



**Informe de Actividad**

Julio 2010 – Abril 2011

Secretaría General

---

## Índice

Introducción .....	3
XVIII Congreso de CIDEU .....	5
Encuentros e Intercambios .....	9
Universidad Corporativa .....	10
Web-CIDEU .....	19
Subredes.....	23
Publicaciones .....	27
Delegaciones y agendas de trabajo .....	28
Relaciones institucionales .....	28
Socios activos y asociados. Gestión de cuotas.....	29
Nuevos miembros.....	30

---

## **CIDEU impulsa la integración del pensamiento, la planificación y los proyectos estratégicos, para lograr ciudades más habitables para el conjunto de la ciudadanía**

Durante los últimos años, CIDEU ha compartido e impulsado el proceso de transformación del hábitat y de los entornos socioeconómicos urbanos. Desde su origen en 1993 se han producido profundas transformaciones en la manera de entender y aplicar la Planificación Estratégica Urbana en las que la red CIDEU ha sido uno de los motores de este cambio.

La realidad cambiante que nos envuelve llevó a CIDEU a plantear en su XIII Congreso de Santiago de los Caballeros en 2005, un nuevo impulso y reorientación de las estrategias y metodologías utilizadas para la planificación estratégica de las ciudades de la Red, que ha tenido gran alcance. Se planteó la necesidad de pensar la ciudad en la que queremos vivir bajo el paradigma de la concurrencia concretada en tres ámbitos, el sectorial, que supone ver la realidad de forma multi e inter disciplinar y no sólo en la dimensión urbanística; el de la concertación entre las iniciativas pública y privada; y la concurrencia entre los gobiernos locales o supralocales y administraciones que convergen en un territorio dado y cuya actuación incide en la calidad de vida de la ciudadanía.

El periodo de cambios nos llevó también a interpretar la necesaria flexibilidad y el dinamismo que requiere responder a los retos que afrontan las ciudades, mediante la realización de proyectos concretos, que son la base de la credibilidad de los planes.

Estos procesos de cambio nos sitúan ante nuevas oportunidades, que queremos abordar en el próximo periodo, promoviendo la integración de pensamiento, planificación y proyectos estratégicos.

**En 2010, CIDEU ha avanzado en el desarrollo del pensamiento estratégico, con proyectos de innovación y creatividad urbana. Ha ampliado y renovado su banco de datos de proyectos estratégicos para potenciar la gestión del conocimiento en la red, ha actualizado la plataforma en 2.0 y ha seguido mejorando el perfil de profesionales vinculados a procesos estratégicos a través de su Universidad Corporativa.**

CIDEU ha reforzado los procesos de apoyo y asistencia técnica experta a las ciudades de la red fortaleciendo encuentros en los que a partir de la identificación de proyectos, las ciudades valoran su aportación estratégica y analizan los recursos, las herramientas y los procesos de implementación. Los encuentros de las subredes territoriales contaron con la participación de más de 78 ciudades, potenciando la transferencia de conocimiento entre las ciudades miembros.

El conjunto de encuentros presenciales y virtuales desarrollados a lo largo del año 2010 y que culminaron en el XVIII Congreso de Belo Horizonte, han permitido identificar 146 proyectos paradigmáticos en los distintos ámbitos de innovación y creatividad urbana que protagonizan el pensamiento estratégico incorporándolos a la base de datos de proyectos de CIDEU.

---

Se ha producido una amplia remodelación de la plataforma digital de CIDEU ([www.cideu.org](http://www.cideu.org)), que se ha estructurado con criterios Web 2.0 y se ha organizado en torno a los proyectos estratégicos de intervención urbana, que son el elemento aglutinador del conocimiento que generan las ciudades. Este cambio incorpora la interacción a través de diferentes aplicaciones multimedia, lo que facilita compartir información y procesos de aprendizaje, entre los usuarios/as de escenarios heterogéneos, otorgándoles un rol central no solo como consumidores de información sino como productores de la misma.

La plataforma contó durante el ejercicio 2010 con 743 mil visitas (un 118% más que en el año 2009) facilitando información y acceso a recursos para el fortalecimiento y renovación de los procesos de planificación estratégica.

La Universidad Corporativa, a través del Aula Virtual, ha incorporado la participación en la V Edición del Programa de Especialización y en los Talleres de Especialización, de 64 profesionales vinculados a proyectos estratégicos, de 24 ciudades y 12 países. También 46 profesionales del ámbito de la planificación estratégica de las ciudades iberoamericanas miembros, han participado en el conjunto de acciones presenciales de la Universidad Corporativa de CIDEU, representando a 22 ciudades y 11 países miembros de la Red. Se ha ampliado la oferta formativa de CIDEU con el curso de evaluadores de proyectos, que plantea nuevos enfoques y criterios para el aprendizaje colaborativo a través de proyectos modélicos, así como las bases para la evaluación de los mismos.

## XVIII Congreso de CIDEU



El XVIII Congreso anual de CIDEU se celebró del 28 al 30 de Julio de 2010, en la ciudad de Belo Horizonte (Brasil), bajo el lema "Innovación y Creatividad en la Ciudad". Contó con la asistencia de más de 200 personas inscritas, representantes de 46 miembros de la Red, entre ciudades y socios colaboradores, de los cuales 14 correspondían a máximas autoridades de las ciudades (alcaldes y vice-alcaldes).



Las sesiones de convocatoria abierta contaron con la asistencia de varios centenares de personas, que junto a los inscritos al Congreso, representaban los diferentes ámbitos de gestión municipal de la ciudad anfitriona, así como representantes de ciudades e instituciones invitadas del entorno metropolitano.

En el Congreso se debatió sobre las estrategias locales de innovación y creatividad que llevan a cabo las ciudades de la Red y se presentaron diversos proyectos modélicos en estos ámbitos.

En el acto de inauguración participaron representantes de Instituciones Locales, Nacionales e Internacionales entre las cuales destacamos la presencia de: Miguel Lifschitz, Intendente de la ciudad de Rosario y Presidente de CIDEU; Marcio Lacerda, Prefeito de Belo Horizonte y Vicepresidente de CIDEU y Maravillas Rojo, Secretaria General de CIDEU. Contamos también con la participación de Rosario Bonet, en representación de la AECID (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo) y delegados de IPEA (Instituto de Investigación de Políticas Económicas

Aplicadas), del Frente Nacional de Prefeitos y autoridades de varias dependencias de la Prefeitura Municipal de Belo Horizonte (Brasil).

La conferencia inaugural estuvo a cargo del Embajador Samuel Pinhero, Ministro Jefe de la Secretaria de Asuntos Estratégicos de Brasil, quien presentó la intervención en materia de Innovación Urbana en Brasil.



Como en Congresos anteriores, en la sesión inaugural tuvo lugar una Mesa de Alcaldes, en la que se debatieron los desafíos afrontados en sus respectivas ciudades, al implantar políticas públicas municipales, promotoras de innovación y creatividad. La Mesa que fue moderada por el Coordinador General de CIDEU, Pedro Acebillo se transmitió por primera vez en directo por Internet y contó con la participación de:

- **Miguel Lifschitz**, Intendente de Rosario (Argentina) y Presidente de CIDEU
- **Marcio Araújo de Lacerda**, Prefeito de Belo Horizonte (Brasil) y Vicepresidente de CIDEU
- **Blanca M. Alcalá Ruiz**, Presidenta Municipal de Puebla de Zaragoza (México)
- **Antonio Ledezma**, Alcalde Metropolitano de Caracas (Venezuela)
- **Nelson Trad Filho**, Alcalde de Campo Grande (Brasil)



En el transcurso del debate, los alcaldes destacaron los aspectos innovadores de su gestión, expusieron las características que debe tener una ciudad para considerarse innovadora y los costos y beneficios de promover la innovación y creatividad en la ciudad.

El Seminario Técnico fue el escenario de importantes aportaciones estratégicas, resaltando aspectos claves de proyectos consolidados en diversos entornos, como la promoción de la emprendeduría, el impulso de soluciones novedosas en distintos ámbitos socio-urbanos o la potenciación de la creatividad.

Estas **experiencias locales** se presentaron según su naturaleza temática en 5 mesas de trabajo, presididas por alcaldes de las ciudades miembros de la Red y moderadas por autoridades de diversos ámbitos, tanto locales como metropolitanos.

En el Seminario Técnico presentaron proyectos las ciudades de: Barcelona, Málaga y San Sebastián (España), Guadalajara y Tijuana (México), Belo Horizonte, Nova Iguaçu y Porto Alegre (Brasil), Bucaramanga y Medellín (Colombia), Lima (Perú), Buenos Aires, Morón, Rafaela y Rosario (Argentina), Caracas (Venezuela) y Montevideo (Uruguay).



Una de las mesas contó con la participación de varias redes de ciudades y tuvo su eje de intervención en las relaciones internacionales como factor de innovación en la gestión de las ciudades, estando presentes junto a CIDEU, las redes Fonari, Uccla, Cglu, Metrópolis y los responsables de Relaciones Internacionales del Ayuntamiento de Barcelona.



El Congreso incorporó también la visita a dos proyectos destacados por sus aportes innovadores al desarrollo local en el ámbito de la planificación estratégica de Belo Horizonte: el **proyecto Vila Viva** que es un programa integrado de recalificación urbana y socio-ambiental de los asentamientos, con fuerte eje en la participación comunitaria y el **Complejo Pampulha**, conjunto de programas y acciones para la rehabilitación del medio ambiente, los espacios culturales y el paisaje de la laguna Pampulha.

### **Acuerdos del Consejo Rector ratificados por la Asamblea General de CIDEU 2010**

Se aprueban las actas del Consejo Rector y de la Asamblea General de XVII Congreso de 2009, publicadas en la web de CIDEU.

Se aprueba por unanimidad el informe presentado por la Secretaría General, en el que constan las actividades llevadas a cabo desde el XVII Congreso, celebrado en Rosario, en abril de 2009.

Se aprueba el informe financiero que recoge el estado de cuentas referente al cierre del ejercicio 2009 y el presupuesto para el año 2010.

Se acuerda, en el marco de la Universidad Corporativa de CIDEU convocar la VI Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana, para el curso 2010-2011 y los Talleres de Especialización.

Se acuerda aceptar la resolución de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), en relación a la propuesta de actividades de la Secretaría General en el marco de la CAP (Convocatoria Abierta y Permanente) 2010. La Asamblea expresa su agradecimiento y reconocimiento a la AECID por la colaboración inestimable al cumplimiento de los objetivos de las actividades de CIDEU.

Se designan como responsables de las Subredes de CIDEU a las siguientes ciudades: **Medellín (Colombia)** para la Subred Andina, **Salvador, Bahia (Brasil)** para la Subred Brasileña, **Puebla de Zaragoza (México)** para la Subred Mexicana, **Chillán (Chile)** para la Subred del Cono Sur con el apoyo de Rosario (Argentina), **León (Nicaragua)** para la Subred Centroamérica-Caribe y **Zaragoza (España)** para la Subred Ibérica.

Se ratifica la incorporación de seis solicitudes de alta en la red (cinco miembros de pleno derecho y un miembro colaborador):

Miembros de pleno derecho:

1. Prefeitura de Cairú (Brasil)
2. Prefeitura de Campo Grande (Brasil)
3. Municipalidad de Lota (Chile)
4. Gobernación de Tolima (Colombia)
5. Alcaldía de Portobelo (Panamá)

Miembros colaboradores:

EMPLASA - Empresa Paulista de Planejamento Metropolitano de São Paulo (Brasil)

Se ratifican las propuestas de baja de la red de los siguientes organismos colaboradores:

1. Port de Barcelona (España)
2. SODOPLAN (República Dominicana)

Se ratifica la composición actual de la red CIDEU: 104 ciudades, 18 organismos colaboradores y 2 miembros de honor.

Se aprueba la renovación estatutaria de cargos del Consejo Rector a partir de la celebración del XVIII Congreso:

1. Presidencia (Belo Horizonte, Brasil)
2. Vicepresidencia (Mérida, México)
3. Presidencia saliente (Rosario, Argentina)
4. Vocales: Se incorpora la ciudad de Puebla de Zaragoza (México). Se mantienen las ciudades de General San Martín (Argentina), Distrito Metropolitano de Caracas (Venezuela), Santiago de los Caballeros (República Dominicana), Concepción (Chile), Donostia (España), Quito (Ecuador), Caguas (Puerto Rico) y San Salvador (El Salvador), junto con las vocalías natas del Ayuntamiento de Barcelona y el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona. Abandona la vocalía la Cámara de Comercio de Zaragoza (España).

Se acuerda celebrar el próximo XIX Congreso en la ciudad de Mérida, Yucatán (México).

**Se aprueba la Declaración de Belo Horizonte de fecha 29 de julio de 2010,** publicada en la Web de CIDEU.

## Encuentros e intercambios

Los encuentros presenciales y virtuales se organizan y lideran por las ciudades responsables de las subredes y cuentan con expertos CIDEU en Planificación Estratégica Urbana, profesionales de amplia experiencia en sitios en países iberoamericanos. CIDEU establece para sus asistencias técnicas una metodología híbrida que combina la actividad presencial, que fortalece y entrena a los equipos profesionales de las Oficinas de Planeación y de los proyectos estratégicos y una actividad virtual, que permite la organización de los contenidos de la actividad presencial y asegura la optimización de tiempo y desarrollo de la intervención *in situ*.

CIDEU ha generado metodologías e instrumentos para estos encuentros que permiten optimizar los intercambios, el seguimiento y el apoyo a las ciudades para fortalecer sus procesos de planeación estratégica.

En este sentido y con el objetivo de impulsar y dinamizar proyectos estratégicos concretos que son la base que da credibilidad a los planes y cuyo conocimiento pueda ser transferido a las distintas ciudades iberoamericanas que componen la Red, a lo largo del año 2010 se realizaron los siguientes encuentros:

**Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona – Belo Horizonte** (30 de Noviembre). En el marco del Encuentro de Mercociudades, se llevó a cabo la jornada “Las metrópolis, un desafío para la planificación estratégica”, en el que participaron las ciudades de CIDEU: Barcelona, Belo Horizonte, Morón y Rosario. Se intercambiaron experiencias desarrolladas en las correspondientes áreas metropolitanas y un debate posterior que enriqueció las presentaciones.

**Cuenca, Ecuador.** Jornadas técnicas dirigidas al estamento político, al equipo técnico y al conjunto de agentes urbanos con el objetivo de elaboración del Plan de desarrollo de la ciudad.

**Región Ñuble, Chile.** Un encuentro que permitió la formulación y gestión del proyecto presentado en conjunto con la ciudad de Chillán, la Universidad del Bio Bio, el Fondo Catalán de Cooperación al Desarrollo y el CIDEU. Tuvo como objetivo principal acercar el proceso de planificación estratégica en el ámbito regional a ciudades, comunas y territorios de la provincia, permitiendo transformar la catástrofe del terremoto en una oportunidad de desarrollo. En este encuentro se plantearon también los siguientes objetivos específicos:

- Proponer la reconstrucción y desarrollo de la Provincia de Ñuble a largo plazo.
- Articular apoyo técnico para los municipios de la Provincia en la reconstrucción de cada una de las comunas.
- Realizar un análisis y aprendizaje de las reacciones institucionales ante situaciones de emergencia en la Provincia.

**Tolima, Colombia.** Desde el mes de noviembre se vienen desarrollando varios intercambios de asistencia técnica con el objetivo de brindar apoyo en la definición conceptual, metodológica y operativa del Plan de desarrollo sostenible y macro proyectos socioeconómicos de los territorios que atraviesan el corredor vial Cajamarca – Melgar.

**Rosario, Argentina** (14 y 15 de Marzo de 2011). Con el objetivo de impulsar la consolidación del Distrito Tecnológico de Rosario. Se llevó a cabo un encuentro de trabajo presencial y de intercambios técnicos en el que participo la directora de Sectores

Estratégicos del 22@, el distrito de innovación de Barcelona. La gestión de la Secretaria General de CIDEU contó con la participación activa del Ayuntamiento de Barcelona.

**Tijuana, Tecate y Playa del Rosarito, México.** A petición del IMPLAN como organismo de ejecución, se solicitó una asesoría para apoyar el desarrollo del Plan Estratégico de la Zona Metropolitana de Tijuana, Tecate y Playa del Rosarito. Participaron la Secretaria General de CIDEU y el Coordinador, y contó con la intervención de los responsables de Barcelona Strategic Urban System, entidad público privada, perteneciente a Barcelona Regional, quienes presentaron una propuesta de intervención.

### **Universidad Corporativa: Oferta formativa on-line y presencial**

La Universidad Corporativa de CIDEU sigue siendo, durante el periodo de este informe, un elemento clave en la aportación estratégica de CIDEU. Su importante avance se expresa en la ampliación de su oferta y en la creciente participación.



### **V Edición del “Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana 2009-2010”**

Durante 2010 finalizó la V Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana. Este programa formativo inició en el mes de julio de 2009 y tuvo una duración estimada en 450 horas lectivas (un año).

El Programa de Especialización contó con una amplia participación y representación de las ciudades miembros de CIDEU. De esta V Edición egresaron 46 participantes, todos ellos profesionales de la PEU y que actualmente están trabajando en algún proyecto vinculado al Plan Estratégico de su ciudad, aplicando directamente los aprendizajes del curso y que presentaron como proyecto final del curso.

El Programa de Especialización en PEU 2009-2010 se estructuró en base a un módulo introductorio sobre proyectos, cuatro módulos obligatorios y comunes a todos los participantes: Fundamentos de la PEU, Técnicas y Herramientas de la PEU, Buen Gobierno de la ciudad y Del Plan al Proyecto (estructurados en los módulos PEU I, II, III y IV) y cuatro especialidades: Cultura y ciudad, Desarrollo Glocal, Gestión de Territorios Sostenibles y Turismo y ciudad, a escoger una de ellas por el participante.

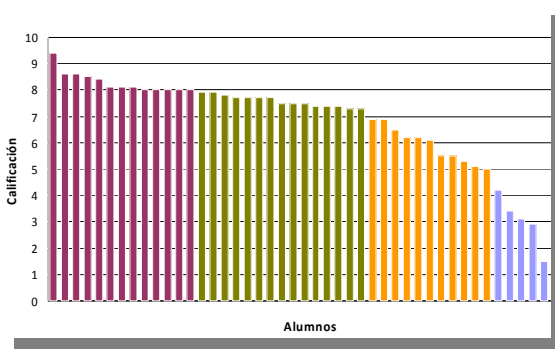
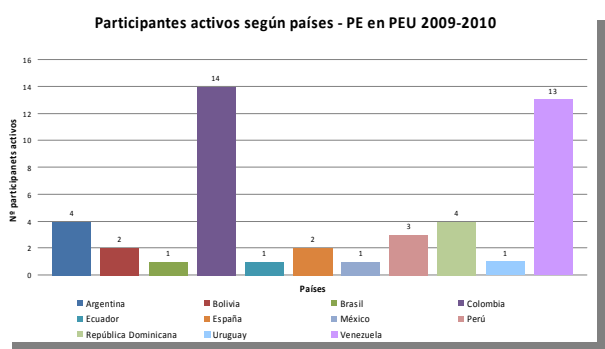
El Programa se realizó de julio del 2009 hasta julio del 2010, contando con dos seminarios presenciales al inicio y final del Programa.

Módulo	Título
1	Proyecto y Estrategia
2	Concepto y Fundamentos de la PEU
3	Técnicas y Herramientas de la PEU
4	Buen Gobierno de la Ciudad
5	ESPECIALIDADES: Cultura y ciudad Desarrollo Glocal Gestión de Territorios Sostenibles Turismo y ciudad
6	Del Plan al Proyecto

El curso fue impartido mediante materiales teóricos elaborados por expertos colaboradores de CIDEU, digitalizados en el aula virtual de su Universidad Corporativa y a través de foros de debate evaluables y ejercicios prácticos, con un promedio superior a cinco participaciones diarias en cada foro abierto. Además, al final de cada módulo se realizó un chat en tiempo real y cada participante realizó un proyecto individual a lo largo de todo el programa que fue tutorizado por un experto asignado.

De esta edición egresaron 46 participantes, procedentes de 17 ciudades miembros de CIDEU, y 11 países diferentes.

El 28 % de los participantes recibieron como calificación final Excelente, el 33% Notable, el 25% Aprobado (el restante no aprobó el programa). La nota media de los participantes que aprobaron es de: 6,61 Pts.



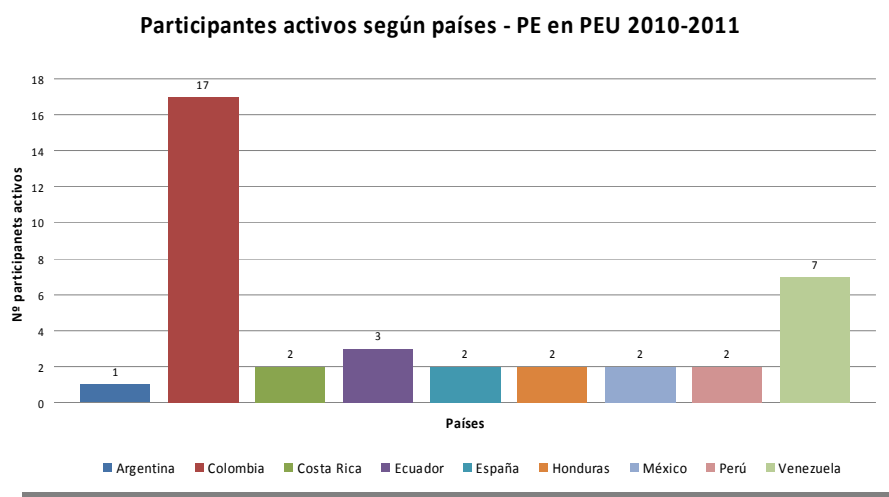
La jornada de cierre y la presentación de proyectos finales se realizó del 2 al 6 de agosto de 2010 en el Centro de Formación de la AECID en La Antigua (Guatemala), en el marco del Seminario de Clausura del Programa de Especialización en PEU. Este seminario contó con la participación de 21 de los 46 egresados, quienes presentaron sus proyectos ante los miembros del claustro de profesores, valorando positivamente el trabajo realizado y procediendo a la acreditación del curso.

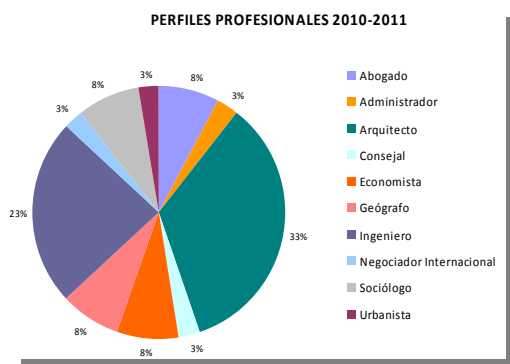
### VI Edición del “Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana 2010 – 2011”

En el mes de agosto de 2010, CIDEU inauguró la VI Edición del Programa de Especialización en PEU con el seminario presencial “Fundamentos de la PEU: Bases para el desarrollo del programa virtual” realizado en la ciudad de La Antigua, Guatemala, del 2 al 6 de agosto de 2010.

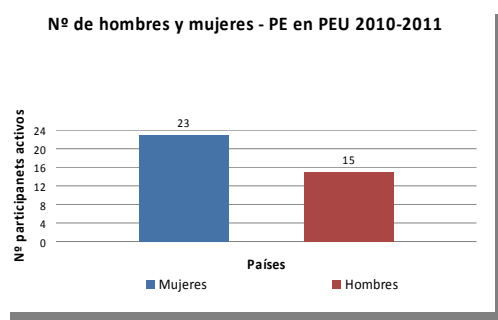


Actualmente el programa cuenta con 38 participantes en activo, todos profesionales de alto nivel técnico y egresados universitarios, procedentes de 21 ciudades y de 9 países Iberoamericanos.





La participación de hombres y mujeres, en esta edición 2010-2011 ha contado con mayor presencia de mujeres que de hombres.



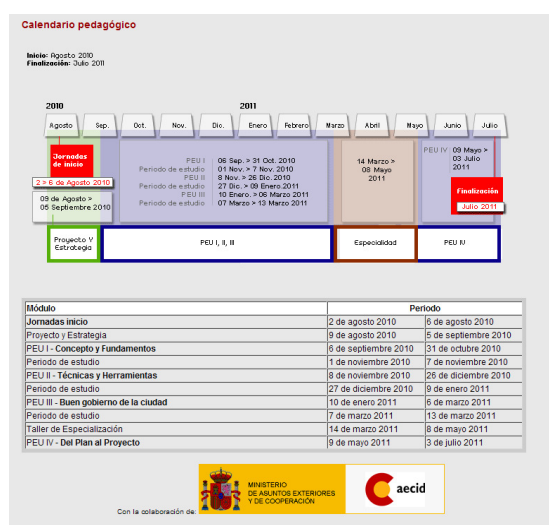
La edición 2010-2011, mantiene la línea metodológica de la edición anterior, en la que se incorporó un primer módulo introductorio sobre Proyecto y Estrategia y otro módulo al finalizar el programa llamado Del Plan al Proyecto, ambos dedicados a profundizar en el análisis individual de proyectos estratégicos desarrollados en las ciudades Iberoamericanas.

Así, los módulos comunes del programa 2010-2011 son:

- Proyecto y Estrategia
- Fundamentos de la PEU
- Técnicas y Herramientas de la PEU
- Buen Gobierno de la ciudad
- Del Plan al Proyecto

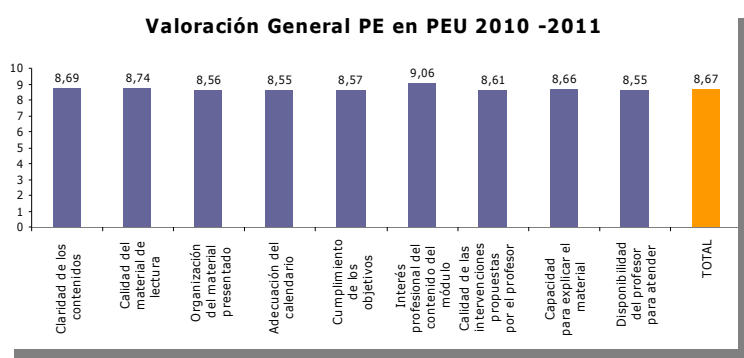
Esta edición cuenta con tres Talleres de Especialización entre los que cada participante ha seleccionado uno según sus preferencias profesionales:

- Desarrollo Glocal
- Gestión Cultural de la Ciudad
- Gestión de Territorios Sostenibles



En el momento de redactar este informe, se están llevando a cabo los Talleres de Especialización, que iniciaron el 14 de marzo y finalizarán el 8 de mayo. Se imparten también a través de metodología on line con una duración de 80 horas lectivas.

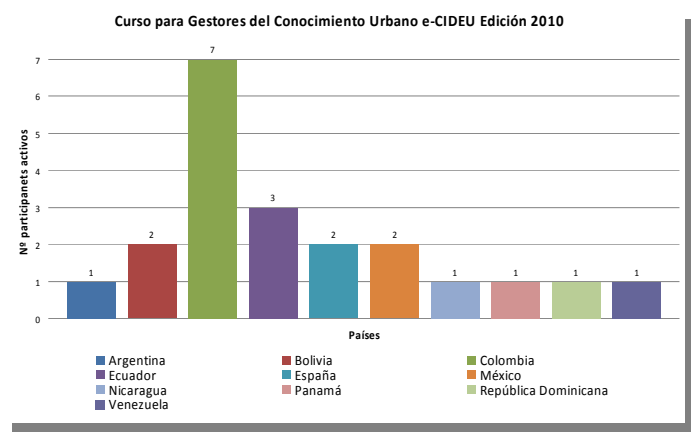
Los participantes están valorando el programa muy positivamente. Para cada módulo el programa ha contado con un Cuestionario de Valoración que permite conocer el nivel de satisfacción de los alumnos.



Los participantes han valorado el programa con un promedio de 8,67 Pts.

### Curso para Gestores del Conocimiento Urbano e-CIDEU Edición 2010

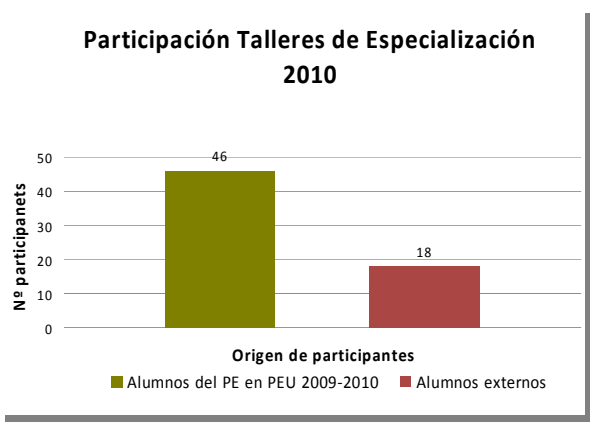
En el mes de diciembre de 2010 inició el Seminario Virtual para Administradores, llamado **“Curso para Gestores del Conocimiento Urbano e-CIDEU Edición 2010”**. El mismo contó con la participación de 21 alumnos provenientes de ciudades de la red CIDEU, de los cuales 12 finalizaron con éxito el curso.



El Curso para Gestores del Conocimiento Urbano e-CIDEU fue valorado positivamente por los participantes, y a partir del mismo estas ciudades han estado participando más activamente en la Red, a través de la inclusión de proyectos y buenas prácticas.

### Talleres de Especialización 2010

CIDEU ha profundizado en temas relacionados con las ciudades y su aproximación a la planificación estratégica sectorial, por lo que en la Edición 2010 de los Talleres de Especialización, por segunda vez, la Universidad Corporativa de CIDEU abrió la convocatoria para la participación en estos talleres, no solo a alumnos del Programa de Especialización en PEU 2009-2010, sino también a otros profesionales vinculados a la PEU en Iberoamérica.



En la edición 2010 participaron los alumnos del Programa de Especialización 2009-2010, ex alumnos/egresados del Programa, miembros de la comunidad CIDEU y ciudades externas a la Red. Se contó con la participación de 64 alumnos en total (46 del PE en PEU 09-10 y 18 externos), por lo que esta participación enriqueció la dinámica de los módulos al incorporar experiencias de ciudades externas a la red en temas de desarrollo glocal, sostenibilidad urbana, cultura y turismo.

Cada una de estas acciones formativas, independientes entre ellas, tuvo una duración de dos meses on-line, iniciando el 3 de mayo de 2010 y finalizando el 30 de junio de 2010, con contenidos específicos y cuyas características principales son:

- Enfoques eminentemente prácticos
- Interactivos
- Introdutores de tendencias y prospectivas

A través de estos talleres, CIDEU colabora directamente en la formación específica y de calidad de profesionales vinculados a la planificación estratégica urbana, consolidando sus conocimientos y fomentando el intercambio de experiencias entre los participantes.

Los talleres de especialización impartidos durante 2010 fueron:

- **CULTURA Y CIUDAD:** En esta especialidad se analizan las relaciones entre la planificación urbana y la planificación cultural, a la vez que se pretende estudiar el impacto de la cultura y la creatividad en la economía globalizada.
- **DESARROLLO GLOCAL:** Dedicado a analizar el concepto de Desarrollo "Glocal" aplicado a las estrategias para abordar los nuevos paradigmas del empleo y la actividad económica en el ámbito local. Es una especialidad que desarrolla los conocimientos basándose en experiencias prácticas y que pretende que el alumno y la alumna participante fundamenten su reflexión en la identificación de experiencias externas y de su propio territorio.
- **GESTIÓN DE TERRITORIOS SOSTENIBLES:** Esta especialidad aborda el tema de las ciudades a través de reflexiones sobre el concepto de sostenibilidad, descubriendo que ésta no se circunscribe solo a cuestiones ambientales o ecológicas, sino que compromete también el desarrollo económico y social, tanto como La plataforma territorial.  
A través del análisis de casos se introduce a los participantes en el papel de las ciudades y la importancia de su gestión en la contribución al bienestar y permanencia, es decir, en la preparación de la sostenibilidad global.
- **TURISMO Y CIUDAD:** En esta especialidad se analiza el desarrollo del turismo de las ciudades como un elemento de Planificación Estratégica Urbana. Siendo el turismo un motor de riqueza indispensable de las ciudades, el planteamiento sostenible del mismo debe ubicarse en el origen de la planificación estratégica.

## **Talleres de Especialización 2011**

A partir de la excelente experiencia de los Talleres de Especialización durante el 2009 y 2010, la Universidad Corporativa de CIDEU abrió nuevamente la convocatoria a alumnos, ex alumnos/egresados del Programa, a miembros de la comunidad CIDEU y a ciudades externas a la red, durante este año 2011, para participar en la edición 2011 de los Talleres de Especialización, esta vez contando con las siguientes especialidades:

- Cultura y Ciudad
- Desarrollo Glocal
- Gestión de Territorios Sostenibles

En esta oportunidad se ha contado con la participación de 22 profesionales provenientes de ciudades miembro de CIDEU y de los 38 alumnos del Programa de Especialización 2010-2011, sumando así un total de 60 participantes activos.

## **Curso para Evaluadores de Proyectos Estratégicos**

CIDEU entiende la Planificación Estratégica Urbana mediante el impacto concreto que aportan los proyectos. Es por ello que CIDEU ha querido profundizar en el concepto estratégico de proyecto como elemento vertebrador del plan.

La Universidad Corporativa de CIDEU está trabajando actualmente en los contenidos de una nueva oferta formativa cuyo fin es el de capacitar a profesionales para evaluar los resultados y el impacto de los proyectos estratégicos llevados a cabo en las ciudades Iberoamericanas, a la vez que aprender a través del análisis de proyectos modélicos reales, con el fin de replicar dichos proyectos a partir de su evaluación, y poder comunicar a terceros la transferencia de conocimientos de un proyecto.

Para ello durante el 2010 CIDEU ha elaborado una nueva herramienta de aprendizaje, denominada ADM (Aprendizaje de Modelos), que es un sistema guía para el aprendizaje en el Curso para Evaluadores de Proyectos Estratégicos.

## **Seminario técnico presencial 2010 “Aplicación de Técnicas de la PEU”**

Del 2 al 6 de agosto de 2010 se celebró en Centro de Formación de AECID en La Antigua, Guatemala, el Seminario de Clausura de la V Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana 2009-2010. Un seminario técnico al que asistieron 21 alumnos, pudiendo presentar su proyecto final, compartir experiencias y aprender a partir de la interacción entre ellos y con los participantes de la VI Edición así como con los expertos docentes.

## **Seminario técnico presencial 2010 “Fundamentos de la PEU”**

Del 2 al 6 de agosto de 2010 se celebró en Centro de Formación de AECID en La Antigua, Guatemala, el Seminario de Inicio de la impartición virtual del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana, en su VI Edición: 2010-2011. Al seminario asistieron 25 alumnos que recibieron entrenamiento en los instrumentos y herramientas virtuales del programa, compartieron experiencias relacionadas con la PEU,

logrando ser un punto de encuentro para conocerse y aprender a partir de la interacción entre alumnos y los expertos docentes.

Como parte de la metodología de ambos seminarios, a lo largo de la semana los participantes de los dos grupos realizaron en conjunto un análisis profundo sobre algún proyecto urbano modélico. Esta actividad llamada "TÁNDEM" se realizó en parejas: un participante que finalizaba el Programa (del seminario "Aplicación de Técnicas de la PEU"), con uno que iniciaba el programa (del Seminario "Fundamentos de la PEU"), con el objetivo de crear un espacio de conocimiento compartido y colaborativo, en el que se analizan soluciones estratégicas para problemas similares en realidades distintas.



En total, 46 profesionales Latinoamericanos vinculados a la PEU participaron en los seminarios presenciales realizados durante el mes de agosto de 2010 en el Centro de Formación la AECID en La Antigua, Guatemala.

### **Seminario técnico de proyectos urbanos sobre "Acciones Generadoras de innovación en la Gestión de la ciudad y las Relaciones Internacionales"**

Este evento se desarrolló el día 30 de julio en la ciudad de Belo Horizonte, Brasil, en el marco del XVIII Congreso de CIDEU. A través de la presentación de los mejores proyectos de la red de ciudades CIDEU destacados en materia de Innovación y Creatividad en diversos ámbitos de actuación. Se organizaron 5 mesas temáticas:

- Innovación en la Planificación y Gestión de las Ciudades
- Nuevas Soluciones: medio ambiente, espacio urbano y Sociedad
- Relaciones Internacionales como factor de Innovación en la Gestión de las ciudades
- Canales y Agentes Promotores de la Creatividad
- Entornos Emprendedores

La presentación e intercambio de 18 proyectos estratégicos y emblemáticos, correspondientes a 18 ciudades Iberoamericanas aportaron un valor destacable en materia de pensamiento estratégico Innovador y Creativo y fue una de los espacios que contó con el mayor número de asistentes del Congreso.

---

## **Nuevas propuestas:**

### **Proyectos con Gobernanza. Metodologías y Herramientas**

Seminario técnico a desarrollar en el marco del XIX Congreso CIDEU, que se realizará entre los días 17 y 20 de Abril 2011, en la ciudad de Mérida, Yucatán (México). Para el mismo se seleccionaran proyectos a presentar aportados por las ciudades en las subredes, que se sitúen en algunos de los siguientes criterios de intervención:

MESA I - Renovar y ampliar la Gobernanza.

MESA II - Nuevas Herramientas para pensar la Ciudad.

MESA III - Nuevos Roles de las Oficinas Estratégicas

MESA IV - Integración Plan, Pensamiento y Proyecto.

### **Seminario La Antigua 2011 “Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana 2011-2012”**

Del 11 al 15 de julio de 2011 se llevará a cabo en la ciudad de La Antigua (Guatemala) y en colaboración con la AECID, la realización del encuentro presencial vinculado a la VII Edición del Programa de Especialización en PEU 2011-2012. En esta oportunidad contaremos con la participación de 30 profesionales y a través de este encuentro se prevé mejorar y actualizar la capacitación de los profesionales vinculados a los procesos de planificación estratégica, en especial, a proyectos estratégicos en ciudades Iberoamericanas, promoviendo de esta manera el desarrollo económico local en un marco sostenible.

### **VII Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana 2011 – 2012: nuevos contenidos**

A partir del lunes 11 de julio de 2011 inicia la VII edición del Programa de Especialización en PEU para el curso 2011-2012, en el encuentro presencial de La Antigua, Guatemala. El periodo de cambios en que vivimos y la realidad cambiante han llevado a CIDEU a plantear un nuevo impulso y reorientación de las estrategias y metodologías utilizadas para la planificación estratégica de las ciudades. Por ello para esta edición 2011-2012 se ha planteado una actualización de los contenidos del Programa de Especialización, incorporando tendencias, novedades y reestructurando los contenidos centrales del curso:

Módulo Inicial - Proyecto y Estrategia.

Módulo I - Estrategias Urbanas.

Módulo II - Pensar la ciudad estratégicamente: La concurrencia y la Gobernanza con liderazgo.

Módulo III - La gestión de la estrategia y la implantación de los proyectos desde las OPEU.

Módulo Taller de Especialización

Módulo Final - Del Plan al Proyecto.

En esta edición esperamos contar con la participación de 50 profesionales vinculados a la Planificación Estratégica Urbana y a proyectos concretos en Iberoamérica.

## Curso para Gestores del Conocimiento e-CIDEU 2011 (VI Edición Administradores)

Para el segundo semestre de 2011 se prevé la impartición del **Curso para Gestores del Conocimiento e-CIDEU**, para Administradores e-CIDEU. CIDEU espera contar con la participación de nuevas ciudades iberoamericanas incorporadas a la red durante los últimos años.

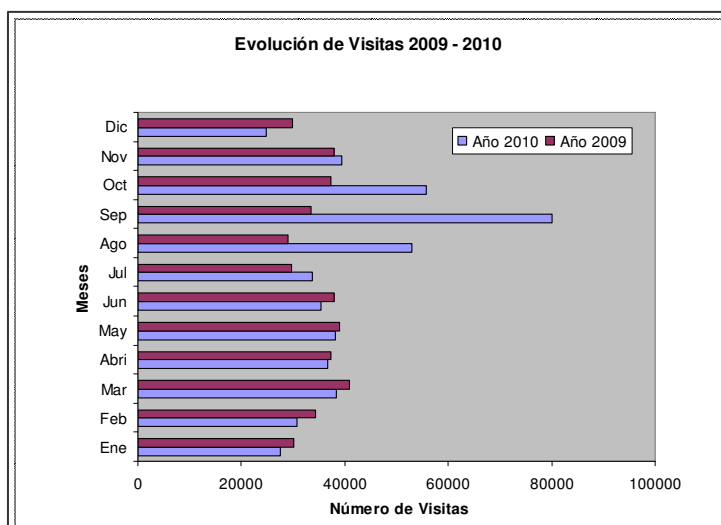
## Curso para Evaluadores de Proyectos Estratégicos

A lo largo de cinco ediciones del Programa de especialización, más de 140 profesionales comparten una misma metodología para diseñar, desarrollar y actualizar planes estratégicos urbanos. CIDEU creará el Curso para Evaluadores de Proyectos Estratégicos con el fin de capacitar a profesionales capaces de certificar y evaluar los resultados, el impacto y la calidad de los proyectos estratégicos llevados a cabo en las ciudades Iberoamericanas. Esta oferta formativa se enmarca dentro de una nueva línea de cursos de capacitación de la Universidad Corporativa de CIDEU, destinada a los profesionales vinculados a los procesos de PEU para que compartan criterios y metodologías que aseguren la realización de proyectos de gran impacto urbano y que sean verdaderos motores del cambio propuesto en los planes estratégicos.

Esta herramienta de aprendizaje, en formato e-learning que incluye módulos interactivos a través de videoconferencias y foros de debate, profundizará en los conceptos claves que hacen que un proyecto sea estratégico, aporte valor, impacte en la ciudad, y en sistemas de seguimiento y evaluación del proyecto y los indicadores de gestión y de logro.

## Web Cideu

Las estadísticas muestran una evolución positiva de las visitas a la plataforma de CIDEU que cuentan con un promedio mensual de **41.112**, continuando con una tendencia creciente a lo largo del periodo 2010, ya que en comparación con el crecimiento del año 2009 que fue de **34.705** se ha superado el número de visitas en un **84%**.



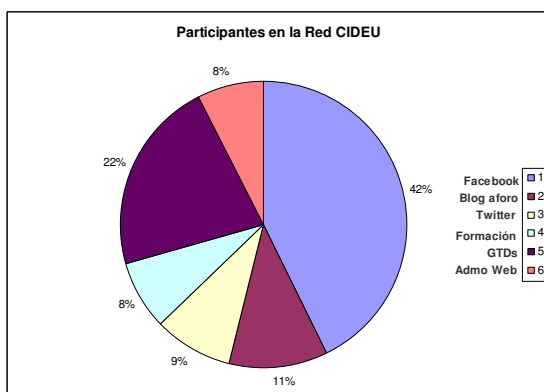
*Porcentaje de crecimiento mensual 2010 - 2009*

Los apartados más destacables de la Plataforma son las secciones correspondientes a proyectos y ciudades con un total de visitas de 432.490 y 106.119 respectivamente, con un incremento de un 222% en la visitas al banco de proyectos de la Plataforma y de un 12% en el apartado de ciudades.

La actividad de los 68 administradores(as) de la Web es un importante factor en su actualización y dinamización. La colaboración de estos perfiles en las ciudades de la Red es imprescindible para facilitar una mejor gestión del conocimiento.

El avance de la plataforma es evidente, con 809.477 visitas, se consolida como instrumento de comunicación entre los miembros de CIDEU y entre estos y otros usuarios/as.

Así, a la fecha de este informe **600** personas participan activamente en la plataforma y sus diversos subsistemas, ya sea en el ámbito de formación, asistencia técnica, gestión de contenidos o a través de las redes sociales, siendo la participación más destacada la de Facebook que supone el **42%**.



Número de personas inscritas en alguna de las herramientas que dispone CIDEU

Desde la secretaría general de CIDEU se mantiene y actualiza la Plataforma Digital, que es bilingüe (español y portugués) y que hasta el momento contaba con los siguientes apartados en su mapa Web: Acerca de, Ciudades, Proyectos, Trabajo en red, Conocimiento, Noticias, Congreso y Universidad Corporativa además de diversos aplicativos interactivos como:

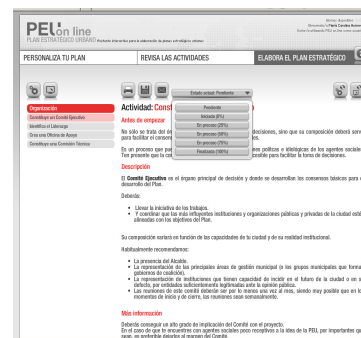


**Strateg@**, aplicativo telemático para promover el pensamiento estratégico y valorar hasta qué punto ponemos en práctica la manera estratégica de pensar el día a día.



**PEU on line**, aplicativo multimedia de planes estratégicos urbanos para la mejora de la planificación estratégica en la gestión local.

Durante el 2010 se llevó a cabo una actualización para facilitar la posibilidad de compartir el contenido con otras personas y controlar el estado en el que se ha avanzado en las actividades de la herramienta. Además, dispone de un tutor que permite promover un modelo de comunicación más cercano para obtener una valoración *ad hoc* del experto.



 **CATÁLOGO SDIU**

**Catálogo SDIU**, primer catálogo de servicios digitales interactivos urbanos que presenta servicios que ofrecen las ciudades CIDEU e incorpora también servicios digitales de carácter modélico de otras ciudades.

 **ZONA ADM**

**Zona ADM**, asistente interactivo para el aprendizaje de modelos y acompañamiento en los procesos de elaboración de proyectos urbanos. Al igual que PEU on line, el ADM dispone de tutor en el proceso de aprendizaje.

### **Nueva Web de CIDEU: Una plataforma relacional 2.0**

La plataforma e-CIDEU es la principal herramienta de trabajo de la red, a través de ella se facilita el trabajo colaborativo compartiendo experiencias, proyectos y diversa información destacada en la Gestión Local de las ciudades de Iberoamérica.

Por medio de la plataforma se potencia la Gestión de Conocimiento y la formación, CIDEU apuesta por extender el uso de herramientas multimedia y de las tecnologías de la información.

En esta línea venimos trabajando para facilitar el acceso a la página Web, ofreciendo servicios de formación, trabajo colaborativo, herramientas multimedia y benchmarking en proyectos locales relacionados con la Planificación Urbana y ahora con la actualización 2.0 que incorpora nuevos sistemas relacionales y nuevos contenidos y servicios.

La nueva Web relacional permite mejorar el sistema de gestión del conocimiento, cuyo eje central son los proyectos estratégicos que las ciudades de la Red comparten de manera sostenida. A través de un renovado formato multimedia (fotos, vídeo, texto, sonido, etc.), se incrementa la calidad de la información disponible. Este sistema que es relacional, está construido sobre el concepto de "participación 2.0", que permite optimizar el uso de herramientas de comunicación multi-direccional.

El objetivo es estructurar "*workflows*", es decir combinar flujos de trabajo entre los diversos usuarios/as y las diferentes áreas de trabajo, potenciando cada interacción y de esta manera fortaleciendo el trabajo concurrente "*groupware*".

Las ventajas de disponer de un sistema 2.0 en la Web de CIDEU, además de permitir un avance tecnológico importante en la comunicación de los proyectos, amplía el intercambio de experiencias, a través de una participación directa y dinámica entre las ciudades, promoviendo la comunidad CIDEU y fomentando la interacción entre ellas.

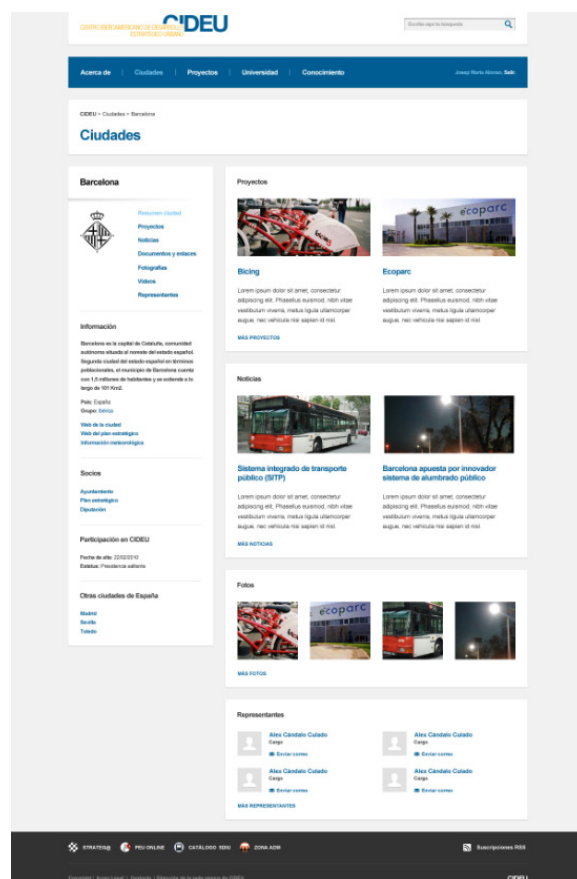
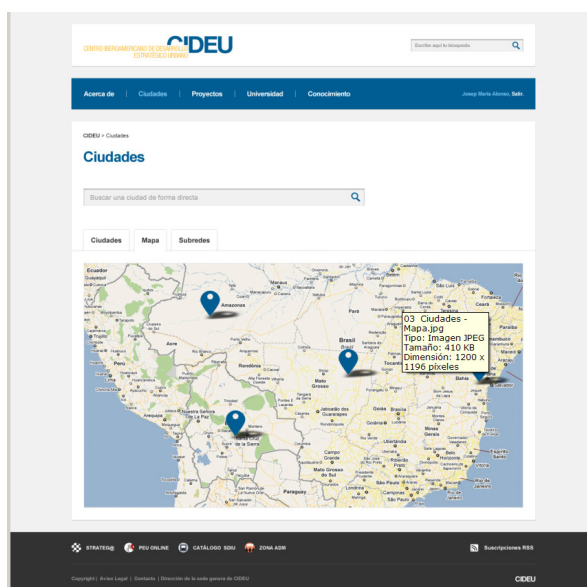
Con la incorporación del sistema RSS (difusión de información actualizada), el usuario/a podrá disponer de las novedades que se incorporen a la Web, en tiempo real

La integración de la plataforma con las Redes Sociales ofrece un sistema amigable, rápido y eficaz de comunicación que brinda la posibilidad de compartir el contenido no solo entre las ciudades CIDEU sino también con otros usuarios/as.

A través de Google Translator se ofrece a los usuarios/as la opción de navegar en la Web en diversos idiomas, la selección del idioma estará predeterminada por la ubicación geográfica en la que el usuario/a se encuentra.

Para facilitar la navegación por la intranet y la incorporación de contenidos, la Web dispone de un sistema de ayuda práctico y claro, mediante un icono gráfico que servirá de guía en el transcurso de este proceso.

Finalmente, mediante Google Analytics y Google Webmaster Tools, herramientas gratuitas, CIDEU podrá hacer un seguimiento mensual de las visitas, de las páginas visitadas y de la procedencia geográfica de los usuarios/as.



## Redes Sociales

Desde 2009, CIDEU dispone de su propio canal de video dentro de youtube. En este periodo se han registrado 654 entradas a los vídeos disponibles en este canal. <http://www.youtube.com/user/cideubcn>



Asimismo, CIDEU forma parte de la red social Facebook y cuenta con **388** amigos <http://on.fb.me/fbCIDEU>



También está presente a través de otros canales ampliamente utilizados como Twitter con 81 seguidores, Flickr y Slideshare.



- <http://twitter.com/CIDEU>
- <http://www.flickr.com/photos/redcideu/>
- <http://www.slideshare.net/CIDEU>



## Subredes

Las Subredes son los ámbitos de descentralización territorial de CIDEU que facilitan el fortalecimiento de los intercambios entre las ciudades que las conforman optimizando a través de las herramientas de la plataforma e-CIDEU y la presencia de expertos, los planes y proyectos estratégicos que integran la base de conocimiento de CIDEU. Cada Subred cuenta con una ciudad como responsable y dinamizadora de su actividad.

En este periodo se ha iniciado por primera vez, la realización de un encuentro de subred mediante Facebook que ha resultado muy positivo y ha facilitado la participación.

### Encuentro Subred Cono Sur

El 28 de Octubre de 2010 en la ciudad de Chillán (Chile), se realizó el V Encuentro de la Subred del Cono Sur. En el mismo participaron representantes de las ciudades de Buenos Aires, General San Martín, Morón, Santa Rosa, Rosario (Argentina), Chore (Paraguay) Región del Bio Bio y Lota (Chile), todos miembros de CIDEU.

También participaron representantes de instituciones de diversos ámbitos de actuación de otras ciudades Chilenas, no miembros de la Red.

Los temas tratados giraron en torno al eje temático del próximo XIX Congreso CIDEU "Proyectos con Gobernanza. Metodologías y Herramientas".

Se presentaron 7 proyectos:

- La Planificación Estratégica en Rosario: una experiencia de participación ciudadana. Rosario, Argentina.
- Desarrollo local: Transformando la Ciudad para crear más y Mejores Oportunidades". Talcahuano 2020
- Hacia el Plan Estratégico Buenos Aires 2016 con perspectiva metropolitana. Buenos Aires, Argentina.
- Plan de Desarrollo Municipal. Chore, Paraguay.
- Reconstruyendo Ñuble Región. Chile.
- Un punto de encuentro. Una ciudad de todos. General San Martín, Argentina.
- Planificación Estratégica de Inversiones Urbanas. SUBDERE (Secretaria de Desarrollo Regional y Administrativo. Ministerio del Interior).

El Coordinador General de CIDEU, Pedro Acebillo, participo en la conferencia por medio de una videoconferencia a través de SKYPE.



## **Encuentro Subred Mexicana**

El encuentro en la ciudad de Puebla de Zaragoza (México), líder de la Subred Mexicana, se concretó durante los días 4 y 5 de Noviembre de 2010.

En el mismo participaron la Secretaria General, Maravillas Rojo y el Coordinador General de CIDEU, Pedro Acebillo y las siguientes ciudades miembros de la Red: Culiacán, Durango, Ensenada, Manzanillo, Pachuca de Soto, Hidalgo de Parral, Mérida, Tijuana y la ciudad anfitriona de Puebla de Zaragoza. Además estuvieron presentes participantes de las ciudades de León Guanajuato y México DF.

En el marco del evento se presentaron varios proyectos según los criterios de selección para el próximo XIX Congreso que se llevara a cabo en la ciudad de Mérida, Yucatán:

- "El parque del Centenario: Laguna Chapulco", de la ciudad de Puebla de Zaragoza
- "Consulta ciudadana", de la ciudad de Durango
- "Corredores escolares", de la ciudad de Culiacán
- "Cenotes de Mérida patrimonio de la Humanidad: marca de ciudad", de la ciudad de Mérida Yucatán
- "Agenda desde lo local", del SEGOB (Secretaria de Gobernación)



Durante el desarrollo de este encuentro, la ciudad de Puebla de Zaragoza anfitriona y líder de la subred Mexicana, representada por su Presidenta Municipal Sra. Blanca Alcalá Ruiz, entregó el liderazgo a la ciudad de Durango, representada por su Presidente Municipal Sr. Adán Soria Ramírez.

## **Encuentro Subred Ibérica:**

En la ciudad de Zaragoza (España), el 14 de Febrero de 2011 se llevó a cabo el V Encuentro de la Subred Ibérica. Las ciudades participantes fueron: Sevilla, Irún, Candelaria, Gijón, San Sebastián, Zaragoza, Cámara de Comercio de Zaragoza, Diputación de Barcelona y la Fundación CIEDES de Málaga. Por parte de la Secretaria General de CIDEU asistieron la Secretaria General, Maravillas Rojo, el Coordinador General de CIDEU, Pedro Acebillo y dos técnicas del equipo CIDEU.

Se presentaron 10 proyectos estratégicos enmarcados en los siguientes criterios:

Nuevos roles de la Oficina de Estrategia

- El río que nos une, Málaga (Fundación CIEDES)

Nuevas Herramientas para pensar la ciudad

- Marca Zaragoza, Zaragoza
- Planificación estratégica de los entes de la provincia, Barcelona (Diputación)
- Elkarte, Irún

Renovar y ampliar la Gobernanza

- Turismo como estrategia de activación, Gijón
- Taxi compartido, Candelaria
- Foro de Alcaldes. Málaga (Fundación CIEDES)
- Sistema de participación de agentes, Sevilla
- Estonoesunsolar, Zaragoza
- Casa de la Paz y los Derechos Humanos, San Sebastian



### **Encuentro Subred Centroamérica y Caribe**

En la ciudad de León (Nicaragua) entre los días 5 y 8 diciembre 2010, se llevó a cabo el III Encuentro de la Subred. Las ciudades participantes fueron: Caguas, León, Estelí, Santiago de los Caballeros, San Pedro de Macorís, Medellín y la Secretaria General de CIDEU.

Se presentaron 3 proyectos estratégicos en el marco de los criterios del Congreso:

- “Metodología de evaluación de producción sostenible de planes estratégicos”, Caguas, Puerto Rico.
- “Rehabilitación del Centro Histórico de la ciudad de León: Sector Sutiava”, León, Nicaragua.
- “Observatorio de PES 2020 y línea basal de seguimiento”, Santiago de los Caballeros, República Dominicana.



## Encuentro Subred Andina

La ciudad de Medellín, líder de la Subred Andina, impulso junto con la Secretaria General, el desarrollo del V Encuentro Regional a través del canal de CIDEU en Facebook.



The screenshot shows the Facebook interface for the group "V Encuentro Subred Andina - Proyectos Andinos con Gobernanza". The page is in Spanish and includes a search bar, navigation links (Inicio, Perfil, Cuenta), and group management options. A post by María Teresa Betancourt is visible, discussing the coordination of the Subred Andina CIDEU. The post text reads: "Hola a todos. Estamos recibiendo las postulaciones de las ciudades para la Coordinación de la Subred Andina. La meta es que este 2011 trabajemos todos unidos en torno al desarrollo urbano y la planeación estratégica de nuestras ciudades." Below the post, there are options to like, comment, and share. The right sidebar shows 13 members and 19 documents, including "Entrega de la Coordinación de la Subred Andina CIDEU" and "Resumen final: SOS PAISA".

Esta experiencia a través de las redes sociales permitió una participación eficaz y eficiente de las ciudades de la Subred. En este espacio de interacción se presentaron 16 proyectos, de los cuales 8 fueron seleccionados para ser presentados en el XIX Congreso:

- Plan especial de diseño Urbano, Sector la Guairita, Caracas Metropolitana.
- Sistema de Información Urbano Metropolitano, SIUM (Caracas en un click), Caracas Metropolitana.
- La Gobernanza Local y el Diseño Participativo de la Política Pública y Plan de Acción de Infancia y Adolescencia, Gobernación de Tolima.
- Plan Fachada, Gobernación de Tolima.
- Formulación e Implementación de Instrumentos con visión de futuro a través de la rendición de cuentas, Gobernación de Tolima.
- SOS PAISA, Red de antioqueños y antioqueñas en el exterior, Medellín
- Desarrollo Estratégico del complejo turístico recreacional Maurica, Estado de Anzoátegui.
- Diseño e implementación de una Sala Situacional para el mejor Control y uso de la información, Estado de Anzoátegui
- Asociación Civil Plan Estratégico, Caracas Metropolitana
- Política Publica de Transparencia Administrativa y Probidad, Medellín
- Sistema Estratégico de Transporte Público: AVANTE, Pasto.
- Desarrollo Económico Incluyente DEI, Pasto
- Red de Farmacias Municipales Solidarias FARMASOL, Cuenca
- Formalización del Comercio Informal ubicado en el espacio publico del Centro Histórico, Barranquilla.
- Bogotá Trabaja, Vitrina Virtual, Bogotá

### Encuentro Subred Brasil

Durante el año 2010 no pudo llevarse a cabo el encuentro de esta Subred.

### Publicaciones

#### “Proyectos con Gobernanza. Metodologías y Herramientas”.

Monografía temática en el marco del lema del XIX Congreso de CIDEU en Mérida, Yucatán (México) compuesta de 6 capítulos que integran una síntesis descriptiva de 30 proyectos estratégicos de las ciudades de la Red y de 4 herramientas que incorporan nuevas tecnologías y metodologías para el diseño y gestión de los procesos de planificación y gobernanza en entornos locales y supramunicipales.



## Delegaciones y agenda de trabajo

Durante el periodo 2010-2011 la Secretaría General de CIDEU ha recibido delegaciones de diferentes países y ha organizado agendas de trabajo para las ciudades miembros de CIDEU que lo han solicitado:

Julio 2010

- Municipalidad de Lota (Chile). El Alcalde, acompañado por Mauricio Torres, Secretario Comunal de Planificación, mantienen una reunión de trabajo con Pedro Acebillo.

Noviembre 2010

- Plan Estratégico del Área de Tijuana, Tecate y Playa del Rosarito (México). Guillermo Arámburo y Adrián Olea Mendivil mantienen un encuentro con Maravillas Rojo y Pedro Acebillo, entre otras actividades organizadas en la agenda.

Diciembre 2010

- Prefeitura Municipal de Salvador, Bahia (Brasil). Rodrigo Cintra, Coordinador de Proyectos de la Oficina de la Copa del Mundo, Humberto Viana, Gestor de la Oficina COPA, Leonel Leal, Jefe de Gabinete del Prefeito de Salvador y Coordinador de COPA y Paulo Damasceno, Secretario de Planeamiento de Salvador. Se organiza una agenda de trabajo vinculada a temas deportivos.

Febrero 2010

- Instituto México Catalán. Una delegación de directivos del sector salud de Jalisco (México) visita la ciudad con el objetivo de conocer el sistema socio sanitario español. Se ofrece apoyo para organizar un encuentro con el Ayuntamiento de Barcelona.

## Relaciones institucionales

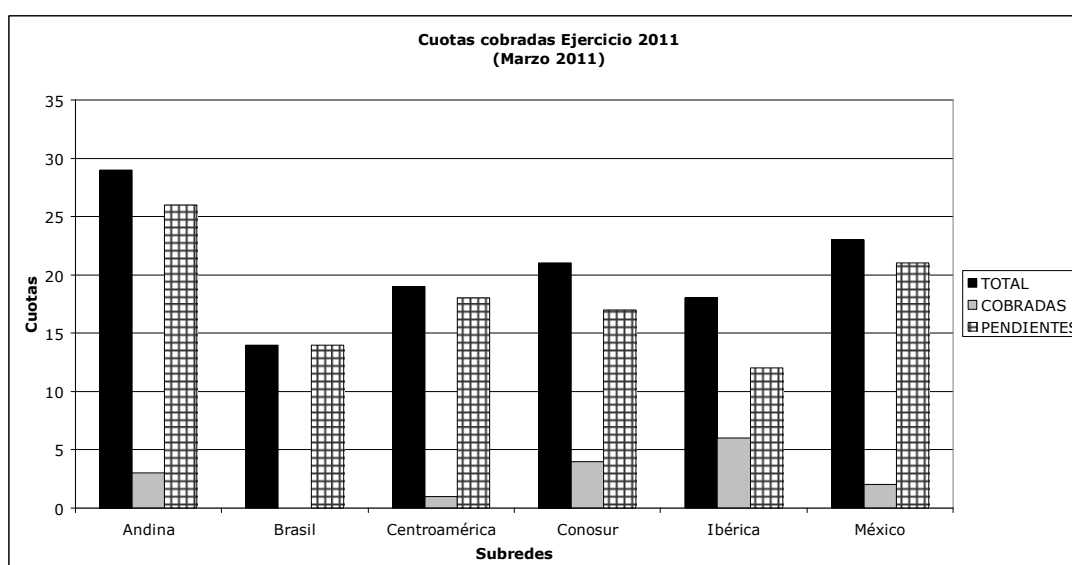
- **AECID.** La Secretaria General de CIDEU mantuvo un encuentro con el nuevo Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional, Francisco Moza, con el objetivo de analizar los proyectos de CIDEU y la colaboración de la AECID.
- **SEGIB.** Se ha mantenido una comunicación constante con la SEGIB, en línea con los compromisos asumidos.
- **ONU Habitat.** Se mantienen contactos con el director ejecutivo Sr. Joan Clos y con Diana López, responsable de la organización en España.
- **Medcities.** Maravillas Rojo presentó una ponencia en las jornadas "Estrategias de Desarrollo Urbano en el Mediterraneo". Se mantienen contactos con Joan Parpal, responsable de Medcities.
- **Ayuntamiento de Barcelona.** Durante este período se han mantenido diferentes encuentros con responsables del Ayuntamiento de Barcelona, como Jordi Williams Canes, Primer Teniente de Alcalde y Josep Roca, Director de Relaciones Internacionales en relación a su participación en CIDEU.
- **Casa América Cataluña.** Se mantiene una estrecha relación con su director, Antoni Traveria, participando en diversos encuentros organizados por ellos.
- **Fundación Carolina.** Se presentó propuesta de trabajo posteriormente a mantener una entrevista con su directora Sra Rosa Conde.
- **Metrópolis.** Se mantienen relaciones de colaboración.
- **Diputación de Barcelona.** Se ha mantenido reuniones para concretar colaboraciones con diferentes áreas de la Diputación de Barcelona, como la de Infraestructuras, Urbanismo y Vivienda a través de la Presidenta Delegada Sra. Anna Hernández, con el Sr. Jordi Laboria, Diputado de Cooperación, con el responsable de Relaciones Internacionales, Sr. Agustín Fernández de Losada y con el Sr. Teo Romero, Presidente Delegado del Área de Promoción Económica.
- **Área Metropolitana de Barcelona.** Las relaciones abiertas han permitido avanzar en su incorporación a CIDEU.

## Socios activos y asociados. Gestión de cuotas

Un total de 42 ciudades y miembros colaboradores han hecho efectivo el pago de la cuota 2010. Además durante el año 2010, siete ciudades han cancelado cuotas pendientes del ejercicio 2009.

En relación a la cuota 2011, a fecha de elaboración de este informe, se han recibido un total de 16 cuotas (14 de miembros de pleno derecho y 2 de miembros colaboradores). Desde la Secretaría General se está en contacto permanente con las ciudades, ofreciendo toda la información y documentación necesaria para avanzar en el trámite del pago de la cuota. Muchas de ellas nos han informado que ya han iniciado los trámites para el pago de dicha cuota.

Seguidamente presentamos el estado de cuotas, de las diferentes subredes de CIDEU:



Presentamos a continuación las ciudades de la red agrupadas por subredes según su condición de miembro en CIDEU a **29 de marzo de 2011**:

Subredes	Activas	Asociadas
Subred Andina	9	20
Subred Brasileña	7	7
Subred Centroamericana	5	14
Subred Cono Sur	8	13
Subred Ibérica	16	2
Subred Mexicana	6	17
<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>73</b>

## **Nuevos miembros**

Desde el XVIII Congreso CIDEU celebrado en Belo Horizonte y hasta la fecha de elaboración de este informe, diversas ciudades han solicitado los requisitos para incorporarse a CIDEU.

Durante este mismo período, han formalizado su solicitud de incorporación:

Miembros colaboradores

- Barcelona Regional (España)