Usos de Suelo en Franjas o Márgenes de Afectación por Protección de Ríos, Quebradas, Cuerpos de Agua y Otros Elementos de Dominio Hídrico Público en Suelo Urbano y Suelo Rural de Expansión Urbana .

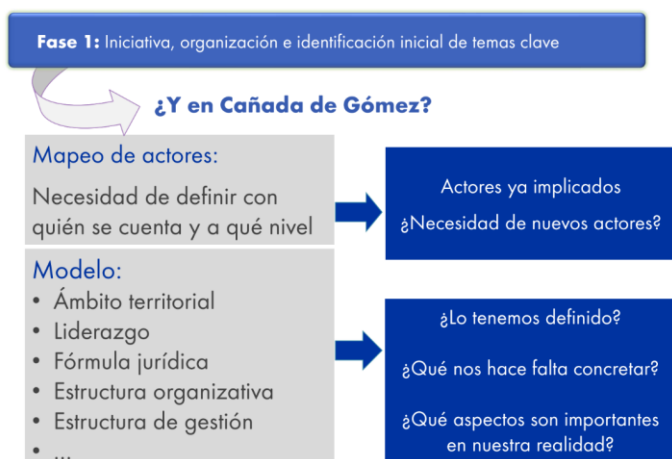


Al finalizar la mentoría, el equipo de Cuenca mencionó que este ejercicio ha sido de gran importancia para Cuenca, proporcionándoles conocimientos y herramientas esenciales para fortalecer sus capacidades en la gestión de riesgos y en la construcción de una ciudad más resiliente ante los desafíos del cambio climático.



La mentoría de **Medellín a Riobamba** agotó tres sesiones de trabajo pero no se completó, debido a un cambio en la plantilla de movilidad del equipo de Riobamba.

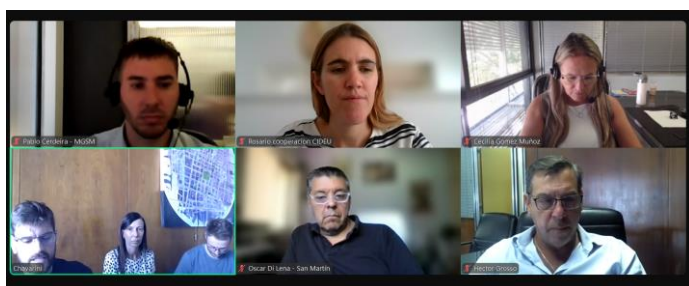
Después de una primera reunión de alineamiento, trabajaron en la presentación del Plan de Movilidad Urbana Sostenible de Medellín y en la presentación del diagnóstico de la movilidad de Riobamba.



La mentoría de **Zaragoza a Cañada de Gómez**, en planificación estratégica urbana, finalizó en mayo de 2025. La ciudad de Cañada de Gómez pidió la mentoría para actualizar y pulir un plan estratégico que tenía formulado. Para lograrlo, el equipo de Ebrópolis planteó un plan de trabajo que aborda las siguientes temáticas: Diagnóstico y evaluación, actores, herramientas para el diseño del plan y comunicación. En la sesión de cierre se hizo mención de la dificultad que tuvo el equipo de

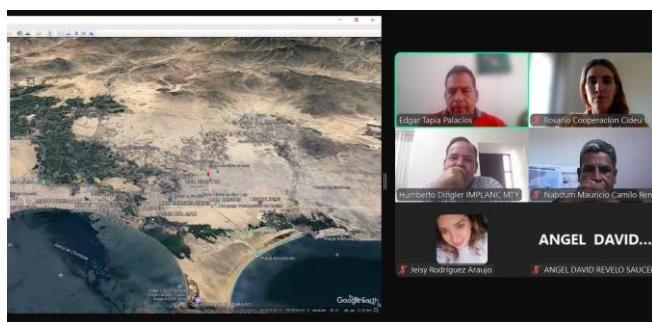
Cañada para continuar con los compromisos debido a dificultades políticas que alteraron los equipos de trabajo. En el cierre, agradecieron el *expertise* de Zaragoza y se comprometieron a implementar las estrategias aprendidas durante el 2025.

Se reactivó la mentoría de **San Sebastián a San Martín**, aprovechando que estaban dadas las condiciones políticas para comenzar el proceso de planificación estratégica. Para ello, solicitaron la mentoría de San Sebastián y acordaron trabajar en el diagnóstico estratégico para trabajar luego en las oportunidades y líneas del plan. La mentoría aún está en implementación. En el marco de la mentoría, y aprovechando su desplazamiento al Smart City Expo en Barcelona, el equipo técnico de San Martín realizó una visita técnica a San Sebastián.



Inició la mentoría de **San Martín a Mendoza**, con el objetivo de transferir conocimientos y buenas prácticas basadas en la experiencia de la Municipalidad de San Martín en la implementación de un Data Warehouse Municipal. Se acordó realizar seis encuentros para trabajar los siguientes temas: introducción y

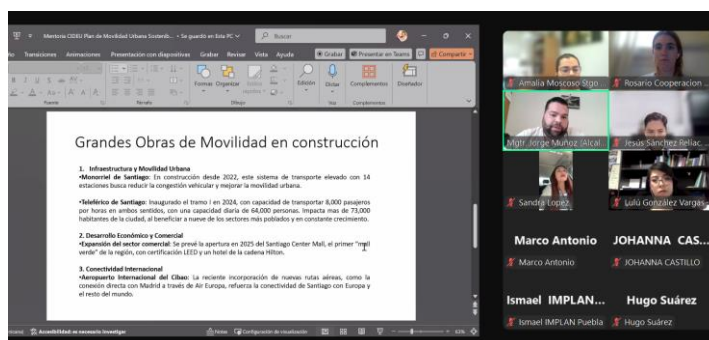
planificación del proyecto; arquitectura de datos y despliegue en AWS, procesos ETL y explotación de datos, interoperabilidad y seguridad, y escalabilidad y sostenibilidad del sistema. Esta mentoría está prevista que finalice en el mes de mayo.



**Monterrey** está mentorizando a **Nuevo Chimbote** en planificación estratégica urbana. Se planteó una primera propuesta con cuatro sesiones, para valorar al finalizar si es necesario continuar o profundizar algún aspecto. Las temáticas planteadas que se están desarrollando son: germinación del plan estratégico; actores estratégicos y

proceso de integración, consulta y apropiación del Plan; desafíos de la comunicación, gobernanza y mecanismos de seguimiento y evaluación del plan; y contrastes de proyectos, evaluación y propuestas de seguimiento.

Finalmente, **Puebla** está mentorizando a **Santiago de los Caballeros** en el desarrollo del Plan de Movilidad Sostenible de Santiago de los Caballeros 2025-2030, compartiendo sus experiencias y realizando talleres y actividades que ayuden en el diseño del plan. Para eso se definieron los siguientes ámbitos de trabajo: presentación del Programa de



Movilidad Urbana Sustentable para el Municipio de Puebla; presentación de los avances en materia de seguridad vial desde de la publicación del PMUS 2017, exploración de oportunidades para desarrollar estrategias en cuanto a la integración de la movilidad, áreas de oportunidad y buenas prácticas producto de la aplicación del PMUS 2017, e incorporación de estrategias con perspectiva de género.

## 1.2 Programación de webinarios del Ciclo de Encuentros Iberoamericanos

El [Ciclo de Encuentros Iberoamericanos](#) es un espacio abierto al público que cumple el doble rol de sensibilizar sobre temas relevantes de la estrategia urbana y al mismo tiempo contribuir a difundir las buenas prácticas de las ciudades de la red. Desde sus inicios en 2020 se han realizado 47 webinarios.

En el período que abarca este informe, se han realizado siete encuentros online. En cada uno se ha contado con una participación promedio cercana a las 85 personas, de diversas ciudades de Iberoamérica, principalmente perfiles técnicos y funcionarios/as. Estas actividades se describen a continuación:



## Innovación Urbana Sostenible: resultados del XXVI congreso de CIDEU en Zaragoza

El 18 de julio el equipo a cargo de la relatoría de las sesiones de intercambio del XXVI Congreso CIDEU, compartió las iniciativas, resultados preliminares y los aprendizajes generados en las diversas sesiones del congreso CIDEU sobre Innovación Urbana Sostenible. Además, los/as participantes conocieron la estrategia que está implementando la ciudad de Zaragoza para incorporar la innovación urbana sostenible en su territorio.



### La ruta de la transformación urbana

Este encuentro se realizó el 18 de septiembre y fue encabezado por Ulpiano Suarez, intendente de Mendoza y presidente de CIDEU, y Bárbara Pons, secretaria general de CIDEU, con el objetivo de compartir las ventajas y beneficios de pertenecer a una red internacional de ciudades, a partir de testimonios de las propias ciudades, y conocer lo que CIDEU aporta a ciudades que quieren implementar estrategias y proyectos para mejorar la calidad de vida de las personas.



Durante la sesión, se conocieron las experiencias de las ciudades de **Mendoza** (Argentina), el **Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona** (España), y el Instituto Municipal de Planeación de **Los Cabos** (México), quienes dialogaron sobre los beneficios que les ha aportado pertenecer a CIDEU. Además, los/as asistentes participaron en una dinámica de asesoramiento entre pares, en la que vivenciaron la experiencia del trabajo en red, ejemplificando cómo

puede ayudar a abordar desafíos de una manera mucho más rápida, ahorrando tiempo y recursos, y con un mayor impacto.

### Ebrópolis: un modelo de gobernanza estratégica metropolitana

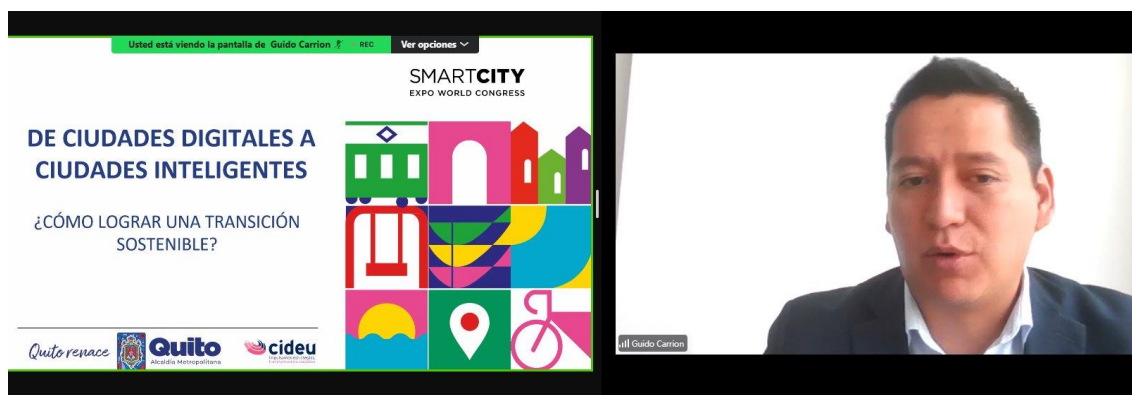
El 24 de octubre se realizó este webinar, en el que Laura Fuertes, adjunta a la coordinación de Ebrópolis y Mar Rodríguez, coordinadora técnica, junto con representantes del tejido empresarial, la sociedad civil y la academia de **Zaragoza**, compartieron la trayectoria y logros de esta organización, desde su participación en este modelo de gobernanza estratégica metropolitana, que se guía por tres principios de actuación: la amplia participación, el consenso y la cooperación público-privada.





## De ciudades digitales a ciudades inteligentes, ¿cómo lograr una transición sostenible?

En este webinar, que se realizó el 28 de noviembre, responsables de gobiernos locales de Iberoamérica participantes en la Microrred de Ciudad Inteligente y Transición Digital, compartieron iniciativas innovadoras que están implementando las ciudades de **La Habana, Quito, San Salvador y San Martín, y la Diputación de Barcelona.**



La introducción estuvo a cargo de Irene Navarro, coordinadora del gabinete técnico del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona, y posteriormente se profundizó en las siguientes iniciativas:

- ♦ Ventanilla única del Centro Histórico de San Salvador
- ♦ el Data Warehouse centralizado de la Municipalidad de San Martín
- ♦ el desarrollo de competencias digitales de la Municipalidad de Quito
- ♦ el plan de ciudad inteligente de la ciudad de La Habana
- ♦ la modernización de los servicios municipales de 311 municipios de la provincia, presentado por la Diputación de Barcelona

## Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín: de iniciativa local a modelo internacional

El 20 de febrero Cristina Zambrano Restrepo, directora ejecutiva de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín – ACI Medellín, compartió el modelo de funcionamiento de esta entidad, en el proceso de internacionalización de la ciudad-región, a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local.



ACI Medellín, es responsable de la internacionalización del **Distrito de Medellín y su Área Metropolitana**, a través de alianzas para la financiación internacional para el desarrollo, atracción de inversión extranjera directa, diplomacia de ciudad, posicionamiento del territorio e intercambio de conocimiento.



## Mujeres en Resiliencia: Liderazgo y buenas prácticas locales con posicionamiento internacional



En este webinar, que tuvo lugar el 19 de marzo, se presentó la experiencia “Mulher Salvador2, una iniciativa de **Salvador, Brasil**, que profesionaliza e incluye a las mujeres en el sector energético, promoviendo el emprendimiento y la autonomía económica. Este proyecto fue la postulación mejor evaluada de la Primera Edición de la Convocatoria de Mujeres en

Resiliencia, impulsada por el Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara (IMEPLAN) y el Área Metropolitana de Barcelona (AMB), en colaboración con redes de ciudades como Resilient Cities Network (R-Cities), CIDEU y Metropolis.

Además, se presentaron los requisitos de la segunda edición de esta convocatoria, que estuvo abierta a ciudades iberoamericanas, con el objetivo visibilizar proyectos y políticas públicas a nivel global que integren la perspectiva de género y reduzcan brechas de desigualdad en ciudades y áreas metropolitanas.

## Transformando residuos en energía limpia: Central Térmica a Biogás

El 24 de abril, Christian Piedra Lazo, gerente de EMAC-BGP ENERGY CEM, presentó la iniciativa de la ciudad de **Cuenca, Ecuador**, que ha logrado explotar el potencial de biogás producido en el relleno sanitario y mitigar su impacto en la emisión de GEI, mediante la generación de energía eléctrica. Con el desarrollo y operación de la central térmica se busca aportar al crecimiento de las energías renovables no convencionales en el Ecuador, aportando con una energía anual de cerca de 7.000 MW/h, energía que abastecería a un total aproximado de 7.300 familias con un consumo de carácter rural.



Para el 22 de mayo está convocado un webinar sobre el Programa de Reúso de Edificaciones “Reúsa y Revitaliza” **Bogotá**, una apuesta por la transformación mediante la revitalización de edificaciones subutilizadas, que optimiza el uso del suelo y fortalece la oferta de vivienda sostenible en dicha ciudad.



### 1.3 Celebración del XXVI Congreso Anual de CIDEU

La ciudad de Zaragoza fue anfitriona del [XXVI Congreso CIDEU](#), con el tema **Innovación Urbana Sostenible: La Energía de las Ciudades**, que se celebró del 3 al 5 de julio de 2024. Este encuentro reunió a más de 100 representantes de 50 ciudades e instituciones iberoamericanas, quienes compartieron experiencias y aprendizajes sobre los retos que conlleva la innovación urbana sostenible en las ciudades, y en el que abordaron tres grandes conceptos: tecnologías para una ciudad innovadora, innovación para una ciudad sostenible y resiliente, y gobernanza para una ciudad inclusiva.



La apertura del congreso estuvo a cargo de Natalia Chueca, alcaldesa de Zaragoza; Ulpiano Suárez, intendente de Mendoza y vicepresidente de CIDEU; Sandra Borda, en representación de la alcaldía de Bogotá y la presidencia de CIDEU, y la secretaria general de CIDEU en ese momento, Laura Pérez. La conferencia inaugural estuvo a cargo de Francisca Rojas, directora académica del Centro Bloomberg para la Innovación Pública de la Universidad Johns Hopkins, quien impartió la conferencia “Impulsando ciudades innovadoras y sostenibles”, en la que señaló las principales características de la gestión innovadora, como el trabajo en red o la promoción de prácticas que sean replicables.

Posteriormente, se celebró la reunión del Consejo Rector de CIDEU, que contó con la participación de 14 ciudades e instituciones miembros de este órgano de gobierno, quienes conocieron los avances y resultados de la red desde julio 2023 a junio 2024. También se realizó una visita a Mobility City en el Pabellón Puente, y tuvo lugar la recepción oficial ofrecida por el Ayuntamiento de Zaragoza.



El segundo día, las personas participantes conocieron experiencias innovadoras de 23 ciudades de la red, sobre cuestiones como descarbonización, patrimonio histórico y resiliencia urbana, vulnerabilidad, adaptación al cambio climático o pago por la prestación de servicios ambientales, economía circular, inteligencia artificial, gobernanza y participación ciudadana, entre otros.

Por la tarde se realizaron cuatro visitas técnicas en las que conocieron de primera mano las iniciativas que la ciudad de Zaragoza está implementando en temas de logística, movilidad, emprendimiento y servicios y energía.

El último día, se celebró un diálogo con los alcaldes participantes, quienes aportaron una mirada política al desafío de la innovación en las ciudades. Para finalizar la jornada de trabajo, se celebró la reunión anual de la Asamblea General de CIDEU, en la que designó a Bárbara Pons como nueva secretaria general. La agenda culminó con la lectura de la [Declaración de Zaragoza](#), un compromiso de las ciudades participantes para trabajar conjuntamente en la implementación de estrategias que promuevan la innovación sostenible en las ciudades.

Los resultados del congreso se sistematizaron en la publicación [Relato y conclusiones del XXVI Congreso CIDEU 2024: Innovación Urbana Sostenible: La energía de las ciudades.](#)

## Línea de Acción 2: Acompañamiento técnico

### 2.1 Programa de Asistencia Técnica

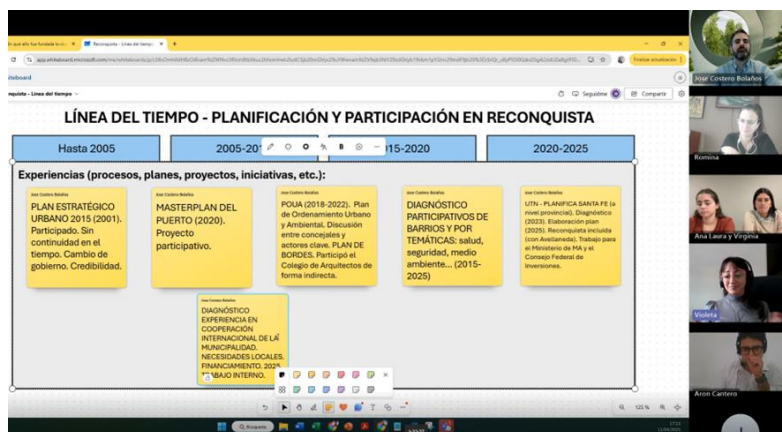
A partir de 2025 CIDEU retoma las asistencias técnicas, que son **servicios de apoyo especializado que la red ofrece a sus miembros para fortalecer sus capacidades en planificación estratégica urbana**. A través de estas asistencias, CIDEU proporciona a las ciudades participantes herramientas metodológicas, conocimientos y orientación para abordar desafíos específicos de desarrollo urbano con la colaboración de personas expertas externas. El objetivo es acompañar a las ciudades en la construcción de estrategias urbanas sólidas, adaptadas a sus realidades locales, y que contribuyan a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

CIDEU está desarrollando un piloto de asistencia técnica con la ciudad de Reconquista, Argentina. Este piloto se centra en apoyar a los equipos técnicos municipales de Reconquista en la **construcción de una visión estratégica a largo plazo para la ciudad, utilizando metodologías de prospectiva estratégica y priorización de ejes estratégicos**.



La propuesta acordada con Reconquista incluye la realización de seis talleres online, entre marzo y junio de 2025. Cada taller está diseñado para abordar una fase clave del proceso estratégico: análisis del pasado, diagnóstico del presente, identificación de actores clave, análisis de tendencias, construcción de escenarios y definición de la visión de futuro. En los talleres participan seis personas de los equipos técnicos municipales y emplean herramientas digitales colaborativas, permitiendo reflexionar, aprender y trabajar conjuntamente en cada tema.

Al presentar este informe, la asistencia técnica se encuentra en una fase avanzada, habiéndose completado los dos primeros talleres. En el primer taller, se analizaron los aciertos y errores de experiencias previas de planificación estratégica en Reconquista. En el segundo taller, se realizó un diagnóstico de la situación actual de la ciudad, utilizando un análisis DAFO que permitió identificar fortalezas,



debilidades, oportunidades y amenazas. Ambos talleres han contado con una participación activa de los equipos técnicos municipales, quienes han valorado positivamente la metodología aplicada y el acompañamiento ofrecido por CIDEU.

A partir de los aprendizajes de esta experiencia piloto, se espera estructurar el servicio para ofrecerlo de manera abierta a todas las ciudades de la red.

## 2.2 Sistema de Alerta de Convocatorias Internacionales

El 24 de febrero se realizó el lanzamiento del **Sistema de Alerta sobre Convocatorias Internacionales**, que surge desde el reconocimiento de la necesidad que tienen los gobiernos locales y entidades de la red de acceder a fuentes de financiación para la implementación de proyectos que impulsen el desarrollo urbano sostenible.

CIDEU se propone facilitar el acceso a recursos de cooperación necesarios para la financiación de proyectos, para lo cual publica un **boletín bimestral** que recoge las oportunidades más interesantes, teniendo en cuenta las preferencias, necesidades y contextos de los socios de la red.

Los objetivos de este esfuerzo son:

- ♦ Contribuir al aumento de las capacidades de los socios de CIDEU en el apalancamiento de recursos para el desarrollo de proyectos estratégicos urbanos.
- ♦ Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de formulación y gestión de proyectos de cooperación en los socios de CIDEU.
- ♦ Promover alianzas entre socios de CIDEU, y con CIDEU, para el desarrollo de proyectos estratégicos conjuntos.



El equipo de CIDEU realiza búsquedas periódicas en las páginas web de las diferentes organizaciones que ofrecen financiación para proyectos a los que pueden presentarse gobiernos locales y organizaciones iberoamericanas. La información se analiza, se sintetiza y se organiza para presentarse en la forma de un boletín que se entrega de manera periódica, aportando la información clave sistematizada que facilite la toma de decisiones sobre a cuál convocatoria presentarse.

Para algunas de estas convocatorias, se realizan **sesiones informativas exclusivas** para socios de CIDEU, que son sesiones sincrónicas en las que una persona responsable de la convocatoria presenta sus principales contenidos y responde preguntas de manera directa. CIDEU también apoya a las ciudades a encontrar otras entidades para crear consorcios para las convocatorias.

Al momento de presentar este informe se han realizado dos entregas del boletín, acercando seis convocatorias, de organizaciones diversas, tales como Gobierno de Canadá, Organización de Estados Iberoamericanos - OEI, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID, Unión Europea, WRI Centro Ross para Ciudades Sustentables. Las convocatorias han estado dirigidas a apoyar iniciativas en áreas como transformaciones urbanas, participación ciudadana, digitalización y desarrollo local.



También se realizaron dos sesiones informativas, para las convocatorias del [Programa de Cooperación Triangular para América Latina y El Caribe](#) 2025 de la AECID, el 26 de febrero de 2025, y para el [WRI Ross Centre Prize for Cities](#) 2025-2026, el 10 de abril.

Anteriormente, el 1 de diciembre de 2024, se realizó una sesión informativa del [2025 Global Mayors Challenge](#), una competencia para impulsar la innovación gubernamental que mejore las vidas en ciudades de todo el mundo, que otorga un millón de dólares a veinticinco ganadoras.

También se acercó a los socios la convocatoria a la segunda edición de [Mujeres en Resiliencia](#), impulsada por el Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara (IMEPLAN) y el Área Metropolitana de Barcelona (AMB), en colaboración con Resilient Cities Network (R-Cities), CIDEU y Metropolis. El objetivo es visibilizar proyectos y políticas públicas a nivel global que integren la perspectiva de género y reduzcan brechas de desigualdad en ciudades y áreas metropolitanas.



## Línea de Acción 3: Proyectos

### 3.1 Proyecto “Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”

En julio de 2024 inició formalmente la implementación del proyecto *Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica*, una iniciativa que CIDEU ejecuta con financiación de la Diputación de Barcelona. Esta alianza busca **fortalecer las capacidades institucionales de ocho gobiernos locales latinoamericanos para abordar, desde una mirada supramunicipal**, los desafíos que surgen de la urbanización acelerada y la complejidad territorial. Este abordaje permite planificar de forma más efectiva aspectos como la movilidad regional, la gestión de recursos naturales, los servicios públicos y el desarrollo económico, entre otros retos compartidos por aglomeraciones urbanas.



La iniciativa se desarrolla en dos etapas. La primera se implementó entre julio de 2024 y mayo de 2025, con la participación de cuatro ciudades: Cuenca y Riobamba (Ecuador), Mendoza (Argentina) y Tunja (Colombia). Estas ciudades transitaban todos los componentes del proyecto: una acción formativa online, la participación en una microrred de cooperación técnica, y una asistencia

técnica ad-hoc, en la que se generaron estrategias con enfoque supramunicipal ajustadas a sus prioridades territoriales.

La formación técnica se desarrolló online durante seis semanas y estuvo a cargo de los docentes Oriol Estela y Erlinda Minero. A través de lecturas, foros, actividades prácticas y sesiones sincrónicas, los equipos técnicos adquirieron herramientas para pensar y actuar desde una lógica supramunicipal. En paralelo, se conformó una microrred en la que participaron también los municipios de El Prat, Mataró y Granollers, de la Provincia de Barcelona, generando un entorno de aprendizaje colaborativo e intercambio de buenas prácticas.



Uno de los hitos más destacados fue el despliegue del componente de asistencia técnica. Cada una de las cuatro ciudades latinoamericanas recibió acompañamiento personalizado de especialistas en planificación supramunicipal, quienes facilitaron el diseño de soluciones a retos específicos identificados por los gobiernos locales. Las asistencias se centraron en temas como gobernanza metropolitana, integración territorial, fortalecimiento institucional y generación de instrumentos de planificación conjunta. Estos procesos incluyeron trabajo de campo, interacción con actores locales y entrega de recomendaciones concretas.



Luego se realizó una evaluación participativa de medio término, para identificar lecciones aprendidas que permitan reajustar el proyecto para la segunda etapa.

Al cierre del periodo de este informe, se ha iniciado la segunda etapa del proyecto, con cuatro nuevas ciudades beneficiarias: Monterrey y Mérida (México), Barranquilla (Colombia) y Quito (Ecuador). Estas ciudades completarán un recorrido similar a las de la primera etapa.

Las ocho ciudades se reencontrarán en marzo de 2026 en el seminario internacional de cierre que se celebrará en Barcelona. Este evento permitirá poner en valor los aprendizajes del proceso, compartir experiencias y fortalecer las alianzas entre gobiernos locales de América Latina y de la Provincia de Barcelona.

El proyecto representa un esfuerzo por trasladar al terreno municipal latinoamericano experiencias, conocimientos y metodologías que han sido exitosas en la planificación estratégica supramunicipal, promoviendo una cooperación descentralizada efectiva. La Diputación de Barcelona ha sido un aliado clave, no solo como financiador, sino como articulador de sinergias entre gobiernos y promotor del aprendizaje horizontal.

### **3.2 Proyecto “El Centro histórico de la Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”**

Desde 2021 CIDEU participa como co-beneficiario en el proyecto “El Centro histórico de la Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, liderado por la [Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana](#) (OHCH), con financiación de la Unión Europea y del Ayuntamiento de Barcelona.

En este proyecto, CIDEU apoya el programa formativo, a través de la planificación y coordinación de misiones de intercambio técnico y la participación en cursos, eventos internacionales y pasantías profesionales, e identifica experiencias y buenas prácticas en modelos de gestión de ciudad inteligente y creativa. Además, garantiza la



participación de La Habana en los diversos espacios de cooperación técnica de la red y facilita la organización de eventos internacionales para intercambio de experiencias.

En una reformulación del proyecto realizada a finales de 2023, se acordó incluir un conjunto de actividades para ejecutar desde CIDEU durante 2024 y 2025, ampliando la participación de otras ciudades iberoamericanas de la red. De esta manera, La Habana ha estado liderando los procesos que aportaron a la red reflexiones y soluciones en materia de transición digital y ciudad inteligente, trabajo que continúa durante 2025.

Las actividades apuntan al resultado 1 del proyecto: *Mejoradas las capacidades de las autoridades locales para trabajar en un marco común de cooperación internacional que **propicie la transferencia de conocimientos y buenas prácticas** hacia el desarrollo de un modelo de ciudad inteligente y creativa.* Las actividades desarrolladas hasta la presentación de este informe abarcan:

### 1. Programa Ciudades Hexagonales

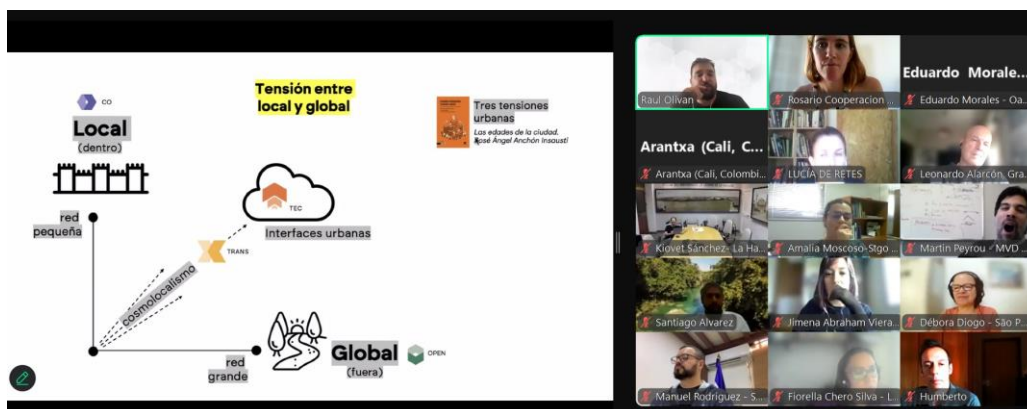
El programa tuvo por objetivo dota a las administraciones locales de herramientas de innovación en planificación estratégica urbana para abordar los desafíos de las ciudades de Iberoamérica desde una perspectiva integral y participativa. A través de cuatro actividades, **promovió la co-creación y la innovación pública para fortalecer la gobernanza urbana**, transformando ciudades en espacios inclusivos, sostenibles y resilientes.

La programación se enfocó en crear capacidad instalada para que las administraciones locales de Iberoamérica contribuyeran a la transformación de las ciudades a través de la innovación en la planificación estratégica urbana con herramientas y metodologías innovadoras. Se trabajó para que las ciudades sean nodos de convivencia Abiertas / Diversas / Próximas / Experimentales / Colaborativas / Digitales. Al mismo tiempo, se potenció el ecosistema de innovación pública en la región en esta temática y la visibilización del trabajo que se está realizando en las distintas ciudades.

Este ejercicio se realizó de la mano del equipo de [Hexagonal](#), creadores del Modelo del Hexágono de Innovación Pública, con quienes CIDEU colabora desde 2021.

Este programa abarcó 4 actividades:

- ♦ **Curso “Ciudades Hexagonales. Cómo transformar tu ciudad en un ecosistema de innovación pública y urbana”**, una acción formativa con enfoque de sensibilización y fortalecimiento de capacidades sobre innovación pública y urbana, en la que se capacitaron personas de 42 ciudades, entre junio y julio de 2024. Una vez finalizado el curso, las ciudades participantes podían postular proyectos para continuar trabajando en las siguientes etapas. Las ciudades seleccionadas fueron Bogotá, Guadalajara (IMEPLAN), Guatemala, Montevideo y Santiago de Cali.



- ◆ **Laboratorio presencial en La Habana**, en co-creación y experimentación en innovación pública y urbana, para abordar los principales desafíos de las instituciones públicas iberoamericanas en materia de innovación en planificación estratégica urbana. En este taller, realizado en septiembre de 2024, las personas participantes trabajaron sobre seis proyectos, uno de cada ciudad, que les permitió potenciar diversas acciones como el autodiagnóstico de las habilidades blandas (soft skills) individuales, la presentación de retos e ideas de soluciones innovadoras, la definición de actores a los que impacta el reto y la idea de solución, y qué necesidades tiene cada uno de estos actores. Para cerrar el taller, se visualizó el viaje del usuario a través de cada solución, y cómo se transformaban sus necesidades tras la activación de una solución innovadora.



- ◆ **Aceleradora de innovaciones públicas urbanas**, un acompañamiento técnico directo para el impulso de los seis proyectos participantes en el laboratorio, mediante mentorías individuales que dieron seguimiento y acompañaron a los equipos de las ciudades en la implementación de acciones innovadoras. Al finalizar, los/as líderes de equipo de cada ciudad compartieron los resultados de sus procesos de aprendizaje, prototipado y validación de soluciones urbanas en contextos de alta complejidad, desarrollados mediante metodologías ágiles. Cada equipo mostró cómo la metodología de ciclos cortos, el enfoque ágil y la experimentación continua les permitió transformar ideas en acciones tangibles. La aceleradora fomentó la planificación viva y flexible, basada en la verificación constante en el territorio y el ajuste colaborativo de las estrategias.





- ♦ **Participación en el Foro Urbano Mundial WUF12**, en El Cairo, con la acción formativa *Hexagonal Cities: An urban and public Innovation delivery urban lab*. Se realizó una acción formativa práctica de dinamización del ecosistema de la innovación urbana, que sirvió como evento para activar la inteligencia colectiva y presentar los avances y conclusiones del programa durante el World Urban Forum WUF12, realizado en El Cairo, Egipto en noviembre de 2024. Los detalles de esta acción se describen más adelante.



2. **Microrred de Ciudad Inteligente y Transición Digital, y participación en el Smart City Expo Barcelona (SCEWC)**, que se reseña en la actividad 1.1 de este informe.

### 3.3 Proyecto “Incorporación del derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana, desde una perspectiva de género”

Desde principios de 2024 CIDEU desarrolla este proyecto, resultado de presentarse a la II convocatoria de proyectos para los Programas, Iniciativas y Proyectos Adscritos de la Cooperación Iberoamericana, que realizó la Secretaría General Iberoamericana - [SEGIB](#), con la finalidad de apoyar financieramente la realización de proyectos que contribuyan a mejorar colectivos en situación de vulnerabilidad.

El proyecto presentado por CIDEU, “Incorporación del derecho al cuidado en la planificación estratégica urbana, desde una perspectiva de género”, fue uno de los seis proyectos seleccionados. El proyecto, que CIDEU ejecuta en conjunto con el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales - [CLACSO](#), se propone generar formación y herramientas prácticas para que la planificación estratégica de las ciudades incorpore, en todas sus dimensiones, la garantía del derecho al cuidado, a través de una formación online y la elaboración de una guía para los gobiernos locales.

Ya se reseñó en el informe del año pasado que, entre abril y junio de 2024 se impartió el curso [La perspectiva de género y cuidados en la planificación estratégica urbana](#), con el objetivo de fortalecer las capacidades de los gobiernos locales iberoamericanos en la incorporación del enfoque de género y de cuidados en la planificación estratégica urbana, y con la participaron 42 representantes de 32 ciudades iberoamericanas.

Al momento de presentar este informe se trabaja en la revisión final del segundo producto de este proyecto, que es la **Guía para la Incorporación del Enfoque de Género y Cuidados en la Planificación Estratégica Urbana**, un instrumento diseñado para brindar herramientas prácticas para que la planificación estratégica de las ciudades incorpore, en todas sus dimensiones, la garantía del derecho al cuidado, promoviendo su redistribución y socialización. La guía abarca recomendaciones prácticas y



metodológicas para la planificación, incorporando el enfoque feminista del cuidado, y da a conocer prácticas inspiradoras de enfoque de género y cuidados en la planificación estratégica urbana en Iberoamérica.

## Línea de Acción 4: Formación

### 4.1 Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

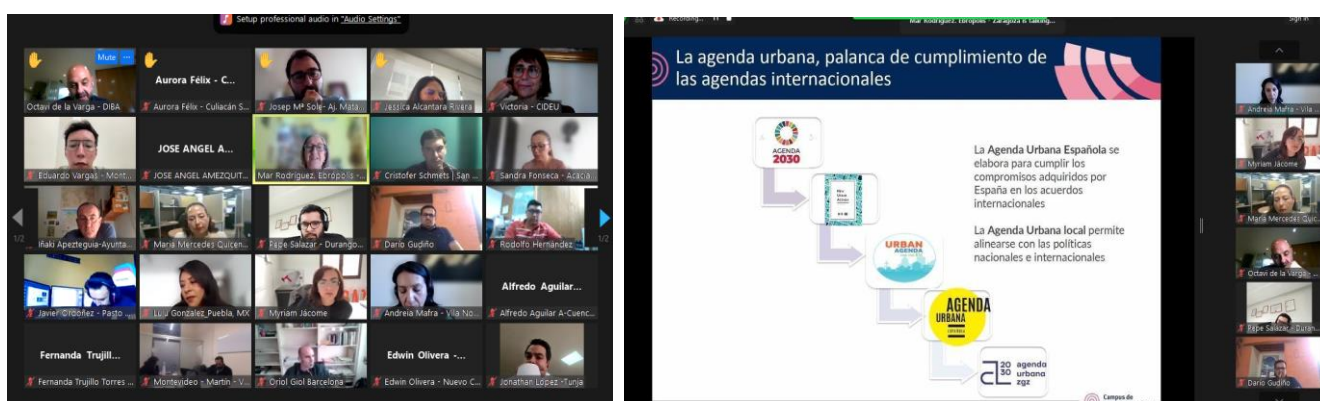
En el período que abarca este informe se ha realizado el cierre de la XIX edición y la apertura de la XX edición de la especialización, cuyos resultados se describen a continuación.

#### Cierre de la XIX edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

El 6 de mayo de 2024 inició la XIX edición de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**, que finalizó el 20 de noviembre del mismo año. Se mantuvo el módulo introducido en la pasada edición sobre la aplicación de metodologías de prospectiva territorial y el enfoque por misiones; el refuerzo a temas emergentes como la inteligencia artificial, y la mirada más específica en la transversalidad de género y del derecho al cuidado en la planificación estratégica. El **seminario presencial** se realizó en Durango, México, del 6 al 8 de mayo. Las ciudades y entidades asociadas pudieron acceder a una plaza gratuita para hacer la especialización, facilidad que es financiada por la subvención que recibe CIDEU del ayuntamiento de Barcelona.

Se realizó de nuevo con la metodología e-learning, a través del aula virtual de CIDEU (Moodle). Combinó aprendizajes asincrónicos, que permitieron a cada participante administrar su propio tiempo de trabajo, y sincrónicos, con invitados/as expertos/as que presentaron casos específicos de experiencias en diversas ciudades y experiencias de trabajo en grupo.

La especialización se estructuró en cuatro módulos y el seminario. Los diferentes módulos recorrieron las etapas de la estrategia urbana, profundizando en el uso de herramientas metodológicas (con mayor énfasis en la prospectiva) que se aplican en un **trabajo práctico final**, a desarrollar por el alumnado a lo largo del curso y en donde se aplican los conocimientos técnicos adquiridos a manera de hilo conductor entre los diferentes módulos que componen la especialización.





Contó con un equipo docente experto, con experiencia al frente de procesos de gestión y planificación estratégica en sus ciudades, conformado por Mar Rodríguez, directora técnica de Ebrópolis, Zaragoza; Oriol Estela, coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona; Jose Costero, exdirector de la Oficina Estratégica de Pamplona; y Luis Durán, exgerente del “Programa 100 Ciudades” del Ministerio Vivienda Colombia.

En cada uno de los módulos se contó con sesiones sincrónicas en las que participaron expertos/as invitados/as, para explicar experiencias prácticas o proyectos específicos de sus ciudades, tales como: Laura Pérez Castaño, ex teniente de alcaldía en el Ayuntamiento de Barcelona, quien abordó las políticas de planificación estratégica, movilidad, espacio público y equipamientos/servicios, con relación al derecho al cuidado y al tiempo en la ciudad; Claudia García Loboguerrero, Jefa de Planeación Estratégica del Metro de Medellín; y Kepa Korta Murua, director del Plan Estratégico de Donostia, explicando el caso de éxito del Basque Culinary Center.

En esta edición de la especialización participaron 38 profesionales (49% hombres y 51% mujeres), de 31 ciudades y 12 países iberoamericanos: Acacías, Barcelona, Bogotá, Celaya, Cuenca, Culiacán, Durango, La Habana, Maceió, Mataró, Medellín, Mendoza, Moca, Monterrey, Montevideo, Nuevo Chimbote, Pamplona, Pasto, Puebla, Quito, Reconquista, Riobamba, San Salvador, San José del Cabo, San Justo, Lima, Santa Fe, São Paulo, Soledad, Tunja y Vila Nova de Famalicão. De este total, 29 ciudades y entidades socias de CIDEU recibieron la beca de 100% de la matrícula.



El **seminario presencial** fue acogido por el Instituto Municipal de Planeación de Durango, con el apoyo del Municipio de Durango, y permitió que durante 3 días, 16 profesionales, representantes de 15 ciudades iberoamericanas, junto a un equipo de 12 profesionales del IMPLAN, participaran en este espacio de intercambio técnico, enriqueciendo sus conocimientos prácticos, con la finalidad de adaptar la planificación estratégica urbana a la realidad de un entorno urbano concreto. Para iniciar el seminario, el equipo docente compartió en una mesa redonda sus aprendizajes sobre el pensamiento estratégico urbano en las ciudades, finalizando la sesión con una segunda mesa específica sobre movilidad urbana sostenible.

En las actividades del seminario se realizó también un trabajo práctico en forma de “mesas de trabajo colaborativo”, espacios de trabajo diseñados para retroalimentar los ámbitos de planificación que el IMPLAN de Durango ha priorizado para definir su Plan Estratégico “Visión 2050”. Las jornadas del seminario incluyeron la visita en terreno de diversos proyectos urbanos que está implementando la ciudad como el Parque Guadiana y Sahuatoba, el Museo de la Ciudad 450 y el Hospital Municipal del Niño.



**CIDEU @CIDEU · 7 may.**  
Los/as participantes en el seminario, junto con el equipo docente de la [#EspecializaciónPEU](#), y representantes de [@IMPLANDGO](#), participarán en un espacio de intercambio técnico, con la finalidad de enriquecer el proceso de construcción del Plan Estratégico de Durango "Visión 2050".



🗨️ 3 🍷 5 📊 140 📌 📤

**CIDEU @CIDEU · 8 may.**  
En el seminario presencial de la [#EspecializaciónPEU](#) en Durango 🇲🇽, el equipo docente compartió sus aprendizajes sobre el pensamiento estratégico urbano en las ciudades, destacando las siguientes ideas:

👉 sigue



IMPLAN Durango y 9 más

🗨️ 1 🔄 5 ❤️ 14 📊 340 📌 📤

## Inicio de la XX edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

El 5 de mayo de 2025 inició la XX edición de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**. Una edición especial por conmemorarse los **20 años de esta acción formativa**, ya considerada un patrimonio iberoamericano. El seminario presencial se realizará en la ciudad de Barcelona, del 10 al 11 de noviembre.

El curso ha iniciado con 40 participantes (45% hombres y 55% mujeres), de 15 países y 34 ciudades iberoamericanas. Hasta la entrega de este informe se ha iniciado el *Módulo 1: Tendencias globales y desafíos de las ciudades. El imperativo de la estrategia urbana*, a cargo de la docente Mar Rodríguez.

### 4.2 Cursos de especialización

Estas son acciones formativas online que se enfocan en una temática vinculada a la praxis de la estrategia urbana, y se realizan bajo la tutorización del equipo docente experto de CIDEU, en alianza con instituciones reconocidas por su *expertise* en cada temática. Durante el período que abarca este informe se han completado dos cursos y se ha convocado un tercero.

#### Curso Movilidad Urbana Sostenible – 2ª edición

Este curso de [Movilidad Urbana Sostenible](#) se impartió del 14 de octubre al 24 de noviembre de 2024, diseñado e implementado bajo la dirección de Juan Carlos Rojo, arquitecto, doctor en geografía y estrategia urbano de CIDEU. Este curso aporta estrategias que facilitan la transformación del espacio público en las ciudades para garantizar una movilidad urbana sostenible, acorde a los nuevos escenarios del milenio, donde se prioriza la salud pública, la accesibilidad, la equidad de género y la movilidad activa, en un inminente contexto de transición energética y cambio climático. A través de este curso se han reconocido las similitudes de las ciudades de la red respecto a



temas de movilidad, su potencial, las áreas de oportunidad, y se han intercambiado experiencias para generar nuevas estrategias e impulsar los cambios requeridos.

Estuvo dirigido principalmente a funcionarios/as técnicos/as o directivos/as de gobiernos locales o regionales, integrantes de organizaciones civiles vinculadas con acciones para la movilidad urbana sostenible, académicos/as o a personas de otros sectores que inciden en proyectos y procesos relacionados con la movilidad urbana en las ciudades.

Este curso contó con la participación de 31 profesionales de 11 países y 25 ciudades (60% hombres y 40% mujeres): Acacías, Barcelona, Bogotá, Cali, Cañada de Gómez, Buenos Aires, Cuenca, Culiacán, Guatemala, Huelva, Lima, Maceió, Madrid, Málaga, Medellín, Nuevo Chimbote, Quito, San Justo, San Martín, San Salvador, Santiago de Chile, Santiago de los Caballeros, Moca, São Paulo y Trelew.

Se realizaron seis webinarios, cinco de ellos con diferentes ponentes invitados/as, quienes, cada uno/a desde su perspectiva, ámbito profesional y diversidad geográfica, compartieron sus experiencias y aprendizajes en movilidad, hablaron de los retos a afrontar y de las estrategias para avanzar hacia una movilidad urbana sostenible, dando un gran aporte de valor al curso.

Se contó con la colaboración de:

- *Alfonzo Sanz*, especialista en movilidad y cambio climático, habló sobre los retos de la movilidad, la transición energética y el cambio climático.
- *Anabel Gulias*, concejala de promoción de igualdad, bienestar, salud y economía, del Ayuntamiento de Pontevedra, compartió su experiencia en el proceso de transformación hacia una ecociudad, convirtiendo a Pontevedra en un referente internacional de calidad y sostenibilidad urbana.
- *Constanza Delón*, directora de seguridad vial y seguimiento a la información de la Ciudad de México, habló sobre los retos de la bicicleta como medio de transporte alternativo en la Ciudad de México.
- *Susana Morales*, asesora de despacho en la Secretaría de Movilidad de Bogotá, explicó la transformación del espacio público y la proximidad desde la perspectiva de su ciudad.
- *Sara Ortiz*, socióloga y urbanista de @CollectiuPunt6, compartió aprendizajes sobre movilidad con perspectiva de género, ciudad incluyente y movilidad del cuidado.
- *Xavier Treviño*, Fundador y codirector de Céntrico, en México, compartió su visión y experiencia sobre seguridad vial.





## Curso Ciudades hexagonales: Cómo transformar tu ciudad en un ecosistema de innovación pública y urbana

Entre junio y agosto de 2024 se realizó la primera edición de este curso, en el marco del proyecto “**El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa**”, que tuvo por objetivo fortalecer las capacidades de las personas que llevan a cabo funciones de planificación y gestión estratégica y/o territorial en los gobiernos locales, aportándoles nuevos conceptos dentro de la innovación pública y urbana, como el diseño social, innovación abierta, ecosistemas o laboratorios de innovación, así como metodologías innovadoras para impulsar el desarrollo urbano sostenible en sus territorios.

El curso estuvo dirigido a personal funcionario, directivo y técnico de gobiernos locales y entidades socias de CIDEU, responsables de la planificación estratégica y/o territorial, y/o vinculados a áreas de movilidad, espacio público, desarrollo urbano, servicios, infraestructuras, presupuesto, derechos sociales, cambio climático, innovación, participación, cultura, entre otros.

En la primera edición se matricularon 44 personas, de 28 ciudades y 12 países.

Aprovechando que se habían diseñado y producido los contenidos de este curso en el marco del proyecto de La Habana, se han aprovechado dichos contenidos para ofrecer una segunda edición del curso, cuya impartición es ahora financiada con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona. Esta segunda edición ha iniciado con 38 participantes, de 35 ciudades y 12 países.



## Curso Herramientas para la transformación de las ciudades contemporáneas

Al momento de presentar este informe está abierta la convocatoria al [Curso Herramientas para la transformación de las ciudades contemporáneas](#), que se realizará entre junio y julio de 2025, con el objetivo reflexionar sobre los retos de las ciudades contemporáneas, compartir estrategias de transformación para crear ciudades más



amables, saludables y resilientes y, sobre todo, compartir herramientas que son de utilidad para conseguir estos cambios.

### 4.3 Talleres

A partir de 2025, CIDEU introduce esta modalidad de acción formativa corta, que se desarrolla en 3 o 4 sesiones sincrónicas, con un total máximo de 8 horas. Esta modalidad permite abordar de manera expedita temas que son relevantes para las ciudades, aprovechando el *expertise* de alguna ciudad de la red o la relación estratégica con alguna organización. Se espera realizar entre 2 y 4 talleres cada año. La experiencia que dio origen a este modelo fue un taller sobre geoprocesamiento de datos para la planificación urbana, implementado en 2023 en coordinación con la Prefeitura de Sao Paulo.

En el periodo que abarca este informe se ha realizado un taller y se ha convocado a un segundo.

#### Taller “Visión global, acción local: cooperación internacional para la financiación al desarrollo”

Con el objetivo de mejorar las capacidades de los gobiernos locales para acceder a recursos de cooperación internacional, CIDEU y la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín – ACI Medellín, realizaron una colaboración estratégica que se concretó en dos iniciativas clave: un webinar introductorio y un [taller formativo enfocado en la financiación del desarrollo local](#). CIDEU invitó como socio en esta iniciativa a la ACI Medellín, por su amplia trayectoria en internacionalización, diplomacia urbana y atracción de recursos para el desarrollo.



Esta colaboración responde a una de las prioridades de trabajo de CIDEU para 2025, que es apoyar a sus ciudades miembros en el fortalecimiento de sus capacidades para movilizar recursos internacionales. En febrero 2025 se realizó el webinar introductorio abierto al público, titulado “Agencia de Cooperación e Inversión de

Medellín: de iniciativa local a modelo internacional”, que presentó el recorrido y las buenas prácticas de ACI Medellín como referente regional en cooperación descentralizada.

Entre marzo y abril de 2025 se desarrolló el taller online “Visión global, acción local: cooperación internacional para la financiación al desarrollo”, solo para ciudades y entidades socias de CIDEU. Este espacio formativo buscó dotar a funcionarias y funcionarios públicos de herramientas prácticas para comprender el ecosistema internacional de financiación, alistar una demanda de cooperación coherente con las



necesidades territoriales, y utilizar estrategias efectivas para identificar oportunidades de financiación.

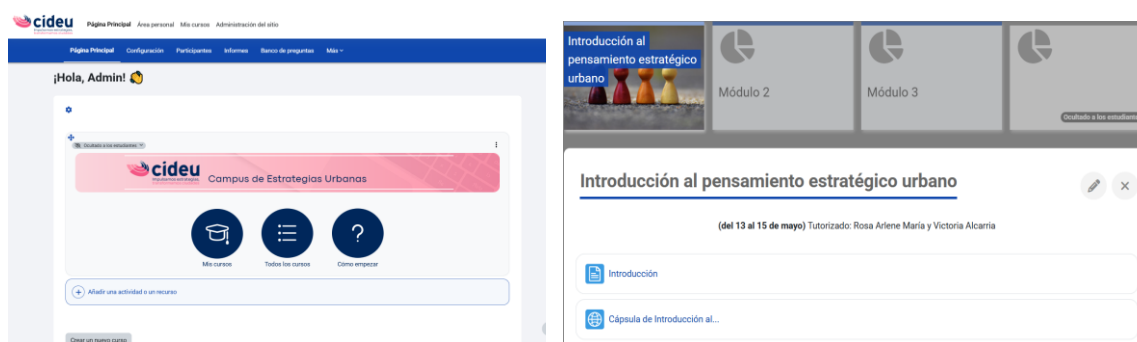
El taller, desarrollado en tres sesiones, abordó desde los conceptos fundamentales de la financiación al desarrollo y sus mecanismos innovadores, hasta la formulación de demandas de cooperación y la construcción de portafolios de proyectos. Además, se exploraron herramientas de búsqueda de oportunidades, sitios web clave, y estrategias de relacionamiento con actores internacionales. Cada sesión incluyó componentes teóricos y ejercicios prácticos, facilitados por profesionales de ACI Medellín, que permitieron a las personas participantes aplicar lo aprendido en sus contextos locales.

### Taller “Estrategias para la gobernanza democrática territorial en ciudades y metrópolis iberoamericanas”

Al momento de presentar este informe se ha convocado a este taller que ofrece CIDEU en alianza con la [Asociación AERYC](#), con el objetivo de fortalecer las capacidades de los gobiernos locales y sus aliados para diseñar e implementar modelos de gobernanza democrática territorial, promoviendo alianzas multiactor y la co-creación de soluciones públicas innovadoras y sostenibles, que fomentan la corresponsabilidad. El taller iniciará el 26 de junio.

## 4.4 Actualización plataforma Moodle 2024

Se ha actualizado la plataforma de Moodle de CIDEU y se realizaron acciones de mejora para optimizar el campus, tanto mejoras de diseño - interfaz de usuario, experiencia de usuario, personalización de temas y colores, organización de contenidos - como de funcionalidades - creación y administración de cursos, evaluaciones y seguimiento del progreso, e integración con otras plataformas. También se recibió asesoramiento/formación sobre los cambios implementados y se acordó el acompañamiento de la experta para resolución de problemas puntuales, mantenimiento y otras acciones.





## OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL

### Línea de Acción 5: Gestión del conocimiento

#### 5.1 Fortalecimiento del Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano

En 2023 se puso en funcionamiento la primera herramienta del Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano, que es el **repositorio virtual de herramientas y experiencias** compartidas en los espacios de cooperación, sin embargo, todavía no se ha logrado especializar la oferta de valor de este espacio frente a otros contenidos disponibles en internet y que los socios de la red puedan aprovecharlo para sus proyectos. Por esta razón, se realizó una consultoría para establecer **recomendaciones que permitan a CIDEU optimizar el uso del repositorio como herramienta de trabajo útil para las ciudades.**

La necesidad más urgente es tener la posibilidad de convertir el bagaje de información que CIDEU produce o recibe constantemente en experiencias y aprendizajes que se puedan compartir entre los socios. Para hacer este ejercicio, se evaluó el contenido de información disponible en CIDEU y se analizaron todas las instancias actuales de la red que producen información.

Se encontró que **la información que recibe y produce CIDEU, tanto por su calidad como por su cantidad, resulta un capital intelectual importantísimo**, y que es uno de los principales activos de la organización, pues se produce valor a través de la gestión de su información y sus datos. Desde un enfoque económico-financiero, la información bien gestionada es un activo intangible estratégico que puede generar rentabilidad, reducir costos y aportar ventaja competitiva con el sinnúmero de organizaciones que trabajan en red con ciudades.

También se relevaron más de 20 plataformas de organizaciones que nuclean distintos actores en la planificación, gestión e implementación de proyectos de planificación de ciudades. Cada una de estas organizaciones proporciona un conjunto robusto de recursos en línea diseñados para ayudar a los gobiernos locales a mejorar sus capacidades de planificación y gobernanza.

Los recursos destacados incluyen herramientas basadas en datos como los tableros en tiempo real de CitiSense, herramientas de evaluación de resiliencia de 100 Ciudades Resilientes, y métricas de sostenibilidad urbana de ICLEI. Estas plataformas no solo ayudan a las ciudades a monitorear y planificar el desarrollo urbano de manera más efectiva, sino que también ofrecen oportunidades para el aprendizaje entre pares, el fortalecimiento de capacidades y la colaboración a través de diferentes regiones y estructuras de gobernanza.

Como resultado, se ha propuesto incorporar el uso de la **inteligencia artificial generativa** en la herramienta, para transformar el repositorio en un asistente interactivo para planificación urbana y así convertirlo en: “Inteligencia CIDEU”. Para la lógica de



armado de la herramienta se ha recomendado realizar un desarrollo incremental en el cual la herramienta se irá complejizando, admitirá cambios y se podrá ajustar a la reformulación de las estrategias y nuevas líneas de trabajo.

Las ideas más complejas se podrán incorporar en fases consecutivas: búsqueda de data/información/documentos con lenguaje natural (NLP) usando IA, labeling/etiquetado y resúmenes automatizados, chatbot interactivo para consultas sobre estrategias de planificación urbana, y la integración de un sistema de recomendación basado en AI que sugiera documentos relacionados, proyectos o casos de estudio basándose en consultas hechas por el usuario o el comportamiento en el navegador.

En esta nueva interfase se trabajará durante 2025.

## Línea de Acción 6: Comunicación y visibilidad

### 6.1 Fortalecimiento de la estrategia de comunicación de CIDEU

La página web de CIDEU es una herramienta estratégica para comunicar, difundir y proyectar la labor de la red en el ámbito iberoamericano. Desde su última actualización en 2019, y como resultado del proceso de relanzamiento de la red, la actividad de CIDEU se ha diversificado notablemente, lo que hacía necesario un nuevo enfoque de la comunicación digital.

Con este objetivo, se ha llevado a cabo una **renovación integral del sitio web**, orientada a mejorar la experiencia de usuario. El rediseño ha permitido actualizar la estructura y presentación de los contenidos, optimizar la navegación y reforzar la coherencia con la identidad actual de la red. Este proceso ha supuesto varios meses de trabajo, combinando un análisis interno exhaustivo con un ejercicio de benchmarking del sector, que ha permitido implementar un nuevo diseño y arquitectura web que refuerzan la escalabilidad, seguridad y adaptabilidad de la web a largo plazo.

Por otro lado, gracias a la financiación del Kit Digital, se cuenta con el apoyo de una consultoría especializada en redes sociales, que busca **fortalecer la presencia digital de la red y alinear las acciones comunicativas con los objetivos estratégicos de la organización**. A través de este acompañamiento, se incorporarán nuevas herramientas y metodologías que contribuirán a dar un salto cualitativo en la gestión de las redes, facilitando la planificación, selección y difusión de contenidos de manera más eficiente, segmentada y alineada con las diferentes audiencias de CIDEU.

Las acciones de difusión de contenidos se continúan realizando a través del **blog** y de la publicación de la **newsletter**, que se edita mensualmente.

El [Blog de CIDEU](#) es un espacio de reflexión que permite visibilizar iniciativas, difundir aprendizajes, plantear interrogantes y disparar debates acerca de los desafíos que se enfrentan en el ámbito urbano. Es un espacio donde se expresan las distintas voces de



la Comunidad de CIDEU, que llega a actores locales clave de Iberoamérica, a través de la newsletter y las redes sociales de CIDEU.

En el período que abarca este informe se realizaron siete publicaciones en el blog, dos publicaciones de CIDEU y cinco de ciudades asociadas. Los temas trabajados en este período se vinculan con la transición y transformación digital, la innovación urbana, el aprovechamiento de residuos para producir energía, la participación ciudadana, la cooperación internacional y la movilidad urbana.

Por otro lado, se han publicado 12 ediciones de la *newsletter* de CIDEU.

## 6.2 Participación en eventos internacionales

### Participación de CIDEU en el Smart City Expo World Congress – SCEWC

Noviembre 2024

En el marco del [Smart City Expo World Congress](#) (SCEWC), CIDEU preparó una agenda especial para sus socios, la cual abarcó una visita técnica y recorrido por proyectos de Barcelona, un side event dentro del SCEWC y un VIP Tour por los stands de la expo. Desde hace varios años CIDEU participa en este evento como organización estratégica, por lo que sus socios pueden acceder a entradas gratuitas y otras facilidades.

Previo al inicio del SCEWC, el lunes 4 de noviembre, 30 representantes de 17 ciudades e instituciones Iberoamericanas participaron del encuentro “*La transformación urbana de Barcelona*”. Neda Kostadinovic, técnica del área de Área de Urbanismo y Vivienda del Ayuntamiento de Barcelona, presentó los principales proyectos que han permitido transformar la ciudad de Barcelona hasta la actualidad. Los/as participantes visitaron, en un recorrido guiado, algunos proyectos vinculados a la sostenibilidad y cambio climático que se están desarrollando en la ciudad.

El martes 5 de noviembre, como ya se explicó antes, representantes de ciudades y entidades participantes en la Microrred de Ciudad Inteligente y Transición Digital, expusieron en el side event “**De ciudades digitales a ciudades inteligentes, ¿cómo lograr una transición sostenible?**”.

Para finalizar las actividades, el miércoles 6 de noviembre, representantes de las ciudades de CIDEU participaron de un Tour VIP. Este tour estuvo diseñado en función de los principales intereses de la delegación. Las personas participantes conocieron soluciones que ofrecen instituciones y empresas pioneras y líderes en el desarrollo de análisis de video impulsado por inteligencia artificial (IA), experiencias de gemelos digitales y servicios y plataformas con Inteligencia e Internet de las Cosas (AIoT e IoT).

### Participación de CIDEU en el Foro Urbano Mundial – WUF12

Noviembre 2024

El [World Urban Forum](#) (WUF) es el principal evento internacional sobre los retos urbanos, que en la edición de este año reunió en El Cairo a más de 37.000 participantes.



En este escenario, CIDEU realizó el taller **“Ciudades Hexagonales: Un laboratorio itinerante de innovación pública y urbana”**, en el que más de 40 profesionales interesados en la innovación urbana participaron en una dinámica que transformaba en un juego el reto de la innovación, buscando demostrar cómo el cambio sistémico se puede aplicar de manera práctica a los desafíos urbanos actuales.

A través de juegos de roles en un universo simulado con más de 46.000 posibles configuraciones urbanas, las personas asistentes pudieron diseñar portafolios de innovación específicos para escenarios urbanos únicos. Esta metodología prioriza los procesos de aprendizaje por encima de los resultados inmediatos, resaltando el valor de un enfoque sistémico en la resolución de problemas complejos.

La apuesta de CIDEU por el enfoque de cambio sistémico e innovación urbana ha recibido una excelente respuesta en esta edición del WUF. El éxito del taller, tanto en términos de participación como de impacto en los asistentes, demuestra que la región iberoamericana sigue siendo un referente en el ámbito del urbanismo estratégico.

La participación en el Foro Urbano fue financiada en el marco del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”.

#### **Participación en la IX Conferencia del Observatorio de Cooperación Descentralizada Noviembre 2024**

La Diputación de Barcelona invitó a CIDEU a participar en la [IX Conferencia del Observatorio de Cooperación Descentralizada UE-ALC "La cooperación descentralizada y la construcción de paz territorial"](#), que tuvo lugar los días 18 y 19 de noviembre de 2024, en la ciudad de Bogotá.

En esta conferencia se analizó y debatió sobre el papel de la cooperación descentralizada en el actual contexto de incremento de la violencia, tanto en Europa como en América Latina, con el objetivo de generar propuestas para avanzar en relaciones de cooperación descentralizada que contribuyan a aumentar los niveles de convivencia y paz en las ciudades y en los territorios.

La Conferencia partió de un enfoque multidimensional e interseccional de paz para profundizar en lógicas locales diferenciadas de las gubernamentales. En consecuencia, se puso el acento en cuestiones prioritarias que afectan a la convivencia y generan violencia y conflictos territoriales: las tensiones capital-vida, la defensa del territorio, la naturaleza y el medio ambiente que generan conflictos ecosociales, los feminismos pacifistas y decoloniales que ponen la vida y el cuidado en el centro de la acción pública y la defensa de la democracia y la protección de las y los defensores de derechos humanos.



La Conferencia se articuló entre plenarias y talleres alrededor de cómo la cooperación descentralizada puede contribuir a los siguientes ejes temáticos: A. Paz y conflictos eco-sociales; B. Territorios feministas y cuidadores de paz; y C. Paz, democracia y derechos humanos.



Se trató de un espacio de debate entre unos 120 profesionales de relaciones internacionales y cooperación descentralizada de gobiernos locales y regionales europeos y latinoamericanos, redes de municipios, entidades del tercer sector, entidades de justicia global, centros de investigación y expertos y expertas europeos y latinoamericanos de reconocida trayectoria.



Aprovechando que el evento se realizaba en Bogotá, a solo dos horas de la ciudad de Tunja, sede del próximo congreso de CIDEU, la directora de CIDEU realizó una misión de avanzada para reunirse con el alcalde y el equipo técnico responsable del congreso y afinar detalles del evento. Como resultado, se perfiló una primera agenda de actividades del congreso y se realizaron visitas a los diferentes espacios donde tendrán lugar dichas actividades.



## OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED

### Línea de Acción 7: Planificación institucional

#### 7.1 Formulación de la reflexión estratégica de CIDEU 2025-2030

Considerando que CIDEU tiene en su haber 31 años de trabajo consolidado y que ha obtenido importantes logros con el repunte de la red en los últimos 5 años, se consideró oportuno el momento para realizar una planificación de largo alcance que permita definir los objetivos y estrategias de la red para los próximos 5 años, lo cual fue aprobado por la Asamblea General de CIDEU en 2024.

Con ese mandato, se ha contratado una consultoría para la formulación de una reflexión estratégica de CIDEU 2025-2030, con el propósito de analizar y definir factores internos y externos de la organización, proponer líneas estratégicas y específicas de acción, desarrollar un relato estratégico e incorporar herramientas para su implementación y seguimiento.

La metodología acordada abarca: (1) análisis de documentos: Revisión de información interna y externa relevante para la organización, (2) entrevistas: realización, procesamiento y análisis de 25 - 30 entrevistas con miembros clave del CIDEU, (3) análisis de contexto: identificación de tendencias globales y sectoriales que puedan influir en la estrategia del CIDEU, (4) modelo SWOT: elaboración de un análisis estratégico de factores internos y externos utilizando esta herramienta, (5) propuestas estratégicas: desarrollo de líneas estratégicas de trabajo y líneas específicas de acción, (6) relato estratégico: diseño de una propuesta de relato que acompañe y facilite la implementación de la estrategia planteada y (7) participación de actores clave: definición de un proceso para involucrar a los actores clave en la implementación.

La recopilación y análisis de información documental clave abarcó: documentación fundacional, información de socios, instrumentos de planificación y evaluación de los últimos 3 años, **resultados de consulta a socios de los últimos 3 años**, entre otros. Se realizaron 30 entrevistas a personas clave, que abarcaron autoridades y enlaces de diferentes ciudades y entidades de la red, expertos y colaboradores externos, así como representantes de organizaciones aliadas.

El resultado es un documento de reflexión estratégica que se presentará en la Asamblea Anual 2025 para su retroalimentación y validación.

### Línea de Acción 8: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones

#### 8.1 Campaña de reactivación y captación de nuevos socios

Durante el período que abarca este informe se han incorporado **7 socios nuevos**. De ese total, son **seis gobiernos locales**: Municipalidad de Funes (Argentina); Alcaldía Distrital de Barranquilla y Alcaldía de Envigado (Colombia); Gobierno Autónomo Descentralizado



Municipal del Cantón San Francisco de Milagro (Ecuador); Municipalidad de Ciudad Guatemala (Guatemala); y Ayuntamiento de Moca (República Dominicana); y una **entidad colaboradora**: Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara (México).

Estas incorporaciones enriquecen la red con perspectivas diversas y experiencias valiosas, que contribuyen a un aprendizaje colectivo más amplio y representativo. Además, aportan una valiosa diversidad cultural e institucional que fortalece el intercambio de conocimientos y buenas prácticas en CIDEU, y contribuyen a consolidar la red.

## **Línea de Acción 9: Gestión de recursos y participación en proyectos**

### **9.1 Participación en subvenciones y convocatorias de proyectos**

Durante este periodo, y por primera vez en muchos años, CIDEU ha logrado diversificar sus fuentes de financiación.

Como cada año, se ha recibido la **subvención nominativa que el Ayuntamiento de Barcelona otorga a la red, cercana a los 120.000 €**, para el denominado Plan de Acción CIDEU, que permite financiar algunas de las principales actividades que la red realiza de manera permanente. En el período que abarca este informe, se han financiado con esa subvención las siguientes actividades: las microrredes de estrategias urbanas, el programa de mentorías, las diferentes ediciones de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano y el curso de Movilidad Urbana Sostenible, además de las consultorías para el observatorio y para la reflexión estratégica, así como acciones de apoyo en temas de comunicación, formación del equipo de secretaría y adquisición de equipos informáticos.

Además de esta financiación, se ha cuenta con **una aportación directa cercana a los 375.000 €, a ejecutar entre 2024 y 2025**, en actividades financiadas por el proyecto *“El Centro histórico de la Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”*, implementado por la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y CIDEU, con financiación de la Unión Europea y del Ayuntamiento de Barcelona.

También se ha recibido una **subvención directa de la Diputación de Barcelona, por 152.000 €, a ejecutar entre 2024 y 2026**, para la ejecución el proyecto *“Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”*, en el que se benefician de manera directa ocho ciudades de la red.

CIDEU también es **beneficiario de un bono del Kit Digital**, un programa del Gobierno de España, financiado por la Unión Europea a través de los fondos Next Generation EU, diseñado para impulsar la digitalización de pequeñas y medianas empresas (pymes) y autónomos. Gracias a este bono de 6.000 €, CIDEU ha financiado la digitalización de su tienda online para la venta de cursos online, alojada en su página web; una consultoría para la gestión de redes sociales destinada a implementar una



estrategia alineada con la misión de CIDEU; y un sistema CRM dentro de la plataforma *Clientify*, para gestionar relaciones y comunicaciones de forma organizada y eficiente.

### **Gestión financiera del proyecto de La Habana**

Desde julio de 2024 CIDEU asumió gran parte de la gestión administrativa y financiera de este proyecto, en coordinación con la Oficina del Historiador de la Ciudad de la Habana (OHCH), con el fin de desarrollar las siguientes funciones:

- ♦ Asegurar la correcta ejecución financiera del proyecto
- ♦ Actuar como mediador en procesos contractuales y de compra
- ♦ Mantener la conformidad administrativa con los financiadores
- ♦ Implementar actividades y misiones que repercutan positivamente en las dos entidades

Con el apoyo a la gestión administrativa, se ha pasado de una implementación del 12% en julio de 2024, a un 40% en junio de 2024, con expectativas de llegar al 100% a finales de 2025, cuando termina el proyecto.

## **Línea de Acción 10: Fortalecimiento del equipo de secretaría**

### **10.1 Acciones formativas para el fortalecimiento de capacidades del equipo CIDEU**

Se han realizado dos acciones formativas para el equipo:

#### **Formación en facilitación online**

Se realizó esta formación con el objetivo de dotar a las participantes de conocimientos base sobre la facilitación, combinando teoría y metodología para el diseño de sesiones efectivas. Además, se buscó reforzar la experiencia de las asistentes más avanzadas, brindando dinámicas innovadoras y promoviendo la construcción de entornos colaborativos y participativos.

La facilitación es una competencia clave para promover la colaboración en equipos diversos, fomentar la participación y guiar grupos hacia resultados efectivos y consensuados. Por ello, esta formación buscó brindar herramientas prácticas y reflexivas que permitieran a las participantes mejorar sus habilidades para diseñar y liderar sesiones productivas.

La formación estuvo dirigida a miembros del equipo de CIDEU y colaboradoras con responsabilidades de facilitación/formación, especialmente las facilitadoras de las microrredes. El perfil de las participantes era diverso, contando con personas con distintos grados de experiencia en la facilitación, lo que permitió enriquecer el aprendizaje colectivo a través de la puesta en común de sus perspectivas y vivencias. En



total, se realizaron 4 sesiones con una duración media de 2 a 2,5 horas cada una, con la participación de 7 personas del equipo.

Se entregó a las participantes un cuadernillo que recopila los conceptos clave, metodologías y herramientas abordadas en la formación. Además, se compartieron recursos complementarios como plantillas de diseño de sesiones y ejemplos prácticos.

La formación logró cumplir los objetivos planteados, brindando tanto conocimientos teóricos como prácticos para fortalecer las competencias de las participantes. Se promovió la integración de nuevas dinámicas y herramientas, y se facilitaron espacios de diálogo y reflexión sobre el rol de la facilitación en diferentes contextos. Además, se generó una red de apoyo entre las participantes para seguir compartiendo aprendizajes tras la formación.



### Talleres de seguimiento al entreno en estrategias de implementación

Después del **Entreno en Estrategias de Implementación**, realizado en 2023, se han realizado dos talleres de seguimiento con el objetivo de fortalecer el equipo CIDEU, tras la incorporación de dos nuevos miembros. Estos talleres son: (1) Los cuatro fundamentos para el trabajo en equipo, e (2) Identidad, logros y futuro de CIDEU. Se han realizado sesiones prácticas con la participación de todo el equipo y se ha definido una política de convivencia interna que permite fomentar un ambiente laboral más positivo, si cabe, potenciando el trabajo colaborativo dentro del equipo CIDEU.



## 10.2 Actualización de equipos informáticos de la oficina técnica de la secretaría general

Con recursos de la subvención recibida por el Ayuntamiento de Barcelona, se han renovado los equipos informáticos de la oficina técnica de CIDEU, dejando atrás dispositivos con más de 12 años de uso. También se ha actualizado parte del mobiliario, para optimizar el uso del espacio. Con esta actualización, se garantizan al menos seis años de vida para todos los equipos, además de que han quedado habilitados para la inminente migración al Windows 11. Esta renovación no solo mejora las condiciones técnicas, sino que también crea un entorno más funcional y cómodo para el equipo, en un espacio que impulsa la colaboración, la eficiencia y el bienestar, permitiendo al equipo afrontar nuevos retos con mejores herramientas.

