



**INFORME DE ACTIVIDAD**  
**Secretaria General**  
**Abril 2013 – Marzo 2014**

## Índice

Pensar estratégicamente la ciudad que queremos para vivir. Aportaciones CIDEU 2013. ....	3
Encuentro anual Cuenca (Ecuador).....	6
Universidad Corporativa .....	9
VIII Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana 2012-13 .....	9
IX edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana 2013-14 .....	11
Web CIDEU y redes sociales .....	15
Subredes.....	17
Encuentros y relaciones institucionales.....	18
Socios activos y asociados. Gestión de cuotas.....	20
Nuevos miembros .....	21

## **Pensar estratégicamente la ciudad que queremos para vivir. Aportaciones CIDEU 2013.**

Las red de ciudades que integran CIDEU promueven el pensamiento estratégico, porque pensar la ciudad que queremos para vivir, y la posición que queremos alcanzar a medio y largo plazo, es un buen comienzo para alcanzarla.

CIDEU, que inició sus actividades impulsando los planes estratégicos urbanos, ha sido y quiere seguir siendo un motor que impulse e innove la manera de entender y aplicar la Planificación Estratégica Urbana. Por eso en su momento se incorporaron los conceptos de concurrencia y gobernanza, la concreción de lineamientos estratégicos en proyectos, y la concepción de la estrategia como síntesis dialéctica de plan, pensamiento y proyecto.

El pensamiento de lo urbano conduce a formular la estrategia, a elegir el camino para que partiendo de un escenario conocido, podamos llegar al escenario previsto sabiendo que ese escenario no depende sólo de nosotros, sino que estará determinado por el entorno y la situación global. El pensamiento estratégico nos permite tomar decisiones valorando la experiencia y aplicando la intuición y el análisis para innovar en las respuestas, de forma coherente con un seguimiento sistémico y continuo de las realidades y tendencias.

Las ciudades que formulan estrategias y las presentan como lineamientos estratégicos, deberían avanzar hasta concretarlas en los correspondientes proyectos estratégicos. En CIDEU hemos comprobado que definir las líneas estratégicas es necesario para orientar la acción, pero no es suficiente. Las ciudades de CIDEU compartimos que los proyectos son los que dan credibilidad a los planes, porque son los proyectos concretos los que la ciudadanía goza o sufre, percibe y puede valorar. Y además, consideramos que es en los proyectos donde se encuentra la información estratégica más significativa, para que la red pueda gestionar el conocimiento. Y ya que para pensar la ciudad y elaborar los proyectos se utiliza información estratégica y que gestionar el conocimiento es convertir la información estratégica en valor añadido, incorporando esa información a la cadena de valor correspondiente y consiguiendo que la ciudadanía viva mejor, las ciudades salen ganando compartiendo su conocimiento, y aprendiendo unas de otras. Para eso existen las redes de ciudades, como CIDEU en el caso iberoamericano.

Si el conocimiento está en los proyectos estratégicos y en los expertos que los elaboran y piensan, una red de ciudades requiere dotarse de una plataforma, para poner en común los proyectos estratégicos de sus ciudades, y para formar mediante acciones formativas, seminarios y talleres, a sus profesionales. CIDEU se dotó de la plataforma [www.cideu.org](http://www.cideu.org), que facilita el acceso a una importante base de datos de proyectos estratégicos, que sustentan la gestión del conocimiento de las ciudades y facilitan la capacitación de los y las profesionales que intervienen y concretan el pensamiento y los proyectos estratégicos de las ciudades. Este es el objetivo de la Universidad Corporativa, que ahora cumple diez años de funcionamiento.

**En 2013, CIDEU ha seguido renovando la manera estratégica de pensar. Ha ampliado y actualizado su banco de datos de proyectos estratégicos, para facilitar la gestión del conocimiento en la red y se ha convertido en referente de proyectos modélicos iberoamericanos. Ha avanzado en la construcción del sistema PLOTEG para identificar indicadores que puedan interpretarse con geodatos y desarrollar protocolos y herramientas en forma de mapas digitales. La plataforma 2.0 y la presencia en las redes sociales tiene mayor impacto y hemos ampliado e innovado la oferta formativa de la Universidad Corporativa actualizando sus herramientas metodológicas de aprendizaje por modelos.**

Las ciudades de CIDEU compartieron reflexiones, proyectos y aprendizajes en el Encuentro anual que tuvo lugar en la ciudad de Cuenca (Ecuador) y en la que trabajamos en torno al tema “Ciudad inteligente, formalizar la ciudad informal”. Las ciudades de la red renuevan la idea de que la inteligencia urbana no debe quedar asociada solo a la proliferación de sensores y dispositivos tecnológicos, sino a un modo propio de entender los proyectos que van a mejorar la calidad de vida de toda la ciudadanía en un futuro previsto. Y que una señal de inteligencia urbana es mirar de frente los ámbitos informales de la ciudad y formular propuestas que en el ámbito económico, social y de hábitat, generen soluciones en asuntos de tanta gravedad y alcance como en los asentamientos informales, que en algunas ciudades alcanza hasta al 50% de los pobladores.

Los debates y aportaciones del Encuentro permitieron consensuar unas líneas de acción que quedaron recogidas en la Declaración de Cuenca, que contempla que la inteligencia urbana se manifiesta, tanto en las tecnologías que utiliza, como por los valores que promueve y defiende, por su capacidad para pensar el futuro y definir estrategias que le aseguren una posición adecuada en el mismo, por el modo como aprende y la calidad de los proyectos que gestiona, por su capacidad para buscar la equidad, propiciar un urbanismo cívico, hacer pedagogía en el espacio público, lograr un desarrollo económico inclusivo y sostenible, y facilitar la gobernanza y la participación de la ciudadanía. Que valora la necesidad de abordar la informalidad económica urbanística y social y que contempla la incorporación y utilización de los geodatos como especialmente relevantes para interpretar y ubicar la realidad urbana, favorecer la gobernanza y la participación, y renovar la manera de pensar la ciudad.

En el encuentro se firmó un memorando con ONU-Habitat para construir de manera conjunta el sistema PLOTEG a partir de la experiencia desarrollada por el Plan Estratégico de Zaragoza (EBROPOLIS), y la Universidad de Zaragoza. El Protocolo Local para la Ordenación Territorial Georreferenciada, identificará un conjunto de indicadores que puedan explicar a diferentes niveles la realidad urbana, y que puedan interpretarse con geodatos. Se desarrollarán protocolos y herramientas en forma de mapas digitales, donde poder representar por capas simples problemas de mayor complejidad. Así mismo, se usarán herramientas de internet, tipo web map, para compartir las situaciones derivadas de los indicadores y las variables que interesan al estratega urbano. La web map facilita el ejercicio de participación y gobernanza por la sencillez del manejo de la información para los familiarizados con las herramientas de Internet.

Se acordó también adherirse como socio fundador al “City Protocol Society” impulsada desde el Ayuntamiento de Barcelona, para participar en la definición de estándares y protocolos de las Smart Cities, aportando los valores y matices propios de las ciudades de Iberoamérica en el concepto de ciudad y ciudadanía inteligente.

Otro aspecto a destacar del año 2013 es la ampliación y actualización de la base de datos de proyectos estratégicos, que ha alcanzado los cuatrocientos cincuenta proyectos en los distintos ámbitos de actuación urbana, con la participación activa de las ciudades de la red.

La plataforma digital de CIDEU [www.cideu.org](http://www.cideu.org), ha continuado incorporando innovaciones para facilitar la conversación activa y la gestión del conocimiento. Hemos incrementado la presencia en las redes sociales, y se ha renovado periódicamente el contenido de la página inicial, para dar a conocer los distintos proyectos estratégicos de las ciudades miembro, así como para difundir y facilitar la participación en los Encuentros de CIDEU y en las actividades de la Universidad Corporativa.

Durante el periodo Marzo 2013-Febrero 2014, la web de CIDEU reportó una media de 125.136 páginas vistas, con una duración aproximada de cuatro minutos por visita, de las que cabe destacar que un 45% de ellas son nuevos visitantes. El blog de CIDEU, que inició su andadura a finales del 2011, continua evolucionando favorablemente y ha tenido una media de 17.000 visitas. La presencia de CIDEU en las redes sociales sigue teniendo un incremento notable. En Facebook, CIDEU cuenta con 1692 fans, lo que permite también organizar encuentros de las subredes virtuales de CIDEU en este canal. En Twitter se ha fortaleciendo la influencia habiendo duplicado la situación del año anterior al alcanzar los 2209 seguidores. En el canal de videos Youtube, también hemos incrementado los videos publicados que actualmente son 175.

La Universidad Corporativa, que es la herramienta que CIDEU pone a disposición de los profesionales de las ciudades de su red para que perfeccionen, se especialicen y reciclen los conocimientos destrezas y actitudes que precisan para pensar la estrategia urbana, ha ampliado su oferta formativa y ha incorporado nuevas propuestas y herramientas metodológicas. El Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana, ha seguido actualizándose, incorporando nuevas tendencias, y ampliando la oferta de Talleres de Especialización. En la VIII Edición del Programa de Especialización han participado 45 profesionales vinculados a proyectos estratégicos, de 25 ciudades y 8 países iberoamericanos. Actualmente está finalizando la IX Edición del Programa de Especialización en la que participan 40 profesionales de 18 ciudades y de 7 países iberoamericanos y que inició con un Seminario presencial en la ciudad de Guadalajara (México). Desde su inicio, en la Universidad Corporativa se han formado 500 técnicos y profesionales vinculados a la planeación y los proyectos estratégicos de 70 ciudades y 20 países.

## Encuentro anual Cuenca (Ecuador)

El Encuentro anual de CIDEU tuvo lugar en la ciudad de Cuenca (Ecuador), del 8 al 10 de mayo de 2013. En esta ocasión el encuentro abordó el tema “Ciudad Inteligente, lo informal en la ciudad formal”. Contó con una amplia participación de cerca de 200 representantes, de 39 ciudades, de 13 países iberoamericanos miembros de la red.

El Encuentro anual acordó que CIDEU se incorporara como socio fundador del City Protocol, impulsado por el Ayuntamiento de Barcelona para aportar los valores y matices que desde la dimensión iberoamericana, permitan definir los estándares y protocolos que identifican a una ciudad autosuficiente y avanzar en el concepto de ciudad y ciudadanía inteligente. Así mismo, se firmó un memorando con ONU-Habitat para desarrollar el sistema PLOTÉG (Protocolo Local para la Ordenación Territorial Georreferenciada), que desarrollará protocolos y herramientas geográficas para representar las variables que interesan al estrategia urbano y que posibilitará una nueva manera de pensar la ciudad mediante la utilización de geodatos. El encuentro permitió construir y aprender en red identificando y compartiendo los proyectos estratégicos que están desarrollando las ciudades de la red de CIDEU.

La ceremonia que dio inicio al Encuentro anual de CIDEU, contó con la presencia de Jordi Martí, Regidor de Presidencia y Territorio del Ayuntamiento de Barcelona en representación de Xavier Trias (Alcalde de Barcelona) y Presidente de CIDEU, Paul Granda, Alcalde de Cuenca y Presidente de la Subred Andina y Maravillas Rojo, Secretaria General de CIDEU, que dirigieron un mensaje de bienvenida a los asistentes.



En la mesa de Alcaldes, participaron:

- **Jordi Martí**, Regidor de Presidencia y Territorio, en representación de Xavier Trias, Alcalde de Barcelona (España) y Presidente de CIDEU.
- **Alvaro Berdugo**, Secretario Vicealcalde de Gestión Territorial, en representación de Aníbal Gaviria, Alcalde de Medellín (Colombia) y Vicepresidente de CIDEU.
- **Paul Granda**, Alcalde de Cuenca (Ecuador)
- **Alvaro Ortiz Vera**, Alcalde de Concepción (Chile)

Posteriormente tuvo lugar una conferencia sobre Protocolos para construir la ciudad inteligente, en la que se presentaron el City Protocol, el PLOTÉG (Protocolo Local para la Organización Territorial Georreferenciada) y dos proyectos en relación a Ciudades inteligentes de las ciudades de Cuenca (Ecuador) y Quito (Ecuador).



La segunda jornada del Encuentro se inició con la conferencia de Pedro Acebillo, Coordinador de CIDEU, quien presentó el tema “Las ciudades informales en la ciudad formal”.

En el Seminario Técnico se realizaron importantes aportaciones estratégicas destacando los aspectos claves de proyectos desarrollados por las ciudades de la red. Las experiencias locales se presentaron según su naturaleza temática, en cuatro mesas de trabajo, que fueron presididas por alcaldes y vicealcaldes de las ciudades miembros de la Red:

- Proyectos de Estrategias de Anticipación y Actuación Preventiva
- Proyectos de Estrategias de Mejora
- Proyectos de Estrategias de Reubicación
- Proyectos de Estrategias de Cambio Cultural

Presentaron proyectos las ciudades de: Barcelona, Barranquilla, Bucaramanga, Buenos Aires, Caracas, Concepción, Cuenca, Medellín, Morón, Quito, Rosario y Salamanca.

El Encuentro finalizó con la lectura de la declaración de Cuenca.

### **Acuerdos del Consejo Rector y Asamblea General de CIDEU, Cuenca (Ecuador) Mayo 2013**

- Se aprueba el acta de la Asamblea General del XX Congreso de CIDEU, celebrado en Barcelona (España) en marzo del 2012 publicada en la Web de CIDEU.
- Se aprueba por unanimidad el Informe de Actividad presentado por la Secretaría General, en el que constan las actividades llevadas a cabo desde el XX Congreso.
- Se aprueba el informe financiero que recoge el estado de cuentas referente al cierre del ejercicio 2012 y el presupuesto para el año 2013.
- Se aprueba en el marco de la Universidad Corporativa de CIDEU, convocar la IX edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana, para el curso 2013-2014 y ampliar los Talleres de Especialización.
- Se acuerda promover el desarrollo de proyectos estratégicos para abordar los problemas de informalidad en la ciudad formal, mediante estrategias de anticipación y actuación preventiva para evitar la consolidación de las situaciones de informalidad y compartirlos en el próximo Congreso de Medellín.
- Se acuerda adherirse como socio fundador al City Protocol Internacional, para participar en la definición de protocolos y estándares de las Smart Cities aportando los valores y matices que en Iberoamérica concedemos al concepto de ciudad y ciudadanía inteligente.

- Se acuerda firmar con ONU-Habitat un memorando para construir de manera conjunta el sistema PLOTEG, Protocolo Local para la Ordenación Territorial Georreferenciada. PLOTEG que desarrollará protocolos y herramientas geográficas para representar y estudiar las variables que interesan al estrategia de lo urbano. Con ellos elaboraremos mapas temáticos para recoger capas de información, que deben conducir al diseño y gestión de proyectos estratégicos, y facilitar mediante la plataforma adecuada, la visualización de resultados, y el diseño participativo de ciudades más sostenibles, sociales e inteligentes.
- Se acuerda manifestar el respaldo a la propuesta del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito para ser sede, en 2016, de la tercera “Conferencia de las Naciones Unidas sobre vivienda y desarrollo urbano sostenible (HABITAT III)” y, de este modo contribuir en la comprensión de rol esencial de los gobiernos locales en la construcción de una agenda urbana renovada, con énfasis en la inclusión, equidad y cohesión social.
- Desarrollar Laboratorios de Análisis Urbano en el área del pensamiento de lo estratégico, con los sistemas de trabajo y herramientas de referencia derivadas de la utilización de los protocolos anteriormente citados.
- Se ratifica la incorporación de cuatro solicitudes de alta en la red, como miembros de pleno derecho:
  - Municipalidad de Vicente López, Argentina
  - Municipio de Salamanca, México
  - Área Metropolitana Centro Occidente, Pereira, Colombia
  - Municipalidad de la Ciudad de Salto del Guaira, ParaguayY se ratifica la baja de
  - Ayuntamiento de Sevilla, España

La composición de CIDEU se sitúa en 134 miembros: 111 ciudades, 21 organismos colaboradores y 2 miembros de honor.

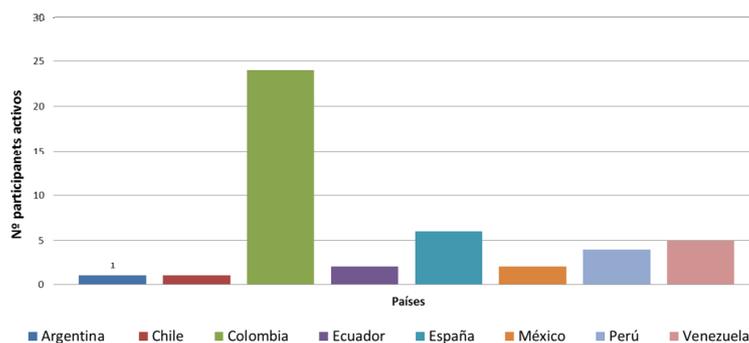
## Universidad Corporativa

### VIII Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana 2012-13

Durante el 2013 finalizó la VIII Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana que se realizó desde julio de 2012 hasta julio del 2013, con una duración estimada de 450 horas lectivas.

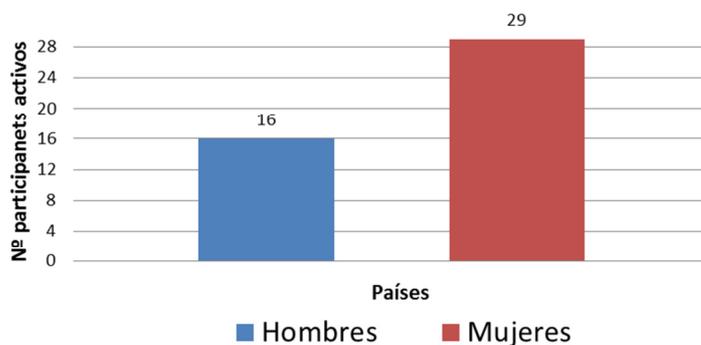
El Programa de Especialización contó con una amplia participación de profesionales de las ciudades miembros de CIDEU. De esta VIII Edición egresaron 45 participantes, todos ellos profesionales de la PEU que están trabajando en proyectos vinculados al Plan Estratégico de su ciudad, donde aplican los aprendizajes del curso.

Participantes activos según países - PE en PEU 2012-2013



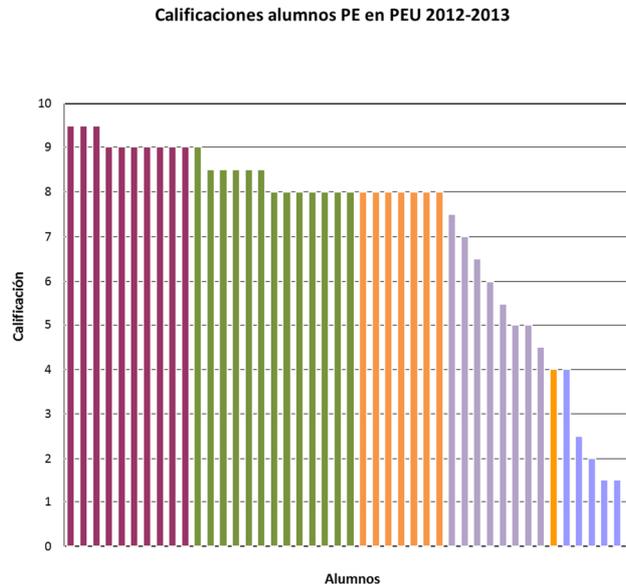
En la VIII Edición 2012-2013, egresaron 45 participantes procedentes de 25 ciudades y 8 países diferentes.

Nº de hombres y mujeres PE en PEU 2012-2013



La presencia de mujeres fue superior a la de hombres. Un 64% mujeres y un 36% hombres.

El 36 % de los participantes recibieron una calificación final de Excelente, el 36% Notable, el 11% Aprobado o Bien (el restante no aprobó el programa). La nota media de los participantes que aprobaron es de: 8 / 10.

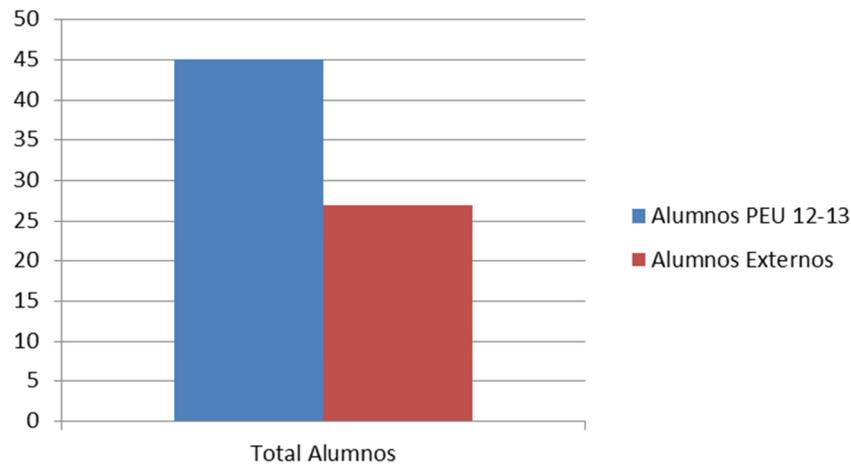


### Talleres de Especialización 2013

A través de los Talleres de Especialización en PEU, CIDEU colabora directamente en la formación específica y de calidad de profesionales vinculados a la planificación estratégica urbana, ampliando sus conocimientos en áreas específicas y fomentando el intercambio de experiencias entre los participantes. Durante el 2013 se impartieron cuatro Talleres de Especialización:

- **DESARROLLO GLOCAL:** El taller analiza el concepto de desarrollo Glocal y la aplicación de estrategias para abordar los nuevos paradigmas que comporta la posición de lo local frente a lo global. El concepto de Desarrollo Glocal propone modificar dicha relación para pasar de entender la realidad global y actuar localmente, a comprender los valores y oportunidades locales y trasladarlas al mundo global, es decir “Pensar local para actuar Global”.
- **GESTIÓN CULTURAL DE LA CIUDAD:** En el taller se analizan las relaciones entre la planificación urbana y la planificación cultural, y se estudia el impacto de la cultura y la creatividad en la economía globalizada.
- **GESTIÓN DE TERRITORIOS SOSTENIBLES:** Esta especialidad aborda el tema de las ciudades a través de reflexiones sobre el concepto de sostenibilidad, descubriendo que ésta no se circunscribe solo a cuestiones ambientales o ecológicas, sino que compromete también el desarrollo económico y social, tanto como la plataforma territorial.

- **GESTIÓN DE LA CIUDAD SEGURA:** Esta especialidad muestra cómo hacer más segura la ciudad, para analizar el resultado de aplicar estrategias basadas en la mejor formación e información de la ciudadanía, la convivencia, creación y ocupación del espacio público, y otras, mediante el desarrollo de proyectos estratégicos en diversas ciudades iberoamericanas que sostienen una batalla dura y constante contra la inseguridad ciudadana.



En la edición 2013, CIDEU abrió de nuevo la convocatoria a la participación en estos talleres, no solo a alumnos del Programa de Especialización en PEU 2012-2013, sino también a otros profesionales vinculados a la PEU en Iberoamérica.

Se contó con la participación de 72 alumnos en total (45 del PE en PEU 12-13 y 27 externos) que enriquecieron la dinámica de los talleres, al incorporar experiencias de otros participantes y de otras ciudades.

Cada una de estas acciones formativas, independientes entre ellas, tuvo una duración de dos meses on-line (del 18 de marzo al 12 de mayo de 2013) y contenidos específicos.

Sus características principales son un enfoque eminentemente práctico, interactivo, e introductores de tendencias y prospectivas.

### **IX edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana 2013-14**

Durante el mes de julio de 2013 inició la IX Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana (PEU) 2013-2014 de la Universidad Corporativa de CIDEU. Esta edición cuenta actualmente con la participación de 40 profesionales iberoamericanos de 18 ciudades y 7 países. El curso, diseñado a través de metodología blended learning promueve el desarrollo profesional de técnicos y técnicas encargados de seguir los procesos de Planificación Estratégica Urbana y los proyectos estratégicos y cuenta con el siguiente programa:



Durante la semana del 22 al 26 de julio de 2013, con la colaboración del Ayuntamiento de Guadalajara, México, 23 alumnos y alumnas de la IX Edición del Programa de Especialización en PEU de CIDEU se dieron cita en Guadalajara (México), para participar en el Seminario Presencial de inicio de dicho programa.

En este encuentro, profesionales de 15 ciudades y 6 países iberoamericanos, compartieron aprendizajes y adquirieron destrezas para pensar la ciudad con la metodología estratégica de CIDEU. El seminario trabajó con la metodología del aprendizaje modélico, incorporando por segunda vez un aplicativo telemático que cuenta con un visor de casos referidos a proyectos estratégicos. Los tres casos disponibles en este sistema de aprendizajes son “22@

Barcelona” de Barcelona (España), “Laguna de Chapulco” de Mérida (México) y el “PUI” de Medellín (Colombia). Los participantes organizados en tandems, analizaron proyectos de la web de CIDEU para proceder a realizar síntesis y propuestas de innovación.



Barcelona” de Barcelona (España), “Laguna de Chapulco” de Mérida (México) y el “PUI” de Medellín (Colombia). Los participantes organizados en tandems, analizaron proyectos de la web de CIDEU para proceder a realizar síntesis y propuestas de innovación.

Los participantes tuvieron la oportunidad de conocer durante el seminario, presentado por Diego Delfín, Director de la Secretaría de Promoción económica de Guadalajara, el proyecto estratégico de la ciudad de Guadalajara “Ciudad Creativa Digital”, analizándose los procesos de planificación concurrente que se estaban produciendo en su avance. Esta experiencia constituyó un especial motivo de análisis en las sesiones de trabajo para proponer estrategias urbanas.



Así mismo, la participación activa en el Seminario de Jose Luis Valencia, Vocal Ejecutivo de la Comisión de Planeación Urbana y de un grupo de 15 responsables y directivos compartiendo aprendizajes con las personas que participaban en el Programa de Especialización, enriqueció los debates, y generó nuevas dinámicas y aprendizajes, al mismo tiempo que permitió conocer y compartir la realidad, los progresos y los proyectos más emblemáticos de la ciudad de Guadalajara.



### **Guadalajara: Ciudad anfitriona del seminario de inicio**

En el marco del seminario y en colaboración con el Consejo del Plan Estratégico de la ciudad de Guadalajara y la Alcaldía de la ciudad, la Secretaria General de CIDEU participó en la conferencia de inauguración que contó con la intervención del Alcalde Ramiro Hernández. Al acto asistió una amplia representación de los agentes sociales y económicos de la ciudad.



Finalizado el seminario, la Secretaria y el Coordinador de CIDEU fueron invitados a participar en un encuentro de trabajo de los miembros del Consejo del Plan Estratégico Metropolitano de Guadalajara.

## Talleres de Especialización 2014

La **IX Edición** ha renovado la oferta de **Talleres de Especialización**. Se han incorporando dos nuevos talleres: “Comunicación para Estrategas” que dirige Manuel Campo Vidal, experto profesional en esta materia, directivo en medios de comunicación y Presidente de la Academia de las Ciencias y de las Artes de Televisión en España; y “La Ciudad Autosuficiente”, dirigido por Vicent Guallart, Arquitecto Jefe del Ayuntamiento de Barcelona, fundador del Instituto de Arquitectura Avanzada de Cataluña y pionero en proyectos urbanos que fomentan la interacción entre naturaleza, tecnología y arquitectura, proponiendo nuevos paradigmas para el Hábitat Urbano. Se mantiene el taller de “Desarrollo Glocal”, desarrollado con gran éxito desde años anteriores y que parte del concepto de Desarrollo Glocal para plantear estrategias que lo hacen posible y analizar casos que muestran cómo se aplican esas estrategias.

En esta edición se utilizará una renovada versión del Visor de Casos, innovadora herramienta didáctica on line, con la que aprender a partir de la observación y análisis de modelos virtuales, y confrontar propósitos de aprendizaje, con un conjunto de buenas prácticas profesionales, proyectos excelentes, o casos emblemáticos. Los modelos se encuentran en formato vídeo, para facilitar su visualización, a partir de los cuales se presentan un conjunto de recursos complementarios (enlaces, anexos, ...) y se desencadenan una serie de actividades.

## Web CIDEU y redes sociales

### Web CIDEU



La página web es la herramienta fundamental de CIDEU, que interrelaciona a las diferentes ciudades miembros de la red y a través de la cual se identifican y comparten proyectos estratégicos.

Mediante la aportación de las diversas ciudades, este portal se convierte en una plataforma de referencia para gestionar el conocimiento que se deriva de los proyectos estratégicos de las diversas ciudades de la red.

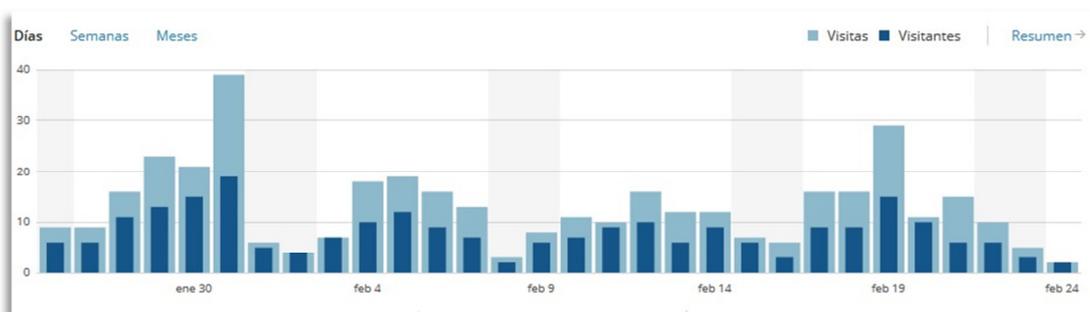
El portal web de CIDEU evoluciona satisfactoriamente, como reflejan las estadísticas. El Banco de proyectos de la web de CIDEU, sigue siendo el apartado que mayor número de visitas obtiene.

El número de usuarios inscritos en la plataforma y en sus diversos apartados asciende a 942. Con el objetivo de facilitar la navegabilidad y dar énfasis a los proyectos, se han realizado mejoras en la web de CIDEU, permitiendo compartir de manera más funcional toda la información relativa a los mismos.

De esta forma el Banco de proyectos estratégicos, continúa actualizándose y renovándose, situándose actualmente con 442 proyectos.

### Blog de CIDEU

El Blog de CIDEU se ha convertido en un espacio de conversación activa, donde los miembros y no miembros de la red CIDEU, pueden aportar sus comentarios y opiniones. Su evolución continúa satisfactoriamente, en la actualidad cuenta con 43 post, que generan una media de 400 visitas al mes. A la fecha de este informe, el blog cuenta con cerca de 17.000 vistas realizadas en total.



## Twitter

CIDEU continua fortaleciendo su influencia en esta red social de manera constante, lo que le ha permitido convertirse en un referente dentro del sector. Hasta la fecha (Febrero 2014), se han realizado un total de 3.089 tweets, lo que ha permitido alcanzar un total de 2.209 seguidores. Estas cifras afianzan la influencia como red de ciudades Iberoamericanas que piensan estratégicamente su futuro.

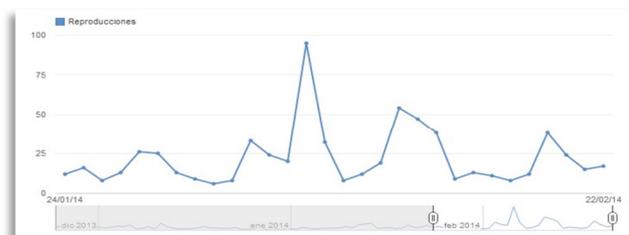
## Facebook

CIDEU dispone de una página en Facebook que en la actualidad cuenta con 1.692 fans. Por medio de esta, se comparte información de interés, los post del blog, noticias relevantes y las últimas novedades de los eventos que se realizan desde CIDEU. La finalidad es crear un espacio donde interactuar con nuestros seguidores y donde puedan interactuar entre ellos, buscando un feedback constante.



## Youtube

CIDEU dispone de su propio canal de videos en YouTube. A la fecha de este informe (Febrero 2014), CIDEU ha compartido 175 videos, que en total han reportado unas 22.487 reproducciones dentro del canal de esta red social.



## Subredes

CIDEU, cuenta con seis Subredes (Subred Andina, Subred Brasil, Subred Centro-américa y el Caribe, Subred Cono-sur, Subred Ibérica, Subred Mexicana). Las Subredes son los ámbitos de descentralización territorial de CIDEU para facilitar el fortalecimiento de los intercambios de planes y proyectos estratégicos, entre las ciudades que las conforman, optimizados a través de las herramientas de la plataforma e-CIDEU y la presencia de expertos. Cada Subred cuenta con una ciudad como responsable y dinamizadora de su actividad. Las Subredes virtuales, son grupos en Facebook, integrados por los miembros de cada subred que facilitan la participación, y el compartir proyectos estratégicos, creando interrelación y feedback entre ellos.

**Subred Andina:** Liderada por la ciudad de Cuenca (Ecuador), cuenta con 32 socios y la subred virtual incorpora a 135 miembros.

**Subred Brasil:** Liderada por la ciudad de Natal (Brasil), cuenta con 15 socios y la subred virtual incorpora a 18 miembros.

**Subred Centroamérica y el Caribe:** Liderada por la ciudad de Santiago de los Caballeros (República Dominicana), cuenta con 19 socios y la subred virtual incorpora 16 miembros.

**Subred Cono-sur:** Liderada por la ciudad de General San Martín (Argentina), cuenta con 22 socios y la subred virtual incorpora a 31 miembros. Los días 15 y 16 de agosto de 2013, tuvo lugar en la ciudad de General San Martín, Argentina, el Encuentro presencial de esta Subred, con la participación de las ciudades de Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Córdoba, General San Martín, Morón y Zárate, de Argentina y Concepción, de Chile, así como con un gran número de ciudades invitadas. Se presentaron proyectos estratégicos de las ciudades de General San Martín "Distrito Tecnológico", Ciudad de Buenos Aires "La Planificación Estratégica Participativa como herramienta de Formalidad" y "Gestión social y transformación urbana en la Ciudad de Buenos Aires. El caso de la 21.24", Morón y Zárate. También se presentó el Proyecto Estratégico de la ciudad de Pudahuel, Región Metropolitana de Chile "Desafíos para la planificación territorial en la comuna".



**Subred Mexicana:** Liderada por la ciudad de Durango (México), hasta el mes de agosto de 2013, fecha en que asume el liderazgo la ciudad de General Escobedo, cuenta con 26 socios y la subred virtual incorpora a 38 miembros.

**Subred Ibérica:** Liderada por la ciudad de Zaragoza (España) cuenta con 20 socios y la subred virtual incorpora a 23 miembros. Esta Subred tiene previsto celebrar su X Encuentro presencial el día 12 de marzo del 2014 en la ciudad de Zaragoza. El evento está coordinado por EBRÓPOLIS, en colaboración con el Ayuntamiento de Zaragoza.

## **Encuentros y relaciones institucionales**

### **IX Encuentro de Directores de Relaciones Internacionales**

Los días 19 a 22 de noviembre de 2013, se celebró en Madrid, el IX Encuentro de Directores de Relaciones Internacionales y Coordinadores de la UCCI.

Pedro Acebillo, Coordinador General de CIDEU, participó junto con otros responsables de redes de ciudades internacionales, en la mesa de Trabajo II: “Perspectivas actuales de la Cooperación Internacional en Iberoamérica. Las organizaciones”.

### **Smart City Expo World Congress**

Del 19 al 21 de noviembre de 2013, se celebró en Barcelona el Smart City Expo World Congress. El equipo de la Secretaría General de CIDEU estuvo presente en diferentes sesiones del evento.

### **City Protocol Society**

Dando seguimiento a la iniciativa impulsada desde el Ayuntamiento de Barcelona, presidente de CIDEU, para promover el progreso en la manera de aplicar en Iberoamérica la ciudad inteligente, CIDEU se ha adherido como socio fundador al City Protocol Internacional, para participar en la definición de protocolos y estándares de las Smart Cities aportando los valores y matices que en Iberoamérica concedemos al concepto de ciudad y ciudadanía inteligente.

### **Fundación KREANTA**

CIDEU, ha firmado un convenio con la Fundación KREANTA, con el objetivo de comprometer la voluntad de ambas instituciones para promover la cooperación ciudad-ciudad entre las ciudades latinoamericanas.

### **Acuerdo de colaboración CIDEU-Medcities**

Durante el año 2013, se ha renovado el convenio con la red de ciudades Medcities. Este convenio, firmado en noviembre de 2012, tiene como objetivo establecer las bases para la colaboración entre ambas instituciones en el ámbito de las tecnologías de la información y la comunicación y las soluciones tecnológicas aplicadas a la construcción de entornos colaborativos.

## **Relaciones Institucionales**

Entre las relaciones institucionales que CIDEU mantiene de manera permanente cabe significar la AECID (Agencia Española de Cooperación iberoamericana), la SEGIB (Secretaría General Iberoamericana); ONU-Habitat; la red de ciudades del Mediterráneo Medcities”, la red de ciudades Metrópolis y la Casa América Cataluña.

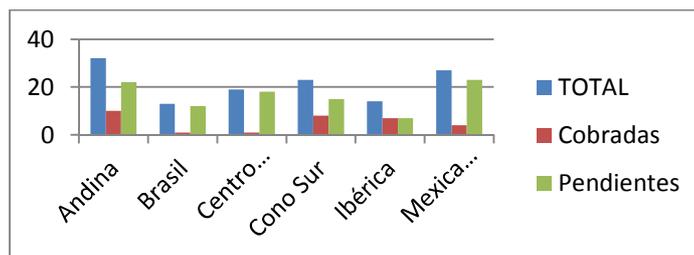
## Socios activos y asociados. Gestión de cuotas.

A fecha de elaboración de este informe CIDEU cuenta con 137 miembros de 21 países Iberoamericanos (114 ciudades, 21 miembros colaboradores y 2 miembros de honor).

Veintinueve ciudades y miembros colaboradores han hecho efectivo el pago de la cuota 2013. El Ayuntamiento de Guadalajara, México, asumió los costes de alojamiento, manutención y traslados internos de los participantes del Seminario presencial que dio inicio a la IX Edición del Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana. En la misma situación está la Alcaldía del Área Metropolitana de Caracas, por asumir el seminario de inicio de la VIII Edición. Ambas ciudades son consideradas activas durante el ejercicio 2013.

El total de ciudades y miembros colaboradores que están al corriente de pago de la cuota 2013, se sitúa en 31.

El estado de cuotas 2013, en las diferentes subredes de CIDEU, es el siguiente:



Durante este periodo se ha recibido el ingreso de una cuota del año 2012.

En relación a la cuota 2014, a fecha de elaboración de este informe, son 17 las ciudades que están al corriente de pago de su cuota anual. Desde la Secretaría General se está en contacto permanente con las ciudades, ofreciendo toda la información y documentación necesaria para avanzar en el trámite del pago de la cuota. Algunas de ellas nos han informado que ya han iniciado los trámites para el pago de dicha cuota.

La condición de miembro activo o asociado de CIDEU en 2013, agrupados por subredes es la siguiente:

Subredes	Activas	Asociadas
Subred Andina	12	21
Subred Brasileña	6	9
Subred Centroamericana	3	17
Subred Cono Sur	9	14
Subred Ibérica	16	3
Subred Mexicana	7	20
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>84</b>

## Nuevos miembros

Desde el periodo transcurrido desde el Encuentro anual celebrado en Cuenca (Ecuador) y hasta la fecha de elaboración de este informe, han formalizado su solicitud de incorporación como socios:

- Municipalidad de Pudahuel, Chile
- Municipio de San José de Cúcuta, Colombia
- Alcaldía de Montería, Colombia
- Municipio de General Escobedo, México
- CDES – Consejo para el Desarrollo Estratégico de la Ciudad y el Municipio de Santiago, Inc., República Dominicana