



INFORME SECRETARÍA GENERAL ABRIL 2018-JULIO 2019

16 de julio 2019

Laura Pérez, **Secretaria General**

Equipo CIDEU

- Rosa Arlene María, Directora Ejecutiva
- Maria Torres, Secretaría Administrativa
- Alvaro Echaiz, Responsable de comunicación y proyectos
- Victoria Alcarria, Responsable de formación
- Bernat Piera, Soporte cooperación (estudiante en prácticas)
- Dorian Castillo, Soporte comunicación (estudiante en prácticas)
- Nubia García, Soporte secretaría (estudiante en prácticas)
- Rosario Guiraud, Soporte formación (estudiante en prácticas)

Colaboradores/as

- Kepa Korta, Director/Coordinador del Plan Estratégico de Donostia/San Sebastián
- Oriol Estela, Coordinador General del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona
- Miguel Zarzuela, Director de Ebrópolis, Zaragoza
- Mar Rodríguez, Coordinadora Técnica de Ebrópolis, Zaragoza

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	3
I. PROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y LOCALIZACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE LA AGENDA INTERNACIONAL	6
1.1 Proyecto de colaboración para la capacitación en Proyectos Estratégicos Urbanos - PLMQ Quito – CIDEU – Barcelona	6
1.2 Plan de Cooperación de CIDEU y actualización Banco de Proyectos	7
1.3 Grupo de Trabajo Ibermov	7
II. PROGRAMA DE FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN	8
2.1 Renovación de la oferta formativa de CIDEU	8
2.1.1 Identificación de necesidades formativas	8
2.1.2 Retiro de docentes de CIDEU	9
2.1.3 Propuesta de reestructuración oferta formativa y actualización del Programa PEU	10
2.1.4 Nueva plataforma de Moodle en proceso de diseño	11
2.2 Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano	11
2.2.1 Finalización de la XIII Edición del Programa de Especialización en PEU	11
2.2.2 En desarrollo la XIV Edición del Programa de Especialización en PEU	12
2.3 Talleres de Especialización en Planificación Estratégica Urbana	13
2.3.1 Cierre de la X Edición de los Talleres de Especialización en PEU	13
2.3.2 En desarrollo la XI Edición de los Talleres de Especialización en PEU	14
III. PROGRAMA DE PROMOCIÓN, EXPANSIÓN Y FINANCIACIÓN	16
3.1 Reforzamiento del número de ciudades activas de la red	16
3.2 Congresos y encuentros	17
3.2.1 Celebración del XXIII Congreso de CIDEU en Santiago, Chile	17
3.2.2 Encuentros Redes Territoriales	19
3.3 Propuesta de actualización sistema de cuotas	20
3.4 Potenciación de las relaciones y retroalimentación entre redes y organismos iberoamericanos	20
3.5 Comunicación	21
3.5.1 Plan de Comunicación e identidad visual corporativa de CIDEU	21
3.5.2 Web CIDEU, blog y redes sociales	22
3.6 Participación de CIDEU en eventos locales e internacionales	23
3.7 Cesión de beneficios de derechos de autor a CIDEU	26
IV. PROGRAMA DE CONSOLIDACIÓN DE LA ESTRUCTURA INTERNA DE LA SECRETARÍA GENERAL	26
4.1 Organización interna	26
4.1.1 Incorporación de la Dirección Ejecutiva	26
4.1.2 Incorporación de estudiantes en prácticas	27
4.2 Propuesta de modificación de los estatutos sociales de CIDEU	28

PRESENTACIÓN

El presente informe compila los resultados del **Plan de Acción de CIDEU 2018-2019**, implementado durante el período comprendido entre la Asamblea Anual, que tuvo lugar el 17 de abril de 2018, en la ciudad de Santiago, Chile, hasta el día 17 de julio de 2019, fecha en que se celebra la Reunión del Consejo Rector en Santiago de los Caballeros, República Dominicana.

El pasado 3 de diciembre CIDEU celebró 25 años de fundada, momento que se ha considerado oportuno para hacer una revisión a profundidad del quehacer de la red, con el fin de poner en valor todo el haber acumulado en estos años, repensar su rol en el contexto actual de las ciudades y el entramado de organizaciones a nivel mundial, y emprender un importante proceso de renovación que redunde en mayores y mejores beneficios para las ciudades asociadas, así como en el crecimiento y reposicionamiento de la red.

Así se estableció en Plan de Acción 2018-2019: “CIDEU está llamado a consolidar su protagonismo como gran valedor de la promoción del pensamiento estratégico urbano en el ámbito latinoamericano, con el objetivo prioritario de aumentar la calidad de vida de la ciudadanía, buscando e implementando modelos de desarrollo urbano inclusivos y equitativos”.

Este proceso de renovación inició en abril de 2018, con la designación como **Secretaria General de CIDEU** de Laura Pérez, Concejala de Relaciones Internacionales, Feminismos y LGTBI del Ayuntamiento de Barcelona, en sustitución de Maravillas Rojo, quien se desempeñó como Secretaria General de CIDEU desde 2004. Además, se incorporó a la estructura de CIDEU una **Dirección Ejecutiva**, que asumió Rosa Arlene María a finales de febrero de 2019, como resultado de un proceso de selección a partir de una convocatoria abierta a profesionales de Iberoamérica. Esto ha fortalecido el funcionamiento operativo del equipo técnico de la secretaría y su capacidad de respuesta ante de las demandas de las ciudades.

En este año ha sido determinante la **participación activa de las ciudades**, en las personas de sus representantes, que muestran alto sentido de compromiso con el avance de la red; los miembros del Consejo Rector, expertos/as, docentes, colaboradores/as, egresados/as del programa de especialización y el equipo técnico de secretaría, quienes han volcado sus esfuerzos en alcanzar los objetivos planteados en el Plan de Acción.

Se resalta el espaldarazo recibido por un aliado de siempre, el **Ayuntamiento de Barcelona**, el cual ha renovado su apuesta por la red. Aún facilita el espacio donde opera la oficina de la Secretaría General, así como el pago de los servicios básicos. Pero además, otorgó a CIDEU una subvención con la que se ha financiado gran parte del funcionamiento de la red. Esto ha supuesto un trabajo cercano con la Dirección de Justicia Global y Cooperación Internacional que reconoce en el fortalecimiento de la red una oportunidad para fortalecer la cooperación del Ayuntamiento de Barcelona con Iberoamérica. Durante el proceso de transición hasta la incorporación de la Dirección Ejecutiva es destacable el apoyo recibido por Virginia Aira, Coordinadora del programa de América Latina, de la Dirección de Relaciones Internacionales, quien apuntaló al equipo técnico de CIDEU para avanzar en las tareas programadas.

En ese mismo tenor, el pasado 23 de mayo la Comisión de Gobierno del Ayuntamiento de Barcelona aprobó la **cesión a CIDEU del uso de la 5ª planta del edificio** de la calle Avinyó 15, como respuesta a la solicitud de CIDEU de retornar a este edificio donde operó de 2004 a 2013. Ésto, con el fin de optimizar las sinergias con otras redes que tienen sede allí, como CGLU, Metrópolis y Ciudades Educadoras, así como la Dirección de Cooperación Internacional del Ayuntamiento de Barcelona. El traslado se realizará a partir del mes de agosto.

Por otro lado, es necesario destacar que algunos factores también supusieron desafíos a la red para alcanzar los objetivos planteados en el plan de acción.

A nivel interno, el proceso de incorporación de la Dirección Ejecutiva fue más lento de lo previsto, pues además de los cuatro (4) meses que duró el proceso de convocatoria y selección, una vez seleccionada la directora, el trámite de extranjería para su traslado a Barcelona también se extendió, y aunque se incorporó a distancia desde el mes de septiembre como Coordinadora Técnica, fue a finales de febrero de este año cuando asumió funciones en la oficina de la Secretaría General.

En relación con las ciudades que conforman la red, en este período se registró una actividad electoral significativa y la consecuente movilidad de autoridades municipales, como resultado de la celebración de elecciones en cinco (5) países: España, México, Ecuador, Perú y Panamá; y la organización para próximas elecciones municipales en dos (2): Argentina y Colombia. En total, unas 42 ciudades de la red pasarán por ese proceso este año, lo cual supone en muchos casos la necesidad de tomar contacto de nuevo para continuar el vínculo de la ciudad con la red. Esta situación ha dificultado la participación activa de algunas ciudades en las actividades, principalmente de sus alcaldes/sas en el encuentro anual y en las reuniones de red territorial (algunas no se pudieron realizar), e influyó también en la cantidad de inscritos en el programa de formación.

Esta situación también ha tenido repercusión en el pago de la cuota, pues siempre se experimenta una recesión en el cumplimiento de este compromiso de parte de las ciudades en años electorales. Por lo tanto, se ha registrado una disminución en los ingresos por cuota en el 2019.

Considerando todo lo anterior, y con el conocimiento de que el Plan de Acción 2018-2019 abarcaba un espectro amplio de actividades, que se han implementado con un presupuesto ajustado y a cargo de un equipo técnico de 4 personas (reforzado con 4 estudiantes en práctica a medio tiempo a partir de mayo 2018), se registra un alto nivel de cumplimiento de lo programado, como se resume a continuación y se detalla en las páginas siguientes de este informe.

Del 17 al 19 de abril de 2018 se celebró en Santiago, Chile, el **XXIII Congreso “Espacio Público y Paisaje Urbano”**, con la participación de autoridades y representantes de 40 ciudades iberoamericanas, generando un espacio de diálogo y reflexión conjunta a través del intercambio de conocimiento y experiencias presentadas en 21 proyectos estratégicos que están desarrollando las ciudades de la red.

En mayo de 2019 se realizó en Zaragoza la reunión de la **Red Ibérica**, y en el mes de junio, la reunión de la **Red del Cono Sur**, en la ciudad de Buenos Aires. Ambas redes se han mantenido activas este año. No se dieron condiciones para convocar las reuniones de las redes Andina y Mexicana, debido a los cambios de autoridades municipales que siguieron a las elecciones en México y Ecuador. Se trabaja en reforzar la red de Centroamérica y El Caribe a propósito del encuentro de este año que se realiza en esa región, y se cuenta con una estrategia para empezar a recuperar las ciudades de la Red Brasileña este año.

En mayo de 2019 se ha iniciado el proceso de **retomar el contacto** con todas las ciudades miembro, principalmente con aquellas que han tenido cambios en sus autoridades municipales y con las que se han distanciado de la red. Al mismo tiempo se ha trabajado en una propuesta de **actualización de las cuotas** con miras a facilitar el cumplimiento de este compromiso y reducir la mora.

En el ámbito de la **formación**, que en los últimos años se ha consolidado como un pilar del trabajo de la red, se tuvieron importantes avances. Se completó exitosamente la edición no. 13 del **Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano** y se acerca a su etapa final la edición no. 14, que concluirá en septiembre con un Seminario Presencial en la ciudad de Culiacán, México. También se completó el año pasado la X edición de los **Talleres de Especialización** y, al momento de presentar este informe, se realiza con éxito la XI edición, con la incorporación de un nuevo taller: “Planificación estratégica territorial para el logro de los ODS”, que se realiza en coordinación con Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU). Esto, en coherencia con el Plan de Acción, que propone definir y orientar las actividades de CIDEU desde la perspectiva de la localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Nueva Agenda Urbana.

Pero además de mantener la programación de las acciones de formación, se ha realizado en abril de este año el primer **retiro de docentes** para evaluar la oferta formativa actual y generar propuestas para su actualización, en respuesta a las actuales demandas de las ciudades. El principal insumo de este ejercicio fue una consulta realizada a representantes de ciudades miembro, egresados/as y colaboradores/as, para **identificar las necesidades formativas**. Como resultado, se trabaja en una reestructuración de la oferta formativa de CIDEU que se diversificará para llegar a otros públicos y en otras modalidades, en una **versión actualizada de la plataforma de Moodle** en la que se trabaja actualmente.

En el ámbito del **acompañamiento técnico**, CIDEU participó en una interesante experiencia de triangulación a raíz de una solicitud de la ciudad de Quito al Ayuntamiento de Barcelona, para formar a un equipo técnico a cargo de los procesos de desarrollo urbano vinculados a las áreas de influencia de las estaciones de la Primera Línea de Metro de Quito. Tomando ésta y otras experiencias anteriores de la red en materia de acompañamiento técnico entre pares, se han definido de manera preliminar los ejes del **Plan de Cooperación de CIDEU**.

También con el objetivo de mejorar el posicionamiento de la red, se ha diseñado una nueva **identidad visual corporativa** de CIDEU y se trabaja en un **Plan de Comunicación** aprovechando los canales que tiene la red.

Finalmente, CIDEU ha logrado mantener **presencia en eventos locales e internacionales** en los que se han perfilado nuevas oportunidades de articulación y alianza en beneficio de la red.

El presente informe se organiza en los cuatro (4) programas en los que se estructuraron las actividades previstas en el Plan de Acción 2018-2019, que son:

1. Programa de Cooperación Técnica y localización de la agenda internacional
2. Programa de Formación e Investigación
3. Programa de Promoción, Expansión y Financiación
4. Programa de Consolidación de la Estructura Interna de la Secretaría General

I. PROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y LOCALIZACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE LA AGENDA INTERNACIONAL

1.1 Proyecto de colaboración para la capacitación en Proyectos Estratégicos Urbanos - PLMQ Quito – CIDEU – Barcelona

Este proyecto de colaboración respondió a una solicitud realizada por la Alcaldía de Quito al Ayuntamiento de Barcelona, de colaboración para la capacitación en materia de planificación y gestión urbana del personal que estará a cargo de los procesos de desarrollo urbano vinculados a las áreas de influencia de las estaciones de la Primera Línea de Metro del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito (PLMQ). En vista de la estrecha relación de esta ciudad con



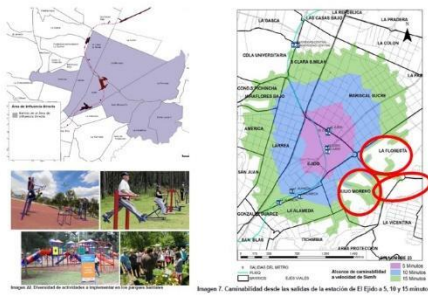
CIDEU, se dio la posibilidad de triangular la colaboración a través de esta entidad, que aportó un claro valor añadido, al tener la capacidad dar una respuesta rápida en un corto espacio de tiempo (contenidos, expertos, campus virtual, etc.). El proyecto se desarrolló en cuatro fases, entre junio y octubre de 2018, con la finalidad de incrementar las capacidades locales para liderar operaciones urbanas complejas.

La Fase 1 consistió en una formación e-Learning en el Campus virtual de CIDEU, de 2 semanas de duración, cuyos contenidos de formación teórica estuvieron a cargo de Oriol Estela, Coordinador del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona y docente de CIDEU; y los de formación práctica, a cargo de Jaume Barnada, arquitecto de la Dirección de Estrategia y Cultura de Sostenibilidad del Ayuntamiento de Barcelona. La Fase 2, que consistió en una formación presencial en Barcelona, en torno a los procesos de planificación y gestión urbana que se están trabajando desde la ciudad, incluyó reuniones temáticas y visitas técnicas.

Proyecto: Estación de Metro “El Ejido”

Roberto Madera
Secretaría de Territorio
Hábitat y Vivienda

Damien Kientz
Instituto Metropolitano de
Planificación Urbana



Las Fases 3 y 4 abarcaron un trabajo final y una visita a la ciudad de Quito. Se identificó un ámbito de actuación en los entornos de una estación de la PLMQ donde aplicar los conocimientos adquiridos durante las diversas fases del seminario y se presentaron los proyectos para la evaluación por parte de los tutores de CIDEU, conjuntamente con las personas responsables de planificación urbanística del municipio de Quito. En total, se presentaron 7 proyectos, y se constató la satisfacción de la Alcaldía de Quito con los

resultados.

Esta iniciativa le dio a CIDEU la oportunidad de experimentar esta modalidad de cooperación triangular que permite compartir conocimientos y herramientas entre las ciudades de la red, optimizando todos los recursos de los que dispone CIDEU, para dar respuesta rápida a demandas específicas de las ciudades. Actualmente se trabaja en la sistematización de esta experiencia para incorporarla en la formulación del Plan de Cooperación.

1.2 Plan de Cooperación de CIDEU y actualización Banco de Proyectos

Se ha contemplado la formulación de un Plan de Cooperación, que articule todas las acciones que realiza CIDEU en beneficio de sus miembros, y potencie las iniciativas de colaboración entre ciudades, con el fin de capitalizar el conocimiento instalado en la red. Sin embargo, se han priorizado algunas acciones de fortalecimiento interno como prerrequisito para crear las condiciones que permitan formular e implementar este plan de manera efectiva. Al momento de presentación de este informe, se trabaja en los Términos de Referencia para la contratación de una consultoría a tales fines.

Una herramienta clave de esta acción de cooperación es el **Banco de Proyectos**, disponible en la página web de CIDEU, que se ha propuesto actualizar y considerar su evolución hacia una Observatorio del Pensamiento Estratégico. Sin embargo, este proceso se obtendrá como un resultado de la recuperación del contacto con las ciudades, por la necesidad de identificar información relevante de cada proyecto. Inicialmente, se han identificado 10 proyectos modélicos que se actualizarán en la nueva modalidad, en coordinación con la actualización de la oferta formativa y como piloto para la actualización del Banco de Proyectos.

1.3 Grupo de Trabajo Ibermov

En el Plan de Acción se incluyó la creación del grupo de trabajo Ibermov, que es la Red Iberoamericana de Ciudades para la Movilidad Sostenible y Segura. Ésta se ha concebido como una iniciativa de cooperación e intercambio de experiencias entre las ciudades iberoamericanas para la promoción de los modos de transporte sostenibles, la gestión

energética eficiente en el transporte, la mejora de la seguridad en la movilidad, el diseño del espacio público favorecedor de la inclusión social y de la reducción de la accidentalidad y la integración de las políticas urbanísticas con las de movilidad.

El proceso de constitución de la red estaba liderado por el Ayuntamiento de Barcelona pero en el camino la iniciativa perdió fuerza. No obstante, dada la importancia que reviste el tema de la movilidad sostenible para las ciudades, en meses recientes se tuvo desde CIDEU un acercamiento con la entidad que impulsa esta red, la Asociación Iberoamericana para la Movilidad Urbana Sostenible (ASIMUS), y su presidente Pau Noy, a través de Pau Avellaneda, quien además de miembro de ASIMUS, es Presidente de la FIU, Federación Iberoamericana de Urbanistas. En una primera reunión se acordó empezar una agenda de trabajo con miras a constituir una mesa técnica para visualizar la dinamización de esta red con un rol protagónico de CIDEU.

II. PROGRAMA DE FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN

2.1 Renovación de la oferta formativa de CIDEU

2.1.1 Identificación de necesidades formativas

CIDEU promueve la manera estratégica de pensar las ciudades para que tengan impacto en la calidad de vida de las personas. Para lograrlo identifica necesidades, desafíos, intereses y tendencias que traduce en conocimiento que se gestiona y comparte por medio de su red.

En marzo de 2019 se realizó una consulta con el objetivo de actualizar e identificar nuevos desafíos, oportunidades, tendencias, riesgos y necesidades que tienen las ciudades, sus gestores y estrategias urbanas. La misma fue realizada por medio de un cuestionario que se envió a miembros de CIDEU, colaboradores/as y egresados/as del programa PEU. Se obtuvo un alto nivel de respuesta de todas las redes territoriales de CIDEU, aunque la red mexicana y la red brasileña tuvieron menor porcentaje de respuestas. Además, se realizó un análisis de los formularios de inscripción a los talleres de formación de los últimos tres años.

Los resultados de estos análisis arrojan que las principales competencias que se precisan en las ciudades e instituciones son las tecnologías para la planificación y la formulación y gestión de proyectos. En cuanto a las áreas temáticas prioritarias, se destacaron la planificación estratégica, el desarrollo local, el espacio público, la movilidad sostenible, el gobierno electrónico y la gestión de centros históricos. Por último, el 85% considera necesario formar al personal técnico medio de su organización y el 58% menciona personal directivo de alto nivel.

En cuanto a los egresados/as, alumnado y personas interesadas en la formación, los principales contenidos que se requieren y solicitan priorizar se vinculan, en primer lugar, con la sostenibilidad ambiental, el cambio climático y los objetivos de desarrollo sostenible. En segundo lugar, se menciona la necesidad de trabajar la aplicación práctica de lo aprendido en la formación, vinculado al trabajo con casos, proyectos y el análisis prospectivo. Otra área detectada para profundizar se vincula con la gobernanza, sus estrategias y la comunicación.

Por último, se menciona la necesidad de trabajar con sistemas de información geográfica. Estos requerimientos coinciden con el interés reflejado en el número de inscripciones en los talleres de formación que, en los últimos tres años, fueron mayoritariamente para los talleres vinculados a la sostenibilidad en su relación con distintas áreas.

Toda la información obtenida se ha sistematizado, incluyendo las recomendaciones que hicieron los consultados, para identificar acciones innovadoras que se incorporarán en las diferentes etapas de diseño de la nueva oferta formativa.

2.1.2 Retiro de docentes de CIDEU

Del 3 al 5 de abril de 2019 se llevó a cabo el primer retiro de docentes de CIDEU, con el objetivo de generar propuestas para la actualización de la oferta de CIDEU, de manera general, y de su oferta formativa, de manera particular, en respuesta a las actuales demandas de las ciudades. A lo largo de los días se trabajó para diseñar un nuevo modelo de trabajo amplio y flexible, que propone impulsar la cultura de la planificación estratégica a través de siete líneas que dan respuesta de manera variada y ágil a los desafíos actuales de las ciudades de Iberoamérica.

El retiro de docentes contó con la presencia del equipo de la secretaría general de CIDEU conformado por Rosa Arlene María, directora ejecutiva y docente; Victoria Alcarria, responsable de formación; Alvaro Echaiz, responsable de proyectos y comunicación; y María Torres, responsable de la secretaría. Del equipo docente participaron Oriol Estela, Coordinador del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona; Kepa Korta, Director y Coordinador de la Oficina de Estrategia de Donostia/ San Sebastián y Mar Rodríguez, Coordinadora Técnica de EBRÓPOLIS (Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza).



Durante el retiro se realizaron ejercicios de autoevaluación y reflexión de los objetivos de CIDEU en general y de la oferta formativa en particular; de los perfiles a los que se dirige la oferta de CIDEU; y de las necesidades y desafíos de las ciudades en la actualidad.

En base a esta evaluación y trabajo realizado, se propuso diversificar las líneas de trabajo y la estrategia de formación de CIDEU. La nueva propuesta mantiene el espíritu anterior, pero se profundiza y amplía con el objetivo de alcanzar una mayor cantidad de profesionales, adaptarse a sus demandas, tiempos, necesidades y aumentar los beneficios de los miembros de la red. A su vez, incorpora nuevos expertos y expertas, y promueve una mayor relación con otras redes de ciudades y universidades. Por último, esta propuesta incorpora programas “cápsula” de sensibilización, inmersión y formación rápida que posibilita que nuevos/as agentes se acerquen a CIDEU y que personas con menor disponibilidad de tiempo igualmente puedan formarse.

Como conclusión, el equipo de trabajo acordó que esta propuesta debe ser abordada contemplando las diferencias entre ciudades de la Península Ibérica y Latinoamérica, por un lado, y entre ciudades de un mismo país, por el otro; con un enfoque de trabajo teórico práctico y haciendo hincapié en la comunicación como eje transversal.



2.1.3 Propuesta de reestructuración oferta formativa y actualización del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

A partir de las necesidades identificadas y los resultados del retiro docente, se propuso diversificar las líneas de trabajo de CIDEU en general y la oferta formativa en particular. En síntesis, en lo que respecta a esta última, la nueva propuesta se encamina a:

- Segmentar el Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano en módulos individuales. Esto permitiría ofrecer diferentes recorridos académicos de acuerdo a las necesidades y demandas de cada profesional y complementarlo con otras ofertas de talleres o cápsulas.
- Diseñar “cápsulas de formación” que puedan realizarse en un menor período de tiempo y dirigirse a necesidades o demandas concretas, como por ejemplo, formación de autoridades recién electas. Estas cápsulas cumplirían a su vez con la necesidad de sensibilizar altos mandos, llegar a una mayor cantidad de profesionales y servir de incentivo para que luego participen de otros espacios de CIDEU.
- Modelizar proyectos e incorporar el estudio de caso como estrategia de aprendizaje, con una metodología más estructurada de la que se utiliza ahora. Esto permitiría llevar a la práctica los conceptos e ideas aprendidas en cada uno de los módulos.
- Incorporar a los egresados y egresadas en parte de la oferta formativa. Esto podría darse a través de una participación activa o presencial en algunos encuentros/eventos o a través de las redes territoriales.

En síntesis, esta reformulación mantiene la excelencia de la propuesta anterior, pero se diversifica y flexibiliza para adaptarse a las necesidades requeridas por las ciudades y llegar a una mayor cantidad de profesionales. Además, incorpora a su agenda desafíos, tendencias y modelos de caso que permitirán a los profesionales estar a la vanguardia y concretar lo aprendido.

2.1.4 Nueva plataforma de Moodle en proceso de diseño

Desde su creación en 2005, los programas de formación de CIDEU se han gestionado en Moodle, que es una plataforma de aprendizaje en línea en el que se utilizan herramientas colaborativas como foros, chats, espacios de entrega de tareas, etc. Actualmente se utiliza una versión desactualizada de esta plataforma (versión Moodle 2.6.3+), por lo que se decidió actualizar la plataforma a su versión más reciente, lo que a su vez facilitará un uso más versátil, acorde con la renovada oferta formativa de CIDEU.

Tras analizar las propuestas técnica y económica de varias empresas del sector, se ha contratado a la Empresa 3iPUNT.com y se han iniciado los pasos para la implantación de un nuevo campus virtual Moodle. El proyecto contempla:

- Instalación y configuración inicial de Moodle 3.6
- Diseño de la plataforma a partir del tema seleccionado, para aprovechar al máximo las nuevas funcionalidades y acorde a la nueva imagen corporativa del CIDEU
- Diseño, montaje y configuración de la estructura de cursos
- Incorporación de plugin para videoconferencia con Zoom
- Soporte, actualizaciones y nuevos evolutivos
- Creación de un curso muestra de cada tipo, a partir de los contenidos actuales, para que quienes gestionan la plataforma puedan crear los cursos a partir de éste.

La consultoría ha iniciado recopilando información de los requerimientos necesarios en cuanto al uso de Moodle y la correspondiente actualización, así como otros procesos internos de gestión, para establecer posibles integraciones y mejorar la eficiencia. También se han contemplado posibles mejoras y funcionalidades nuevas que se podrán añadir más adelante. Los cambios se efectuarán antes del inicio de la nueva programación de final de año, para empezar las nuevas formaciones con la herramienta plenamente operativa.

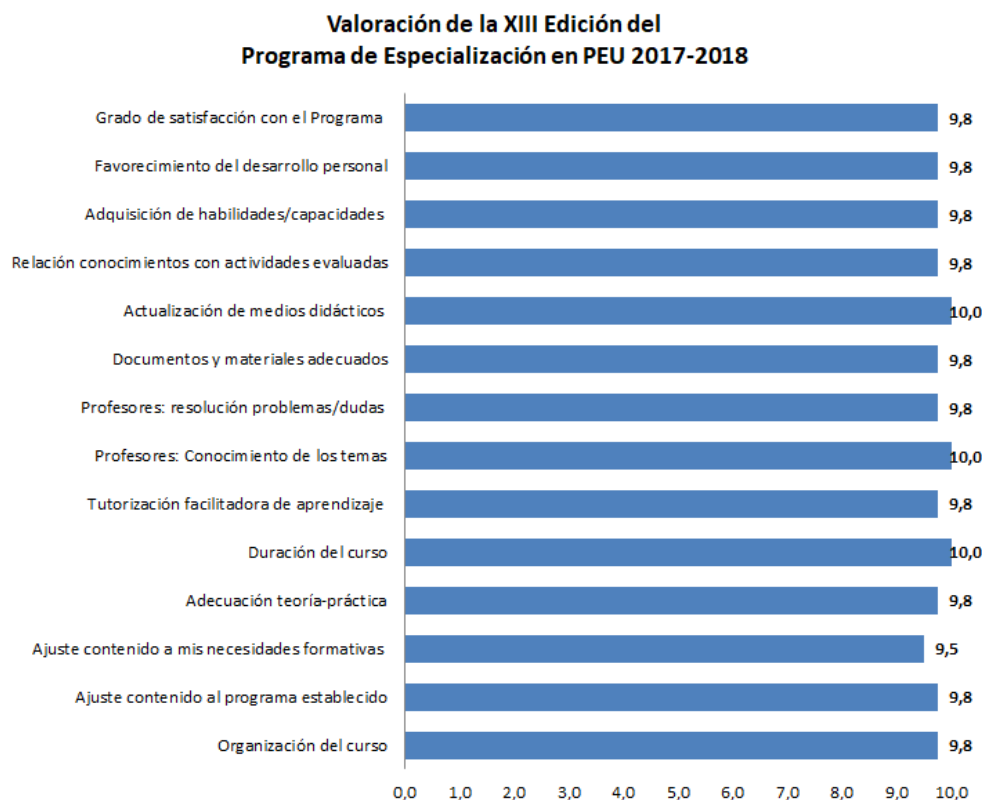
2.2 Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

2.2.1 Finalización de la XIII Edición del Programa de Especialización en PEU

El Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano, diseñado con la metodología blended-learning, promueve el desarrollo profesional de técnicos y técnicas responsables de los procesos de planificación estratégica urbana y los proyectos estratégicos de las ciudades. El 31 de julio de 2018 finalizó la **XIII Edición del Programa de Especialización en PEU**, que había iniciado en septiembre de 2017, con un seminario presencial en Zaragoza. Se inscribieron 28 profesionales de 9 ciudades y 5 países iberoamericanos, vinculados a las estrategias urbanas de las ciudades donde aplican los aprendizajes del curso, la mayor parte procedente de ciudades miembro de CIDEU. Entre los participantes se evidenció paridad por género, con un 50% de participantes mujeres.

Respecto a la finalización del mismo, 17 participantes acabaron exitosamente. En las **calificaciones finales**, el 18% de los participantes obtuvieron un Excelente, un 47% un Notable, el 12% un Bien, y el 23% restante un Apto. La nota media de los participantes que aprobaron es de Notable (un 7,5 sobre 10).

Al terminar el programa se solicita a los participantes completar un **Cuestionario de Valoración Final**, así como uno por cada módulo, que permite conocer su nivel de satisfacción. La valoración final del programa ha sido muy positiva, como es habitual en cada edición, con una valoración final media de 9,8 sobre 10.



2.2.2 En desarrollo la XIV Edición del Programa de Especialización en PEU

En octubre de 2018 inició la XIV edición del Programa de Especialización en PEU, que actualmente se encuentra en el Módulo IV: Talleres de Especialización. En esta edición se matricularon 17 personas, de las ciudades de Barranquilla, Bogotá, Caguas, Culiacán, Medellín, Pamplona, Santiago de los Caballeros y Zaragoza.

Esta edición mantiene el impulso y orientación de las estrategias y metodologías utilizadas para la planificación estratégica de las ciudades, pero sus contenidos se han actualizado para introducir la perspectiva de la localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Nueva Agenda Urbana, de manera transversal en todo el programa, y de manera específica con un taller de especialización. En esta actualización también se ha incorporado el enfoque de género y se han introducido las dimensiones de inclusión social y equidad en el pensamiento estratégico.

El programa finalizará con un seminario presencial en Culiacán (México), programado para el mes de septiembre, que se organiza en conjunto con la organización MAPASÍN, una iniciativa ciudadana y plataforma de difusión de planes, proyectos e ideas que busca mejorar la movilidad en Culiacán, Navolato y Sinaloa. El objetivo del seminario es poner en común de

los proyectos finales, y valorar el papel de los proyectos modélicos como referencia para mejorar la calidad de vida urbana y para aprender por observación de modelos.

PROGRAMA DE PE EN PEU

29/10/2018	MÓDULO INICIAL <i>Proyecto y Estrategia</i>
19/11/2018	PEU I Las 3 P's <i>Dinámicas de la ciudad y Pensamiento Estratégico</i>
21/01/2019	PEU II <i>Las claves para el diseño de la estrategia urbana</i>
18/03/2019	PEU III <i>Gestionar la estrategia e implantar los proyectos desde el OPEU</i>
20/05/2019	MÓDULO IV <i>Talleres de especialización (1 escoger)</i>
22/07/2019	MÓDULO V <i>Del Plan al Proyecto</i>
09/09/2019	Modulo presencial FINAL <i>Del Plan al Proyecto</i>

2.3 Talleres de Especialización en Planificación Estratégica Urbana

2.3.1 Cierre de la X Edición de los Talleres de Especialización en PEU

A través de los Talleres de Especialización en PEU, CIDEU colabora directamente en la formación específica y de calidad, de profesionales vinculados/as a la Planificación Estratégica Urbana, ampliando sus conocimientos en áreas específicas y fomentando el intercambio de experiencias entre los participantes. Son acciones formativas online, de dos meses de duración, con un enfoque eminentemente práctico, interactivo, e introductor de tendencias y prospectivas.

En 2018, CIDEU abrió de nuevo la convocatoria a la participación en estos talleres, no solo a las personas matriculadas en el Programa de Especialización en PEU 2017-2018, sino también a otros/as profesionales vinculados a la PEU en Iberoamérica que enriquecieron la dinámica de los talleres. Contó con 33 participantes en total, 20 del PE en PEU 17-18 y 13 externos.

Entre el 30 de abril y el 24 de junio de 2018 se impartieron tres Talleres de Especialización (1 de nueva creación):

- Taller **“Ciudades activas por el empleo”**. Impartido por Pedro Acebillo. En este taller se presenta el empleo como uno de los factores determinantes de la calidad de vida de la ciudadanía y con impacto en la sociedad. Plantea que la respuesta local adecuada supone promover un modelo de desarrollo "glocal", que implica identificar las oportunidades, valores, productos y servicios locales, y "venderlos" en el entorno global, aplicando un conjunto de estrategias que se han demostrado ser eficaces en el ámbito local.
- Taller **“Áreas metropolitanas”**. Fruto de un acuerdo de colaboración de CIDEU con el Área Metropolitana de Barcelona (AMB) e impartido por Oriol Estela, Coordinador de la Cátedra Barcelona-UPF de Política Económica Local y Coordinador General del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona. Se revisan y se actualizan contenidos en su 3ª edición. El taller tiene como objetivo compartir visiones y experiencias sobre el hecho metropolitano, poniendo en valor el municipalismo y la gestión pública de proximidad como una manera de abordar las demandas de la ciudadanía de forma más cercana, eficaz y transparente.
- Taller **“Estrategias para una movilidad urbana sostenible”**. Una nueva apuesta tutorizada por Juan Carlos Rojo, experto CIDEU y Director del IMPLAN Culiacán (México). En este taller se conocen las estrategias más oportunas que algunas ciudades han aplicado para mejorar sus condiciones de accesibilidad hacia una movilidad urbana más sostenible.

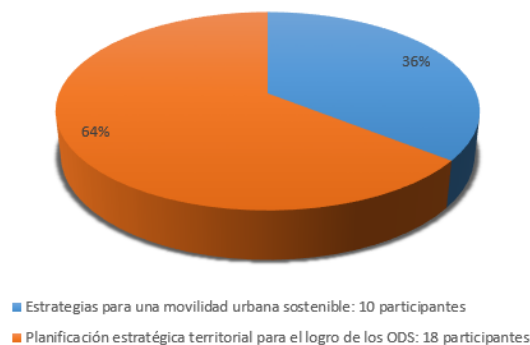
2.3.2 En desarrollo la XI Edición de los Talleres de Especialización en PEU

Para la XI Edición de Talleres de Especialización, que han iniciado el 20 de mayo y finalizan el 21 de julio de 2019, se han incorporado dos nuevos talleres que se suman al de **“Estrategias para una Movilidad Urbana Sostenible”**, tutorizado por Juan Carlos Rojo, que se realizó con gran demanda en la edición anterior. Los nuevos talleres ofrecidos son:

- Taller **“Desarrollo económico local en la ciudad Global”**. ¿Cómo construir una economía local inclusiva en un mundo globalizado? Este taller, tutorizado por Oriol Estela, profundiza en los contenidos y estrategias de desarrollo económico local que tratan de ofrecer a las ciudades pistas para equilibrar el balance entre participación en la economía global y bienestar y progreso para el conjunto de su población.
- Taller **“Planificación estratégica territorial para el logro de los ODS”**. Con este taller que se lleva a cabo en colaboración con Ciudades y Gobiernos Locales Unidos-CGLU, CIDEU recupera la colaboración de otras instituciones para la elaboración e impartición de acciones formativas. A través de **Learning UCLG**, esta entidad desarrolla herramientas y entrenamientos en las que comparte estrategias exitosas para la implementación local de los objetivos globales. En este taller se ofrece una visión muy práctica de cómo alinear la planificación estratégica integrada con los ODS y sus metas, y se profundiza en el proceso de transformación mundial que hay detrás de las metas y propuestas de esta agenda internacional y las implicaciones que tiene para la planificación y el desarrollo de los territorios. Tutorizado por Lina Gast, de Learning CGLU, y María del Carmen García, directora de la Fundación CIEDES, entidad responsable de la planificación estratégica de la ciudad de Málaga.

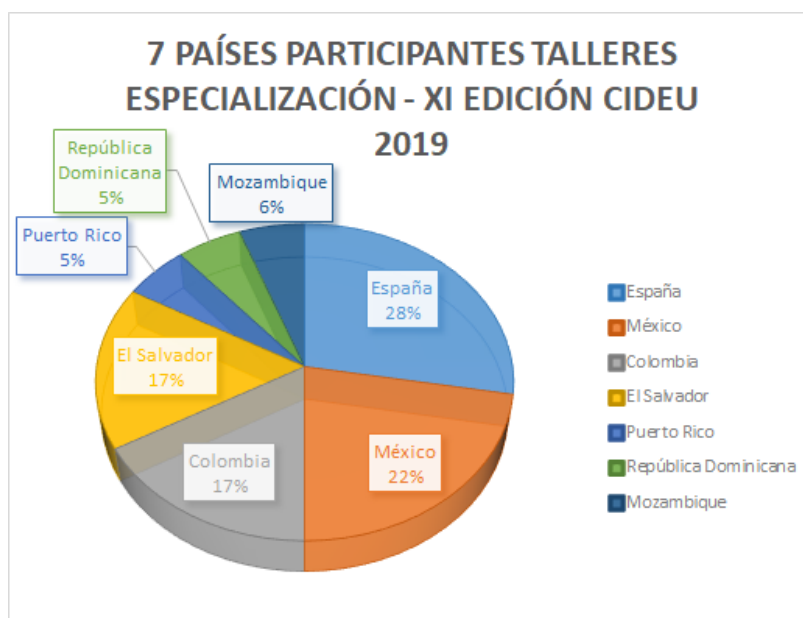
En la actualidad se imparten dos de los tres talleres ofertados, con un total de 28 participantes, 15 de los cuáles están matriculados en el programa el PEU, y otros 13 participantes se inscribieron tras convocatoria abierta.

Participantes Talleres de Especialización 2019



El Taller Estrategias para una movilidad urbana sostenible, en su 2ª edición, cuenta con 10 participantes; y el Taller Planificación estratégica territorial para el logro de los ODS, de nueva creación y de gran éxito de convocatoria, cuenta su apertura con 18 participantes.

El reparto entre hombres y mujeres es un 43% hombres y un 57% mujeres, quienes provienen en su conjunto de 16 ciudades, 7 países iberoamericanos y un país sudafricano (una participante salvadoreña que se encuentra de misión allí).



Las 16 ciudades participantes son: Barcelona, Barranquilla, Bogotá, Caguas, Culiacán, Granollers, Lucena, Maputo, Medellín, Mérida, México, Pamplona, San Salvador, Santiago de los Caballeros, Sant Cugat del Vallés y Zaragoza.

III. PROGRAMA DE PROMOCIÓN, EXPANSIÓN Y FINANCIACIÓN

3.1 Reforzamiento del número de ciudades activas de la red

La renovación de cargos propios de los procesos electorales es un desafío para CIDEU y para todas las redes, cuya representación recae en la autoridad municipal, cuando se trata de mantener un vínculo efectivo y permanente. Esto hace que periódicamente las relaciones entre CIDEU y las ciudades se vean afectadas, primero por lo que representa el periodo preelectoral, en el que se toman pocas decisiones y luego, en el periodo postelectoral, en el que las prioridades son las que afectan a la organización interna del gobierno y a la ciudadanía de forma más directa. En este último periodo, son muchos los países que han celebrado elecciones tanto a nivel nacional como municipal.

Tal como se explica en la presentación de este informe, en este momento se considera una prioridad recuperar la participación activa del máximo de ciudades miembros de la red. Para avanzar en este objetivo, se está trabajando en un programa (CRM) para gestionar de manera inteligente los contactos de la red, que desarrolla la firma iXiam Global Solutions, contratada por CIDEU. Una de las estudiantes en práctica está avanzando en la actualización de los datos de contacto de las ciudades miembros de CIDEU, desde el pasado mes de mayo.

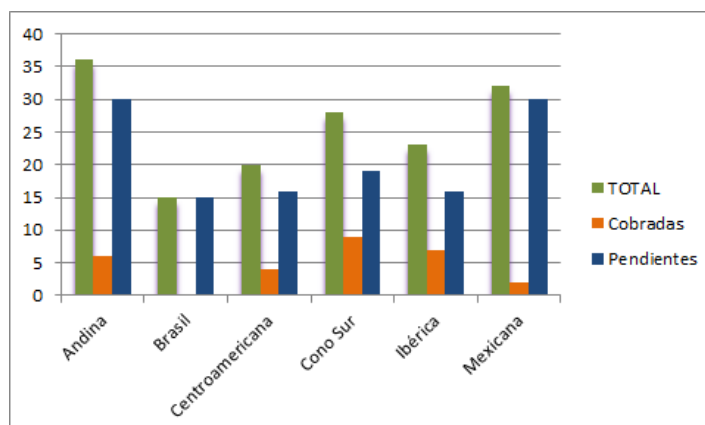
Por lo que respecta a la situación actual de los miembros de CIDEU, a la fecha de elaboración de este informe, la red cuenta con 154 miembros de 21 países Iberoamericanos (125 ciudades y 29 miembros colaboradores). En el último periodo no se ha recibido ninguna solicitud de incorporación, aunque se han tenido acercamientos tanto de ciudades interesadas en reactivarse, como Salvador



de Bahía, cuyos funcionarios realizaron una visita a CIDEU, como con ciudades que potencialmente podrían sumarse a la red. Entre estos últimos se encuentran las ciudades de Berazategui, Salta y Tres de Febrero (Argentina), así como las ciudades de Lucena, Almería y Sevilla (España), entre otras. Por otro lado, se han recibido solicitudes de baja de la Cámara de Comercio de Bogotá y de la ciudad de Bilbao, España.

En relación a la aportación económica que todos los miembros se han comprometido a realizar cada año, veintiocho ciudades y miembros colaboradores han hecho efectivo el pago de la cuota 2018. Además, dos ciudades han realizado el pago de cuotas de ejercicios anteriores.

El estado de cuotas 2018, en las diferentes redes territoriales de CIDEU, es el siguiente:



Desde la Secretaría General en Barcelona, se está en contacto permanente con las ciudades miembros, ofreciendo toda la información y documentación necesaria para avanzar en el trámite del pago de la cuota 2019 con el objetivo de lograr que un número mayor de ciudades cumplan con su compromiso que es fundamental para sostener el buen funcionamiento de la red. En el momento de cierre de este informe, son 18 las ciudades y miembros colaboradores que han hecho efectivo el pago de la cuota 2019.

La condición de miembro activo o asociado de CIDEU en 2018, agrupados por las diferentes redes territoriales es la siguiente:

Subredes	Activas	Asociadas
Red Andina	10	26
Red Brasileña	2	13
Red Centroamericana	5	16
Red Cono Sur	9	18
Red Ibérica	13	10
Red Mexicana	4	28
Total	43	111

3.2 Congresos y encuentros

3.2.1 Celebración del XXIII Congreso de CIDEU en Santiago, Chile

La ciudad de Santiago, Chile, acogió del 17 al 19 de abril de 2018 el XXIII Congreso de CIDEU **“Espacio Público y Paisaje Urbano”**, que contó con la participación de alcaldes; alcaldesas; autoridades políticas y diversos representantes de 40 ciudades iberoamericanas, lo que permitió generar un espacio de diálogo y reflexión conjunta a través del intercambio de conocimiento y experiencias.



El Congreso inició en el Palacio Cousiño, con la reunión del Consejo Rector de CIDEU, donde se presentó formalmente la candidatura de Laura Pérez Castaño, Concejala de Relaciones Internacionales, Feminismos y LGTBI del Ayuntamiento de Barcelona para ocupar el puesto de Secretaria General de CIDEU; además, se incorporó la vocalía de la ciudad de Pamplona como miembro del Consejo Rector.

El segundo día se profundizó en el concepto de espacio público y paisaje urbano, con las conferencias de Ferrán Ferrer Viana, Presidente del International Congress on Urban Landscape, y de Pablo Allard, Doctor y Master en Diseño Urbano de la Universidad de Harvard. Posteriormente se realizó el conversatorio de alcaldes y alcaldesas, que contó con la participación de Eneko Goia, Presidente CIDEU y Alcalde de Donostia/San Sebastián (España); Felipe Alessandri, Alcalde de Santiago (Chile); José Antonio Hernández, Presidente Municipal Oaxaca de Juárez (México); Mónica Fein, Intendente de Rosario, (Argentina) y Pedro Santistevé, Alcalde de Zaragoza (España). El conversatorio permitió conocer las diversas estrategias que se están desarrollando estas ciudades en la mejora del espacio público para el beneficio de su ciudadanía.

Por la tarde el salón de honor del Palacio Consistorial de Santiago acogió la Asamblea General de CIDEU, que inició con el traspaso de la Presidencia de la red de Eneko Goia, Alcalde de Donostia/San Sebastián, quien presentó el balance de su periodo de presidencia, a Felipe Alessandri, Alcalde de Santiago, quien recibió la Presidencia de CIDEU para el periodo 2018-2020. Durante la sesión se aprobó la candidatura de Laura Pérez,



Concejala de Relaciones Internacionales, Feminismos y LGTBI del Ayuntamiento de Barcelona para asumir el cargo de Secretaria General de CIDEU, en lugar de Maravillas Rojo, que estuvo 14 años al frente de la red. También se aprobó la candidatura de la ciudad de Zaragoza,

España, quien asumió la Vicepresidencia de la red. Para finalizar la Asamblea se realizó el acto de celebración de los 25 años de la fundación de CIDEU, emotivo encuentro en el que, a través de un vídeo conmemorativo, se reconoció a las personas y autoridades que han tenido un papel fundamental en la evolución de CIDEU. También en la Asamblea General se acordó que la sede del Encuentro 2019 sería la ciudad de Mendoza, Argentina; sin embargo, unos meses más adelante esta ciudad comunicó su imposibilidad de acoger el encuentro debido a la crisis económica que afecta al país y al municipio en particular.

En los días siguientes se reflexionó en torno a 21 proyectos estratégicos, que están desarrollando las ciudades de la red, enmarcados en los 4 ámbitos del tema central: “Liberar, mantener y generar el espacio público necesario”; “El espacio público como factor democratizador”; “Estrategias de mejora del paisaje urbano”; “Estrategias de mejora del paisaje urbano como factor de identidad”. Además, pudieron compartir aprendizajes visitando el “Paseo Bandera”: proyecto de urbanismo táctico en el casco histórico de la ciudad de Santiago. El congreso finalizó dando lectura a la declaración de Santiago.

3.2.2 Encuentros Redes Territoriales

La Red Ibérica, liderada por la ciudad de Zaragoza (España), celebró su XV reunión presencial en esa ciudad el día 17 de mayo de 2019, en el marco del XXII Encuentro de Planes Estratégicos Urbanos y Territoriales, organizado por la Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza y su Entorno-Ebrópolis. Participaron 26 representantes de las ciudades de Almería, Barcelona, L’Hospitalet, Málaga, Pamplona, San Sebastián y Zaragoza. La actividad sirvió como plataforma para que las ciudades participantes postulen los proyectos estratégicos para ser presentados en el próximo Encuentro CIDEU, en torno al tema “Ciudad, cultura y agenda 2030”. En total, se presentaron 8 proyectos. Además, se dedicó parte de la agenda a conversar sobre el futuro de CIDEU y recopilar las propuestas y acciones innovadoras que las ciudades proponen para la red.



La XI reunión presencial de la **Red Cono Sur**, liderada por la ciudad de Buenos Aires (Argentina), se realizó en esa ciudad el día 28 de junio de 2019. La reunión contó con la participación de 25 representantes de las ciudades de Buenos Aires, Córdoba, Lanús, Rosario, Morón, Salta, Berazategui y Tres de Febrero, de Argentina; y Santiago y Pudahuel, de Chile; además de representantes del ICOMOS Argentina y la

Universidad del Salvador, ambas de Argentina. Se presentaron 10 proyectos postulados para el encuentro anual sobre “Ciudad, cultura y agenda 2030”. Al igual que en la Red Ibérica, se

propició un productivo intercambio sobre el futuro de la red y sobre cómo potenciar las redes territoriales al servicio de las ciudades de la región.

La **Red Centro América-Caribe**, que está liderada por la ciudad de Santiago de los Caballeros (República Dominicana), ha perdido vitalidad en los últimos años. Aprovechando que el encuentro anual de CIDEU tendrá lugar en esta región, se ha realizado un esfuerzo especial para atraer la participación de un buen grupo de ciudades y motivar su reactivación.

CIDEU reconoce la importancia de trabajar con las ciudades brasileñas, con quienes se han debilitado las relaciones en los últimos años. Con el objetivo de reactivar la **Red Brasileña** se han iniciado conversaciones con Leonel Leal Neto, Director General de CEERI (Centro de Estudios y Estrategias en Relaciones Internacionales), para trabajar conjuntamente en la reactivación de la red, aprovechando el potencial de dicha organización en Brasil y el prestigio de CIDEU. De esta forma se propone celebrar, en octubre de 2019, una reunión con autoridades de ciudades, en el marco de la 76ª Reunión del Frente Nacional de Prefeitos que tendrá lugar en Salvador de Bahía.

Hasta el momento de presentar este informe no se habían podido organizar las reuniones de la **Red Mexicana**, liderada por la ciudad de Oaxaca (México), y la **Red Andina**, por la ciudad de Cuenca (Ecuador), debido a los cambios electorales en esos países, sin embargo, se trabaja intensamente para propiciar estas reuniones en lo que queda de año.

3.3 Propuesta de actualización sistema de cuotas

Como parte de la estrategia de reactivación de ciudades en la red, se ha propuesto la actualización del sistema de cuotas actual, vigente desde el año 2004. Con base en los mismos indicadores que le sustentan, que son población urbana y Producto Nacional Bruto (PNB), se han actualizado los valores al 2019.

Considerando que más de un 60% de ciudades se encuentra en el rango más bajo de población (menos de 500.000 habitantes), se propone crear una nueva categoría, “ciudades menores de 150.000 habitantes”, con una cuota menor, que favorecerá la integración de las ciudades que usualmente tienen más dificultad para hacer su aporte. También se amplió el rango de ciudades de 500.000 a 2.500.000 para llevarlas hasta 3.000.000. Con estos ajustes se intenta hacer más justo el sistema de cuotas y facilitar que las ciudades se mantengan al día. Esta propuesta se someterá a aprobación del Consejo Rector y la Asamblea General, en el Encuentro de Santiago de los Caballeros, para su aplicación a partir de enero de 2020.

3.4 Potenciación de las relaciones y retroalimentación entre redes y organismos iberoamericanos



En el período que reseña este informe se han sostenido múltiples reuniones con organizaciones y personas relacionadas con la gestión de CIDEU, con miras a generar espacios de colaboración. Con **Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)** realizaron varias reuniones para perfilar el Taller conjunto CGLU-CIDEU que se ofrece actualmente

en el programa y se sentaron las bases para la continuación del trabajo conjunto. También se realizó una reunión con Jordi Pascual, director de la Comisión de Cultura de CGLU, para tratar temas relacionados con el Encuentro Anual.

En un tenor similar se sostuvieron reuniones con entidades de cooperación apoyados por el Ayuntamiento de Barcelona, como la **Asociación Internacional Ciudades Educadoras** y **Casa América Catalunya**. También se sostuvo una reunión con la **Federación Iberoamericana de Urbanistas-FIU**, y con la organización del 3er. Congreso Internacional de Paisaje Urbano, ICOUL 2019 que se ha de celebrar en Sao Paulo, Brasil, en diciembre de este año, a los fines de organizar la participación de CIDEU en dicho evento. Otras reuniones se sostuvieron con antiguos colaboradores de CIDEU como Josep María Pascual, Alfons Segura y Félix Manito, este último Presidente de la Fundación Kreanta.

El 18 de marzo CIDEU recibió la visita de una delegación de la **Red de Innovación local-RIL**, una red local argentina que tiene por objetivo la profesionalización de los equipos de gobierno local. En la delegación se encontraban técnicos municipales de tres ayuntamientos argentinos, ganadores de un concurso de innovación urbana convocado por la organización.



3.5 Comunicación

3.5.1 Plan de Comunicación e identidad visual corporativa de CIDEU

CIDEU se propone renovar y actualizar su estrategia de comunicación para adaptarla a las expectativas, necesidades y nuevos usos de sus públicos objetivo, para lo cual incluyó en un plan de acción la implementación de un Plan de Comunicación y una nueva identidad visual corporativa.

Para tales fines se recibieron propuestas de tres empresas que respondían a los requerimientos de CIDEU, siendo seleccionada la firma Iuris.doc. Como objetivos de la contratación se acordaron los siguientes: reforzar la imagen de marca, a través de acciones comunicativas y contenidos de alto valor añadido, adaptados a las audiencias actuales y potenciales de la red; dotar al área de comunicación de CIDEU de la información, recursos y herramientas para unificar, gestionar y monitorizar su comunicación online y offline; y acompañar al CIDEU en el proceso de conceptualización e implementación de la nueva estrategia, como partner de comunicación de la entidad.

Los productos que resultarán de este ejercicio son: una **nueva identidad visual y su manual de aplicación**, un **Plan de Comunicación**, y una **Guía de Estilo**, que recogerá todas las recomendaciones gráficas, editoriales y funcionales de la estrategia de comunicación del CIDEU.



Como resultado de varias sesiones de trabajo del equipo técnico de CIDEU y con Juris.doc, así como consultas a los asesores, la primera etapa ha sido concluida, y ya se cuenta con una propuesta de nueva identidad visual corporativa de CIDEU, que se someterá al Consejo Rector y la Asamblea General para su aprobación, en el Encuentro de Santiago de los Caballeros.

3.5.2 Web CIDEU, blog y redes sociales

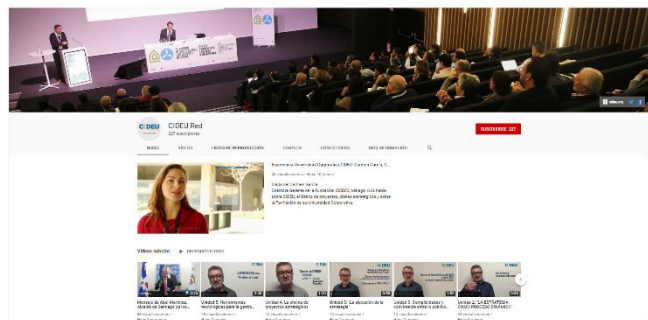
La **web de CIDEU** sigue siendo el espacio de referencia de la red, donde las personas usuarias y ciudades miembro, tienen a su disposición información sobre eventos y noticias relacionadas con la red y sus ciudades miembros, además de tener acceso a toda información relativa al programa de formación de CIDEU, así como al Banco de proyectos, donde las ciudades exponen sus proyectos estratégicos.



Twitter sigue siendo la plataforma que genera mayor interacción en tiempo real con las personas usuarias. En el último año, el conjunto de seguidores/as en esta red social ha aumentado en más de 430, llegando a alcanzar los 4.923. Este aumento se debe a las mejoras en la estrategia de comunicación (campañas y mayor generación de contenidos propios), que contribuyen a afianzar a CIDEU como referente en la promoción del pensamiento estratégico urbano. Estas mismas mejoras

han permitido también que 400 nuevas personas sigan el **Facebook** de CIDEU, alcanzando 3.864 seguidores/as.

CIDEU dispone de su propio canal de **Youtube** en el que se comparten vídeos institucionales, materiales sobre los proyectos estratégicos de las ciudades y contenidos del programa de formación, así como todo el material generado para la campaña de los 25 años de CIDEU. Actualmente el canal de youtube está en proceso de mejora, clasificando los contenidos, para facilitar la navegación por parte de las personas usuarias. A fecha de cierre de este informe, CIDEU ha compartido 307 videos que en total han reportado unas 64.600 visualizaciones.



Como parte de la nueva estrategia de comunicación de CIDEU se ha relanzado el Blog, para convertirlo en un espacio donde se comparten historias y experiencias de organizaciones y ciudades de la red, así como artículos especializados.

El **blog de CIDEU** es un importante canal de comunicación que tiene como público meta las autoridades y técnicos de gobiernos locales de ciudades y organizaciones de Iberoamérica, así como personas interesadas en la planificación estratégica urbana y otros temas relacionados con la gestión sostenible de las ciudades. Como parte del Plan de Comunicación, se trabaja en la reactivación del blog, con la participación de representantes de las ciudades, expertos/as, docentes, colaboradores y egresados/as del programa de especialización, que aportarán los contenidos.

El contenido abarcará, entre otros, artículos especializados, entrevistas a personajes relevantes en relación a la planificación estratégica urbana y/o desarrollo urbano sostenible, relatos de experiencias de proyectos o planes estratégicos llevado a cabo por alguna ciudad o gestionado por alguna OPEU u organización aliada, artículos conmemorativos o efemérides, aportaciones conceptuales o metodológicas sobre la planificación y gestión estratégica, resultados de estudios o síntesis de publicaciones sobre temas relacionados. También, se contempla que, con periodicidad, se harán publicaciones que sean historias enfocadas en experiencias de transformación de la realidad de las ciudades a partir de los proyectos, contadas por sus propios protagonistas.

3.6 Participación de CIDEU en eventos locales e internacionales

Eventos internacionales

- **Participación de Laura Pérez en XVIII Asamblea General de UCCI y firma de convenio.** San José, Costa Rica

Laura Pérez participó en la clausura de la XVIII Asamblea General de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), organización que copreside, celebrada en San José de Costa Rica, en abril de 2018. En su calidad de Secretaria General de CIDEU firmó con esa institución un Addendum de Ratificación al protocolo de Colaboración firmado por UCCI y CIDEU en junio de 2016. Mediante este addendum se extendieron por dos años más los compromisos contraídos en el protocolo, y se acordó dar un impulso renovado a las actividades conjuntas entre ambas organizaciones.



- **Encuentro Internacional Hábitat III+2. Quito, laboratorio de ciudades de la Nueva Agenda Urbana.** Quito, Ecuador

El Encuentro Internacional Quito III +2: **“Quito, laboratorio de ciudades de la Nueva Agenda Urbana”**, celebrado del 1 al 3 de octubre de 2018 en Quito, Ecuador, se convocó dos años después de la Conferencia de Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible, Hábitat III. En este encuentro la ciudad se convirtió en el centro del debate internacional sobre soluciones urbanas hacia la construcción de ciudades sostenibles. En la primera parte del programa, Rosa Arlene María realizó una presentación sobre CIDEU, dentro del Foro “Planificación Urbana

orientada al transporte y la movilidad sostenible”, en el que también participó Jaime Barnada, del Ayuntamiento de Barcelona, presentando los resultados del proyecto de colaboración Alcaldía de Quito-CIDEU-Ayuntamiento de Barcelona.

– **Agenda 2030 y Territorio en Iberoamérica.** Vicente López, Buenos Aires, Argentina.

CIDEU fue invitado a participar en el encuentro **“Agenda 2030 y Territorio en Iberoamérica. Impulsando un enfoque territorial de la Cooperación Iberoamericana y construyendo una estrategia en apoyo a los Gobiernos locales iberoamericanos para el desarrollo de la Cooperación Descentralizada Sur-Sur”**, que tuvo lugar en la Municipalidad de Vicente López, Buenos Aires, Argentina, los días 18 y 19 de octubre de 2018. El evento estuvo coorganizado por la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto de la República Argentina, la Municipalidad de Vicente López y el Programa Iberoamericano para el Fortalecimiento de la Cooperación Sur-Sur (PIFCSS).

El objetivo del encuentro fue compartir experiencias en la implementación de los ODS en el territorio iberoamericano y presentar a la Cooperación Descentralizada Sur-Sur como una herramienta para que los gobiernos locales puedan intercambiar conocimientos y buenas prácticas que les permitan incorporar soluciones para la implementación del desarrollo sostenible. Rosa Arlene María, en representación de CIDEU, participó en el panel **“El tránsito hacia una reforma de carácter territorial: La Gobernanza Multinivel”**, que trató sobre el proceso de transición de las competencias políticas y fiscales entre los gobiernos centrales y subnacionales, caracterizado por la descentralización y regionalización de las políticas públicas.



– **Pensem la ciudad: Encuentro de reflexión para un Culiacán Sostenible.** Culiacán, México.

Del 22 al 24 de noviembre de 2018 en Culiacán, México, se celebró el **Encuentro de Reflexión para un Culiacán Sostenible: Pensem la ciudad**, organizado por el Instituto Municipal de Planeación de Culiacán (IMPLAN). En el encuentro el IMPLAN presentó cuatro instrumentos que conforman un sistema de planificación municipal, formulados a partir de un amplio proceso de consulta ciudadana.

Allí se dieron cita autoridades municipales, académicos/as, urbanistas, organizaciones de la sociedad civil, medios de comunicación y estudiantes, entre otros, para reflexionar sobre los principales



desafíos que enfrentan mejorar la calidad de la vida urbana. Rosa Arlene María, en representación de CIDEU, tuvo a su cargo la apertura del seminario en el que se presentaron los proyectos finales de los técnicos de Culiacán que se formaron en la edición 2017-2018 del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano, que ofrece la entidad.

– **Participación de Laura Pérez en la reunión del Comité Ejecutivo de UCCI. Montevideo, Uruguay**

El 6 de abril de 2019 tuvo lugar en el edificio de la sede del Mercosur, en Montevideo, Uruguay, el LI Comité Ejecutivo de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), con el objetivo de evaluar el nivel de implementación de la estrategia 2030 de la UCCI, aprobada en la última Asamblea General. En esta reunión, la Secretaria General de CIDEU, Laura Pérez, agotó un turno libre para informar sobre los avances de CIDEU e invitar a los representantes de las ciudades presentes al encuentro anual de la red.



Participación en eventos locales



El 8 de noviembre de 2018, Victoria Alcarria, del equipo de CIDEU, participó en la celebración del **30 Aniversario del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona**, PEMB, entidad que ostenta una vocalía nata en el Consejo Rector de CIDEU. El acto estuvo encabezado por la Alcaldesa de Barcelona y presidenta del PEMB, Ada Colau, y por Oriol Estela, Coordinador General de la institución, quien a su vez, es docente y experto colaborador de CIDEU. El acto sirvió para

rendir homenaje al alcalde Pascual Maragall como inspirador del Plan, y a Francesc Santacana, quien fuera Secretario General de CIDEU, como su conductor. Se presentaron las bases para el nuevo plan 2030, a aprobar en 2020, con la participación de las entidades públicas y privadas y de la ciudadanía, y con una firme apuesta por el progreso social y económico para reducir las desigualdades.

CIDEU participó en el **seminario internacional “Cooperación descentralizada y Agenda 2030 a nivel local”**, organizado por el Programa Nacional de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), con la colaboración del Ayuntamiento de Madrid y la FEMP, los días 26 y 27 de marzo de 2019 en Madrid. El encuentro tuvo como objetivo evaluar los avances, abordar las oportunidades y los retos a los que se enfrenta la cooperación descentralizada local como herramienta para la localización de los ODS; así como evidenciar el relevante papel de las alianzas, asociaciones y redes de actores locales.

En octubre de 2018 Alvaro Echaiz, del equipo de CIDEU, participó en una sesión de trabajo con SEGIB donde se hizo un primer abordaje sobre la importancia de alinear los

objetivos de la red con los de la cooperación iberoamericana, con la finalidad de identificar actuaciones conjuntas. Los días 27 y 28 de marzo de 2019, Rosa Arlene María y Maria Torres participaron en el **Taller “Aplicación práctica de los criterios de calidad del Manual Operativo”**, en la sede de la Secretaría General Iberoamericana en Madrid. Participaron las Unidades Técnicas de los Programas y Proyectos Adscritos con sede en España, con el objetivo de consolidar el cumplimiento de los requisitos exigidos por el Manual Operativo de la Cooperación Iberoamericana. Se abordaron temas de planificación orientada a resultados de desarrollo (incluyendo diseño de indicadores, metas y líneas de base), transversalidad de género y multicultural, viabilidad, sostenibilidad y coordinación con otros actores de la Cooperación Iberoamericana. Como resultado de ese taller, CIDEU actualizó sus datos como proyecto adscrito a la SEGIB, en la plataforma de la Cooperación Iberoamericana.



CIDEU ha participado en los **espacios de reflexión y debate sobre la situación sociopolítica y de derechos humanos en Latinoamérica**, organizados por la Dirección de Justicia Global y Cooperación Internacional del Ayuntamiento de Barcelona junto con el CIDOB, en mayo y junio de 2019. El 6 de mayo se trató el tema “Los retos de las ciudades latinoamericanas ante un nuevo escenario político en la región”, al que asistió la Directora Ejecutiva de CIDEU y el 3 de junio, “Políticas locales para afrontar la iniquidad y las migraciones a las ciudades”, en el que también participó la Directora Ejecutiva, acompañada de Bernat Piera, estudiante en prácticas del área de cooperación de CIDEU.

3.7 Cesión de beneficios de derechos de autor a CIDEU

El 12 de junio de 2019 se comunicó al CIDEU la intención de Maravillas Rojo, ex Secretaria General de CIDEU y de Pedro Acebillo, de ceder a CIDEU los beneficios por concepto de los derechos de autor que generen las ventas del libro de su autoría, “Aprender con las ciudades: Estrategias para ganar el futuro”, que se firmaría mediante convenio entre los autores, el editor y CIDEU. Dicha cesión se someterá al Consejo Rector y la Asamblea General para su aprobación, en el Encuentro de Santiago de los Caballeros.

IV. PROGRAMA DE CONSOLIDACIÓN DE LA ESTRUCTURA INTERNA DE LA SECRETARÍA GENERAL

4.1 Organización interna

4.1.1 Incorporación de la Dirección Ejecutiva

En junio de 2018 se hizo una convocatoria abierta para seleccionar un/a profesional a incorporarse a la plantilla de CIDEU a cargo de la Dirección Ejecutiva. La valoración de la idoneidad de las candidaturas fue asumida por la Secretaria General de CIDEU, Laura Pérez. A petición suya, la acompañaron y asesoraron Felip Roca, Director de Servicios de Diplomacia de Ciudades del Ayuntamiento de Barcelona; Virgínia Aira, Coordinadora del programa de

América Latina, de la Dirección de Relaciones Internacionales; Kepa Korta, Coordinador de la Oficina Estratégica de Donostia/San Sebastián; y Miguel Zarzuela, Coordinador General de Ebrópolis, Zaragoza.

A la convocatoria se presentó un total de 40 candidaturas, de los cuales se preseleccionaron 6 candidatos/as que cumplían el perfil, a los que se les hizo una entrevista. Finalmente, tanto en la evaluación del CV aportado como por la entrevista realizada, resultó seleccionada la arquitecta Rosa Arlene María de Rivas, residente en Santiago de los Caballeros, República Dominicana. Rosa Arlene se formó en la primera cohorte del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano de CIDEU en 2005 y se ha desempeñado como docente y experta de la red. Fue directora del Plan Estratégico de Santiago de los Caballeros y, al momento de su selección, se desempeñaba como Gerente Técnica de la Federación Dominicana de Municipios.

Rosa Arlene ejerció funciones a distancia desde el 18 de septiembre de 2018 como Coordinadora Técnica, mientras se completaba el proceso de extranjería, y se incorporó oficialmente en la oficina de la Secretaría General en Barcelona como Directora Ejecutiva, el 26 de febrero de 2019.

4.1.2 Incorporación de estudiantes en prácticas

Contar con estudiantes en prácticas ha sido una estrategia de corto plazo para reforzar el equipo de CIDEU. Se han identificado claramente las necesidades que tiene CIDEU y seleccionado a profesionales de mucho nivel, que están cursando másteres en Barcelona y que tienen el perfil para dar respuesta a dichas necesidades. Se trata de incorporaciones temporales con tareas y productos bien definidos, que ayudan a avanzar en las tareas comprometidas en el Plan de Acción. Entre mayo y julio trabajaron tres estudiantes en práctica para las áreas de formación, secretaría general y comunicación, y uno para cooperación, que se extiende hasta mediados de agosto.



Como soporte del área de **formación**, se incorporó Rosario Guiraud, argentina, Licenciada en Sociología, quien cursa el Máster Metrópoli Estudios Urbanos y Metropolitanos, en la Universidad Autónoma de Barcelona. Es responsable de contribuir al proceso de reformulación de la oferta formativa de CIDEU, a partir de los resultados del retiro docente abril 2019. Para ello, elabora el documento base sobre la estrategia de formación de CIDEU y el plan de trabajo y colabora con la revisión de contenidos del Programa PEU para su adaptación a la nueva propuesta.

En el área de **secretaría**, se cuenta con el apoyo de Nubia García, colombiana, arquitecta, quien realiza un Máster en Intervención Sostenible en el Medio Construido, en la

Universidad Politécnica de Cataluña. Su trabajo se ha concentrado en contribuir al fortalecimiento del vínculo entre CIDEU y sus ciudades miembro, así como con otras entidades colaboradoras, para lo cual trabaja en la actualización de los datos de contactos.

Como soporte al área de **comunicación** se incorporó Dorian Castillo Tatem, dominicano, Licenciado en Comunicación Social/Periodismo, quien cursa el Máster en Estudios del Discurso en la Universitat Pompeu Fabra. Su responsabilidad es contribuir a optimizar el uso de los canales de comunicación de CIDEU y apoyar en la construcción de mensajes que mejoren la comunicación de la red. Para ello, elaboró contenidos para la comunicación en web y redes sociales, a partir de la construcción de historias de ciudades de la red, y diseñó e implementó la actualización del blog de CIDEU.

Para reforzar el área de **cooperación** se incorporó Bernat Piera, español, graduado en Ciencias Políticas y Gestión Pública, quien cursa el Máster en Diplomacia y Función Pública Internacional a la Universidad de Barcelona, la Universidad Autónoma de Barcelona y el CEI International Affairs, con Especialidad en Relaciones Económicas Europeas e Internacionales. Bernat trabaja en la compilación de la información necesaria para la elaboración de Plan de Cooperación de CIDEU, así como en el diseño de la propuesta de actualización del sistema de cuotas que pagan las ciudades asociadas, y la revisión y organización de convenios institucionales que ha firmado la organización.

4.2 Propuesta de modificación de los estatutos sociales de CIDEU

A los fines de hacer constar en los estatutos sociales de CIDEU los cambios en su estructura interna, se ha realizado una propuesta de modificación de dichos estatutos. A tales fines, se ha incorporado en los estatutos la figura del Director/a Ejecutivo/a, con sus respectivas funciones. También se ha incluido el traslado de domicilio social de CIDEU, al edificio de la calle Avinyó 15, por las razones que se explicaron al inicio de este informe.

En este ejercicio de revisión de los estatutos ha quedado evidenciada la necesidad de realizar una revisión a profundidad de dicho documento, para contar con un estatuto más sencillo, y además, definir un reglamento interno que contemple todas las cuestiones necesarias para hacer operativo el estatuto. Esta modificación se propondrá para aprobarse en 2020.