



**INFORME DE ACTIVIDAD**  
**Secretaria General**  
**Marzo 2016 – Abril 2017**

## Índice

Pensar estratégicamente la ciudad para afrontar los nuevos retos urbanos .....	3
Aportaciones CIDEU 2016 .....	4
XXII Congreso CIDEU 2016 (Donostia-San Sebastián, España).....	7
Universidad Corporativa .....	9
XI Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2015-2016 .....	9
XII Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2016-2017 ....	13
Talleres de Especialización 2017 .....	15
Web CIDEU y redes sociales .....	16
Redes territoriales .....	18
Encuentros y relaciones institucionales .....	18
Socios activos y asociados. Gestión de cuotas .....	20
Nuevos miembros .....	21

## **Pensar estratégicamente la ciudad para afrontar los nuevos retos urbanos**

Las ciudades de CIDEU trabajan en red para mejorar la calidad de vida de su ciudadanía compartiendo y gestionando el conocimiento que comportan los proyectos estratégicos urbanos que desarrollan.

La misión de CIDEU es promover la manera estratégica de pensar las ciudades que queremos, mediante los procesos de diseño y gestión de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las urbes iberoamericanas. Porque pensar la ciudad que queremos para vivir, y la posición que queremos alcanzar a medio y largo plazo, es un primer paso para lograrlo.

Para ello actualizamos de forma permanente el Banco de Proyectos Estratégicos Urbanos, desarrollamos encuentros y acciones pedagógicas para la formación y perfeccionamiento de profesionales de la estrategia urbana, y promovemos el intercambio de ideas y de personas expertas entre las ciudades de la red, en la aplicación de metodologías de Planificación Concurrente y en el ejercicio de gobernanza que facilite la participación de los diferentes actores concretos, y de la ciudadanía. Disponemos de una Universidad Corporativa que ofrece formación on-line, seminarios y encuentros para mejorar el perfil de los profesionales de la estrategia urbana y que cuenta con más de 600 egresados y egresadas vinculados a los procesos de pensamiento urbano en Iberoamérica.

Las ciudades son protagonistas de la época de cambios que vivimos en la que es preciso afrontar los nuevos retos urbanos desde nuevas gobernanzas. Ello incide en las maneras y en los instrumentos que permiten pensar y planificar su futuro. En los inicios del CIDEU en los años noventa, promover planes estratégicos urbanos era una tarea especialmente vinculada a oficinas o entidades específicas, creadas en las ciudades para elaborar y consensuar los Planes Estratégicos. Con muchas de ellas ya entrado el siglo, desde CIDEU impulsamos e innovamos en la manera de hacer la Planificación Estratégica Urbana incorporando los conceptos de concurrencia y gobernanza, la necesidad de concretar los lineamientos estratégicos en proyectos, y la concepción de la estrategia como síntesis dialéctica de plan, pensamiento y proyecto. Hoy, las ciudades viven en contextos de mayor complejidad que requieren de mayor colaboración y transversalidad, donde surgen nuevas formas organizativas, demandas de participación y herramientas tecnológicas que inciden en quiénes y cómo se piensa la ciudad, y sobre las que cabe profundizar para abrir una nueva etapa en la actividad y propuestas del CIDEU, que nos permita avanzar en el cumplimiento de la misión de las ciudades de la red.

Estamos convencidos, y así lo seguimos constatando con las ciudades de la red, que son los proyectos los que dan credibilidad a los planes, porque son los proyectos concretos los que la ciudadanía goza o sufre, percibe y puede valorar. También constatamos que en los proyectos se encuentra la información estratégica más significativa, para que una red de ciudades como la nuestra organice la gestión del conocimiento, y que al compartir la información estratégica que contienen, las ciudades comparten su conocimiento y

aprenden unas de otras, lo que justifica la existencia de CIDEU como red de ciudades iberoamericana.

CIDEU es una red enredada en otras redes de ciudades. Con ellas quiere compartir objetivos y establecer ámbitos de conexión y sinergias para potenciar estrategias que faciliten el pensamiento de las ciudades iberoamericanas poniendo en común, para contribuir a ello, sus tres grandes activos: los 550 proyectos incorporados en la base de proyectos estratégicos urbanos, los más de 600 expertos estrategias urbanos egresados de su universidad, y las 123 ciudades que forman parte de la red.

## **Aportaciones CIDEU 2016**

**Las ciudades de la red CIDEU seguimos avanzando en reflexiones y propuestas que permitan desarrollar el pensamiento de lo estratégico urbano. En el ejercicio 2016 hemos seguido profundizando en la manera estratégica de pensar para afrontar los nuevos retos urbanos y especialmente hemos abordado los retos de la transparencia y la participación y de la movilidad para la convivencia.**

**La participación activa de algunas ciudades facilitó el buen desarrollo de los encuentros presenciales. Hemos ampliado y actualizado el banco de proyectos estratégicos y seguimos siendo un buen referente de proyectos urbanos modélicos iberoamericanos. La Universidad Corporativa ha actualizado y ampliado la oferta formativa y ha puesto en marcha la XII Edición del Programa de Especialización en PEU al que se han incorporado nuevos talleres y nuevos casos de estudio en IDV, la herramienta metodológica para facilitar el aprendizaje por observación de modelos. Con la colaboración activa de la Alcaldía de Medellín a través de Sapiencia, se ha logrado el reconocimiento académico del Programa de Especialización en PEU que significa un gran avance para la oferta formativa de la Universidad de CIDEU. La plataforma web y la presencia en las redes sociales han seguido incorporando contenidos incrementando su impacto.**

“El futuro de las ciudades. Los grandes desafíos”, fue el tema central del XXII Congreso de CIDEU que se celebró en Donostia- San Sebastian y que contó con la participación de más de 150 representantes de 40 ciudades iberoamericanas. En el XXII Congreso pusimos el acento en el Futuro de las ciudades, los grandes desafíos, abriendo un proceso de reflexión desde cuatro ámbitos: Ambiente y energía, Ciudad Cero Carbono: qué energía usamos, qué sistemas de movilidad procuramos, qué residuos generamos y como los tratamos. Empleo y Desarrollo Económico sostenible, la Ciudad como Catalizador: qué actividad económica y qué empleo se crea, cómo potenciamos el talento, las oportunidades y la innovación social. Inclusión y cohesión: ciudades no segregadas, con espacios y servicios públicos redistributivos. Neogobernanza, Nuevas maneras de pensar la ciudad con transparencia y participación, construyendo nuevos sistema de colaboración con nuevos actores.

Los encuentros presenciales en el 2016, tanto el Congreso como las diferentes reuniones de las Redes territoriales, han favorecido el conocimiento y el aprendizaje en las ciudades de la red.

Es de destacar, que se mantienen actualizados más de quinientos proyectos estratégicos incorporados en el banco de proyectos de CIDEU en los distintos ámbitos de actuación urbana, y que con la participación activa de las ciudades de la red se sigue ampliando y mejorando.

Respecto a la Universidad Corporativa que CIDEU ofrece a los y las profesionales de la estrategia de las ciudades de su red, para que perfeccionen, se especialicen y reciclen las actitudes, conocimientos, y destrezas que se precisan para pensar la estrategia urbana, en la XI Edición del Programa, egresaron 23 profesionales vinculado/as a proyectos estratégicos, de 18 ciudades y 9 países iberoamericanos, y se ha desarrollado la XII Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano, que ha actualizado su oferta formativa, y ha incorporado nuevos Talleres de Especialización. En esta ocasión, tuvo lugar en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) el Seminario Presencial de inicio, de una edición en que participan 25 profesionales de 17 ciudades y 11 países iberoamericanos. Hasta ahora en la Universidad Corporativa se han formado más de 600 técnicos/as, vinculados /as a la planeación y los proyectos estratégicos, de 72 ciudades iberoamericanas y 20 países.

Con el compromiso y desde la cooperación de la ciudad de Medellín a través de Sapiencia, se ha conseguido la homologación académica de la titulación del programa de CIDEU, lo que constituye un importantísimo avance para el desarrollo de la oferta formativa de CIDEU. En este sentido se han firmado dos convenios, uno Marco entre Sapiencia y CIDEU y otro específico para la homologación y certificación de la Especialización, entre CIDEU y Colegio Mayor de Antioquia, que han permitido trabajar conjuntamente para presentar el expediente académico de la Especialización de CIDEU ante el Ministerio de Educación de Colombia. Con esta aprobación por parte del Ministerio, la Especialización en PEU está “homologada” académicamente y se está trabajado conjuntamente con el Colegio Mayor de Antioquia para poner este proceso en práctica en la próxima edición de los egresados/as que deseen convalidar si fuera posible. También está en proceso de tramitación el plan de homologación del Programa de Especialización en PEU con una importante institución universitaria catalana.

En el ámbito de la formación, se ha firmado por segundo año, un convenio con la vicepresidencia de internacional y cooperación del Área Metropolitana de Barcelona para la formación sobre planeamiento estratégico y áreas metropolitanas de técnicos y técnicas de ciudades de Centro América.

Otro aspecto a destacar en 2016 es la actualización y modernización de la plataforma digital de CIDEU [www.cideu.org](http://www.cideu.org), que facilita la gestión del conocimiento y el incremento de la presencia en las redes sociales. La web contribuye a difundir y apoyar la participación en los encuentros de CIDEU, incorpora el desarrollo de las actividades de la Universidad Corporativa, y facilita el acceso a los proyectos estratégicos de las ciudades miembro.

Durante el periodo Marzo 2016 - Abril 2017, la web de CIDEU ha ampliado el Banco de proyectos que cuenta con más de quinientas buenas prácticas. El blog de CIDEU, que inició

su andadura a finales del 2011 ya tiene más de 23.000 visitas. La presencia de CIDEU en las redes sociales sigue ampliándose. En Facebook, CIDEU cuenta con 3253 fans, lo que permite mantener un buen nivel de información con los seguidores de las actividades de la red. En Twitter se ha fortalecido la influencia habiendo superado prácticamente los 42225 seguidores. El canal Youtube dispone de 220 videos publicados con 46553 reproducciones.

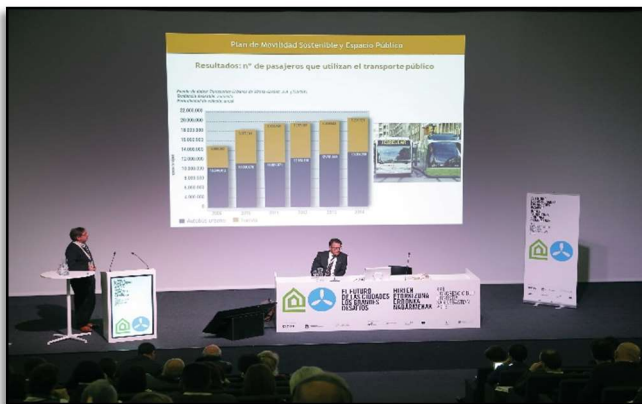
Por último señalar en este resumen que se ha creado la figura de Experto/a Colaborador/a del CIDEU que mediante un convenio de membresía permite contar con un grupo de profesionales expertos que trabajan en las estrategias urbanas y que conocen y comparten las metodologías de CIDEU, para dar respuestas de calidad contrastada bajo la marca CIDEU, a las demandas de soluciones expertas que vienen realizando las ciudades.

## XXII Congreso CIDEU 2016 (Donostia-San Sebastián, España)

El XXII Congreso CIDEU, se celebró en la ciudad de Donostia, San Sebastián (España), del 15 al 18 de marzo de 2016, bajo el lema “El futuro de las ciudades. Los grandes desafíos”, que contó con la participación de más de 150 representantes de 40 ciudades iberoamericanas.



El XII Congreso de CIDEU nos permitió fortalecer la manera de pensar las ciudades, reflexionando sobre los nuevos desafíos urbanos y conociendo proyectos de las ciudades de la red, que los están afrontando. Un Congreso en el que tuvimos la oportunidad de inspirarnos y de compartir vivencias en espacios y proyectos de la ciudad de San Sebastián, dando respuesta a una de las mayores expectativas de quienes asisten a un Congreso, que es conocer y tocar realidades transformadoras, aprender e inspirarse con ellas para aplicarlas con la innovación que corresponda en cada territorio



En la primera jornada del Congreso, que tuvo lugar en el Auditorio de la Fundación Orona, pudimos conocer e identificar, gracias a la visión prospectiva de las cuatro intervenciones de los expertos internacionales, los retos y la sensibilización sobre los grandes desafíos de futuro en las ciudades con las ponencias: “Ciudad cohesionada”, “Ljubljana European Green Capital 2016”; “Tendencias e innovaciones de

planificación urbana” y “Un espacio de investigación para la gobernanza democrática”.

En la segunda jornada aprendimos y reflexionamos en torno a los proyectos estratégicos que están desarrollando las ciudades, enmarcados en los 4 ámbitos del congreso: “Medio ambiente y cambio climático. Ciudad cero carbono”; “Sociedad Cohesionada. Ciudad a escala humana”; “Estrategias de desarrollo económico urbano. Ciudad como catalizador”; “Neogobernanza. Hacia un nuevo modelo de cooperación”.

Durante el Congreso tuvo lugar una mesa de diálogo de Alcaldes, que contó con la presencia de los Alcaldes de Donostia / San Sebastián (España); Medellín (Colombia), Zaragoza (España) y Mendoza (Argentina).

También compartimos aprendizajes visitando proyectos estratégicos de la ciudad de Donostia que son referentes en el ámbito de la eficiencia energética, la cultura y la movilidad.



Durante la reunión de la asamblea general se aprobó el Informe de Actividad presentado por la Secretaría General, en el que constan las actividades llevadas a cabo desde febrero del 2015 a febrero 2016, el informe financiero que recoge el estado de cuentas referente al cierre del ejercicio 2015 y el presupuesto para el año 2016,

así como el plan de actividades para el 2016 y ratificó la incorporación de tres solicitudes de alta en la red, como miembros de pleno derecho: Municipalidad de Mendoza (Argentina), Municipio de Iribarren (Venezuela) y TUSGSAL - Transportes Urbanos y Servicios Generales, S.A.L. (España).

En la Asamblea, tomó la palabra el alcalde de Medellín quien presentó el balance de su periodo de presidencia y el alcalde de Donostia-San Sebastián quien recibió el mandato de presidencia de CIDEU para el periodo 2016-2018. La ciudad de Santiago de Chile asumió la vicepresidencia e invitó a todas las ciudades de la red a participar del próximo Congreso CIDEU, que se celebrará en Santiago, en marzo de 2018.

El Congreso reconoció a dos nuevos senadores estrategas de CIDEU: Álvaro Berdugo de Medellín y Carmenza Saldias de Bogotá, agradeciendo su inestimable contribución al avance de los objetivos del CIDEU.

Para finalizar se dio lectura a la declaración de Donostia / San Sebastián.

## Universidad Corporativa

### XI Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2015-2016

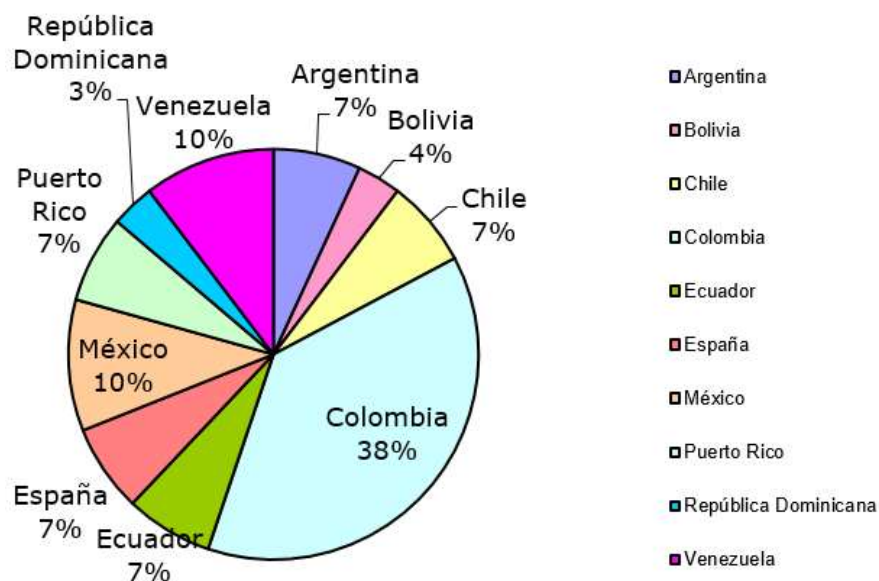
Durante el 2016 finalizó la XI Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano que se realizó desde el 21 de septiembre de 2016 hasta el 3 de julio de 2016, con una duración estimada de 500 horas lectivas.

El Programa de Especialización lo inician 31 profesionales vinculados a las estrategias urbanas de las ciudades donde aplican los aprendizajes del curso, la mayor parte de ciudades miembros de CIDEU.

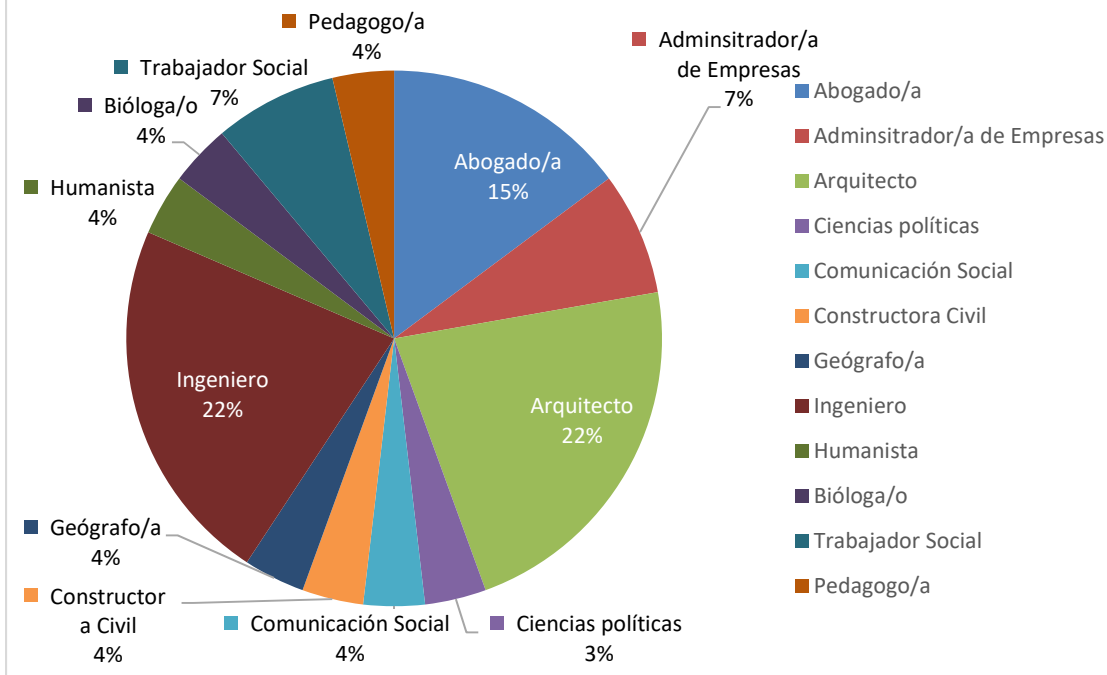


### CIUDADES POR PAISES

### Países participantes



## Perfil profesional de l@s participantes



### Un Programa con una alta valoración

Respecto a las **calificaciones finales**, el 10% de los participantes recibieron una calificación final de Excelente, el 62% Notable, el 3% Bien (el restante no aprobó el programa). La nota media de los participantes que aprobaron es de Notable (un 8 sobre 10).



El Programa cuenta con un **Cuestionario de Valoración Final**, así como uno por cada Módulo, que permite conocer el nivel de satisfacción de los participantes. La valoración final del programa ha sido, como viene siendo habitual hasta el momento en cada edición, muy positiva, con una valoración final media de un 9,5 sobre 10.

### Talleres de Especialización 2016

A través de los Talleres de Especialización en PEU, CIDEU colabora directamente en la formación específica y de calidad, de profesionales vinculados a la Planificación Estratégica Urbana, ampliando sus conocimientos en áreas específicas y fomentando el intercambio de experiencias entre los participantes. Durante el 2016 se impartieron 4 Talleres de Especialización (1 Nuevo):

- **CIUDAD Y NUEVA ECONOMÍA:** Este Taller profundiza en los contenidos y estrategias de un tipo de desarrollo que llamaremos Glocal, que se corresponde bien con el modelo de sociedad marcada por la llamada “Nueva economía”, condicionada por la globalización y por considerar el conocimiento como el principal factor de valor añadido. Se renueva y adecua el Taller de Desarrollo Glocal a partir del análisis de los conceptos en que se basa la Nueva Economía del conocimiento en el mundo global, y cuáles son los aspectos tecnológicos y organizativos que inciden en lo urbano.
- **COMUNICACIÓN PARA ESTRATEGAS:** Dirigido por Manuel Campo Vidal, reconocido experto profesional en esta materia, directivo en medios de comunicación y Presidente de la Academia de las Ciencias y de las Artes de Televisión en España. Este taller plantea el desarrollo de habilidades, la asunción de conocimientos y el refuerzo de las actitudes adecuadas para aprovechar mejor las oportunidades profesionales del estratega urbano en el ámbito de la comunicación.
- **AREAS METROPOLITANAS:** El nuevo taller es fruto de un acuerdo de colaboración de CIDEU con el Área Metropolitana de Barcelona (AMB), entidad conformada por 36 municipios donde viven más de 3,2 millones de personas. El taller tiene como objetivo compartir visiones y experiencias sobre el hecho metropolitano, poniendo en valor el municipalismo y la gestión pública de proximidad como una manera de abordar de forma más cercana, eficaz y transparente, las demandas de la ciudadanía.
- **GESTIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS URBANOS (NUEVO):** Este taller es fruto de un acuerdo de colaboración de CIDEU con “La tribu Innovación”, equipo multidisciplinario de consultores internacionales asentado en Quito (Ecuador), con amplia experiencia en procesos de innovación dentro del sector público y privado con énfasis en innovación abierta e innovación social, inteligencia colectiva, participación colaborativa y pensamiento creativo. El taller se aplica al conocimiento y utilización de las herramientas de planificación, seguimiento, gestión y evaluación de los proyectos estratégicos que las ciudades realizan para construir su futuro mejorando la calidad de vida de la ciudadanía según lo previsto en el proceso de pensamiento estratégico urbano. El taller se aplica al conocimiento

y utilización de algunas herramientas de planificación, seguimiento, gestión y evaluación de los proyectos estratégicos que las ciudades realizan para construir su futuro mejorando la calidad de vida de la ciudadanía, según lo previsto en el proceso de pensamiento estratégico urbano.

En esta edición se siguió utilizando con gran éxito la renovada versión del **Visor de Casos**, aplicándose también al nuevo taller, una innovadora herramienta didáctica on line, con la que aprender a partir de la observación y análisis de modelos virtuales, y confrontar propósitos de aprendizaje, con un conjunto de buenas prácticas profesionales, proyectos excelentes, o casos emblemáticos. Los modelos se encuentran en formato vídeo, para facilitar su visualización, a partir de los cuales y con una secuencia pedagógica, se presentan un conjunto de recursos complementarios (enlaces, anexos, ...) y se desencadenan una serie de actividades. A fin de promover y difundir el uso de esta herramienta se ha realizado un vídeo que de una manera muy amena muestra esta propuesta didáctica de aprendizaje: **“El Visor de CIDEU, la propuesta didáctica cargada de futuro urbano”** <https://youtu.be/xU-OkG22GCc>

### Total alumnos Talleres 2016



En 2016, CIDEU abrió de nuevo la convocatoria a la participación en estos talleres, no solo a alumnos del Programa de Especialización en PEU 2015-2016, sino también a otros y otras profesionales vinculados y vinculadas a la PEU en Iberoamérica. Se contó con la participación de 68 participantes en total (28 del PE en PEU 15-16 y 40 externos) que, al incorporar experiencias de otros participantes y de otras ciudades, enriquecieron la dinámica de los talleres.

Cada una de estas acciones formativas, independientes entre ellas, tuvo una duración de dos meses on-line (del 29 de febrero al 1 de mayo de 2016) y contenidos específicos.

Sus características principales son un enfoque eminentemente práctico, interactivo, e introductores de tendencias y prospectivas. Con ellos los y las participantes adquieren los conocimientos clave de los nuevos modelos urbanos.

## XII Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2016-2017

Del 8 al 12 de agosto tuvo lugar en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) el seminario presencial de inicio de la XII Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano (PEU) 2016-2017 de la Universidad Corporativa de CIDEU. Esta edición cuenta con la participación de 28 profesionales iberoamericanos de 18 ciudades y 11 países.

El curso, diseñado a través de metodología blended-learning promueve el desarrollo profesional de técnicos y técnicas encargados de seguir los procesos de Planificación Estratégica Urbana y los proyectos estratégicos y cuenta con el siguiente programa:

Módulo	Periodo
<b>Módulo Presencial Inicial</b>	
Aprender estrategia urbana observando proyectos	8 al 12 de agosto 2016, Buenos Aires (Argentina)
<b>PEU I –Las 3 P’s</b> (2 meses-9 semanas) Pensamiento, Planificación y Proyectos Estratégicos	3 octubre – 4 diciembre 2016
<i>Periodo de estudio y recuperación</i>	
<b>PEU II - Tecnología para hacer la estrategia con concurrencia y gobernanza.</b> (2 meses-9 semanas)	12 diciembre 2016 – 19 febrero 2017
<i>Periodo de estudio y recuperación</i>	
<b>PEU III - Gestionar la estrategia e implantar los proyectos desde el OPEU</b> (2 meses-9 semanas)	27 febrero – 7 mayo 2017
<i>Periodo de estudio y recuperación</i>	
<b>Talleres de Especialización</b> (2 meses-9 semanas)	15 mayo – 9 julio 2017

La edición 2016-2017, continua con el impulso y reorientación de las estrategias y metodologías utilizadas para la planificación estratégica de las ciudades dadas en la convocatoria anterior (2015-2016), actualizando algunos de los contenidos del Programa de Especialización para adaptarlo a las nuevas necesidades estratégicas de las ciudades iberoamericanas.

Durante la semana del 8 al de 12 de agosto de 2016, tuvo lugar en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) el **Seminario Presencial de inicio** del Programa que contó con la colaboración y participación activa del Ayuntamiento de la ciudad anfitriona. 18 alumnos y alumnas de la XII Edición participaron en el seminario, junto con 15 profesionales más del área metropolitana de la ciudad de Buenos Aires; en total 33 participantes procedentes de

14 ciudades y 7 países iberoamericanos, compartiendo aprendizajes y adquiriendo destrezas para pensar la ciudad con la metodología estratégica de CIDEU.



Los participantes, recibieron entrenamiento en los instrumentos y herramientas virtuales del programa, y compartieron experiencias relacionadas con el PEU, logrando hacer del seminario un punto de encuentro y aprendizaje a partir de la interacción entre alumnos y expertos docentes.

Entre otras actividades, se realizaron grupos de trabajo organizados en tandems entre participantes de diferentes ciudades, que analizaron proyectos del banco de CIDEU para proceder a realizar síntesis y propuestas de innovación que pueden aplicarse en similares situaciones de distintos territorios.



En el marco del seminario, los participantes tuvieron la oportunidad de visitar el proyecto de la **Villa 20**, proyecto estratégico emblemático de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires:



Esta experiencia constituyó un motivo de análisis en las sesiones de trabajo para proponer estrategias urbanas.

## Talleres de Especialización 2017

La **XII Edición del Programa** ha renovado la oferta de **Talleres de Especialización incorporando** nuevos talleres, que se suman a los de **“Comunicación para Estrategas”**, y al de **“Especialización en Áreas Metropolitanas”** que ya se realizaron en la anterior edición:

- Taller **“Ciudades activas por el empleo”**: Renueva y adecua el Taller de Nueva Economía. La digitalización, la globalización, el uso de tecnologías y nuevas formas de organización sustentadas en red, y la incorporación de autómatas obliga a repensar la ciudad. El empleo, es uno de los factores más determinantes de la calidad de vida de la ciudadanía y su impacto sobre la ciudad es tal que aunque los procesos de desarrollo económico sean competencia de la administración central y regional, la administración local se ve interpelada por este asunto cuando se convierte en un problema grave para la ciudadanía. La respuesta local adecuada supone promover un modelo de desarrollo que llamamos "Glocal", que implica identificar las oportunidades, valores, productos y servicios locales, y "venderlos" en el entorno global, aplicando un conjunto de estrategias que se han demostrado eficaces en el ámbito local.

En el taller se presentan estas estrategias ganadoras, y se propone el estudio de un conjunto de proyectos concretos representativos de ellas y validados por la praxis de las ciudades de la red. En el taller se plantea también que las personas participantes en la especialidad elaboren una solución propia, a algún problema específico planteado en el ámbito de actividad profesional o de interés de la ciudad de la persona participante.

- Taller sobre **“La gestión cultural en las ciudades”**, colaboración de CIDEU con La Fundación Kreanta. Un taller transversal sobre políticas públicas locales orientadas al fomento de la corresponsabilización ciudadana y al impulso de pautas de comportamiento colaborativas o dicho en otros términos, es un Taller sobre cómo llevar a cabo la gestión cultural en las ciudades. Estas nuevas políticas contribuyen decisivamente a facilitar la transición desde los modelos de gobernación burocrática y gerencial a los relacionales, que buscan construir la ciudad desde el diálogo y el consenso.
- Taller **“Sostenibilidad y Urbanismo Participativo”** con Karin De Poortere – Arq. MSc. Urbanista, experta en planificación estratégica urbana como tutora. Un taller en el cual se reflexiona sobre cómo actuar respecto a la sostenibilidad de nuestras ciudades, a partir de la decidida participación de todos los actores. Se analizará por qué ser sostenible, va más allá de las cuestiones ambientales o ecológicas, cómo está estrechamente ligado al desarrollo económico y social, así como a la resiliencia de la plataforma física de soporte.
- Taller **“Estrategias Para Una Movilidad Urbana Sostenible”**. Con Tutor Juan Carlos Rojo - Director IMPLAN Culiacán (México) y experto colaborador de CIDEU. Las ciudades del mundo arribaron al nuevo milenio con serias deficiencias en materia de movilidad urbana. La apuesta por la ciudad del automóvil en el siglo pasado heredó muchos retos por superar como la necesidad de minimizar los desplazamientos forzados, recuperar espacio público para una mejor calidad de vida y minimizar las emisiones de carbono. En este taller partiremos de un análisis de la situación actual

de nuestras ciudades y trabajaremos sobre una propuesta concreta en ella. Conoceremos las estrategias más oportunas que algunas ciudades han aplicado para mejorar sus condiciones de accesibilidad hacia una movilidad urbana más sostenible.

## Web CIDEU y redes sociales

### Web CIDEU

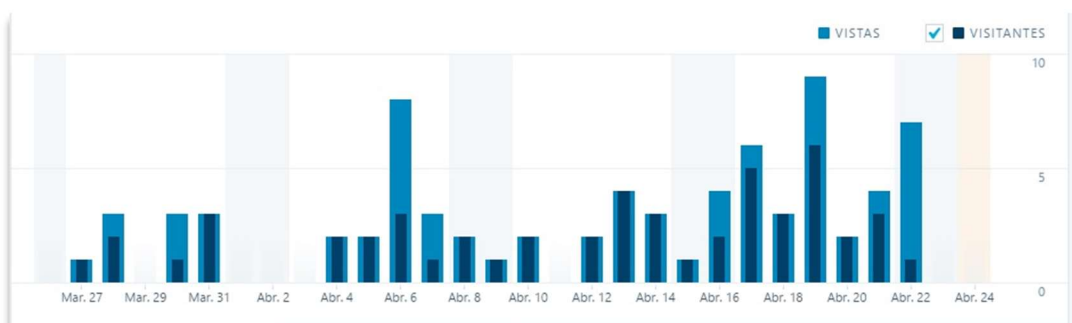


La página web de CIDEU se ha renovado y actualizado, adoptando un nuevo diseño que mejora y facilita la navegabilidad de nuestros usuarios, poniendo a disposición de las ciudades toda la información, relativa a la red, de forma más visual, facilitando la accesibilidad a los documentos de interés. Se ha mejorado el apartado de proyectos de la web de CIDEU, a través de la cual se identifican de manera clara y concisa los proyectos estratégicos de las ciudades. El apartado de la Universidad Corporativa, se ha integrando completamente en la web,

unificando y facilitando el acceso a la información relativa a los talleres y al programa de especialización, así como al aula virtual. [www.cideu.org](http://www.cideu.org)

### Blog de CIDEU

El Blog de CIDEU sigue actuando como un espacio de conversación activa, donde todos los usuarios, miembros y no miembros de la red, pueden aportar sus comentarios y opiniones. El Blog, cuenta en la actualidad con 56 post, que generan una media de 350 visitas al mes. A la fecha de este informe, el blog cuenta con más de 23.000 vistas realizadas en total.



Visitas Media Mensual

## Twitter

Hasta la fecha de este informe, se han realizado un total de 5413 tweets, lo que ha permitido alcanzar los 4225 seguidores.



## Facebook

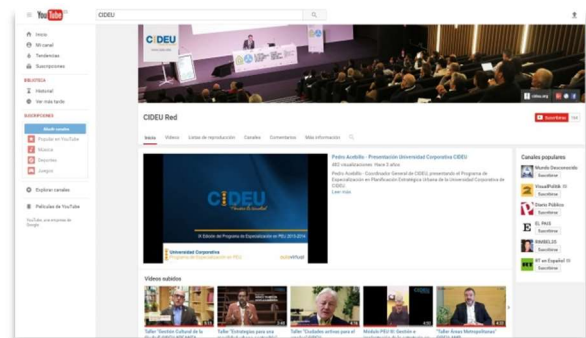


CIDEU dispone de una página en Facebook que en la actualidad cuenta con 3253 fans. Por medio de esta herramienta, se comparte información de interés, noticias relevantes, los próximos eventos, las actividades que se realizan desde CIDEU y toda la información relativa al programa de formación de la Universidad Corporativa de CIDEU.

## Youtube

CIDEU dispone de su propio canal de videos en YouTube, en el que se comparten videos institucionales, materiales para pensar la ciudad y videos de la Universidad Corporativa de CIDEU.

A la fecha de este informe, CIDEU ha compartido 220 videos, que en total han reportado unas 46553 reproducciones dentro del canal.



## Redes territoriales

CIDEU cuenta con seis redes territoriales (Andina, Brasil, Centroamérica y Caribe, Conosur, Ibérica, Mexicana). Las redes favorecen desde la proximidad al territorio, la participación y la cooperación entre ciudades, optimizando los intercambios entre las mismas.. Cada Red territorial cuenta con una ciudad como responsable y dinamizadora de su actividad.



**Red Andina:** Liderada por la ciudad de Cuenca (Ecuador), cuenta con 35 socios.

**Red Brasil:** Liderada por la ciudad de Natal (Brasil), cuenta con 15 socios.

**Red Centroamérica y el Caribe:** Liderada por la ciudad de Santiago de los Caballeros (República Dominicana), cuenta con 20 socios.

**Red Cono-sur:** Liderada por la ciudad de Buenos Aires (Argentina), cuenta con 27 socios. Los días 9 y 10 de noviembre del 2016 celebró la IX reunión de la Red del Conosur, que contó con la participación de más de 40 representantes de 20 ciudades.

**Red Ibérica:** Liderada por la ciudad de Zaragoza (España) cuenta con 21 socios. Esta Red celebró su XIII Encuentro presencial los días 30 y 31 de enero del 2017 en la ciudad de Barcelona, en colaboración con el Plan estratégico de Barcelona.

**Red Mexicana:** Liderada por la ciudad de General Escobedo, cuenta con 30 socios. Celebró su VIII reunión los días 28 y 29 de Marzo de 2017, en la ciudad de Mérida, México, y contó con la presencia de cerca de 50 representantes de 23 municipios e implanes mexicanos.

## Encuentros y relaciones institucionales

### Reunión Estratégica: Nuevos Retos Urbanos

La oficina de estrategia de Donostia / San Sebastián en su calidad de Presidente de la red, organizó una reunión estratégica con el experto Gorka Espiau Director de Innovación The Young Foundation, para trabajar sobre los nuevos retos urbanos y sobre cómo debemos pensar la ciudad hoy, como base para desarrollar futuras líneas de actuación de CIDEU.

### Convenio AMB

Se ha renovado la colaboración entre ambas instituciones con la firma por segundo año, de un convenio con el Vicepresidente de internacional y cooperación del Área Metropolitana de Barcelona Sr. Alfred Bosch para la formación sobre planeamiento estratégico y áreas

metropolitanas de técnicos y técnicas de ciudades de Centro América que permite becar a participantes al programa de Especialización y en los talleres.

### **Ayuntamiento de Barcelona**

Desde la Secretaría General de CIDEU se han mantenido diversas reuniones de trabajo con responsables del nuevo equipo de gobierno del Ayuntamiento de Barcelona, con el objetivo de fortalecer los vínculos de la ciudad de Barcelona fundadora y miembro nato de la red, que acoge la sede de la secretaria general.

### **UCCI**

En el marco del convenio con la UCCI Unión de Ciudades Capitales, la Secretaría General de CIDEU ha mantenido diversas reuniones y ha participado en actividades organizadas por la UCCI. Cabe significar la participación en la XVII Asamblea Plenaria de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas de la UCCI que tuvo lugar en La Paz (Bolivia), los días 13 y 14 de junio de 2016 y en el que Maravillas Rojo, Secretaria General de CIDEU y Rita Maestre, Secretaria General de la UCCI, suscribieron un acuerdo de colaboración, entre ambas redes.

Encuentro Iberoamericano de Gobiernos Locales y Comunicación social, celebrado en Madrid, el día 28 de septiembre de 2016, en la que se debatió sobre los desafíos de la comunicación social. CIDEU estuvo presente a través de Kepa Korta, Director de la Oficina de Estrategia de Donostia / San Sebastián y Oriol Estela, Director del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona, que pudieron compartir la experiencia de CIDEU sobre el intercambio en red y los modelos de ciudad.

### **CGLU**

Se han mantenido encuentros con el Secretario General de CGLU Sr. Josep Roig para vincular y coordinar trabajos de ambas organizaciones.

### **SEGIB – Secretaría General Iberoamericana**

En el marco de la estrecha colaboración con la SEGIB de la que somos proyecto adscrito, CIDEU ha participado en diferentes actividades organizadas por la Secretaría:

- I Encuentro sobre un enfoque territorial iberoamericano “Juntos hacia un Enfoque Integral”. El día 3 de junio de 2016, tuvo lugar en Ciudad de México (México), durante el encuentro los asistentes trabajaron juntos hacia la construcción de un enfoque integral y el desarrollo local iberoamericano en el marco de la nueva agenda 2030.
- Taller “Los programas, iniciativas y proyectos adscritos ante los retos de la renovación de la cooperación iberoamericana”, Miguel Zarzuela, Coordinador General de Ebrópolis Zaragoza, participó, en representación de CIDEU, en los talleres organizados por la SEGIB, que se celebraron en noviembre de 2016 en la ciudad de Brasilia (Brasil), y en marzo de 2017 en la ciudad de Santo Domingo, República Dominicana.

### **Cities For Life**

La Secretaria General de CIDEU participó los días 21 y 22 de noviembre de 2016), en la segunda edición del Encuentro Global Cities For Life que se celebró en la ciudad de París (Francia). Este encuentro constituyó una plataforma de intercambio de experiencias entre

los alcaldes, técnicos, líderes de la sociedad civil y expertos en innovación urbana, y permitió implementar los resultados de Hábitat III, con la finalidad de definir mejor los objetivos de la ciudad inclusiva, desarrollar nuevos enfoques y poner en marcha nuevos proyectos de cooperación. En este marco el 21 de noviembre CIDEU organizó un encuentro específico con las ciudades de CIDEU asistentes,

### Coloquio Internacional de Arquitectura del Bajío

Los días 31 de octubre a 5 de noviembre se celebró en la Universidad de La Salle Bajío (León, Guanajuato, México, se celebró el **Coloquio Internacional de Arquitectura del Bajío** bajo el lema **“Habitabilidad y resiliencia en la Arquitectura”**. Juan Carlos Rojo, experto colaborador de CIDEU participó en dicho coloquio. Durante el encuentro se desarrollaron ocho conferencias y dos coloquios, en el Parque de Innovación De La Salle, con la participación de destacados ponentes de diferentes países iberoamericanos, como actividad previa al Taller vertical, donde cada año participan alrededor de 500 estudiantes de arquitectura.

### Taller de capacitación en Mendoza, Argentina

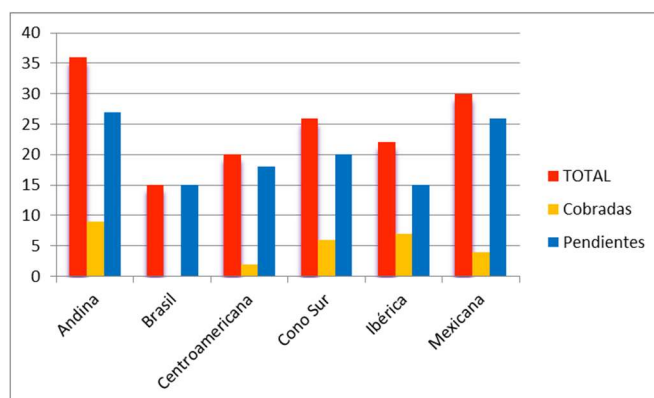
Maravillas Rojo, Secretaria General de CIDEU y Pedro Acebillo, Director de la universidad corporativa de CIDEU, realizaron en la ciudad de Mendoza, Argentina, un taller de capacitación para técnicos municipales sobre procesos de neogobernanza y de herramientas para aplicar la gobernanza.

## Socios activos y asociados. Gestión de cuotas.

A fecha de elaboración de este informe CIDEU cuenta con 149 miembros de 21 países Iberoamericanos (123 ciudades, 24 miembros colaboradores y 2 miembros de honor).

Veintiocho ciudades y miembros colaboradores hicieron efectivo el pago de la cuota 2016. Uno de estos ingresos se ha efectuado en bolívares, en el marco del convenio firmado con la Asociación Civil Caracas Metropolitana 2020 y la Alcaldía Metropolitana del Área Metropolitana de Caracas. En el transcurso del año 2017, se han recibido un total de cuatro cuotas en bolívares, una de ellas correspondiente al año 2017 y el resto, a cuotas de años anteriores.

El estado de cuotas 2016, en las diferentes redes territoriales de CIDEU, es el siguiente:



La Secretaría General está en contacto permanente con las ciudades, ofreciendo toda la información y documentación necesaria para avanzar en el trámite del pago de la cuota 2017 con el objetivo de lograr que un número mayor de ciudades cumplan con su compromiso que es fundamental para sostener el funcionamiento de la red. A fecha de cierre de este informe, son 13 las ciudades y colaboradores que han hecho efectivo el pago de la cuota 2017.

La condición de miembro activo o asociado de CIDEU en 2016, agrupados por las diferentes redes territoriales es la siguiente:

Subredes	Activas	Asociadas
Red Andina	14	22
Red Brasileña	2	13
Red Centroamericana	3	17
Red Cono Sur	7	19
Red Ibérica	12	10
Red Mexicana	6	24
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>105</b>

## Nuevos miembros

En el periodo transcurrido desde el Congreso celebrado en San Sebastián (España) y hasta la fecha de elaboración de este informe, han formalizado su solicitud de incorporación como socios de CIDEU:

- Ayuntamiento de Huelva (España)
- CDT – Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (México)