

**Consejo Rector**  
**Santiago de los Caballeros, 12 de Abril de 2005**

**Asistentes:**

1. Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la reunión anterior
2. Informe de la Secretaría General
3. Presentación de cuentas 2004
4. Presentación presupuesto 2005
5. Nombramiento de responsables de las subredes CIDEU
6. Renovación de cargos del Consejo Rector (Presidencia, Vicepresidencia y Vocalías)
7. Aprobación del documento “*Objetivos y planes de trabajo a corto y medio plazo*”
8. Presentación criterios para la certificación de la calidad de la PEU
9. Sede de los próximos eventos (Consejo Rector 2005 y XIV Congreso)
10. Altas y bajas y asuntos de trámite
11. Declaración de Santiago de los Caballeros
12. Ruegos y preguntas

**Acta**

En la ciudad de Santiago de los Caballeros, siendo las 17:30 del día 12 de Abril de 2005 en el Hotel Gran Almirante, de acuerdo con la convocatoria debidamente cursada a todos los miembros, se celebra la reunión del Consejo Rector del Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU) con la asistencia de las siguientes personas:

**Presidente: Sr. Juan Alberto Belloch**, Alcalde de Zaragoza (España)

**Vicepresidente: Sr. Honorio Galvis Aguilar**, Alcalde de Bucaramanga (Colombia)

**Secretaria General: Sra. Maravillas Rojo**, Concejala de Empleo e Innovación del Ayuntamiento de Barcelona

**Vocales:**

**Ciudad de Asunción** (Paraguay). **Arq. Julio Ramírez**, Director General de Desarrollo Urbano de la (Paraguay)

**Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona** (España). **Sr. Francesc Santacana**, Coordinador General

**Ayuntamiento de Barcelona** (España) **Sra. Glòria Meler**, Directora Programa América Latina

**Ciudad de Bogotá**, **Sra. Carmenza Saldías**, Directora Dep. administración Planeación Distrital

**Ciudad de Buenos Aires** (Argentina) **Sr. Jorge Telerman**, Vicejefe de Gobierno de la ciudad de Buenos Aires.

**Ciudad de Durango** (México). **Lic. Javier Guerrero Romero**, Secretario Ejecutivo-Proyección Durango XXI

**Ciudad de Estelí** (Nicaragua) **Sr. Francisco Ramón Valenzuela**, Alcalde

**Ciudad de Gijón, Pedro Sanjurjo González**, Concejal de coordinación administrativa y hacienda.

**Ciudad de Juiz de Fora (Brasil) Sr. José Mauricio Gomes**, Director de Planeamiento y gestión Estratégica

**Ciudad de Mérida (México) Sr. Manuel Fuentes Alcocer**, Presidente Municipal.

**Ciudad de Quito (Ecuador) Sr. Francisó Jijón** Director de Prospectiva Estratégica y Proyectos de la ciudad de Quito.

**Ciudad de Zaragoza (España) Sr. Felix Asín** Director del Área de Servicios Públicos del Ayuntamiento de Zaragoza (España)

**Excusan la no asistencia los vocales representantes de:**

**Ciudad de Puebla de los Ángeles**

**Ciudad de Cartagena de Indias**

**Asisten también a la reunión por parte de las ciudades miembros del Consejo Rector:**

**Ciudad de Juiz de Fora (Brasil), Sra. Elisabeth Jucà**, Coordinadora del Plan Estratégico.

**Ciudad de Zaragoza (España), Sr. Ramiro Canal**, Director de departamento de la Cámara de Comercio.

**Ciudad de Buenos Aires (Argentina), Sr. Juan Manuel Abal Medina**, Subsecretario Coordinación Plan Estratégico.

**Ciudad de Buenos Aires (Argentina), Sr. Lucas Nejamkis**, Coordinador de Relaciones Institucionales del Plan Estratégico.

**Ciudad de Estelí (Nicaragua), Sr. Ramon Uriel Pérez**, Director del Plan Estratégico y Participación Ciudadana.

**Ciudad de Gijón (España), Sr. Gonzalo Gonzalez**, Director de la Agencia Local.

**Están presentes en calidad de oyentes las ciudades de:**

**Ciudad de General San Martín (Argentina), Sr. Ricardo Ivoskus**, Alcalde de la ciudad y **Sr. Alfredo Buglioni**, Coordinador general del Plan Estratégico

**Ciudad de San Pedro Sula (Honduras), Sr. Oscar Eduardo Kilgore**, Alcalde de la ciudad, y **Raul Antonio Villalta**, Director Ejecutivo

**Ciudad de Santiago de los Caballeros (República Dominicana) Sr. Rafael Nuñez**, Asesor administrativo de la Alcaldía , **Sra. Rosa Arlene María** Coordinadora del Plan Estratégico de la ciudad de Santiago de los Caballeros (República Dominicana)

**De la secretaria general de CIDEU asisten:**

**Sr. Pedro Acebillo**, Inéditos Viables, Barcelona (España) Coordinación CIDEU.

Y los técnicos **Sr. David Millet y Sra. Laura Prat**

El Presidente de CIDEU Sr. Juan Alberto Belloch, da la más cordial bienvenida a todos los participantes en la reunión del Consejo Rector y cede la palabra a la Secretaria General, la Sra. Maravillas Rojo.

A continuación, la Secretaria General de CIDEU, la Sra. Maravillas Rojo da la bienvenida a todos los asistentes al Consejo Rector, y excusa la no asistencia de la ciudad de Puebla de los

Ángeles y de Cartagena de Indias. Así mismo, saluda a las ciudades asistentes a la reunión en calidad de oyentes.

Agradece al Presidente de CIDEU su actitud activa y participativa durante su mandato y procede a presentar el orden del día de la reunión.

### **1. Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la reunión anterior.**

Se inicia el orden del día con la aprobación por unanimidad del acta de la anterior reunión del Consejo Rector que se celebró en Zaragoza.

### **2. Informe de la Secretaria General**

La Secretaria General procede a explicar ampliamente el “Informe de actividades de la Secretaría General de abril 2004 a abril 2005” documento enviado con anterioridad a todos los asistentes.

Destaca la disposición y utilización de la plataforma e-CIDEU como herramienta de gestión del conocimiento y la puesta en marcha del teletrabajo, formando grupos de trabajo sectoriales, específicos o territoriales.

Una de las actividades más destacadas es la puesta a punto del primer curso virtual que CIDEU ha puesto a disposición de los miembros y para aquellas personas que trabajan activamente en la planificación estratégica de las ciudades. El Curso Superior de CIDEU, “Planificación estratégica concurrente, desarrollo económico local y buen gobierno municipal (versión digital)”, es un curso virtual formado por 450 horas y que empezará el próximo mes de Julio.

En relación a las actividades realizadas por las subredes, destaca la total participación de las ciudades miembro de la subred mexicana en el seminario productivo “ La Planificación estratégica urbana aquí y ahora. Aportación de e-CIDEU”, en el cual participaron como expertos, la Sra. Maravillas Rojo, y Pedro Acebillo. En este séptimo seminario se sentaron las bases para la gestión del conocimiento en la red CIDEU y en la subred mexicana.

Se destaca también el “Encuentro de redes de ciudades. Instrumentos para el desarrollo sostenible” organizado por la ciudad de Guadalajara el mes de agosto y tuvo lugar también el “Encuentro de ciudades mexicanas de CIDEU”, el “Encuentro de ciudades de la región Centro-Occidente” y el “Taller comparativo de institutos de planeación” donde se trataba el fenómeno del crecimiento urbano mediante la planeación estratégica y el fortalecimiento de institutos y redes metropolitanas que fomenten la cooperación coordinada y la continuidad.

En lo que se refiere a la subred colombiana, se celebró en la ciudad de Bucaramanga, el quinto encuentro de la red colombiana con el título “La Planificación Estratégica aquí y ahora. Aportación de e-CIDEU” y coordinado por los expertos Maravillas Rojo y Pedro Acebillo.

En lo que se refiere a la Subred Cono Sur, la Secretaria General destaca la activa participación de las ciudades argentinas en la X Cumbre de MERCOCIUDADES con el nombre “La distribución del ingreso en América Latina: las ciudades en el camino de la equidad” que se celebró en la ciudad de Buenos Aires, y dónde la Sra. M. Rojo y el Sr. P. Acebillo mantuvieron una reunión con un amplio número de ciudades argentinas (socias y no socias de CIDEU).

La Secretaria General informa sobre las varias reuniones de trabajo mantenidas con ciudades y entidades en la sede de CIDEU en Barcelona. También ha habido un conjunto de reuniones de

trabajo en diversas ciudades de Iberoamérica, destacando las ciudades de San Salvador, Santiago de Chile, Viña del Mar, Bogotá, Bucaramanga, ciudades mexicanas como Estado de Jalisco, Guadalajara, Zapopán, Durango, en Zaragoza, y en Buenos Aires. Han sido un conjunto de importantes de ciudades lo cual ha permitido conocer la realidad de las ciudades miembro de CIDEU.

Las asistencias técnicas a las ciudades miembro han continuado y siguen en aumento.

En lo que se refiere a las relaciones institucionales, CIDEU ha reactivado las relaciones con la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), que ha multiplicado su aportación a CIDEU. Maravillas Rojo informa sobre la aprobación del convenio de colaboración con AECI, valorando muy positivamente la relación porque abre nuevas perspectivas de trabajo. Destaca la relación con la Secretaría Española de Cooperación Iberoamericana (SECIB), donde CIDEU es el único programa especializado en ciudades, en planeación y proyectos estratégicos. Esto significa un importante cambio para CIDEU.

Se destaca la reunión que mantuvo CIDEU con la Vicepresidenta del gobierno español, Dña. M<sup>a</sup> Teresa Fernández de la Vega en Madrid, donde el gobierno español se comprometió con el proyecto de CIDEU.

Por otra lado, se renueva el convenio con la UCCI.

En lo que se refiere al conjunto de publicaciones monográficas, se presenta el libro de la Diputación de Barcelona en colaboración con CIDEU; es una publicación conjunta entre la Diputación de Barcelona / CIDEU / Manel de Forn, con el título "Estrategias y territorios. Los nuevos paradigmas",

Se procede a informar sobre el estado actual de las cuotas, informando que son 45 ciudades sobre 66 las que pagan la cuota. La Secretaria General un especial hincapié en la importancia del pago de las cuotas, por el compromiso que comporta, ya que son necesarias para el buen funcionamiento de CIDEU, aunque el importe total de las mismas solo llegue para financiar una pequeña parte de la estructura de la organización.

A continuación, toma la palabra el Sr. Pedro Acebillo, para presentar la gestión del conocimiento en e-CIDEU. El Sr. Pedro Acebillo destaca la importancia de que las ciudades incorporen sus proyectos en la web, para poder transformar la información en conocimiento y poder compartir las experiencias con el conjunto de ciudades miembro.

Presenta el funcionamiento de los grupos de trabajo, como herramienta para gestionar el conocimiento y como entorno privado de trabajo. Muestra los grupos ya creados, como ejemplo de herramienta para trabajar en la PEU a través de e-CIDEU.

Y por último se presenta a debate el documento sobre la certificación de la calidad de la PEU. En él se describen 7 criterios con una distribución de indicadores para cada criterio. Este documento en un primer momento fue trabajado en la reunión del Consejo Rector en Zaragoza, se continuó trabajando en él durante el Seminario de formación, y posteriormente a través del Grupo de Trabajo de calidad creado por el Sr. Pedro Acebillo.

Se acuerda discutir dicho documento durante la Asamblea General.

### **3. Presentación del presupuesto 2004**

La Secretaria General presenta la Ejecución del presupuesto 2004, que este año se ha encargado a un consultor externo y donde se informa de la aportación extraordinaria del ayuntamiento de Barcelona. En el ejercicio 2004 los ingresos fueron menores que los previstos, pero en su conjunto los ingresos finalistas se corresponden con los gastos finalistas. En concepto de actividades, este fue superior porque la aportación de la AECl aumentó considerablemente.

### **4. Presentación presupuesto 2005**

A continuación se presenta la Previsión del presupuesto 2005, según el cual se ha calculado en base a 45 ciudades que han pagado la cuota.

Toma la palabra el Sr. Juan Alberto Belloch, aún presidente de CIDEU, el cual destaca la actividad en los presupuestos y considera que la proporcionan entre gastos e ingresos es un buen señal de salud de la organización.

### **5. Nombramiento de responsables de las subredes CIDEU**

A continuación se debate el conjunto de ciudades líderes de las diversas subredes de CIDEU. Se acuerda que cada subred se reúna para acordar que ciudad quiere liderar la subred y se acuerda aprobarlo en la Asamblea General

### **6. Renovación de cargos del Consejo Rector (Presidencia, Vicepresidencia y Vocalías)**

A continuación Maravillas Rojo informa que según la modificación de los estatutos en la reunión del Consejo Rector del Congreso de Río, el vicepresidente de CIDEU pasa a ser el Presidente, y por lo tanto el Sr. Honorio Galvis, alcalde la ciudad de Bucaramanga (Colombia) pasa a ser el nuevo presidente de CIDEU. Sin embargo, tal y como se acordó en la reunión del Consejo Rector de Río de Janeiro, el presidente saliente mantendrá durante el año siguiente su participación con voto en las reuniones del Consejo Rector.

Para la vicepresidencia se ha postulado la ciudad de Buenos Aires, la cual presentó su candidatura un mes antes, tal y como exigen los estatutos.

La ciudad de Santiago de los Caballeros quiere dejar constancia de su postulación a la vicepresidencia para el próximo año.

En lo que se refiere a los vocales del Consejo rector, tal y como indican los estatutos, la ciudad de Puebla de los Ángeles deja de ser vocal, mientras que Bogotá y Gijón representan los nuevos vocales. La ciudad de Coimbra había manifestado su interés, sin embargo no se ha presentado como vocal, aún y así el Sr. Juan Alberto Belloch, considera que sería interesante que una ciudad portuguesa formara parte del Consejo Rector.

## **7. Aprobación del documento “Objetivos y planes de trabajo a corto y medio plazo”**

La reunión prosigue con el punto 7 del orden del día. Se presenta y se aprueba el documento de “Objetivos y planes de trabajo a corto y medio plazo”, que define seis objetivos estratégicos, un modelo organizativo y diez planes de trabajo

## **8. Certificación de la calidad de la PEU**

A continuación se presenta el documento sobre la Certificación de la calidad de la PEU, con el objetivo de ser el documento de referencia para la planificación estratégica de las ciudades.

Se presentó una primera propuesta en la reunión del Consejo Rector de Zaragoza, y se siguió trabajando en él durante el seminario productivo de Santa Cruz de la Sierra. A su vez se ha conformado un grupo de teletrabajo coordinado por el Sr. Pedro Acebillo que, contando con responsables de planeación de ciudades de CIDEU, han establecido los criterios metodológicos en que debe basarse el análisis de calidad de un Plan Estratégico Urbano y han consensuado unos ejes de valoración cuantitativa y cualitativa para certificar la calidad de la PEU.

Se presenta el documento final con los 7 criterios de calidad y sus respectivos indicadores, para una posterior aprobación en la Asamblea General.

## **9. sede de los próximos eventos.**

Las ciudades de Mérida y Bogotá se presentan como sede para el próximo XIV Congreso de CIDEU. Finalmente se acuerda celebrar el XIV Congreso de CIDEU en Bogotá el mes de Mayo y la reunión del Consejo Rector en Mérida, durante el mes de noviembre del 2005.

## **10. Altas y bajas y asuntos de trámite**

Se aprueba la incorporación al CIDEU como miembros de pleno derecho la Ciudad de Ibagué (Colombia), la ciudad de Coimbra (Portugal), la ciudad de General San Martín (Argentina), la ciudad de Presidente Franco (Paraguay), la Cámara de Comercio de Zaragoza (España), la ciudad de San Sebastián (España)

Solo se produce una única baja, que corresponde a la ciudad de Concepción (Chile)

El presidente de CIDEU, destaca la importancia de la recuperación de las relaciones con las ciudades de Sevilla y Valencia.

Al mismo tiempo Mérida informa que esta haciendo un trabajo de relaciones con las ciudades mexicanas para intentar incorporarlas a CIDEU.

La Sra. Maravillas Rojo, destaca la incorporación de la ciudad de Morón, fruto de las relaciones mantenidas con la ciudad de Buenos Aires.

## **11. Declaración de Santiago de los Caballeros**

A continuación el Sr. Juan Alberto Belloch, presenta un primer borrador sobre la Declaración de Santiago de los Caballeros, según el cual se trabajará durante los días en los que se desarrollará el XIII Congreso de CIDEU.

Por último, el Sr. Francesc Santacana, declara que el Plan Estratégico de las ciudades tiene que ser convergente con la planificación urbana de las ciudades. Por ello, propone a CIDEU avanzar en este tema y crear un Grupo de Trabajo para elaborar un primer documento a presentar en el próximo congreso de CIDEU. Por el mismo motivo, el Sr. Juan Alberto Belloch, presidente de CIDEU propone la creación de un grupo de trabajo.

La Sra. Maravillas Rojo, se compromete a encargar la elaboración de un primer documento de trabajo.

Seguidamente, la Secretaria General de CIDEU, presenta el Curso Superior de CIDEU sobre Planificación estratégica urbana, el objetivo del curso es el de hacer coincidir el seminario en Guatemala con el primer módulo presencial en Julio.

El otro tema a destacar es el papel de los administradores de la Web en las ciudades de CIDEU para vehicular y gestionar el conocimiento a través de e-CIDEU. Maravillas Rojo, insiste en la importancia de que las ciudades miembro asignen administradores que sean activos para poder intercambiar información y hacer una efectiva gestión del conocimiento. Las ciudades presentes a la reunión se comprometen a llevarlo a cabo.

### **13. Ruegos y preguntas**

No habiendo más preguntas se da por finalizada la reunión del Consejo Rector del XIII Congreso de CIDEU.