



**Informe de actividades de la
Secretaría General de CIDEU**
Mayo 2006-Marzo 2007



SUMARIO

1. CIDEU avanza en red
2. Actividades realizadas de mayo 2006 a marzo 2007
 - 2.1. Consejo Rector
 - 2.2. XIV Congreso de CIDEU
 - 2.3. Asistencia técnica y seminarios de Subredes
 - 2.4. Seminarios de Formación
 - 2.5. Plataforma “e-CIDEU”
 - 2.6. Sistema de Certificación de la Calidad de la PEU
 - 2.7. Publicaciones
 - 2.8 Convocatoria Pensar lo Estratégico Urbano
 - 2.9. Encuentros y agenda de trabajo
 - 2.10. Relaciones institucionales y con organismos de cooperación
3. Socios activos y asociados. Gestión de cuotas
4. Nuevos miembros

1. CIDEU avanza en red

En el período transcurrido desde el XIV Congreso celebrado en la ciudad de Bogotá (Colombia) y el XV Congreso en la ciudad de Durango (México), CIDEU ha avanzado como red, cumpliendo los objetivos que se había propuesto. El XIII Congreso inició un proceso de transformación como red, promoviendo intercambios eficaces presenciales y virtuales, incorporando aportaciones y reflexiones teóricas para la renovación de la PEU y la incorporación de la concurrencia estratégica y adoptando nuevos estilos organizativos y nuevas propuestas en torno a la gestión estratégica de los proyectos.

Disponemos de una universidad corporativa, en la que ya han participado más de un centenar profesionales vinculados a la PEU cursando acciones formativas de entrenamiento y especialización. Hemos promovido la reflexión en torno a las estrategias urbanas facilitando su circulación mediante diversas publicaciones y con la segunda edición de la Convocatoria “Pensar lo Estratégico Urbano” y muy especialmente mediante el desarrollo de los proyectos presentados por los participantes en el Curso Superior de CIDEU “Planificación Estratégica Urbana, Desarrollo Económico Local y Buen Gobierno Municipal” (versión digital), así como con la identificación de los criterios de calidad de la PEU. Hemos impulsado el cambio cultural para la incorporación de tecnologías digitales en el entorno de la PEU y la construcción de comunidades virtuales.

En coherencia con la apuesta de CIDEU por las TIC como medio vertebrador de la red de ciudades se ha seguido impulsando la plataforma e-CIDEU, www.cideu.org y cada vez más, una parte muy notable de la gestión de la red así como sus interacciones se realizan en el medio virtual. La plataforma tecnológica e-CIDEU promueve y facilita la identificación de planes y proyectos estratégicos así como el trabajo colaborativo de los miembros de CIDEU, permitiendo la gestión del conocimiento en red.

CIDEU se renueva manteniendo el espíritu de los objetivos que la originaron. En este período, podemos citar como ámbitos de avance:

- **Extensión de los intercambios en e-CIDEU, compartir y gestionar en red.**

La plataforma es un auténtico instrumento para facilitar el intercambio de planes y proyectos estratégicos de las ciudades, es también una herramienta de carácter abierto y universal donde identificar y obtener conocimiento y experiencia para sentar las bases de un proceso planificador y generar intercambios eficaces. La conformación de un equipo de administradores activos de e-CIDEU, responsables de gestionar la información propia de cada ciudad asociada y publicarla en la plataforma telemática e-CIDEU, está permitiendo su dinamización real.

La plataforma es asimismo la base de la universidad corporativa pues mediante su aula virtual se han puesto en marcha diversas acciones formativas en Planificación Estratégica Urbana.

- **La cultura digital se ha situado en la base de los procesos formativos de técnicos y técnicas de la PEU.**

La cultura digital se ha situado así en la base de los procesos formativos de técnicos de la PEU. El Curso Superior en PEU (Planificación Estratégica Urbana), DEL (Desarrollo Estratégico Urbano) y BGM (Buen Gobierno Municipal) realizado durante el curso 2005-2006 y el actual Programa de Especialización en PEU (edición 2006-2007) han representado en su conjunto una iniciativa pionera en el ámbito de la formación en PEU, que ha contado con una amplia participación de responsables de proyectos de las diversas ciudades y que ha ofrecido un alto valor añadido a los miembros de CIDEU, al permitir mejorar y ampliar los conocimientos, destrezas y habilidades de los equipos técnicos, directivos y electos vinculados con la planificación estratégica urbana. La amplia respuesta a la convocatoria de la segunda edición con el Programa de Especialización, confirma la extensión de la cultura digital entre los técnicos de la PEU.

La participación en los seminarios digitales para administradores de e-CIDEU expresa también el buen nivel de respuesta a las iniciativas de formación telemática que desde la secretaría se generan.

- **El Sistema de Certificación de la Calidad de la PEU, instrumento de la red para asegurar su calidad.**

Después de un amplio proceso participativo, CIDEU dispone hoy de un Sistema de Certificación y Evaluación de la Calidad de la Planificación Estratégica Urbana. El Manual fue presentado y aprobado en la Asamblea General del XIV Congreso Anual de CIDEU celebrada en Bogotá, Colombia, en mayo del 2006.

En los meses transcurridos desde entonces, se han realizado labores de divulgación, docencia y prueba del sistema, que están permitiendo contrastarlo conceptual y prácticamente.

Este mes de Marzo tendrá lugar la primera implementación del Sistema de Certificación de la Calidad de Planes Estratégicos Urbanos en la ciudad de Durango (México) y seguidamente en la ciudad de Santiago de los Caballeros (República Dominicana).

- **Mayor implicación de CIDEU ante los organismos internacionales y de cooperación.**

La permanente y colaboradora relación con la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), ha favorecido el desarrollo de importantes ejes de trabajo específicos relativos a la aplicación de la gestión del conocimiento de la PEU en las ciudades de CIDEU mediante e-CIDEU, el sistema de certificación de la calidad en la PEU o el Curso Superior en “Planificación Estratégica Urbana, Desarrollo Económico Local y Buen Gobierno Municipal” (versión digital).

Ha continuado la vinculación con la Secretaria General Iberoamericana (SEGIB) y con su Secretario General Sr. D. Enrique Iglesias. CIDEU quiere reforzar estas relaciones en tanto que único programa de ciudades de las Cumbres Iberoamericanas.

Seguimos en contacto con los responsables de la Comisión Europea en el ámbito de la cooperación con América Latina para avanzar en el proyecto “POLIS: estrategias de inclusión urbana” que fue valorado positivamente por responsables gubernamentales de España y Francia.

Hemos mantenido reuniones con la Secretaria General de CGLU (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos) y una representante del programa *City Alliance* estuvo presente en el Seminario de Cartagena de Indias. Siguen vigentes los acuerdos con la UCCI (Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas) y está en segunda fase el proyecto Centro Documental del Programa URB-AL que promueve el Ayuntamiento de Málaga, junto a la ciudad de Valparaíso y que encuentra en el Observatorio de Medio Ambiente Urbano (OMAU) sede física al Centro Documental de la iniciativa URB-AL, además de sede virtual en el SICAT (Sistema de catalogación de documentos). CIDEU participa como responsable de tres redes temáticas y un encuentro bienal.

2. Actividades realizadas de mayo 2006 a marzo 2007

- **2.1 Consejo Rector**

La reunión del Consejo Rector se celebró en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) durante los días 29 y 30 de noviembre. Se aprobó el Informe presentado por la Secretaria General en el que constaban las actividades llevadas a cabo desde el anterior Consejo Rector celebrado en la ciudad de Mérida (México).

Se aprobó la modificación del Artículo 35 de los estatutos de CIDEU, estableciendo que la reunión del Consejo Rector debe celebrarse como mínimo una vez al año.

Los miembros del Consejo Rector, acordaron la celebración del XV Congreso de CIDEU del 21 al 23 de Marzo de 2007 en la ciudad mexicana de Durango, en torno al lema "Turismo Urbano: un enfoque estratégico para el desarrollo".

Se ratificó el acuerdo del jurado de la II convocatoria "Pensar lo estratégico urbano" en la que se otorga el primer premio al trabajo "*Herramientas básicas de implantación y gestión de proyectos*" presentado por la ciudad Santiago de los Caballeros (República Dominicana) y los dos premios restantes a la ciudad de Guadalajara (México) con el trabajo "*Lo cotidiano como estratégico, el caso del mobiliario urbano*" y a la ciudad de Durango (México) con el trabajo "*Diez años de Planificación Estratégica en Durango: Aprendizajes y logros*". Se asignó una cantidad extraordinaria de 1.500 euros para el primer premio. Se acordó que la III convocatoria de "Pensar lo Estratégico Urbano" contemplara el primer, segundo y tercer premio asignando cuantías económicas diferentes y pudiendo dejar desierto alguno de ellos si se considera oportuno.

Se decidió abrir una nueva línea de publicaciones para la descripción de experiencias exitosas de proyectos estratégicos y divulgación de Buenas Prácticas que se inicia con la publicación del proyecto "*Emprender en Zaragoza*" presentado por la Cámara de Comercio de Zaragoza, miembro colaborador de CIDEU.

Se propuso que en la próxima asamblea general se analizara la posibilidad de incorporación de miembros colaboradores como miembro del Consejo Rector.

Por último la Secretaria General informó de la solicitud de baja de la ciudad de Río de Janeiro como miembro de CIDEU y la solicitud como miembro colaborador del Colegio de Arquitectos de Salamanca-México.

2.2. XIV Congreso de CIDEU

El XIV Congreso anual de CIDEU se celebró del 9 al 12 de mayo de 2006 en la ciudad de Bogotá (Colombia) bajo el lema “*Las repercusiones urbanas de las migraciones*” y contó con la asistencia de más de 200 personas y la participación de 33 ciudades miembros de la red, entre ciudades y miembros colaboradores.



En el congreso se debatió el fenómeno de la migración que representa un gran desafío para las ciudades modernas. Las ciudades se comprometieron a promover nuevas estrategias de cooperación entre ellas mediante la suscripción de convenios multilaterales u otros procedimientos, para desarrollar políticas de inclusión en beneficio mutuo y diseñar proyectos de desarrollo regional y metropolitano.

Algunos de los eventos más destacados son:

- Una mesa de alcaldes sobre el tema “La urgente respuesta local al reto migratorio” protagonizada por:
 - Sr. Luis Eduardo Garzón, Alcalde de Bogotá (Colombia)
 - Sr. Joan Clos, Alcalde de Barcelona (España)
 - Sr. Sergio Fajardo, Alcalde de Medellín (Colombia)
 - Sr. Aarón Irizar, Alcalde de Culiacán (México)
 - Sr. Paco Moncayo, Alcalde de Quito (Ecuador)

- La ponencia magistral *Urban-U.turn*. Flujos en la ciudad neoterciaria, del Sr. José Antonio Acebillo, Decano de la Academia de Arquitectura Mendrisio – Lugano (Suiza)
- Y otras dos ponencias magistrales a cargo de la Sra. María Emma Mejía y el Sr. Ciro Leonardo:
 - Estrategias y propuestas para incorporar con equilibrio la prestación de servicios urbanos a los recién llegados
 - Concertar el desconcierto de la ciudadanía, con el Estado y los recién llegados

Se aprobó por unanimidad el Informe de la Secretaria General, en el que constan los proyectos y las actividades llevadas a cabo desde el anterior Congreso celebrado en Santiago de los Caballeros en abril de 2005, se aprobó también en el marco de la universidad corporativa de CIDEU, la puesta en marcha de la primera edición del Programa de Especialización CIDEU en Planificación Estratégica Urbana (versión digital) y la II Convocatoria “Pensar lo Estratégico Urbano” para el año 2006.

La Asamblea acordó la diferenciación entre *socios activos* y *asociados*, según la implicación de las ciudades miembro de la red en base a cuatro criterios de participación (estar al día en el pago de la cuota; tener designado administrador(a) de e-CIDEU; disponer de proyectos estratégicos en la plataforma tecnológica e-CIDEU y haber participado en algún evento presencial de CIDEU en los últimos dos años).

Se designaron como responsables de las subredes de CIDEU a las siguientes ciudades: ROSARIO (Argentina), Subred del Cono Sur; MEDELLÍN (Colombia), Subred Andina; GIJÓN (España), Subred Ibérica; JUIZ DE FORA (provisionalmente), Subred Brasileira; SANTIAGO DE LOS CABALLEROS (República Dominicana) y ESTELÍ (Nicaragua), Subred Centroamérica Caribe; LECHERÍA, Subred venezolana y TIJUANA, Subred mexicana.

Se renovaron los cargos del Consejo Rector, quedando integrado por:

1. Presidencia (Buenos Aires, Argentina)
2. Presidencia saliente (Bucaramanga, Colombia)
3. Vicepresidencia (Durango, México)

4. Vocalías: Se incorporan las ciudades de Culiacán (México), Lechería (Venezuela), Sucre (Bolivia), Zaragoza (España). Continúan como vocales las ciudades de Gijón (España), Bogotá (Colombia), Estelí (Nicaragua) y Mérida (México) y dejan las vocalías las ciudades de Cartagena de Indias (Colombia), Durango (México), Asunción (Paraguay) y Juiz de Fora (Brasil)

En lo que se refiere a la sede de los próximos eventos, se acordó que la reunión del Consejo Rector se celebrase en la ciudad de Buenos Aires (Argentina) en el mes de noviembre de 2006 y el próximo XV Congreso de CIDEU en la ciudad de Durango (México) que ocupó la Vicepresidencia en este período.

Se incorporaron como nuevos miembros de CIDEU las ciudades de Aguascalientes (México), Caguas (Puerto Rico), Huaraz (Perú), Municipio Chacao de Caracas (Venezuela), San Salvador (El Salvador), Asociación de Municipios del Departamento de Estelí y del Consejo de Hermanamientos Holanda-Nicaragua además de la incorporación de la Cámara de Comercio de Bogotá (Colombia) y del Colegio de Arquitectos de Salamanca (México) como miembros colaboradores de CIDEU. Se acepta la baja como miembro de CIDEU de la ciudad de Viña del Mar (Chile).

Otras ciudades como Concón (Chile), Yondó (Colombia), San Nicolás Garza (México), Santa Fe de la Vera Cruz (México) y Miraflores (Perú), han solicitado información acerca de una posible incorporación a CIDEU.

Finalmente se aprobó la Declaración de Bogotá, que recoge la inaplazable respuesta local al reto migratorio y la necesidad de desarrollar políticas de inclusión. En el marco cierto de la continuidad y ampliación de las migraciones y la importante repercusión urbana que ello comporta, se formulan seis propuestas estratégicas para renovar en el ámbito de las ciudades la concertación con el conjunto de actores afectados entorno a las migraciones.

2.3 Asistencia técnica y seminarios subredes

Los servicios de asistencia técnica se están renovando, incorporando expertos de diversos países y estableciendo una metodología que combina la actividad presencial y virtual. Ello permite a CIDEU profundizar en el apoyo técnico a los planes y proyectos estratégicos.

CIDEU ha generado múltiples vías e instrumentos para realizar las labores de asistencia técnica a las ciudades para fortalecer sus procesos de planeación estratégica. Así, cada uno de los eventos presenciales que CIDEU ha realizado en Latinoamérica ha aprovechado para realizar visitas conjuntas a las ciudades anfitrionas y a otras cercanas. Además de estos procesos de seguimiento y apoyo, CIDEU cuenta con un nuevo equipo de expertos que han iniciado sus tareas de apoyo técnico a las ciudades. Este apoyo inicialmente se ha ido concretando en la promoción y participación efectiva como ponente en los encuentros celebrados en el seno de cada una de las sub-redes.

- **Encuentro de la subred Brasileña**

Durante los días 23-24 de noviembre del pasado año 2006, se realizó un Seminario de Planeación Estratégica Urbana en la ciudad de Salvador Bahía, que contribuyó a reactivar las actividades de la subred en este país.

El encuentro contó con la participación de la experta de CIDEU, Carmenza Saldías. En la reunión la ciudad de Salvador de Bahía se comprometió a dinamizar la subred Brasileña. Para ello se establecieron varias líneas de trabajo en torno a la proyección externa y el fortalecimiento de la dimensión brasilera de CIDEU.

- **Encuentro subred Cono Sur**

El 30 de marzo del 2006, se organizó en la ciudad de Rosario, una jornada de trabajo con algunas de las ciudades que conforman la Subred del Cono Sur, para debatir y concretar el plan de trabajo. El día 30 de noviembre, coincidiendo con la reunión del Consejo Rector se celebró la reunión de la subred del Cono Sur que tuvo como tema central la inclusión social.

Participaron la mayoría de ciudades que conforman la Subred del Cono Sur y se acordaron los principales ejes de trabajo de la subred para el 2007. Las ciudades se comprometieron a trabajar conjuntamente a través del grupo de trabajo digital (GTD). Se propuso hacer un breve diagnóstico de la situación de cada ciudad, lo que permitiría conocerse y poder compartir en base al conocimiento.

Se decidió que para este año 2007 la reunión se celebre en la ciudad de General San Martín, en la que va a participar Christian Velásquez, dinamizador de CIDEU de la Subred del Cono Sur, quién ha presentado un plan de trabajo para la subred.

- **Encuentro Subred Mexicana**

Bajo el título de “Hacer ciudad: nuevos retos y paradigmas”, las ciudades mexicanas se reunieron en el mes de noviembre en la ciudad de Tijuana, en el marco de la IX reunión de subred mexicana de CIDEU.

El Arquitecto Jorge Mario Jáuregui hizo una ponencia central en “Estrategias de Desarrollo e Intervenciones Urbanas” de la que se desprende un documento central disponible en e-CIDEU.



- **Encuentro de la subred Andina**

La subred andina celebró su encuentro en la ciudad de Medellín en el mes de Julio con la idea de debatir el Ordenamiento Territorial y las Dinámicas Poblacionales. Asistieron representantes de 19 ciudades además de contar con la expertise de Carmenza Saldías presente en el encuentro.

Además fijaron la metodología interna de trabajo en la red, la voluntad de aplicación del Sistema de Certificación de la Calidad de Planes Estratégicos en algunas ciudades y realización de seminarios técnicos en materia de planificación estratégica urbana para este año 2007.

2.4.- Seminarios de Formación

Una parte fundamental de la asistencia técnica a las ciudades se ha expresado en forma de acciones de formación y entrenamiento tanto presencial como virtual.

2.4.1 Formación Presencial:

- **Seminario de Clausura de la 1ª. Edición del Programa de Especialización en PEU e Inauguración de la 2ª. Edición.** *(Lugar aun por determinar)*

Del 30 de julio al 3 de agosto está prevista, en colaboración con la AECl, la realización del seminario presencial de clausura del Programa de Especialización en PEU (edición 2006-2007) y el seminario de inauguración de la nueva edición del Programa para el año 2007-2008. En esta se prevé la presentación de los proyectos seleccionados por los participantes del curso según especialidad.

- **Cartagena de Indias.**

Del 24 al 28 de julio se celebró en la ciudad de Cartagena de Indias, con la colaboración de la AECl, el Seminario de Clausura del “Curso Superior en Planificación Estratégica Urbana, Buen Gobierno Municipal y Desarrollo Económico Local”, en su única edición 2005-2006 además de la apertura e inauguración del nuevo Programa de Especialización CIDEU en PEU, edición 2006-2007.



Asistieron más de 60 participantes de las dos actividades formativas de CIDEU.

- **Seminario técnico “Integrando a las personas en la ciudad”. Bogotá 2006.**

En el marco del XIV Congreso de CIDEU celebrado en la ciudad de Bogotá el pasado mes de Mayo, se realizó el Seminario Técnico entorno al tema de las migraciones urbanas. Las ciudades miembro de CIDEU tuvieron la oportunidad de presentar sus proyectos estratégicos entorno al tema de las migraciones urbanas.

Algunos de estos proyectos son:

- Indicadores de calidad de vida de la ciudad de Mérida (México)
- Proyectos Estratégicos para la convivencia intercultural. Zaragoza (España)
- Integración ciudadana de las migraciones en el conurbano de la provincia de Buenos Aires. Buenos Aires (Argentina).
- Málaga: Una migración desigual. Málaga (España)
- Medellín y el Valle de Aburrá: un proyecto de futuro para la región metropolitana. Área Metropolitana del Valle de Aburrá (Colombia).

Límites a la inclusión urbana: 3 casos de Benchlearning: Chacao (Venezuela), Durango (México) y Rosario (Argentina).

- **Seminario Técnico “Ordenamiento territorial y dinámicas poblacionales”**

Este seminario se celebró en el marco de la reunión de la Subred Andina, con el propósito de realizar un análisis conjunto del tema en las ciudades y regiones del área andina, avanzando en la búsqueda de respuestas a éstas y otras preguntas.

Los resultados de esta reflexión constituyen un valioso aporte para la definición y ajuste de políticas y procesos de desarrollo y ordenamiento territorial: hacer de las ciudades, regiones más equilibradas en su poblamiento, más equitativas en su desarrollo y más respetuosas de su territorio.

- **Seminario técnico “ Planificación estratégica urbana y observatorios urbanos”.**

Además de la reunión de la subred ibérica celebrada durante los días 22, 23 y 24 de febrero de 2006 se organizó un Seminario en Planificación estratégica urbana y territorial, con el objetivo de acercar el proceso de planificación estratégica a aquellas ciudades, regiones y otro tipo de actores que actualmente carezcan de esta herramienta vital de gestión territorial. Así mismo, también se incidió en los observatorios urbanos, dirigidos a analizar la calidad de vida de los municipios de gran población.

2.4.2. Formación virtual.

- **Clausura del Curso Superior en “Planificación Estratégica Urbana, Desarrollo Económico Local y Buen Gobierno Municipal” (versión digital)**

Durante este ejercicio llegó a su final la primera edición del Curso Superior de Planificación Estratégica Urbana, Desarrollo Económico Local y Buen Gobierno Municipal. Este programa formativo se inició en julio de 2005 y tuvo una duración estimada en 400 horas lectivas.

Contó con una amplia participación y representación de las ciudades miembros de CIDEU. Egresaron de esta primera edición 24 participantes, todos ellos profesionales de la PEU y que actualmente están trabajando en algún proyecto vinculado al Plan Estratégico de su ciudad, aplicando directamente los aprendizajes del curso y que presentaron como proyecto final del curso.

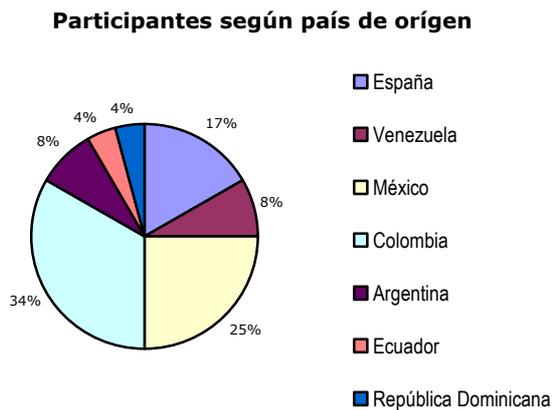
El programa telemático del Curso Superior se estructuró en ocho módulos:

Módulo	Título
1	Buen gobierno local y ciudadanía
2	La planificación estratégica urbana: métodos y herramientas
3	La planificación estratégica urbana concurrente
4	Desarrollo económico local y empleo
5	Globalización y políticas económicas locales
6	Políticas para la integración social
7	La ciudad <i>glocal</i>
8	La gestión del conocimiento y las redes de ciudades

El curso fue impartido mediante materiales teóricos digitalizados en el aula virtual, y foros de debate de participación evaluada, con un promedio superior a tres participaciones diarias en

cada foro abierto. Además, se realizó un *chat* en tiempo real al final de cada módulo, y tutorización directa de los proyectos individuales de los participantes.

De esta edición egresaron 24 participantes, procedentes de 15 ciudades miembros de CIDEU, y siete países diferentes.



El 29% de los participantes recibieron como calificación final Sobresaliente, el 50% Notable y el 21% restante Aprobado.

La jornada de cierre y la presentación de proyectos finales se realizó del 24 al 28 de Julio de 2006, en la ciudad de Cartagena de Indias (Colombia) en el marco del Seminario de Clausura del Curso Superior. Contó con la participación de 23 de los 24 egresados, quienes presentaron sus proyectos ante los miembros del claustro de profesores, quienes valoraron positivamente el trabajo realizado y procedieron a la acreditación del curso.

- **El Programa de Especialización CIDEU en Planificación Estratégica Urbana 2006 - 2007**

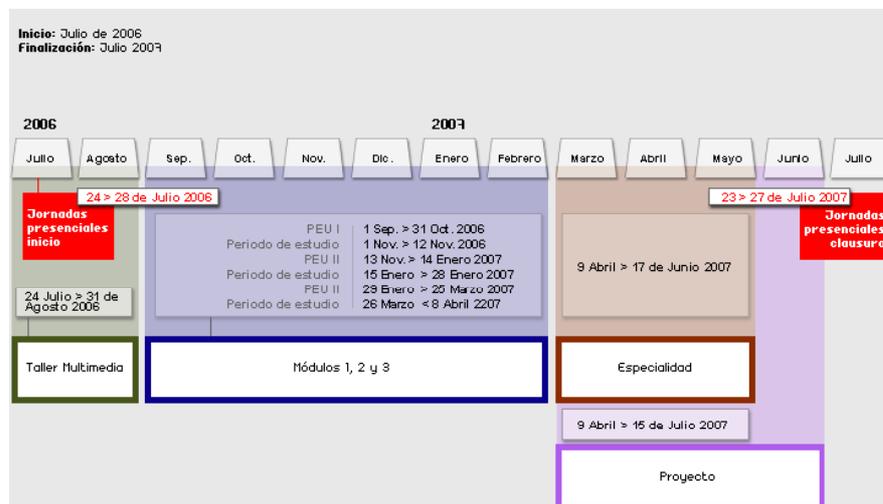
En el mes de Julio de 2006 CIDEU inauguró el Programa de Especialización en PEU, con el seminario presencial en Cartagena de Indias. Éste cuenta con 35 participantes en activo, todos profesionales de alto nivel técnico y egresados universitarios, procedentes de 13

ciudades y de siete países miembros de esta red. Esta acción formativa está basada en la propuesta aprobada en el Consejo Rector de Mérida, en noviembre de 2005.



El Programa de Especialización CIDEU es una iniciativa formativa que rescata la metodología *blended learning* en versión digital, y permite profesionalizar a técnicos encargados de diseñar, desarrollar, apoyar y seguir los procesos de Planificación Estratégica Urbana, profundizando en la interrelación directa de este proceso con el Desarrollo Económico Local del territorio, con actitudes de Buen Gobierno Municipal por parte de los actores a cargo y con herramientas de tecnología de información.

El programa tiene como objetivo formar profesionales capaces de diseñar y gestionar las estrategias de ciudades y municipios con criterios de calidad CIDEU, y de promover el desarrollo económico local en un marco sustentable.



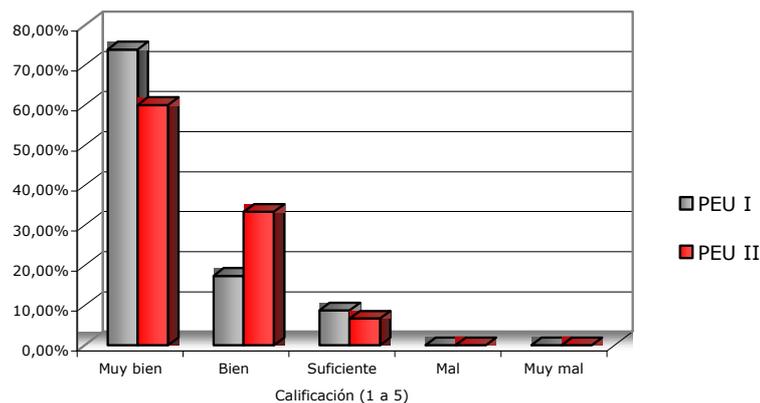
El Programa de Especialización CIDEU en PEU 2006-2007 está estructurado en base a un módulo introductorio multimedia, tres módulos obligatorios y comunes a todos los participantes: Fundamentos de la PEU, Técnicas y herramientas de la PEU y Calidad de la PEU (estructurados en los módulos PEU 1, 2 y 3) y tres especialidades: Buen Gobierno, Desarrollo *Glocal* y Tecnologías de la Información y la Comunicación, a escoger una de ellas

por el participante. El Programa se realiza de julio del 2006 hasta julio del 2007 contando con dos seminarios presenciales al inicio y final del Programa.

Hasta la fecha los participantes han valorado el programa de modo muy positivo. Para cada módulo, el programa cuenta con un sistema de cuestionarios de retroalimentación que reflejan los siguientes resultados:

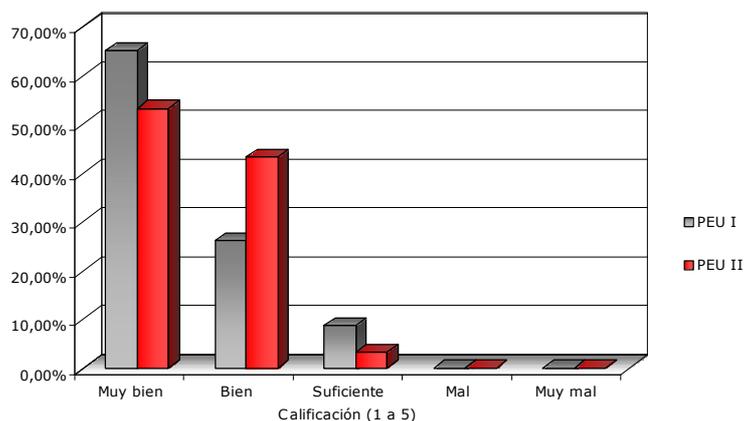
El 90% de los participantes considera que los contenidos son muy buenos o buenos, y del mismo modo más de un 90% considera que los objetivos planteados se han alcanzado de forma notable o sobresaliente en una escala de 1 a 5.

Calidad de las lecturas y contenidos del módulo



El 96% considera que las explicaciones de los docentes presentadas en los foros, son muy buenas o buenas, así mismo la disponibilidad de los docentes para atender las intervenciones e inquietudes de los participantes.

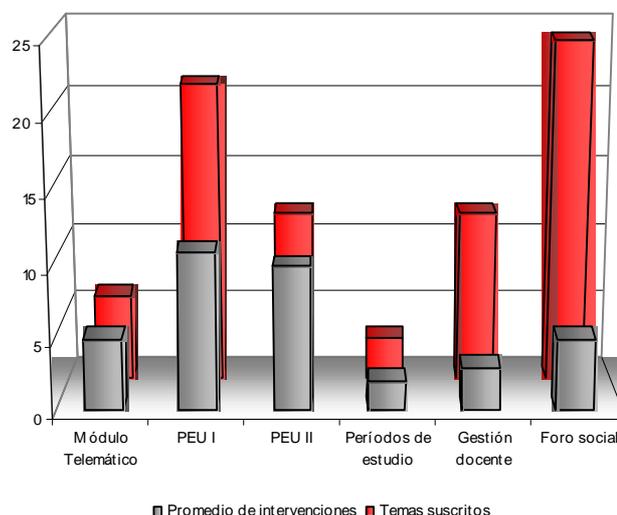
Calidad de las intervenciones propuestas por el profesor



Hasta la conclusión del Módulo III en Planificación Estratégica II, habían un total de 78 foros suscritos. El promedio de intervenciones en foros no docentes, es alrededor de 4 y en foros docentes supera las 10 intervenciones por tema.

Foros activos	Promedio de intervenciones	Temas suscritos
Módulo Telemático	5	6
PEU I	11	21
PEU II	10	12
Períodos de estudio	2	3
Gestión docente	3	12
Foro social	5	24

Foros activos del Programa de Especialización



- **Módulos de Especialidades Independientes**

En esta edición del Programa de Especialización hemos abierto las inscripciones a las especialidades bajo el formato de **módulos independientes**. Para ello los participantes de ciudades miembros y no miembros tienen acceso a las inscripciones *on-line* y podrán cursar una de las tres especialidades disponibles. Esta participación enriquecerá la dinámica de los módulos al incorporar experiencias de ciudades externas a la red en temas de buen gobierno, desarrollo económico local y TIC's.

- **Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (Edición 2007-2008)**

Está previsto que el próximo mes de Julio del 2007 se inicie el nuevo Programa de Especialización en PEU para el curso 2007-2008. El programa mantiene la estructura del programa actual, y su inicio está previsto realizarlo con un Seminario presencial en la ciudad de La Antigua (aun por determinar) en la semana del 30 de julio al 3 de agosto, coincidiendo también con los participantes de esta edición que finalizarán el programa con la presentación de los proyectos finales. Las pre-inscripciones se encuentran abiertas a las ciudades miembros de la red.

- **Seminario virtual de administradores de e-CIDEU (Segunda edición)**

Del 3 al 30 de Julio de 2006 se llevó a cabo en el aula virtual la segunda edición del Seminario Virtual de Administradores de e-CIDEU. Esta acción formativa aporta las claves precisas para el aprovechamiento de los recursos disponibles en red por parte de las ciudades. El programa, de cuatro semanas de duración, contempló la gestión del conocimiento y el papel de las redes de ciudades en el entorno local, las fuentes de información disponibles en e-CIDEU, la identificación de ciudad como modelo, y los grupos de trabajo digital y sus potencialidades en la plataforma telemática.

Este contó con la participación de 16 administradores, que no habían participado en la primera edición, lo que elevó a 37, el número de administradores entrenados en el aula en relación al aprovechamiento de e-CIDEU a efectos de ciudad.

Se prevé para finales del primer semestre del 2007 la realización de la tercera edición del Seminario de administradores de e-CIDEU. Toda la información sobre el curso se comunicará a su debido tiempo a los miembros de la red.

2.4.3 Creación de la comunidad aforo

A propósito del éxito de la primera edición del Curso Superior CIDEU en PEU, DEL y BG, y teniendo en cuenta la excelente comunidad de alumnos que a lo largo del año de duración del mismo se generó, la coordinación académica del Curso Superior de CIDEU propuso conformar

una comunidad virtual, con el nombre de “.aforo”, como espacio de debate y enlace entre CIDEU y los ex participantes del Curso Superior que permitirá distribuir información, proporcionar servicios y generar redes de información y contacto entre ellos.



El objetivo principal de la comunidad es la de fortalecer los vínculos sociales y profesionales de los ex-participantes del Aula Virtual de CIDEU.

De esta forma, además, CIDEU mantiene un estrecho contacto con sus ex-alumnos, enriqueciendo así, constantemente, la red de profesionales vinculados a la Planificación Estratégica Urbana.

2.5. Plataforma de gestión del conocimiento e-CIDEU (www.cideu.org)

Desde mayo de 2006 se ha trabajado en la consolidación de la plataforma telemática de CIDEU, e-CIDEU (www.cideu.org).

Los apartados que conforman la plataforma actualmente son:

- **Banco de proyectos estratégicos digitalizados.** Cerca de 30 ciudades han incorporado más de 150 proyectos que por sus características intrínsecas y su impacto en la ciudad que las acoge, se pueden denominar estratégicos. La información está sintetizada en una ficha descriptiva, que facilita los principales flujos de intercambio de conocimiento y enriquecimiento de nuevos proyectos. Se trata de un espacio dinámico que continuamente va actualizando sus contenidos gracias al equipo soporte de la Secretaría General y la interacción directa de las ciudades miembro a través del (la) administrador(a).
- **E-learning y cursos telemáticos.** El aula virtual, las primeras cápsulas de conocimiento, y cursos de formación ya están disponibles y se han celebrado con éxito algunas ediciones. Las primeras acciones formativas han favorecido el programa de cambio cultural, y la guía y acompañamiento por el sistema telemático.

- **Comunidades virtuales.** La plataforma tecnológica e-CIDEU dispone de un sistema de acceso restringido que da pie a un conjunto de grupos de trabajo que permiten diseñar a la medida de las necesidades de cada momento y cada colectivo su propio entorno privado con sistemas de comunicación e intercambio de datos, escritorio compartido y transmisión de conocimiento.
- **Buenas prácticas.** Se recopilan un conjunto amplio de buenas prácticas en los procesos de planificación estratégica urbana y en la ejecución de proyectos estratégicos. El sistema e-CIDEU se organiza en 13 líneas estratégicas en las que igualmente se agrupan las Buenas Prácticas.
- **Mini-web's de los eventos CIDEU.** www.cideu.org se ha convertido en la plataforma virtual donde en tiempo real se cuelgan las presentaciones, ponencias, reflexiones generadas en los eventos y todos los resultados producidos en los principales eventos de CIDEU, en especial su Congreso Anual y los seminarios presenciales de formación, para hacer partícipes de estos actos a los miembros que por múltiples razones no hayan podido asistir.
- **Noticias.** Cada semana se publican nuevas noticias de actualidad de las ciudades miembro de la red, organismos internacionales y otras instituciones de interés.
- **Documentos.** Se seleccionan aquellos documentos en torno a los principales temas de interés de la planificación estratégica urbana de las ciudades, haciendo énfasis en las temáticas específicas de los encuentros presenciales y las monografías técnicas encargadas por CIDEU.

Dentro de la iniciativa de cambio cultural, un equipo humano especialmente entrenado para informar y convencer sobre las oportunidades de las TIC y, en concreto, de la plataforma tecnológica e-CIDEU, han dinamizado y promovido la participación de las diferentes ciudades, de sus equipos de profesionales, en los diferentes espacios y servicios en línea del sistema e-CIDEU.



La plataforma sigue siendo el principal instrumento de comunicación e interacción para los siguientes eventos:

- Congreso anual
- Consejo Rector
- Seminarios presenciales
- Formación virtual
- Convocatoria "Pensar lo estratégico urbano"
- Seminario productivo de administradores de e-CIDEU

Y se ha convertido en el espacio de trabajo para:

- Los participantes de los cursos virtuales que ofrece CIDEU.
- Los participantes en los 25 grupos de trabajo digital que a fecha de hoy han sido creados y cerca de 20 se mantienen en activo.

Se han incrementado y consolidado los grupos de trabajo digital (GTD). Algunos ejemplos paradigmáticos son:

- **GTD Secretaria CIDEU.** Este GTD permite compartir y coordinar las tareas del equipo de trabajo de la Secretaria General de CIDEU.



- **GTD Director.** Este GTD facilita la coordinación y el trabajo colaborativo entre el Presidente, Vicepresidente y Secretaria General.
- **GTD de Calidad en la PEU.** Se trata de un grupo formado por expertos de CIDEU y responsables de planeación de ciudades asociadas que trabaja en el desarrollo de los criterios metodológicos en que se debe basar el análisis de calidad de un Plan Estratégico Urbano y en los indicadores que permiten su evaluación y certificación. Ahora dará paso a las observaciones de implementación del sistema.
- **GTD EBRÓPOLIS.** Una primera experiencia entre el equipo de técnicos de esta agencia de planificación para su entrenamiento en el uso y aprovechamiento de un espacio digital común y privado para trabajar colaborativamente.

- **GTD Administradores de e-CIDEU.** GTD que pone a disposición de los administradores de cada ciudad miembro de CIDEU las herramientas necesarias para una buena gestión del conocimiento.
- **GTD's Subredes de CIDEU.** Cada subred dispone de un GTD para fomentar y facilitar el intercambio de información y conocimiento entre las ciudades miembro.
- **GTD Implantación y Gestión de Proyectos Estratégicos.** Grupo de trabajo encaminado a teorizar y profundizar temática y herramientas de gestión social sobre: Sistema de operación integral y sinérgico, selección de los recursos humanos, diseño de mecanismos y metódicas de seguimiento, monitoreo y evaluación, metodologías de trabajo, puesta en operación de impacto de proyectos, ganancias rápidas - incrementos de escala, puesta en operación de proyectos, ejercicio participativo atinente, adhesión social de actores, diseño de oficina de trabajo en equipo de la ciudad de Santiago de los Caballeros, República Dominicana.
- **GTD Aprovechamiento de Energía Eólica en Ciudades Latinoamericanas.** Orientado a compartir experiencias en relación a proyectos estratégicos sobre la utilización de energía eólica para la producción de electricidad. Parte de la experiencia de la ciudad de Zaragoza y de sus parques eólicos para explorar la posibilidad de replicar la experiencia en ciudades latinoamericanas.
- **GTD Elaboración de Proyectos Estratégicos en Lima, Perú.** Valorar los proyectos en curso y atraer la inversión privada a ciertos proyectos estratégicos en la ciudad.
- **GTD Estrategia para la atención de niños en situación de calle.** orientado a compartir experiencias en relación a proyectos estratégicos urbanos sobre la atención integral de los niños en situación de calle. Promover el intercambio de información y conocimiento que permita la generación de proyectos en las ciudades participantes.
- **GTD Medellín- Área Metropolitana del Valle de Aburrá.** Análisis de los planes estratégicos Aburrá Sur y Aburrá Norte, para la articulación de los planes estratégicos en un PE Metropolitano.
- **GTD Ciudades Colombianas por la competitividad, la productividad y el desarrollo económico local.** Intercambiar ideas en torno a la PEU y a toda la problemática urbana que es común a estas ciudades con miras a buscar o adaptar soluciones a las distintas realidades, basadas en modelos o experiencias ya probadas o que están en vías de implementación y que han demostrado sus bondades a través de resultados concretos.

Una aportación para este año es la elaboración del primer **Catálogo Multimedia de Servicios digitales Urbanos**, que identificando los servicios digitales que ofrecen las ciudades miembros e incorporando otras de carácter modélico, selecciona servicios digitales paradigmáticos de la red y de ciudades ajenas a la red. El reto de este año 2007 es ofrecer e introducir este catálogo a las ciudades de la red, permitir la aportación de nuevos servicios digitales no detectados y promover el intercambio y conocimiento sobre estos servicios.

Estadísticas de www.cideu.org

Las estadísticas que se presentan a continuación muestran la evolución de los visitantes a la Web de CIDEU que cuenta con un promedio mensual de 9442 visitantes y de 11.546 visitas¹. Los datos evidencian que la tendencia creciente se mantiene. En septiembre de 2006 se registró un aumento superior al 300% en términos de visitantes y un 250% en visitas. También se registró un importante aumento debido a las descargas relacionadas con las acciones formativas *on-line*.

De la web, los datos por apartados, muestran que las secciones correspondientes a las “Ciudades” y a “Proyectos” son las más visitadas y representan entre ambas 2/3 de las vistas. Así, los espacios donde se encuentran las informaciones y referencias de las ciudades, sus oficinas de planeación y sus proyectos estratégicos, son los espacios que observan mayor demanda.

El otro tercio de las visitas se reparte de manera casi proporcional entre los apartados de “Documentos”, “Noticias” y “Quiosco”.

La presencia de CIDEU en las páginas web de las oficinas locales de planificación es aún escasa, sólo en algunas ciudades encontramos referencias a la web de CIDEU. Es importante para potenciar la red y las oficinas, establecer un vínculo recíproco en los links de la Web. Estableciendo una reciprocidad de links se crean incentivos para que los visitantes recorran todas las webs de la red.

¹ Por visitante se entiende un usuario que accede al sistema con un password determinado, su propio password. Por visita se entiende el número de veces que dicho usuario, con su mismo password, accede al sistema.

- **Estadísticas de visitas y visitantes**

Año 2006	Visitantes	Visitas	Tráfico (*)
Enero	4.813	6.173	4,37
Febrero	6.135	7.793	5,65
Marzo	9.091	11.262	6,78
Abril	7.591	9.570	6,93
Mayo	10.597	13.084	7,69
Junio	10.118	12.254	7,12
Julio	8.750	10.737	6,92
Agosto	9.495	11.777	7,28
Septiembre	10.105	12.328	5,75
Octubre	13157	15907	9,84
Noviembre	12029	14652	6,42
Diciembre	8777	10437	4,46
Enero 07	12519	15001	8,73
Febrero 07	9012	10670	4,33
Promedio	9442	11546	6.5

(*) En Gigabytes

- **Estadísticas de acceso por apartados**

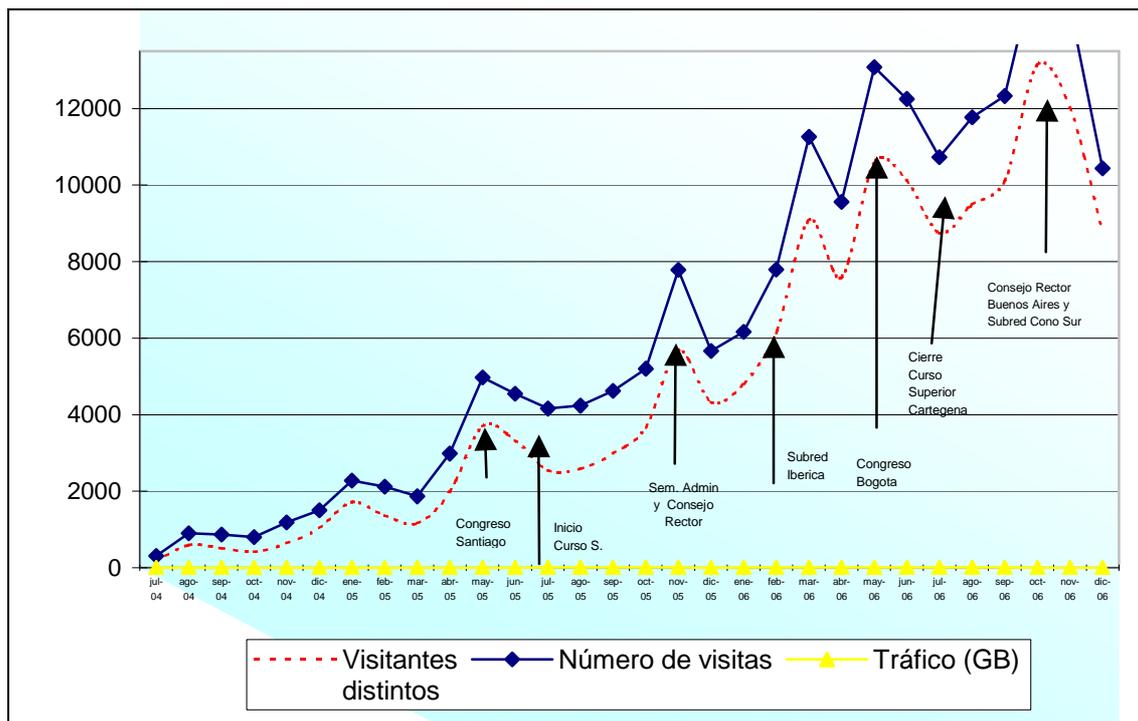
Apartado	Visitas(*)
Ciudades	6950 visitas
Proyectos	6842 visitas
Documentos	2143 visitas
Quiosco	1220 visitas
Links	1215 visitas
Noticias	1010 visitas
Buenas prácticas	531 visitas
Subredes	530 visitas
Importante	334 visitas
Cursos	246 visitas
Sistema experto	120 visitas

(*)(promedio febrero - Setiembre 2006)

Des de la celebración del Consejo Rector en Buenos Aires, las visitas en los diversos apartados de la Web han aumentado considerablemente, excepto en los apartados del Quiosco y del Sistema experto que han visto disminuidas sus visitas.

Apartado	Visitas(*)
Ciudades	8681 visitas
Proyectos	9967 visitas
Documentos	3831 visitas
Quiosco	1173 visitas
Links	1653 visitas
Noticias	2632 visitas
Buenas prácticas	750 visitas
Subredes	523 visitas
Importante	328 visitas
Cursos	157 visitas
Sistema experto	80 visitas

(*)(promedio Octubre 2006 – febrero 2007)



La estadística de conectividad de la plataforma e-CIDEU determina unos periodos temporales muy concretos en los que se incrementa de forma notable el acceso al sistema. Así, los periodos en los que se celebran los principales eventos de la red como el Congreso Anual y los consejos rectores semestrales son significativos en el uso del sistema así como el resto de eventos relacionados con la formación presencial y virtual, los seminarios presenciales de clausura del Curso Superior y el inicio del Programa de Especialización, como el inicio de cada uno de sus módulos formativos en la red.

2.6 Sistema de certificación de calidad de la PEU

La participación en distintos eventos –Seminarios, Foros, Conferencias-, ha permitido divulgar el trabajo realizado por CIDEU en el ámbito de la Calidad en la Planificación Estratégica Urbana, como una evidencia del compromiso de la red de ciudades con un ejercicio riguroso y responsable de la planeación estratégica.

De particular interés, resultó la difusión del Sistema de Calidad entre las ciudades de la Subred Andina, que recibieron información y participaron en discusiones sobre el mismo, durante el seminario del mes de junio pasado, en la ciudad de Medellín (Colombia). Igualmente, se hizo mención al Sistema durante la conferencia sobre Planeación Estratégica y Ordenamiento Territorial dictada en el marco del evento que con tal propósito organizó el Área Metropolitana del Valle de Aburra (Medellín y su área de influencia), para apoyar la labor de formulación de los planes estratégicos de las zonas Norte y Sur de dicho valle.

Los documentos que se han generado hasta el momento son:

- El sistema de Certificación de la Calidad de la Planificación Estratégica.
- El sistema de Evaluación de la Calidad de la Planificación Estratégica Urbana.
- Los Indicadores para la evaluación de la Calidad de la Planificación Estratégica.

También se ha presentado en charlas solicitadas por la Oficina del PNUD en Bogotá. En particular, se realizaron exposiciones sobre los temas de la Planeación Estratégica y el Sistema de Calidad a grupos de funcionarios y líderes gremiales de las ciudades de Tegucigalpa (Honduras) y Santo Domingo (República Dominicana), y del Estado de Bahía (Brasil).

Finalmente, se presento al grupo de pasantes de la Universidad New School, de New York, quienes estuvieron en Bogotá, vinculados a la Administración Distrital. Como parte de la charla de inducción a la Planeación y a la Ciudad, que se les dicto, se incluyeron los aspectos más relevantes del Sistema de calidad.

El objetivo para este año 2007 es realizar implementaciones de este sistema de acreditación de la calidad en diferentes planes estratégicos de la red.

2.7 Publicaciones

2.7.1 Monografías

- “Cultura y estrategia de Ciudad”, a cargo de Félix Manito Lorite
- “Proyectos educativos de Ciudad” a cargo de Roser Beltran Coppini

2.7.2 II Convocatoria “Pensar lo estratégico Urbano”.

- “Herramientas básicas de implantación y gestión de proyectos” presentado por la ciudad de **Santiago de los Caballeros** (República Dominicana)
- “Lo cotidiano como estratégico, el caso del mobiliario urbano” de la ciudad de **Guadalajara** (México)
- “Diez años de Planificación Estratégica en Durango: aprendizajes y logros”, presentado por la ciudad de **Durango** (México)

2.7.3 Monografía Buenas Prácticas

Se inaugura con la publicación del proyecto “**Emprender en Zaragoza**” presentado por la Cámara de Comercio de Zaragoza (España)

2.8 Convocatoria Pensar lo estratégico Urbano

Para este año está prevista la III Convocatoria de Pensar lo Estratégico Urbano, que se anunciará a principios del mes de abril para que todas las ciudades miembro de la red que lo deseen presenten sus reflexiones inéditas.

2.9 Encuentros y agendas de trabajo

- **Encuentros con ciudades atendidas por la Secretaría General en Barcelona y organización de agendas**

La Secretaría de CIDEU ha mantenido reuniones y organizado agendas en Barcelona de delegaciones de las ciudades: Bogotá (Colombia), Medellín (Colombia), Municipio Chacao de la Ciudad de Caracas (Venezuela), Salvador de Bahía (Brasil), San Pedro Sula (Honduras), Quito (Ecuador), Montevideo (Uruguay), Lima (Perú) y Huaraz (Perú) entre otras.

2.10 Relaciones institucionales y con organismos de cooperación

- **Secretaria de Estado para Iberoamérica**

La Secretaria General de CIDEU, la Sra. Maravillas Rojo, se reunió con Doña Trinidad Jiménez García-Herrera, Secretaria de Estado para Iberoamérica del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación para presentar el proyecto POLIS y el programa de actividades de CIDEU para el 2007.

- **AECI, Agencia Española de Cooperación Internacional.**

Se han celebrado varias reuniones y contactos con los responsables de la AECI para afianzar el buen espíritu de colaboración entre ambas entidades y para presentar los proyectos con los que AECI cofinancia actividades ordinarias y específicas de CIDEU.

El pasado 26 de febrero de 2007 la Secretaria General y el coordinador de CIDEU se reunieron con el Sr. Juan Pablo de la Iglesia, Secretario General de la AEC y la Sra. Aurora Díaz Rato para presentar la actividad de CIDEU.

- **SEGIB - Secretaría para la Cooperación Iberoamericana.**

Participamos activamente en la evaluación que la SEGIB propone para conocer la situación de cada uno de los programas de las Cumbres Iberoamericanas.

El 12 de febrero la Secretaria General de CIDEU, Sra. Maravillas Rojo participó en la reunión de los Programas de las Cumbres que la Secretaria para la Cooperación Iberoamericana (SEGIB) organizó en la nueva sede.

El Secretario para la Cooperación Iberoamericana, Miquel Hakim Simón, realizó una presentación sobre las perspectivas de futuro de la Cooperación Iberoamericana e introdujo el nuevo Manual Operativo de la Cooperación aprobado por los Jefes de Estado y de Gobierno en la XVI Cumbre de Montevideo y que servirá para promover una cooperación con calidad.

- **UCCI - Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas**

La Secretaria General de CIDEU participó en la Cumbre Iberoamericana de Ciudades celebrada en Madrid en octubre pasado con la presencia de 15 alcaldes la mayor parte de los cuales son miembros de CIDEU.

- **CGLU**

CIDEU colabora con CGLU (Ciudades y Gobierno Locales Unidos) en cooperación con *Cities Alliances* en el programa de promoción de estrategias de desarrollo urbano que contribuyan a la realización de los Objetivos del Milenio. El programa apoya ciudades de África y América Latina interesadas en definir planes de desarrollo que contemplen la reducción de la pobreza, la mejora del acceso a los servicios básicos y a la vivienda, la igualdad de género, la protección ambiental y la difusión de nuevas tecnologías, es decir, un desarrollo más equilibrado y sostenible de las ciudades.

Se han mantenido reuniones con la Secretaria General de CGLU (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos) concretamente con la Sra. Margarita Obiols, responsable de la organización del Congreso, quién invitó a la Secretaria General de CIDEU participar en el II Congreso Mundial de CGLU, que tendrá lugar en Jeju (Korea) del 28 al 31 de octubre del 2007.

Se desarrolla un trabajo de intercambio para que las ciudades compartan su experiencia y adapten metodologías a sus respectivas realidades locales.

Algunas de las ciudades latinoamericanas que han mostrado interés en participar son miembros de CIDEU. En este sentido CIDEU cooperará para hacer un seguimiento y revisión de los procesos de planificación del programa.

3. Socios activos y asociados. Gestión de cuotas

Uno de los compromisos que adquieren las ciudades que se asocian a CIDEU es la aportación de una cuota anual que se asigna con relación a su población y renta. Dicha cuota cubre una parte mínima del presupuesto de CIDEU, si bien es fundamental por la implicación activa y la responsabilidad que comporta su aportación. La secretaría quiere manifestar su preocupación por las muchas dificultades que encuentra para lograr los abonos de las cuotas correspondientes, a pesar de la insistencia y facilidades que se ofrecen.

Por lo que se refiere a la cuota correspondiente al año 2006, un total de 34 ciudades y miembros colaboradores, han hecho efectivo el pago de su cuota. Además durante este mismo año, cuatro ciudades han cancelado la cuota correspondiente al año 2005 y se han cobrado cinco cuotas de años anteriores correspondientes a una sola ciudad.

Por lo que se refiere a la cuota del año en curso, a fecha de elaboración de este informe se han recibido 5 cuotas de ciudades y 1 de miembro colaborador. Desde la Secretaría General, se han recibido varias notificaciones de ciudades que ya han empezado las gestiones para hacer efectivo el pago de la cuota correspondiente.

Presentamos a continuación las ciudades de la red agrupadas por subredes según su condición de miembro en CIDEU:

Subredes	Activas¹	Asociadas
Subred Andina	9	10
Subred Brasileña	2	5
Subred Centroamericana	3	6
Subred Cono Sur	7	4
Subred Ibérica	11	2
Subred Mexicana	6	6
Total	39	33

¹ Ciudades que actualmente están al corriente de pagos o tienen pendiente de pago la cuota 2006, aún en curso.

4. Nuevos miembros

A fecha de elaboración de este informe, son 3 las ciudades que han solicitado formar parte de CIDEU:

- La ciudad de Aguascalientes (México)
- Ciudad de San Salvador (El Salvador)
- Municipio Autónoma de Caguas (Puerto Rico)
- Colegio de Arquitectos de Salamanca (México)