



**ACTA DEL CONSEJO RECTOR CIDEU  
Belo Horizonte, 28 de Julio del 2010.**

**ORDEN DEL DÍA:**

**ORDEN DEL DÍA DEL CONSEJO RECTOR**

1. Lectura y aprobación, en su caso, del Acta del Consejo Rector de Rosario (Argentina), Abril 2009
2. Informe de actividades de la Secretaría General
3. Lectura y aprobación ejecución presupuesto 2009
4. Presentación plan de actividades 2010
  - a. Acciones específicas AECID 2010
  - b. Universidad Corporativa 2010-2011
5. Presupuesto 2010
6. Nombramiento de responsables de las subredes CIDEU
7. Renovación de cargos del Consejo Rector (Presidencia, Vicepresidencia y Vocalías)
8. Sede de los próximos eventos (XIX Congreso)
9. Altas y bajas y asuntos de trámite
10. Ruegos y preguntas

**ACTA**

En la ciudad de Belo Horizonte, Republica Federal de Brasil, siendo a las 15:50 horas del miércoles 28 de julio de 2010 en el Complejo Inhotim, de acuerdo con la convocatoria cursada al efecto a todos los miembros, se celebra el Consejo Rector de CIDEU (Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano) en el marco del XVIII Congreso, con la asistencia de las siguientes personas:

Presidente: Roberto Miguel Lifschitz

Intendente Municipal de  
Rosario. **Argentina** y  
presidente de CIDEU.

Vicepresidente: Marcio Lacerda

Prefeito de Belo Horizonte y  
Vicepresidente de CIDEU

Secretaria General: Maravillas Torrecillas Rojo

Secretaria General de  
CIDEU.



Ricardo Ivoskus	Intendente Municipal de General San Martín <b>Argentina.</b>
Oswaldo Scotton	Subsecretario de Planeamiento Estratégico de General San Martín, <b>Argentina</b>
Blanca Acala Ruíz	Presidenta Municipal de Puebla de Zaragoza, <b>México</b>
Héctor Hernández Sosa	Coordinador General de Políticas públicas e Innovación Gubernamental. Puebla de Zaragoza, <b>México.</b>
Rodrigo Perpétuo	Secretario Municipal adjunto de Relaciones Internacionales. Belo Horizonte. <b>Brasil</b>
Zulma Bolívar	Presidenta del Instituto Metropolitano de urbanismo. Caracas Metropolitana, <b>Venezuela</b>
Antonio Ledezma	Alcalde de Alcaldía del área metropolitana de Caracas, <b>Venezuela.</b>
Natalia Carnovale	Coordinadora Técnica Plan Estratégico. Rosario. <b>Argentina</b>
Kepa Korta Murua	Director- Coordinador del Plan estratégico de Donostia- San Sebastian, <b>España.</b>
Humberto Sauri Duch	Coordinador de la Fundación Plan estratégico de Mérida Yucatán, <b>México.</b>

Fátima Salmón Negri

Directora de Comunicación  
de la fundación CIEDES-  
Málaga, **España**

Oriol Estela Barnet

Asesor Técnico de la  
Diputación de Barcelona,  
**España**

De la Secretaria General de CIDEU asisten:

Rosa Arlene María

Dinamizadora- Experta CIDEU

Pedro Acebillo

Coordinador General

Daniel Larrache

Dinamizador CIDEU

Soraya Pimentel Pessino da Rosa

Dinamizadora CIDEU

Analía Mandirola

Eventos

Christian Velazquez Barrenechea

Dinamizador CIDEU

El Presidente saliente de CIDEU, Roberto Miguel Lifschitz, da la bienvenida y agradece la amable acogida de la ciudad y la presencia de todos y da comienzo a la reunión cediendo la palabra a la Secretaria General, Maravillas Rojo quien reitera los agradecimientos a la ciudad anfitriona y al presidente, a la vez que constata los progresos que se han realizado este año con la aportación de la ciudad de Rosario que ha presidido y con las ciudades de la red. Hace referencia al cambio en la estructura organizativa de los congresos que vamos a iniciar y que nos ha de permitir concentrar mejor el tiempo disponible y lograr el máximo de intercambio de proyectos durante el Congreso.

Confirma la existencia de quórum entre ciudades presentes y delegaciones de voto.

#### **Ciudades presentes**

- Rosario
- Belo Horizonte
- General San Martín
- Donostia- San Sebastian
- Caracas

#### **Delegaciones de voto**

- Ayuntamiento de Barcelona
- Gijón
- Concepción
- Cámara de comercio de Zaragoza
- Plan estratégico de Barcelona

#### **Ciudades invitadas**

- Málaga
- Mérida
- Puebla de Zaragoza

Da inicio al orden del día

## **1 -Lectura y aprobación del Acta del Consejo Rector realizada en Abril 2009 en la ciudad de Rosario.**

Se aprueba por unanimidad.

## **2- Informe de actividades de la Secretaría General.**

Comienza recordando que la Red está compuesta en la actualidad por 125 socios, cifra que quedará modificada una vez tratado el punto 9 del informe (Altas y bajas y asuntos de trámite).

Hace un resumen de las cuestiones más significativas del periodo transcurrido entre los dos congresos, destacando que CIDEU sigue avanzando como red que gestiona el conocimiento que aportan los proyectos urbanos y que en ella se producen intercambios eficaces. Destaca que se ha reforzado la Universidad Corporativa ampliando la participación de profesionales de la PEU y que contamos con una importante base de datos de proyectos urbanos

Repasa las actividades del último ejercicio y las tipifica en tres grupos:

- Universidad corporativa: aumento progresivo del número de participantes.
- Avances en el desarrollo metodológico de la Planificación estratégica
- Identificación de proyectos, sobre todo a través de los trabajos de las subredes, previos a los Congresos y que han permitido el análisis por áreas temáticas.

Hace mención de los avances que se están produciendo en relación con la evolución de las oficinas de planeación, destacando que este tema se continuará trabajando y fortaleciendo.

Destaca el cumplimiento de los objetivos planteados por CIDEU para el último ejercicio.

De la lectura comentada del informe de actividades presentado y publicado en la Web de CIDEU, destaca:

1. El XVII Congreso de CIDEU celebrado en Rosario, que permitió identificar proyectos correspondientes al ámbito de actividad económica y empleo y en el que se incorporaron 16 nuevos miembros. Hace mención a la creación de la figura de Estratega Senador en reconocimiento a las personas con una trayectoria vinculada a la planificación estratégica y a CIDEU y recuerda los cuatro primeros estrategas senadores, señalando que este reconocimiento se realizará cada dos años.
2. La aprobación de la modificación de los estatutos sociales que se han adecuado a los requerimientos legislativos y a las necesidades del momento
3. Las Asistencias técnicas realizadas en Sucre (Bolivia), General San Martín, (Argentina), Reuniones bilaterales con las ciudades de Medellín (Colombia), Caracas (Venezuela), Estelí (Nicaragua), CNM (Brasil), Chillan (Chile). Están en proceso Tijuana, Tecate y Playa del Rosarito (México), Medellín (Colombia) y Caracas (Venezuela). Pendientes de concretar: Tolima (Colombia), Puebla de Zaragoza (México), CNM (Brasil). Comenta que en

este periodo se plantea una combinación entre instancia virtual y presencial y un aplicativo para Asistencia técnica online.

4. En relación a la Universidad Corporativa valora la finalización de la 4ª edición, con el egreso de 41 participantes de 22 ciudades y 9 países con alto nivel en la calificación. En julio empezó la 5ta edición con 46 participantes activos de 17 ciudades y 11 países, se hizo una reestructuración metodología y se han incorporado dos módulos: proyecto y estrategia (que trata de como se canalizan las estrategias por medio de proyectos concretos) y el segundo: "Del Plan al Proyecto". Los módulos comunes se completan con 4 talleres de especialización: Gestión de territorios, Desarrollo Glocal, Cultura y ciudad y Turismo y ciudad.

Destaca el alto nivel de participación especialmente en los foros de debate entre los profesionales vinculados a la PEU que utilizan dicho espacio para intercambiar experiencias y conocimientos.

Se plantea a través de la Universidad, desarrollar un sistema de identificación de proyectos que facilite el aprendizaje por modelos y que pueda compartirse entre las ciudades.

5. Comenta los seminarios presenciales de clausura de la IV edición y de apertura de la V edición del programa de especialización en planificación estratégica urbana de la Universidad Corporativa de CIDEU que se desarrollaran en agosto de 2010 en el centro de formación de la AECID en La Antigua Guatemala y menciona el alto número de solicitantes 150 y que sólo se pudo incorporar a la mitad.
6. En relación a las oficinas técnicas u oficinas del plan estratégico se valora la transformación que se está produciendo como consecuencia de la centralidad en su tarea del impulso y seguimiento de los proyectos concretos y se plantea una reflexión en torno a su objetivo y organización como propuesta para el próximo congreso.
7. La Web de CIDEU menciona que continua creciendo y en permanente renovación y que ha contado con un promedio mensual de 67000 visitas superando en un 51% los datos del año 2008. Los apartados mas visitados son proyectos y ciudades.

Se ha incorporado en la plataforma otros sistemas de conexiones a redes sociales: youtube, Facebook, Twitter, Flickr que permiten ampliar la participación.

También se han actualizado los aplicativos (Strateg@ -promueve la manera estratégica de pensar y de uso libre; PEU on-line - guía-asistente interactiva para elaborar planes estratégicos con un experto asesor; SDIU - Recopilación actualizada sobre los principales aplicativos de gestión urbana vinculadas a la PEU y que están en uso en las ciudades de la red y en otras y el Blog .aforo: para la creación de opinión y búsqueda de tendencias.)

Se siguen realizando las mini Webs de Congreso y tiene un papel destacado la Universidad corporativa.

8. Subredes: destaca ésta actividad que es nuclear para CIDEU porque permite una mayor aproximación a las realidades regionales y fortalece el intercambio de experiencias. Los encuentros de subredes realizados fueron:

- Ibérica en la ciudad de Zaragoza, en el mes de Noviembre del 2009;
- Cono Sur en la ciudad de General San Martín (Argentina), Diciembre.
- Centroamérica y el Caribe en la ciudad de Caguas (Puerto Rico), Diciembre.
- En el marco del Congreso de Rosario, se reunió la Subred Andina y concreto su encuentro anual en el mes febrero en la ciudad de Medellín (Colombia).
- No se lograron concretar los encuentros correspondientes a las subredes de México y Brasil.

9. Se ha publicado dos monografías: "Innovación y creatividad en la Ciudad" presentada en XVIII Congreso de CIDEU en Belo Horizonte, recopilación de los proyectos mas destacados sobre la temática y la segunda publicación: "FAVELA cidade e Jardim" sobre la experiencia del proyecto Vila Viva.

10- A lo largo de este ejercicio, se han llevado a cabo agendas de trabajo, prácticamente cada mes se ha organizado algún encuentro, especialmente en Barcelona donde se recibieron visitas de varias de la ciudades de la RED.

11- Relaciones institucionales. Durante este ejercicio se concretaron las siguientes:

- Con los responsables máximos de la Agencia Española de Cooperación y desarrollo (AECID), a quienes se les presento proyecto de actividades para 2010 - 2011.
- Se participó como CIDEU en: Mercociudades, Marcha en defensa de Municipios organizada por CNM, donde participo la ciudad que ocupa la presidencia de la RED.
- Con la SEGIB en los encuentros anuales organizados para todos los proyectos que están adscritos a la secretaria.

La Secretaria general de CIDEU destaca en este punto el agradecimiento a la AECID Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, por el interés y la importante colaboración que aporta y que hace posible gran parte de la realización de las actividades de CIDEU.

12- Actualmente la red está formada por 125 socios, de los cuales 52 son activos y 73 asociados, cifra que será actualizada una vez tratado el punto de altas y bajas. Para ser activas las ciudades deben: pagar la cuota, tener administrador WEB y participar en alguno de los eventos organizados por la RED. En este Congreso se propone a la Asamblea General que ratifique la solicitud de alta de 5 nuevos miembros (ya contabilizados en el cómputo actual) y la solicitud de 2 bajas. Así pues, una vez realizados estas altas y bajas CIDEU cuenta con 104 ciudades miembros, a los que sumando el resto de asociados (18 colaboradores y 2 miembros de honor) supone un total de 124 miembros de CIDEU.

13- Se hace mención al agradecimiento manifestado por la alcaldesa de Concepción (Chile) por el apoyo recibido con motivo del terremoto que se produjo en esta ciudad durante el mes de marzo del corriente año. También aprovecha para recordar el sismo que se produjo en Haití, destacando que la ciudad de Santiago de los Caballeros (Republica Dominicana) esta brindado apoyo a partir de este tema.

La Secretaria General resume este informe constatando que CIDEU sigue avanzando de manera innovadora en tres cuestiones centrales:

En el concepto de proyecto y en la metodología de planificación concurrente  
En el número amplio de profesionales que participan en la universidad corporativa  
En la manera de establecer la relación entre ciudades a través del proyectos.

Esta red es la que consigue intercambios más efectivos, al ser vehiculados por proyectos concretos.

Toma la palabra el Presidente y pone a consideración el informe para su aprobación, que se realiza por unanimidad.

El intendente Roberto Miguel Lifschitz y presidente de CIDEU, felicitó y reconoce el notable trabajo que realiza la Secretaría General del CIDEU y todo el equipo técnico durante todo el año. Destacando las iniciativas que se llevaron a cabo que permiten trasladar experiencias exitosas, profundizar los vínculos y mejorar las practicas de planificación estratégica.

Pide la palabra la ciudad de Málaga, para solicitar que se rectifique un error en el informe presentado en el espacio del encuentro de la subred ibérica: pidiendo que se incorpore esta ciudad, ya que estuvieron presentes.

Pide la palabra el Alcalde de Caracas, Antonio Ledezma y hace referencia al informe diciendo que la ciudad además de disfrutar de varias de las actividades mencionadas quiere destacar la gestión durante este año y reconociendo a quienes supieron conducirla.

### **3- Aprobación y ejecución del presupuesto 2009 y presupuesto 2010.**

#### **Ejecución del presupuesto de 2009.**

La Secretaria General presenta la ejecución del presupuesto de 2009, que está disponible en la Web de CIDEU.

Destaca dos cuestiones del presupuesto de CIDEU: primero que esta basado en una estructura muy reducida que se mantiene a mínimos y segundo que esta organizada en base a un sistema de gastos finalistas.

Se mantiene la estructura presupuestaria de los años anteriores: los ingresos generales que provienen de las cuotas, (recordando que es muy complicado cobrarlas) son los que soportan los gastos generales (de estructura) y los ingresos finalistas (devienen fundamentalmente de la AECID) son los que soportan los gastos específicos por proyectos.

Es una estructura muy flexible que permite ajustarse permanentemente y si bien en el 2009 se realizo una contención de gastos al máximo los resultados son:

- Como ingresos generales: 175.000 dólares y los gastos generales: 209.000 dólares.
- Como ingresos finalistas: 410.000 dólares y los gastos específicos: 624.000 dólares.

El año 2009 se cierra con un déficit de 248.000 dólares, que estaba previsto y que se compensa por un remanente proveniente de una aportación de fondos extraordinaria que hizo el Ayuntamiento de Barcelona en el año 2004 y que ha ido enjuagando los déficits de estos años de forma que al día de la fecha este remanente queda prácticamente extinguido.

En el 2009 AECID aportó 372.000 dólares (260.000 euros) una aportación menor al año anterior.

En relación al presupuesto cabe señalar que el Ayuntamiento de Barcelona proporciona y asume los gastos del local que acoge la sede de CIDEU así como los suministros de telefonía, electricidad, limpieza, mantenimiento y seguridad.

#### **Presupuesto del año 2010.**

Se propone un presupuesto equilibrado para el 2010 ya que no es posible contemplar déficit y en el que está previsto unos ingresos (por cuotas) generales por 183.000 dólares y unos ingresos finalistas de 405.000 dólares.

En gastos prevemos: gastos generales 173.000 dólares y gastos finalistas: 408.000 dólares. Los 7000 dólares de diferencia está previsto cubrirlos con el pequeño remanente del año 2009.

Si se mantiene los ingresos por cuotas como mínimo como el año pasado y conteniendo el gasto como está previsto, se logra este presupuesto equilibrado.

Se insiste en la necesidad que la implicación de las ciudades sea cada vez mayor, es decir, que aumente el número de ciudades al día en el pago de las cuotas y que se están buscando otras fuentes de financiación.

Se recalca que el déficit presupuestario del 2009 estaba previsto y que el ejercicio 2010 tendrá en principio equilibrio presupuestario y para que el 2011 no solo se reforzará esta propuesta sino que se buscarán vías alternativas de financiación.

El presidente toma la palabra y pone a consideración para la aprobación ambos presupuestos.

Se aprueba por unanimidad.

#### **4- Plan de actividades.**

El proyecto presentado a la AECID para el próximo ejercicio se ha desarrollado en base a las siguientes líneas:

Actividades ordinarias: Renovación asistencias técnicas; Subredes regionales; Mantenimiento de la plataforma eCIDEU y Programa de especialización 6ta edición

Actividades específicas: Replanteamiento de las oficinas técnicas de planeación y seguimiento en base a la promoción e impulso de proyectos estratégicos y Capacitación en evaluación de proyectos estratégicos;

La clave del pensamiento estratégico de la ciudad es el proyecto, ya que permiten concretar acciones por ello en CIDEU valoramos que el conocimiento es el principal



elemento de valor añadido que tiene una organización y que en nuestro caso ese conocimiento son los proyectos urbanos.

El proyecto que planteamos este año tiene que ver con las oficinas que piensan la ciudad. Replantearse el modo en que debemos organizar estas oficinas, que son las que planifican las ciudades es un tema prioritario y estratégico para superar la crisis y paralelamente pensar un futuro sin crisis.

Se plantea este tema como el principal para ser abordado en los encuentros regionales de subred.

En segundo lugar, se ofrecerá una acción formativa para profesionales vinculados con la planificación estratégica que se orientará a analizar resultados, impacto y calidad de proyectos urbanos en sus tres fases principales: diseño, implantación y seguimiento.

Se hace mención al aprendizaje de proyectos por modelos a través del siguiente esquema: observación, síntesis y aplicación.

Esto es lo que se está poniendo en marcha en la WEB de CIDEU, para mejorar la manera de comunicarnos y transmitir de manera clara para todos, el conocimiento y la información.

El presidente de la RED ratifica la importancia y relevancia de estos temas.

## **6- Nombramientos de responsables de las subredes de CIDEU**

Se proponen como responsables de las subredes a las siguientes ciudades

- Subred Andina: Medellín (Colombia).
- Subred Brasil: Salvador Bahía (Brasil).
- Subred Centroamérica Caribe: León (Nicaragua).
- Cono Sur: Chillan (Chile) con el apoyo de Rosario (Argentina).
- Subred Ibérica: Zaragoza (España).
- Subred Mexicana: Puebla de Zaragoza (México).

El presidente felicita a las dos ciudades nuevas que se incorporan como líderes y les desea un buen año de trabajo.

## **7- Renovación de cargos del Consejo Rector (Presidencia, Vicepresidencia y Vocalías).**

En este Congreso finaliza el periodo como vocal la Cámara de comercio de Zaragoza.

Se proponen las siguientes incorporaciones: la ciudad de Rosario que ocupa la presidencia, pasa a ser presidente saliente y deja el cargo de presidente a la prefectura de Belo Horizonte (actual vicepresidente de CIDEU). Todo el Consejo agradece su participación y aportación al Consejo.

Con estas modificaciones quedan dos cargos vacantes: una vocalía y la vicepresidencia. Se han recibido postulaciones que cumplen los requisitos para incorporarse al Consejo Rector de Puebla de Zaragoza (México) y de Mérida Yucatán (México) que presenta la postulación a la vicepresidencia la ciudad de Mérida Yucatán (México)



Pide la palabra la ciudad de Puebla de Zaragoza, representada por su presidenta Municipal, quien plantea que ellos habían evaluado la posibilidad de presentarse a la vicepresidencia, pero que apoyan la postulación de Mérida.

Pide la palabra la ciudad de Mérida, quien representada por el Sr. Humberto Sauri, traslada el interés de la presidenta municipal de ser vicepresidente de CIDEU y ofrece su ciudad para la realización del próximo Congreso

Pide la palabra el Alcalde metropolitano de Caracas, quien manifiesta que el municipio de Chacao es uno de los 5 que forman el área metropolitana de Caracas y que es desde la alcaldía metropolitana desde donde se está asumiendo y promoviendo el desarrollo del Plan estratégico si bien cree oportuno valorar la posibilidad de concretar un encuentro en esa ciudad

### **8- Sede de los próximos eventos (XIX Congreso)**

Se decide que la sede del próximo XIX Congreso será la ciudad de Mérida Yucatán, México.

### **9- Altas y bajas y asuntos de trámite.**

Se proponen al Consejo Rector 6 solicitudes de altas para su ratificación en la Asamblea de ellas cinco ciudades:

Prefeitura de Cairu (Brasil)  
Prefeitura de Campo Grande (Brasil)  
Municipalidad de Lota (Chile)  
Gobernación de Tolima (Colombia)  
Alcaldía de Portobelo (Panamá)

Y un miembro colaborador:

Empresa Paulista de planificación metropolitana de Sao Paulo.

Las bajas que se proponen son:

- Sodoplan
- Puerto de Barcelona

Con estas incorporaciones la red de ciudades de CIDEU se sitúa en 104 ciudades, 18 colaboradores y 2 miembros de honor, lo que hace un total de 124 miembros de CIDEU.

Se aprueba por unanimidad.

### **10. Ruegos y preguntas.**

El presidente de CIDEU abre el espacio de ruegos y preguntas.

Se recuerda la notable labor de Caguas (Puerto Rico) en la red de CIDEU y se lamenta el reciente fallecimiento de su alcalde: Honorable William Miranda Marín.

Acto seguido cede la palabra al nuevo presidente de CIDEU, Prefeito de Belo Horizonte, quien interviene y hace referencia a la responsabilidad que implica



asumir un cargo de esta naturaleza. Menciona la historia de CIDEU y constata los problemas comunes en torno a la evolución de la planificación urbana. Presenta la situación de su ciudad que en el contexto de Brasil es más favorable comparada con la economía mundial, ya que hay muchas inversiones y destaca que la claridad en establecer prioridades a corto, mediano y largo plazo son fundamentales.

Menciona que gracias a la estabilidad que el país alcanzó, se trabaja con una visión de largo plazo, con proyectos claros de mediano y corto y que este nuevo enfoque es casi una revolución cultural, ya que no se podía pensar a más de 30 días.

Destaca la posibilidad de aprender en la red de CIDEU, y el interés de los intercambios durante el Congreso.

Toma la palabra el presidente saliente quien reitera los agradecimientos y da por finaliza esta reunión del Consejo Rector, siendo las 17:30 horas.