



impreso em papel reciclado

0

PÁG. 02

**BARCELONA, UNA CIUDAD DE
CULTURA, CONOCIMIENTO, CREATIVIDAD,
INNOVACIÓN Y BIENESTAR**

Xavier Trias, Alcalde de Barcelona y presidente del CIDEU

1

PÁG. 02

ACERCA DE CIDEU

2

PÁG. 06

**LA ESENCIA DE MEDELLÍN: UN MILAGRO,
FRUTO DE UN EMPENO COLECTIVO**

Anibal Gaviria Correa, Alcalde de Medellín (Colombia) y Vicepresidente de CIDEU

3

PÁG. 010

EN BUSCA DEL ALMA URBANA

Maravillas Rojo, Secretaria General de CIDEU

Pedro Acebillo, Coordinador General de Cideu

4

PÁG. 20

**PROYECTOS Y BUENAS PRÁCTICAS
URBANAS DESTACADAS**

Promover y compartir valores

Crear y repartir las oportunidades

La ciudad inclusiva

Desarrollo en equidad

**CIUDADES PARA
LA VIDA 2014**

O

BARCELONA, UNA CIUDAD DE CULTURA, CONOCIMIENTO, CREATIVIDAD, INNOVACIÓN Y BIENESTAR

Xavier Trias

Alcalde de Barcelona
y presidente del CIDEU

Barcelona, una ciudad con vocación de liderazgo y capitalidad global

Es un placer saludarles con motivo de la celebración del XXI Congreso del CIDEU que, bajo el lema “Ciudades para la Vida”, se celebra en Medellín del 3 al 5 de abril de 2014.

Barcelona siempre ha estado comprometida con el Centro de Desarrollo Estratégico Urbano, CIDEU. Fuimos una de sus ciudades fundadoras hace más de veinte años, hemos acogido uno de sus Congresos y también somos la sede de su Secretaría General desde sus inicios.

Nuestra ciudad siempre ha creído en la necesidad y la utilidad de una red como el CIDEU. Porque para nosotros representa la posibilidad de compartir con ciudades homólogas, conocimientos y experiencias para seguir avanzando en la construcción de una planificación estratégica y concertada entre el gobierno municipal, la ciudadanía, los agentes sociales, el sector privado y los centros de conocimiento. Las relaciones históricas y actuales de Barcelona con Latinoamérica son la base de la proyección actual.

El proceso de planificación estratégica (a largo plazo y con planes de actuación transversales entre todas las áreas) requiere de ensayo y error: no hay un método científico aplicable a todas las ciudades. Por eso es tan importante el diálogo y la transferencia de conocimiento entre ellas. Como alcalde, siempre he expresado el convencimiento de que la clave del éxito es la relación de igual a igual y el intercambio de experiencias entre ciudades.

El escenario actual es muy diferente del de 1993, el año de creación del CIDEU. Ahora, la mayor parte de la población mundial es urbana. Las ciudades y las áreas metropolitanas somos el principal motor económico de nuestros respectivos países, así como el principal centro de creación y de innovación.

Es precisamente con la voluntad de impulsar el debate sobre la transformación de las ciudades para afrontar los retos del siglo XXI, que Barcelona asumió la presidencia del CIDEU en marzo de 2012.

Barcelona, como capital de Cataluña siempre ha tenido vocación de liderazgo y ciudad global. Somos una ciudad abierta al mundo y con una gran proyección latinoamericana, situada en el centro de un área metropolitana de 3,5 millones de habitantes y motor económico del sur de Europa y del Mediterráneo. Una gran capital europea con una administración local de referencia y con capacidad transformadora del contexto urbano mundial.

Nuestra ciudad tiene desde hace décadas una sólida proyección internacional. Los Juegos Olímpicos de 1992, el Fórum Universal de las Culturas de 2004, la ubicación de la secretaría general de la Unión por el Mediterráneo o la misma sede de la secretaría general del CIDEU y de CGLU, entre otras organizaciones, son buen ejemplo de ello.

Desde mi elección como alcalde en el 2011, he apostado de forma clara y decidida por consolidar este liderazgo internacional. Acabamos de ser elegidos Capital Europea de la Innovación, somos la Capital Mundial del Móvil y la sede del GWOPA, el organismo mundial de la ONU para la gestión del agua, y a finales del 2014 organizaremos el XIII Congreso Internacional de las Ciudades Educadoras, bajo el lema “una ciudad educadora es una ciudad que incluye”. Un encuentro mundial que nos permitirá mostrar al mundo las experiencias inclusivas que estamos llevando a cabo en ámbitos como la salud, la educación o la lucha contra la violencia de género.

Balace de la presidencia del cideu 2012-2014

Barcelona asumió la Presidencia del CIDEU teniendo en cuenta y poniendo en valor la magnífica labor realizada por las ciudades que la habían ostentado hasta el momento. Porque es precisamente esta horizontalidad, esta capacidad de generar aprendizajes recíprocos y aprovechar el legado que va dejando cada miembro de la red, lo que nos permite avanzar como ciudades y conseguir mejorar el bienestar y la calidad de vida de nuestros ciudadanos.

Estos dos años han estado marcados por la confirmación del gran reto que debemos afrontar todas las ciudades: pasar de ser espacios urbanos fruto de la industrialización, a ser espacios que faciliten la gestión del conocimiento para convertirnos en ciudades inteligentes. Un nuevo desarrollo urbano basado en valores y capacidades como la innovación y el emprendimiento, la seguridad y la paz, la participación ciudadana, el empleo y el aprendizaje continuo, el conocimiento y la defensa de la propia identidad, o la capacidad de enfrentarse a la brecha digital, entre otros.

En marzo de 2012, durante el XX Congreso del CIDEU que celebramos en Barcelona bajo el lema “Espacios Urbanos Neoterciarios”, poníamos sobre la mesa la importancia de la economía del conocimiento y de un crecimiento inteligente, sostenible, que genere cohesión social y territorial para nuestras ciudades. Con la participación de todos los actores, con una gobernanza incluyente apoyada en el liderazgo local, y poniendo énfasis en el uso de las tecnologías de la información y de la comunicación para ayudarnos a afrontar los nuevos retos urbanos a los que nos enfrentamos a escala global. Empezamos a ahondar en la estrategia de las *smart cities*.

En mayo de 2013, en el marco de la Asamblea General del CIDEU que se celebró en la Ciudad de Cuenca (Ecuador), dimos un paso muy importante para lograr que las ciudades iberoamericanas no sólo fuéramos escenarios sino también actores principales en la estrategia mundial de las ciudades inteligentes. El CIDEU se adhirió como miembro fundador de la City Protocol Society, para participar en la definición de protocolos y estándares de las *smart cities*, aportando nuestros valores y matices.

Este proceso, que estamos complementando con la promoción del City Protocol entre los 132 miembros del CIDEU y otras ciudades, universidades, empresas y centros de investigación latinoamericanos, se verá reforzado con la presentación del “Capítulo Iberoamericano del City Protocol”, durante el XXI Congreso de Medellín.

En el año 2013 tuvo lugar otro avance significativo para nuestra red de ciudades. La firma de un acuerdo de colaboración entre ONU Habitat y el CIDEU para impulsar de manera conjunta el sistema PLOTÉG, Protocolo Local para la Ordenación Territorial Estratégica Georreferenciada. Un sistema que permitirá desarrollar protocolos y herramientas geográficas que utilicen la georreferenciación y que nos ayudará a construir ciudades más sostenibles, sociales e inteligentes.

También el acuerdo de colaboración entre MEDCITÉS y el CIDEU para transferir técnicas de información y formación, o el trabajo que se está haciendo para reforzar el papel de las subredes de las ciudades miembro y de las acciones de la universidad corporativa, son motivo de orgullo de este periodo de la Presidencia de Barcelona.

Aprovecho la ocasión para agradecerles a todos el apoyo y la colaboración que Barcelona ha recibido durante estos dos años.

Barcelona y medellín, ejemplo de colaboración municipal
Barcelona y Medellín se han ido acompañando en sus transformaciones urbanas y sociales durante los últimos quince años. Por eso nos sentimos muy satisfechos de que sea precisamente Medellín, la ciudad que nos sucede en la Presidencia del CIDEU.

El XXI Congreso del CIDEU gira entorno a cuatro ejes clave: Valores, Oportunidades, Inclusión y Equidad. Todos ellos son elementos protagonistas del cambio sustancial que ha vivido Medellín en los últimos años. En este sentido, estoy convencido de que Medellín no sólo es el escenario ideal para acoger el Congreso e ilustrar con su ejemplo la reflexión y el debate entorno a las “Ciudades para la Vida”, sino también para ha-

cer aportaciones muy significativas a la agenda del Foro Urbano Mundial. Un Foro que contribuirá al trabajo de construcción de la Nueva Agenda Mundial Urbana, que será adoptada en el año 2016 en el marco de HABITAT III.

La convergencia de fenómenos como la globalización y la descentralización política, contribuyen a dibujar un nuevo escenario para las relaciones internacionales y la cooperación al desarrollo, puesto que los gobiernos locales y las ciudades -también las autoridades regionales- adquieren un papel central.

En un contexto de interdependencias crecientes, la agenda del desarrollo se caracteriza cada vez más por desafíos globales que requieren una acción colectiva, coordinada y eficaz para proveer bienes públicos globales. Estos desafíos globales han ido acompañados de procesos de urbanización durante las últimas décadas en todo el planeta.

La exclusión social, la degradación ambiental, los conflictos interculturales, la desprotección de la infancia, el incremento del paro, las restricciones a los derechos a la educación y a la salud, la violencia y la inseguridad ciudadana son retos que urgen una respuesta del poder público local, del nivel de gobierno más cercano a la ciudadanía. En este contexto, el ámbito local y lo global han dejado de ser compartimentos estancos.

En consecuencia, el papel de las ciudades es doblemente estratégico. Por un lado, porque las ciudades se convierten en uno de los proveedores de bienes y servicios públicos principales y, por tanto, son actores de desarrollo de primer orden. Por otro, porque la normalización de su participación en los espacios y foros internacionales de desarrollo permite avanzar hacia un modelo de gobernanza democrática de la globalización.

Es decir, precisamente, lo que propugna el paradigma del nuevo multilateralismo cuando reivindica la configuración de un modelo más democrático y plural, que incorpore, más allá de los estados, todos los actores de desarrollo. El nuevo multilateralismo entronca con la idea de construir un modelo de gobernabilidad democrática de la globalización, que establezca un marco institucional capaz de afrontar los desafíos múltiples de desarrollo actuales y promover eficazmente el desarrollo humano sostenible.

Pensar la contribución de la ciudad desde esta perspectiva permite poner en sintonía dos estrategias de acción política no siempre coincidentes: la de las relaciones internacionales y la de la cooperación al desarrollo. Desde el Ayuntamiento de Barcelona, sin embargo, se percibe esta circunstancia como una oportunidad en este sentido, más aún si se tiene en cuen-

ta que la arquitectura institucional sobre la que se desarrolla favorece una estrategia coherente en los dos ámbitos.

Barcelona ha adoptado un papel activo en el ámbito de la cooperación al desarrollo que va más allá del modelo de administración financiera de iniciativas procedentes de otros agentes.

Este papel activo, que se concreta en el establecimiento de relaciones de intercambio y cooperación técnica con otras ciudades, en el fomento y la participación activa en redes internacionales (como el CIDEU, CGLU, Medcities o Ciudades Educadoras, todas con sede en Barcelona), o en la tarea de incidencia en la agenda internacional de la ayuda, no se puede separar de la estrategia de relaciones internacionales de la ciudad.

Este enfoque enlaza con la voluntad de Barcelona de convertirse en un actor político internacional, corresponsable de los fenómenos que caracterizan el contexto de globalización actual, y al mismo tiempo recoge la histórica vocación internacionalista de la sociedad catalana y barcelonesa, que tiene un reflejo evidente en la gran presencia del gobierno, la ciudad y el conjunto de actores que forman parte, en redes internacionales.

Además, el modelo de relación que se establece en la cooperación entre ciudades permite transitar de un paradigma de relación vertical entre donante y receptor hacia un paradigma de relación horizontal basado en una perspectiva de intercambio y de construcción de relaciones de reciprocidad. Este es el tráfico necesario que se deriva de la agenda internacional de la eficacia de la ayuda y, más recientemente, de la eficacia del desarrollo.

En coherencia con esta agenda, la cooperación del Ayuntamiento de Barcelona se fundamenta en una relación de asociación entre iguales, caracterizada por el trabajo horizontal entre ciudades, que comparten experiencias y las ponen al servicio de la ciudadanía. Para ello, este modelo apuesta por fortalecer capacidades públicas y, por extensión, para garantizar el ejercicio efectivo de los derechos humanos, especialmente de los niños y otros colectivos vulnerables. Este modelo queda perfectamente reflejado en la relación entre Barcelona y Medellín.

Tanto Barcelona como Medellín entienden la cooperación entre ciudades en la acepción más integral, y no la referida únicamente a la cooperación entre los gobiernos de las ciudades. De acuerdo con la evolución reciente de la teoría de la gestión pública, los modelos de gobierno que necesitan las sociedades actuales se caracterizan por formas de gobernanza democrática que requieren la concertación entre actores

público-privados para dar respuestas eficientes a los retos del desarrollo ya la generación de bienestar.

En línea con el principio de apropiación democrática, el modelo de cooperación a promover es el que sea capaz de movilizar el conjunto de activos de la ciudad y ponerlos en relación con sus homólogos en otra ciudad. De ahí que la concertación con la sociedad civil, el tejido emprendedor, las universidades, los colegios profesionales o los sindicatos, entre otros, se convierta en un requisito indispensable.

La trayectoria de cooperación entre las ciudades de Medellín y Barcelona se ha centrado, desde su inicio, en el intercambio de modelos de gestión municipal y el fortalecimiento de la gobernabilidad local.

Entre muchos proyectos, se ha llevado a cabo un proceso de transferencia de buenas prácticas en materia de gestión de mercados municipales, que concluyó con la renovación del Mercado de Tejelos de Medellín. Barcelona también participó directamente en el proceso de reconversión urbana del Cerro Moravia, con un componente muy significativo de participación y transformación social, financiando la construcción de una cancha deportiva en el barrio

Como he comentado antes, a lo largo de estos años de relación entre ambas ciudades, no sólo se ha construido una relación institucional entre dos gobiernos municipales, sino que hay una verdadera conexión de ciudad a ciudad, que cuenta con la complicidad de la sociedad civil en diferentes ámbitos: universidades, escuelas de música, entidades de jóvenes, museos o medios audiovisuales, entre otros.

La renovación del interés mutuo en mantener esta estrecha relación ha quedado patente en la firma, en abril de 2013, del nuevo Protocolo de Amistad y Cooperación, con una vigencia de cuatro años. Este acuerdo nos permitirá continuar trabajando para impulsar políticas municipales que mejoren los servicios de atención a las personas en situación de vulnerabilidad, poniendo especial énfasis en la atención a los niños que puedan ser víctimas de explotación sexual, abandono o maltrato. La transferencia de conocimiento y buenas prácticas en el ámbito de la planificación urbana y gestión del espacio público, como las dos experiencias piloto de recuperación de paisaje urbano que se quieren llevar a cabo en la zona de Carabobo y Bolívar de la Zona Centro de Medellín.

El nuevo Protocolo nos ayudará también a continuar el intercambio de conocimiento entre la red de bibliotecas de Barcelona y Medellín iniciado en 2010, el fomento de la cultura y la educación, el refuerzo de las capacidades técnicas y humanas de la Municipalidad de Medellín, a través de la formación

de los técnicos municipales, o el estímulo de la creación de redes colaborativas, como el programa de la Cátedra Medellín-Barcelona que lidera la Fundación Kreanta, o la alianza entre universidades como la conformada entre la Universidad Politécnica de Cataluña, Cátedra Unesco de Sostenibilidad y el Instituto tecnológico de Antioquia, en el proceso de recuperación medioambiental y transformación urbanística del Cerro Moravia.

Paralelamente, desde Barcelona también se ha trabajado a través de su rico tejido de ONG para el Desarrollo, la Paz y los Derechos Humanos sobre proyectos concretos en Medellín, que cuenta con una larga tradición de presencia de organizaciones catalanas. En este sentido, se ha colaborado en proyectos de apoyo a la restitución de tierras (una de las cuestiones más centrales en el proceso de paz de Colombia).

“Ciudades para la vida” desde la perspectiva europea

Estos últimos años, Europa ha vivido inmersa en una profunda crisis económica que ha tenido unas implicaciones sociales innegables. Esta difícil situación ha hecho que desde las administraciones más cercanas a las personas tuviéramos que dar respuesta a las necesidades básicas y urgentes de nuestros ciudadanos.

Frente a esta situación general, cualquier acción política municipal debía orientarse y enmarcarse en una nueva cultura política. Una nueva cultura de gobierno que incorporara la imaginación, la capacidad de priorizar, las ideas claras, la atención a las personas y el buen servicio público, como valores que debían tomar una nueva dimensión.

Nos hacían falta nuevos rumbos, nuevas actitudes y nuevas prioridades. No a corto, sino a medio y largo plazo, no a cuatro años vista, sino a diez o a veinte. Una estrategia similar a la que construyeron los estados del bienestar en Europa, una verdadera innovación económica y social surgida de la destrucción que supuso la guerra europea.

Acabada la II Guerra Mundial, los países europeos se recuperaron gracias a un gran esfuerzo colectivo. Los dos bandos perdieron la guerra. Y en un contexto que no era complaciente para nadie, todos tuvieron que ceder en algo que consideraban propio para reconstruir países derruidos y contribuir a levantarlos económica y socialmente.

Hoy en día, los valores colectivos que hicieron posible en Europa el nacimiento de los estados del bienestar no han desaparecido, pero se han ido diluyendo en una sociedad dominada por el individualismo, el consumismo y la atomización social. Nada es perfecto ni inmutable, y los valores sólidos de la posguerra europea, han dado lugar a valores menos sóli-

dos, a una cierta pérdida de referencia y, en algunos casos, a una falta de responsabilidad política y social.

En Europa, mucha gente cree que se llega a la felicidad a través del consumo, y los patrones que se utilizan para consumir cualquier tipo de producto o de servicio se acaban utilizando para el consumo de los servicios públicos.

El concepto “Ciudades para la Vida”, lema de nuestro Congreso, contrarresta precisamente esta actitud. Es un mensaje de esperanza y una guía para afrontar las situaciones de riesgo de nuestras ciudades. La desigualdad creciente que caracteriza las sociedades avanzadas sitúa la pobreza como el principal factor de exclusión social y de vulnerabilidad de las personas. Los efectos derivados del desempleo y la precariedad laboral, las situaciones de discapacidad y dependencia, el debilitamiento de las relaciones familiares y comunitarias, la ruptura constante de vínculos afectivos y la inmigración, acentúan la necesidad de construir “Ciudades para la Vida”.

Debemos construir unas ciudades más inclusivas desde la equidad. Desde los gobiernos municipales debemos impulsar políticas que garanticen a toda la población la posibilidad de vivir, trabajar y progresar, así como acceder, de una manera cualitativa, a los bienes y servicios básicos y, de una manera equitativa, a la educación, la sanidad, los servicios sociales y la cultura.

¿Qué puede aportar barcelona al cideu y al congreso “Ciudades para la vida”?

Como he dicho antes, el XXI Congreso del CIDEU, “Ciudades para la Vida”, gira entorno a cuatro ejes clave: Valores, Oportunidades, Inclusión y Equidad. Estos son también factores fundamentales de nuestro proyecto de Barcelona como ciudad de cultura, conocimiento, creatividad, innovación y bienestar.

Bienestar quiere decir ser una ciudad de oportunidades para todos, que de respuesta a los que tienen más necesidades. Valores, oportunidades, inclusión y equidad están en la base de nuestra apuesta por poner la administración al servicio de las personas. Una apuesta donde el gobierno municipal promueve la implicación ciudadana para que la visión, los objetivos estratégicos y los proyectos sean compartidos y construidos entre todos, y la colaboración público-privada nos ayude a canalizar recursos y esfuerzos.

Al inicio de mi mandato como alcalde, una de las primeras decisiones que tomamos el equipo de gobierno municipal fue que, en el contexto de crisis económica y social que vivimos en Europa, Barcelona debía generar confianza. Y generar confianza en estos momentos difíciles significa ser solventes.

Hoy en día Barcelona es una ciudad solvente, transparente, que hace déficit cero, que reduce su deuda sin generar presión fiscal añadida; y que es capaz de pagar a sus proveedores a 30 días. Es este contexto de solvencia y de credibilidad a nivel internacional el que nos hace mirar el futuro con confianza.

Todos sabemos cuáles son los dos grandes retos a los que nos enfrentamos en el siglo XXI: la crisis ambiental y la crisis del modelo de crecimiento. En este contexto, las ciudades debemos pasar de ser escenario y parte del problema, a ser parte fundamental de la solución.

En Barcelona nos hemos marcado tres prioridades para hacer frente a estos grandes retos: la atención a las personas, especialmente las más vulnerables; la reactivación económica y la creación de empleo; y la definición de un modelo urbano de futuro, con servicios de calidad regidos por unos criterios de excelencia.

Nuestras políticas sociales son el mejor ejemplo de nuestra apuesta por construir una Barcelona de valores, una ciudad de oportunidades para todos, inclusiva y equitativa.

Algunos pueden pensar que la atención a las personas o las políticas de inclusión son sólo gasto. Yo pienso justamente lo contrario. Los recursos que destinamos a ayudar a las personas tienen un retorno social inmenso, porque la atención social no es sólo gasto, sino una inversión de futuro. Una atención que también genera empleo y actividad económica.

En Barcelona, la atención social la ofrecemos de acuerdo a un nuevo paradigma de intervención. Una estrategia compartida entre el Ayuntamiento y el Tercer Sector Social, que nos permite atender a los ancianos, discapacitados y dependientes, dar cobertura a las necesidades básicas de alimentación de las personas o ayudar a todas aquellas familias que son víctimas de la pobreza energética y no pueden pagar los suministros de sus hogares.

La vivienda es otro de los derechos básicos de las personas y uno de los principales factores de desigualdad social en las ciudades. Por eso, en Barcelona las políticas de vivienda están destinadas a luchar contra estas desigualdades y están dirigidas a personas y familias que no disponen de vivienda y la necesitan, que disponen de vivienda y no la tienen en condiciones o que tienen el riesgo de perderla.

Trabajo y vivienda son las dos condiciones básicas que una persona debe mantener para estar plenamente integrada en la sociedad. Las políticas de vivienda son, pues, políticas sociales. Por eso es necesario potenciar fórmulas que garanti-

cen el derecho a la vivienda de las personas más necesitadas o en riesgo de exclusión.

La construcción de viviendas es sólo una de las líneas políticas posibles. En Barcelona también estamos incidiendo en el parque construido, la rehabilitación, los pisos vacíos, el mercado de alquiler y la gestión del suelo, con la colaboración de todos. Y queremos que la política de vivienda de alquiler asequible esté en el centro de nuestra apuesta de futuro.

Nuestra segunda prioridad es la reactivación económica y la creación de empleo. Debemos ser capaces de garantizar que la actividad económica que genera la ciudad revierta en la mejora del bienestar y la calidad de vida de las personas.

Barcelona tiene una economía diversificada con sectores tradicionales muy competitivos, como el comercio, la industria, los servicios, el turismo, la logística y las nuevas tecnologías.

Estamos impulsando medidas de apoyo al comercio tradicional y de protección de los establecimientos históricos que nos confieren identidad y autenticidad. También impulsamos la remodelación de los mercados municipales, porque con estas mejoras ayudamos a crear puestos de trabajo y a dinamizar el comercio de todo el entorno.

Queremos seguir manteniendo un modelo de turismo responsable, que estamos construyendo entre todos gracias a la colaboración público-privada, y que nos ha hecho merecedores del *Biosphere Award* por parte de la UNESCO. En 2013 recibimos 7,5 millones de turistas, 2,6 millones de cruceristas, y 15,6 millones de pernoctaciones hoteleras. Pero el principal reto que tenemos es hacer que la riqueza que genera el turismo revierta en la mejora del bienestar y la calidad de vida de las personas.

Debemos mejorar también las condiciones de ocupabilidad de las personas que se han quedado sin empleo, y de los jóvenes que todavía no se han incorporado al mercado laboral, hemos creado servicios y programas para ayudarles a encontrar trabajo y también reforzamos la formación, el acompañamiento y el asesoramiento laboral a los jóvenes, en sectores de futuro como la tecnología móvil, las *smart cities* y las energías renovables.

Necesitamos crear un entorno adecuado de confianza, innovación y creación de empresas en sectores tecnológicos y estratégicos de futuro. Pero también una apuesta firme por la innovación y la emprendeduría social. Empresas sociales que también generan empleo y tienen un gran impacto social.

A su vez, orientamos nuestras políticas a las empresas y a los emprendedores porque, en definitiva, para crear empleo

nos hacen falta empresas que crezcan y empresas de nueva creación. Por eso estamos consolidando el *Barcelona Growth Center*, con proyectos importantes como la Oficina de Atención a la Empresa, en colaboración con la Cámara de Comercio de nuestra ciudad.

Este nuevo espacio dispondrá además de nuevos espacios de incubación empresarial, con el *Mobile Start Up Barcelona* (empresas de tecnología móvil) y el *Corportate Start Up Barcelona* (incubadora corporativa).

Actualmente está en marcha una nueva revolución urbana y tecnológica que Barcelona quiere liderar. Una revolución basada en las tecnologías móviles y las *smart cities*.

Por eso Barcelona está desarrollando nuevos sectores estratégicos de futuro como las tecnologías móviles, las *smart cities*, el vehículo eléctrico, las energías limpias, la biomedicina, la agroalimentación y la náutica.

Como he indicado al principio, Barcelona fue premiada el pasado 10 de marzo como la primera Capital Europea de la Innovación. La Comisión Europea valoró la apuesta de Barcelona en el uso de las nuevas tecnologías para acercar la ciudad a los ciudadanos, con la voluntad de construir una ciudad para las personas.

Esto quiere decir construir ciudades para la vida, hechas para las personas y con las personas. Mediante las tecnologías somos capaces de acercar la ciudad al ciudadano y mejorar el funcionamiento general y la gestión de la ciudad. Así como fomentar el crecimiento económico, el bienestar y la calidad de vida de las personas.

Barcelona es también la Capital Mundial del Móvil y el principal objetivo de esta capitalidad es convertirnos en un nuevo clúster de las tecnologías móviles y digitales de referencia internacional, concentrado en sectores sociales seleccionados como el empleo, la salud, la educación y los servicios *smart* para los ciudadanos.

La edición del Mobile World Congress de este año ha superado todas las expectativas (85.000 visitantes, 1.800 empresas expositoras -91 de ellas catalanas-, 356M€ de impacto económico y más de 7.200 empleos creados). Ha sido también un éxito el encuentro internacional 4YFN (*Four Years From Now*), que se ha organizado por primera vez para conectar emprendedores tecnológicos con inversores del sector.

Esto nos está ayudando a desarrollar un nuevo modelo económico de futuro y a posicionar Barcelona como actor global en las tecnologías móviles y de *smart cities*.

Queremos que el concepto de *smart city* impregne todos los ámbitos que afectan el día a día de la ciudad. Desde la seguridad, la limpieza, la iluminación, el transporte público o todas las obras que estamos haciendo para llevar la máxima calidad urbana a todos los barrios.

La implementación de la movilidad eléctrica es también crucial para este nuevo modelo de ciudad inteligente. En Barcelona lo estamos haciendo a través de la introducción de una nueva red con autobuses eléctricos, taxis eléctricos (Nissan muy pronto empezará a fabricar su nuevo modelo eléctrico desde Barcelona) y las bicicletas eléctricas, dentro de nuestro sistema actual de alquiler de bicicletas públicas en la ciudad (Bicing).

También estamos introduciendo la tecnología de la información para mejorar el bienestar y la calidad de vida de las personas, a través del Servicio de Teleasistencia para las personas mayores.

A su vez, estamos mejorando en términos de resiliencia, la capacidad de nuestra ciudad para superar las adversidades. Por ejemplo, construyendo depósitos de regulación de aguas pluviales, con sistemas de alarma que hacen que entren en funcionamiento cuando hay riesgo de inundación. Estos son ejemplos reales de lo que significa realmente convertirse en una *smart city*.

Las ciudades y áreas metropolitanas deben jugar un papel protagonista en la definición de este nuevo modelo de crecimiento económico, basado en la mejora de la productividad, los servicios sociales avanzados, la innovación y la tecnología.

Queremos compartir con ciudades de todo el mundo proyectos que nos ayuden a promover esta nueva economía de la innovación urbana. Por eso, en 2013 impulsamos la creación de la City Protocol Society, de la cual forma parte el CIDEU como miembro fundador, y de la que forman parte ciudades, empresas y universidades de todo el mundo.

En este contexto, Barcelona presenta al CIDEU dos proyectos singulares, los Ateneos de Fabricación y la transformación urbana de la Plaza de las Glorias, con la intención de que sean relevantes para los miembros de la red, como ejemplos de una ciudad dispuesta a innovar, a encontrar soluciones a problemas complejos en un contexto urbano en constantemente transformación.

Una ciudad que, como decía al principio, aprende de sus propios ensayos y errores, y que tiene una experiencia contrastada. Más de 20 años después de los Juegos Olímpicos de Barcelona, ha cambiado mucho la manera en como viven las personas

a escala urbana y a escala global. En este sentido, la manera de hacer ciudad en Barcelona también ha evolucionado.

Es el modelo de ciudad que estamos impulsando hoy en día. Un modelo basado en un sueño social, que empezó con el Plan del urbanista Ildefons Cerdà en 1859 y que ha ido transformándose hasta nuestra firme apuesta actual por unos barrios productivos, donde se pueda vivir y trabajar, diseñados a escala humana, de cero emisiones y en el seno de un Área Metropolitana conectada a nivel global.

Esta es la visión a largo plazo que guía todos nuestros proyectos de ciudad, desde los más locales y a escala de barrio, hasta las grandes iniciativas metropolitanas.

Los dos proyectos de referencia que Barcelona presenta en el Congreso del CIDEU, de ámbitos muy diferentes pero que comparten los mismos objetivos, se enmarcan en esta apuesta por la nueva economía de las ciudades, las *Smart cities* y el City Protocol.

Los Ateneos de Fabricación Digital de Barcelona son los nuevos centros cívicos del siglo XXI. Una red de equipamientos públicos que, en conexión con la filosofía de los FabLab impulsados por el MIT (Massachusetts Institute of Technology), promueven la innovación a través del uso de las tecnologías.

Ponen la tecnología y la ciencia al alcance de todos, desde una perspectiva comunitaria y de fortalecimiento territorial, donde los vecinos se convierten en los impulsores de los proyectos que se llevan a cabo en sus barrios.

Queremos que los Ateneos sean espacios comunitarios públicos y abiertos, que integren las actividades cotidianas del barrio y que sirvan para ofrecer soluciones a los problemas actuales y oportunidades a los retos de futuro en clave de autosuficiencia. La inclusión social y la superación de la fractura tecnológica deben ser también factores principales en la programación de las actividades y estrategias de estos Ateneos.

Por otra parte, la Plaza de las Glorias es un proceso de transformación de la ciudad que pone a las personas en el centro del cambio. Es un proyecto que ya no se diseña desde los despachos de los arquitectos e ingenieros y pensando sólo en la foto final, como en el siglo pasado, sino que está atento a todo el proceso y al impacto que la obra genera en la vida cotidiana de las personas.

Antes era muy habitual que los años que duraban unas obras obligaban a los comercios a cerrar, se devaluaban los pisos del entorno y, a menudo, el resultado final no respondía a las aspiraciones de las personas, sino a las intuiciones de los proyectistas.

En la nueva Plaza de las Glorias, tan importante es el proyecto final como la gestión de todo el proceso. Por eso, el gobierno municipal está promoviendo la implicación de los vecinos en la definición de los criterios del proyecto y, a su vez, que los proyectistas resuelvan con eficacia las diversas aspiraciones de los ciudadanos.

La obra se ejecuta en paralelo a una activación temporal de los espacios que rodean la plaza, para que no se marginalicen y empiecen a aparecer usos y actividades que serán muy útiles en el diseño final de este espacio. Queremos que las Glorias pase de ser un espacio frontera, que vive de espaldas a los dos distritos que rodean la plaza, a un espacio bisagra, donde los vecinos de los barrios del entorno se mezclen con los ciudadanos de toda el Área Metropolitana de Barcelona.

Queremos, en definitiva, que la nueva Plaza de las Glorias sea un espacio renaturalizado, donde haya un perfecto equilibrio entre el espacio abierto y el espacio construido de la ciudad; productivo, en términos de energías y de economía; dinámico y siempre lleno de gente; y bien equipado.

Otros proyectos urbanos que estamos llevando a cabo en Barcelona que persiguen esta misma filosofía son los nuevos barrios a escala humana, que estamos diseñando con la participación de los ciudadanos para que sean comunidades con movilidad sostenible, revitalización del espacio público, fomento de la biodiversidad y el verde urbano, cohesión social y autosuficiencia energética.

Asimismo, estamos impulsando transformaciones importantes como la cobertura de las líneas ferroviarias de Sants, la transformación de La Sagrera y la nueva estación de Alta Velocidad. Un nuevo *hub* de transporte y comunicaciones, con nuevos comercios y viviendas, situado en un nuevo parque público de cuatro kilómetros de largo.

También estamos impulsando la creación de un nuevo barrio para 30.000 personas, La Marina del Prat Vermell, con casi 20.000 nuevas viviendas de iniciativa pública y privada. Este es un proyecto muy importante que articulará el futuro crecimiento de Barcelona a escala metropolitana.

Todas estás actuaciones están transformando Barcelona de acuerdo con unas soluciones autosuficientes y de *smart city*. Vuelven a conectar Barcelona con la naturaleza y mejoran la conectividad de la ciudad con las montañas que la rodean, como el proyecto de las *Puertas de Collserola*.

También estamos trabajando en un sueño que nos permitirá conectar mejor el Puerto con el centro de la ciudad, urbanizando las nuevas terminales de pasajeros y desarrollando

nuevos servicios y equipamientos náuticos y marítimos. Para ello, estamos trabajando en un proyecto a medio y largo plazo que conectará toda esta área del Puerto alrededor de Montjuïc con el tejido urbano.

Barcelona tiene una administración líder y una red de profesionales de reconocido prestigio internacional, que están contribuyendo a esta continua evolución de la ciudad, y que son partícipes del éxito urbano de Barcelona y parte activa en la consecución de los objetivos estratégicos esperados.

Tenemos una ciudad que enamora y que es admirada en todo el mundo. Todo este atractivo me genera un gran orgullo como alcalde y mi objetivo es hacer que este potencial mejore el bienestar y la calidad de vida de las personas.

Pero no lo queremos hacer solos, sino con la colaboración de muchas personas y organizaciones. Colaborando con las principales ciudades del mundo, como las ciudades latinoamericanas, y el CIDEU ha de seguir siendo la plataforma ideal para hacerlo posible.

El futuro es trabajar en red, una red de ciudades punteras que compartan sus recursos y experiencias para dar un mejor servicio y bienestar a las personas.

Este es el reto que nos hemos marcado en Barcelona. Una apuesta para convertirnos en una ciudad que sea referente internacional por su calidad de vida.

Mi sueño como alcalde es construir esta ciudad socialmente justa y que no deja a nadie atrás.

1

ACERCA DE CIDEU

Pensar estratégicamente la ciudad que queremos para vivir

La red de ciudades que integran CIDEU promueven el pensamiento estratégico, porque pensar la ciudad que queremos para vivir, y la posición que queremos alcanzar a medio y largo plazo, es un buen comienzo para alcanzarla.

CIDEU, que inició sus actividades impulsando los planes estratégicos urbanos, ha sido y quiere seguir siendo un motor que impulse e innove la manera de entender y aplicar la Planificación Estratégica Urbana. Por eso en su momento se incorporaron los conceptos de concurrencia y gobernanza, la concreción de lineamientos estratégicos en proyectos, y la concepción de la estrategia como síntesis dialéctica de plan, pensamiento y proyecto. La red CIDEU, Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano está integrada por ciento treinta y siete miembros, ciento catorce de las cuales son ciudades iberoamericanas, veintiuna son instituciones colaboradoras y dos son miembros de honor: la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB). Se constituyó en 1993 en Barcelona, donde tiene su sede permanente la Secretaría General, para compartir en red los beneficios derivados del seguimiento de procesos de Planificación Estratégica Urbana (PEU) y proyectos estratégicos (PE).

Las ciudades que integran CIDEU trabajan en red para mejorar la calidad de vida de más de 120 millones de personas y comparten la gestión del conocimiento que se deriva de los proyectos estratégicos urbanos.

CIDEU apuesta por mejorar el Índice de Desarrollo Humano de las ciudades de su red, y a la vez, analizar y corregir en el sentido de reducir la disparidad de dicho índice en el interior de cada ciudad, de forma que el hábitat, la salud, la educación y el empleo de la ciudadanía, alcance unos mínimos que haga posible y segura la convivencia.

Para ello facilita la gestión del conocimiento urbano, comparte, impulsa y dinamiza los proyectos estratégicos concretos que en los diferentes ámbitos sectoriales aseguren niveles básicos de calidad de vida a toda la ciudadanía.

CIDEU promueve la reflexión en torno a las estrategias urbanas, para pensar dinámicamente la ciudad que queremos, incorporando el paradigma de la concurrencia, facilitando su circulación. Dispone de un Banco de Proyectos Estratégicos Urbanos, con cerca de 450 proyectos de las ciudades iberoamericanas de la Red, que se actualizan de manera continua, lo que permite compartir y gestionar el conocimiento urbano que aportan.

La plataforma www.cideu.org, facilita el acceso a la base de proyectos estratégicos, que sustentan la gestión del conocimiento de las ciudades y facilitan la capacitación de los y las profesionales que intervienen y concretan el pensamiento y los

proyectos estratégicos de las ciudades. Este es el objetivo de la Universidad Corporativa, que ahora cumple diez años de funcionamiento.

En la Universidad Corporativa que ofrece formación on-line para mejorar el perfil profesional de profesionales que intervienen y concretan el pensamiento y los proyectos estratégicos de las ciudades, han participado más de 500 profesionales. La Universidad de CIDEU, amplía su oferta formativa e incorpora nuevas propuestas y herramientas metodológicas para ofrecer:

- Programa de Especialización en Planificación Estratégica Urbana en el que, mediante una metodología blended learning, se promueve el desarrollo profesional de técnicos y técnicas vinculados a los procesos de Planificación Estratégica Urbana y a proyectos estratégicos urbanos.
- Talleres de Especialización en PEU como “Desarrollo Global” “Ciudad Autosuficiente”, “Comunicación para Estrategas” o “Gestión cultural y de la identidad urbana”.
- Visor de Casos (IDV), innovadora herramienta didáctica on line, con la que aprender a partir de la observación y análisis de modelos virtuales, y confrontar propósitos de aprendizaje, con un conjunto de buenas prácticas profesionales, proyectos excelentes, o casos emblemáticos

Asimismo, CIDEU promueve el cambio cultural que comporta la incorporación de las tecnologías digitales en el entorno de la PEU y las comunidades virtuales generadas en la red. Para ello dispone de una Plataforma Digital www.cideu.org, aplicativos específicos, un blog, y está presente en las Redes Sociales.

La estructura organizativa CIDEU esta compuesta por la Asamblea General, órgano máximo de gobierno, formada por todas las ciudades miembros de CIDEU. Y el Consejo Rector que determina y hace el seguimiento de las líneas de actuación, que le son presentadas por la Secretaría y ratificadas por la Asamblea.

MIEMBROS DEL CONSEJO RECTOR
(MARZO 2012 – ABRIL 2014)

Presidencia

Xavier TRIAS, Alcalde de Barcelona (España)

Vicepresidencia

Aníbal GAVIRIA CORREA, Alcalde de Medellín (Colombia)

Presidencia Saliente

Renán Alberto BARRERA CONCHA, Presidente Municipal de Mérida (México)

Secretaría General

Maravillas ROJO, Barcelona (España)

Vocales Natos

Xavier TRIAS, Alcalde de Barcelona (España)

Carles CASTELLS, Coordinador General del Plan Estratégico de Barcelona (España)

Vocales

Ricardo Felipe RESTREPO, Director del Área Metropolitana de Barranquilla (Colombia)

Mauricio MACRI, Jefe de Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (Argentina)

Paúl GRANDA, Alcalde de Cuenca (Ecuador)

Roger Salvador GURDIAN, Alcalde de León (Nicaragua)

Francisco DE LA TORRE, Alcalde de Málaga (España)

Lucas GHI, Intendente de Morón (Argentina)

Eduardo RIVERA, Alcalde de Puebla de Zaragoza (México)

Mónica FEIN, Intendente de Rosario (Argentina)

Juan Gilberto SERULLE, Síndico Municipal de Santiago de los Caballeros (República Dominicana)

www.cideu.org

Síguenos en:

Blog: www.blogdecideu.com

Facebook: www.facebook.com/CIDEU

Twitter: www.twitter.com/CIDEU

YouTube: www.youtube.com/cideubcn

2

LA ESENCIA DE MEDELLÍN: UN MILAGRO, FRUTO DE UN EMPEÑO COLECTIVO

Anibal Gaviria Correa

Alcalde de Medellín (Colombia) y Vicepresidente de CIDEU

Por qué estamos aquí hoy y por qué somos sede de este congreso?

Estamos aquí, hoy y ahora, como miembros, anfitriones y ponentes y de este importante Congreso de Desarrollo Estratégico Urbano, CIDEU, con la inmensa responsabilidad además de recibir la presidencia de este organismo, en un momento en el que las ciudades de Iberoamérica se enfrentan a retos inaplazables, como los que plantean los índices de inclusión y equidad, aún muy bajos para las mayorías; con presiones que pretenden hacer de la vida en las ciudades un lugar para el mercado, poniendo en riesgo el equilibrio global, pero también con inmensas oportunidades para hacer de las ciudades verdaderos lugares para la vida, para la vida plena, lugares con alma, propósito que en otros contextos puede parecer apenas lógico, pero que para la mayoría de nuestras urbes es todavía un proyecto en construcción. Tenemos como bloque Iberoamericano la oportunidad y la obligación moral y política de contribuir a hacer más vivible, amable y sostenible nuestras ciudades y así contribuir a la sostenibilidad del planeta.

Estamos aquí hoy y ahora, liderando este Congreso porque los inmensos retos que hemos tenido que enfrentar en esta ciudad nos interpelan, a veces nos angustian y nos hacen conscientes de la importancia que tiene el aprendizaje continuo, el compartir experiencias, el concertar principios de desarrollo. Hemos vivido y vivimos conflictos que son muy nuestros pero sabemos que nada es independiente de una agenda global, de la que debemos hacer parte y sobre la que queremos incidir.

Desde Medellín proponemos reflexionar juntos y compartir proyectos acerca del alma de nuestras ciudades, ir más allá de las infraestructuras físicas y de los equipamientos, para entender la importancia de fomentar valores, aprendizajes y desarrollos que hagan de la ciudad un lugar inclusivo, equitativo, seguro, inteligente y sostenible, para que sus ciudadanos logren la mejor calidad de vida posible y el respeto que la manera de relacionarse con los otros y con el entorno.

Tenemos desde este XXI Congreso del CIDEU la oportunidad de hacer un aporte significativo a la agenda del Foro Urbano Mundial, que construye a la vez la Nueva Agenda Mundial Urbana a ser adoptada en el 2016 en HABITAT III.

Que queremos plantear a las ciudades desde nuestra experiencia?

Queremos compartir un propósito con el que hemos venido trabajando desde el proyecto que desarrolló el Gobierno Departamental “Una Antioquia Nueva” de hace ya varios: **Buen Gobierno y Sociedad Participante**: dos pilares ineludibles e inseparables, que se retroalimentan y soportan, porque aquí no han sido solo

los gobiernos los artífices del cambio; en este camino se ha ido construyendo ciudadanía y por lo tanto corresponsabilidad, que es hoy el gran capital social con el que contamos.

Y queremos demostrar también cómo lo que verdaderamente emerge y nos sostiene es una apuesta por **la inclusión y la equidad** que es la que está de detrás de las grandes obras o proyectos.

Es necesario contar de dónde venimos

Somos parte vital de esta Colombia, un país lleno de potencialidades pero inmerso por años en luchas y conflictos políticos y sociales. Un país que todavía debe construir un discurso nacional que nos incluya y nos represente a todos. Cuando llegaron los españoles esta tierra estaba habitada por un conjunto plural de comunidades en disputa. Nos invadieron, y crecimos avergonzados de lo nuestro y con dificultades para reconocer y valorar la diferencia. La República legisló para un país de blancos, católicos y castellanos, dejando por fuera a la inmensa mayoría.

A este origen se suman innumerables conflictos políticos¹, que dan paso al conflicto armado de la segunda mitad del siglo XX, caracterizado por la emergencia de las guerrillas, y luego de los grupos paramilitares y el narcotráfico, que vinculó a la guerra millares de jóvenes para defender su negocio, poner en jaque al estado cooptando espacios en sus órganos de poder, y alimentando hasta hoy, comienzos del siglo XXI, una reedición y transformación de violencias que el país aún no logra contener y que en Antioquia y Medellín tienen una fuerte expresión, tal vez y paradójicamente por ser ésta una región rica en recursos y llena de capacidades humanas.

¹ En el siglo XIX se registraron en Colombia numerosos conflictos regionales y guerras civiles que fueron evolucionando a conflictos entre conservadores y liberales, hasta configurarse en la Guerra de los Mil Días, una guerra civil entre finales del siglo XIX y principios del XX, considerada el mayor conflicto civil que se ha dado en el país y que tuvo como resultado la devastación económica de la nación, más de cien mil muertos, la desaparición del Partido Nacional, la firma de una nueva constitución centralista y excluyente, que no representaba al país plural del que hablábamos.

De ahí en adelante siguieron 45 años de difícil equilibrio, de eliminación de todo vínculo con los aires modernizantes que pretendían llegar, así como de la eliminación de toda disidencia política, religiosa o ideológica, que a su vez lleva hasta la cruenta guerra bipartidista que tomó para la historia el nombre de “La Violencia” (1948-1958), causando entre 200.000 a 300.000 muertos, y la migración forzada de más de 2 millones de personas, equivalente casi a una quinta parte de la población total de Colombia, que para ese entonces alcanzaba los 11 millones de habitantes. Al final del conflicto, por medio de las amnistías, más de diez mil guerrilleros liberales dejaron las armas.

En 1958 un acuerdo entre los partidos concluye en el “Frente Nacional”, un

Fuimos a finales del siglo XIX y principios del XX una ciudad próspera, industrial, líder junto con el Departamento, pero incapaz de dar cobijo digno a esa inmensa población que en tan poco tiempo llegó a la ciudad por la migración que produjo la violencia o por el abandono en el que ha estado por siglos el campo colombiano; migración que no cesa, y a la que se suma el desplazamiento forzado interno en la ciudad que obliga a miles de familias a inventar una y otra vez un lugar donde vivir.

Esta es una comunidad amante de lo local, a veces incapaz de ver más allá de sus montañas, pero que a su vez desde en los albores de los años XX hizo gala de proyectos modernizantes de urbanismo y de la circulación de expresiones universales del arte que la han llevado saberse parte del mundo global.

Es una ciudad joven que transita por la que podría llamarse “la teoría de un segundo hombre”², es decir, una ciudad que confirma que la construcción de ciudad es la obra de sucesivas generaciones, y la conjunción de muchas voluntades que enriquecen con sus aportes el legado del pasado, que espera que sobre todo los aprendizajes de más de tres décadas, momento en el que la violencia urbana forzó la construcción de una ciudadanía política, sirvan para continuar con firmeza hacia adelante.

Sin embargo arrastra deudas dolorosas, como tener un índice de inequidad, Gini de 0.54, a pesar de haber mejorado los índices de pobreza y empleo, y que a la fecha registra casi 400.000 víctimas del conflicto armado. Pero la paradoja es que esto sucede cuando la ciudad es reconocida como la Ciudad más innovadora del mundo³; ha sido elegida como miembro de la Red de 100 Ciudades Resilientes en el mundo⁴, y es nominada entre las xxx ciudades sostenibles por la WWF.

pacto de partidos que más que paz significó convivencia y reparto burocrático, dando paso después al conflicto armado de la segunda mitad del siglo XX.

² El Principio del Segundo Hombre fue formulado por Bacon en su libro Diseño de Ciudades publicado por primera vez en 1967 y revisado en 1973. Traducido a distintos idiomas, su teoría goza de gran reconocimiento por sus aportes al diseño urbano, a partir de distintos enfoques históricos, donde confirma que la construcción de ciudad es la obra de sucesivas generaciones, que entienden que la experiencia no es la obra de una persona, sino la conjunción de muchas voluntades que enriquecen con sus aportes el legado del pasado. Bacon analiza cómo a partir del creador siempre ha existido un Segundo Hombre capaz de retomar el legado recibido, y complementarlo para dejar una constancia histórica de las transformaciones y el aporte que cada generación, como fruto de las nuevas realidades culturales, está obligada a desarrollar, con el fin de escribir una historia que valora el pasado, entiende el presente y abre perspectivas de futuro.

³ La distinción, en el año 2013 es entregada en el marco del concurso City of the Year, organizado por The Wall Street Journal y Citigroup.

⁴ Reconocimiento y participación en la Red 100 Resilient Cities, Rockefeller Foundation.

Todo esto para decir que nos entendemos como un país y una ciudad llena de riquezas y oportunidades, pero también producto y productores de un conflicto que no logra resolverse, conflicto que sabemos que obedece a la exclusión de múltiples sectores de la sociedad al discurso, al proyecto de nación, a las oportunidades. Es decir, sabemos que lo que tenemos por superar tiene que ver con profundizar los proyectos de inclusión, tanto desde la cultura, es decir, desde el reconocimiento de la dignidad del otro, de todos los otros, como de la garantía de oportunidades reales para todos, entre la que está de manera determinante el diseño de una ciudad que garantice la participación y disfrute de todos los bienes públicos y la redistribución de recursos, dignificando las condiciones de vida, para que así todos se sientan orgullosos de pertenecer a un orden y por lo mismo, se hagan corresponsables de él.

Que detonó la construcción de una ciudad moderna con modernidad social?

El desarrollo cafetero y minero, y en general, los desarrollos de la economía antioqueña hicieron de Medellín una urbe en el sentido pleno de la palabra y por lo tanto centro de educación superior desde muy tempranas épocas de la República⁵.

A la par que la ciudad se fue desarrollando como centro textil, y de comercio, como lugar de negocio de la minería que se extraía en las zonas aledañas, se fue construyendo también esa ciudad segregada, excluyente, que alimentó a la vez complejos conflictos y valiosas capacidades o formas de resistencia, que marcan la existencia de nuestro presente.

A ese reto, el del de dar respuesta a la urbanización de la vida se han ido sumando desde finales del siglo XIX proyectos públicos y privados, con cierta continuidad, que hoy constituyen nuestro ser y nuestro saber como habitantes de ciudad.

En 1989 surge en Medellín la “Sociedad de Mejoras Públicas”, una entidad privada, que funda en la sociedad civil el interés activo por la planeación urbana, el cuidado de la ciudad y la elevación del nivel cultural de la misma⁶. Así como la Fundación Fraternidad Medellín, un fondo creado en 1957 por el aporte de 120 empresarios, para el desarrollo social de la ciudad, vigente hasta el día de hoy⁷.

Desde ese tiempo hasta nuestros días diversas formas de alianzas entre el sector público y el sector privado, en la construcción de ciudad y ciudadanía, son un valioso aporte al desarrollo de esta ciudad. Son múltiples los ejemplos y muy diversos los programas conjuntos en infancia, educación, nutrición, vivienda y arte, por nombrar solo algunos. Que sea este un momento para agradecerles.

También es necesario destacar que a pesar de la desconfianza que pueden generar las guerras, aquí ha prevalecido un espíritu cooperativo y solidario. Una capacidad ejemplar de trabajar juntos. En esta ciudad nacieron gremios y entidades solidarias como las Cajas de Compensación Familiar⁸, como proyectos de la empresa privada para garantizar bienestar a los obreros y empleados. Aquí nació la ANDI⁹, Asociación Nacional de la Industria. Proantioquia¹⁰, conformada hoy por 38 empresas muy relevantes a para la economía, es una institución de utilidad común que desde el campo privado colabora con el Estado, particularmente con los gobiernos departamental y municipal en estrategias de desarrollo social. La Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia supera con creces su misión institucional originaria de servir de soporte a las empresas, desarrollando estrategias y programas junto con la administración municipal, que promueven el desarrollo incluyente y la vinculación al mundo global del conjunto de la ciudad¹¹.

El sector cooperativo a pesar de los embates del sistema económico, se mantiene en pie y contribuye a la equidad. La Federación Antioqueña de ONG¹² constituye un gran ejemplo de trabajo conjunto entre entidades del sector social, que han sido aliento y soporte en las más difíciles épocas de la ciudad, y el trabajo solidario entre las más diversas entidades artísticas de la ciudad, ha permitido que este sector crezca y permita un valioso desarrollo creativo sin barreras sociales.

La Universidad, tanto pública como privada ha sido una aliada invaluable, más allá de su tarea académica. Ha sido artífice de planes de renovación urbana, como la intervención a la zona del basurero municipal, Moravia, que desde los 80s, y al desarrollo de lineamientos y proyectos relevantes para la ciudad. Ha sido soporte al pensamiento social de las diversas administraciones y compañía invaluable en los planes de desarrollo urbano y económico.

El primer Plan Regulador de 1950 elaborado por Wiener y Sert propuso organizar la ciudad de acuerdo con los principios del CIAM, Congreso Internacional de Arquitectura Moderna. El Plan estableció pautas para la adecuación, renovación, ordenamiento y desarrollo de Medellín y su entorno cercano en el Valle de Aburrá.

A este siguieron planes locales de desarrollo de vivienda, barrios obreros especialmente, cerca de las fábricas, y posteriormente, barrios residenciales mediante programas de vivienda estatal. Pero también hay que decir que estas estrategias a su vez estuvieron acompañadas de planes de erradicación de barrios piratas e invasiones que no solo no impidieron el asentamiento de estas familias en la ciudad, sino que generaron malestar social que fue capitalizado por las milicias urbanas¹³ y otros intereses, que redundaron en más pobreza y exclusión. La constitución del Área Metropolitana de Medellín y el Valle de Aburrá data de 1988, primera entidad administrativa metropolitana del país, que da cuenta de una conciencia sobre la necesidad de pensarse y planear teniendo en cuenta la conurbación.

¹² La Presidencia de la República, junto con la Organización de las Naciones Unidas y un valioso grupo de organizaciones sociales de Antioquia tuvieron en 1988 la iniciativa de crear una Federación de ONG para el departamento de Antioquia. Así, la convergencia de lo público, de lo privado y de organismos multilaterales como la ONU posibilitó la creación de nuestra organización.

¹³ Formaciones urbanas de los grupos guerrilleros, a partir de los 70s. “desde diversos espacios-legales e ilegales- se promueve un trabajo organizativo, propagandístico y de movilización para la protesta” (Milicias populares en Medellín. Entre la Guerra y la Paz: Ana María Jaramillo). Milicias que muy pronto pierden la articulación y se configuran en bandas o combos al servicio del narcotráfico y otros propósitos ilegales.

En 1998 se da inicio al Plan Estratégico de Antioquia, un ambicioso plan de desarrollo estratégico con miras al 2020 para todo el Departamento. En él se definió la Visión de Antioquia como: La Mejor Esquina de América, Justa, Pacífica, Educada, Pujante y en Armonía con la Naturaleza, y sus objetivos fueron: Promover el desarrollo humano integral, equitativo y sostenible; fortalecer el tejido social; Revitalizar la economía y articular e integrar el territorio. De este proceso quedaron acuerdos que hasta hoy están vigentes e instalado en el imaginario la necesidad de profundizar sobre la una corresponsabilidad entre centro y región que debe

Y si bien no se ha logrado aún incorporar con suficiente sabiduría el papel de la ruralidad al desarrollo integral de la ciudad, es un tema que está en la agenda y que en los nuevos proyectos de ciudad debe ofrecer una respuesta, también porque son la oportunidad que tenemos para suplir necesidades alimentarias, de preservarlos como zonas de reserva y equilibrar los efectos climáticos de este conglomerado urbano. Somos Medellín también y muy especialmente porque somos montaña, somos campo.

Cuales fueron los hitos que marcaron la ruta hacia una sociedad incluyente?

El conflicto armado que tuvo sus más duras expresiones en la década del 90, hasta alcanzar cifras de homicidio de 380 por cada 100 mil habitantes. Podríamos decir que en la ciudad convivían formas ilícitas de poder que competían con las instituciones legítimas. Pero también y paradójicamente, hay que decir que ni las instituciones públicas ni las privadas, y mucho menos las comunidades, claudicaron. Justo de este tiempo se deriva nuestro gran capital, nuestro gran aprendizaje, nuestra ciudadanía política.

A una sociedad violentada por los grupos armados de muchos ejércitos, amenazada en su integridad por las oportunidades que parecía ofrecer el dinero fácil, aparte de ella acosada por la pobreza o por la ambición de riqueza, se opuso la participación y las expresiones públicas de rechazo, el incansable y valiente trabajo de las organizaciones comunitarias, la tarea social de la iglesia, el arte hecho en comunidad, la emergencia de organizaciones sociales con postura política y carácter que hicieron frente a los ejércitos, a los toques de queda instituidos por los guerreros, y la participación activa tanto de los empresarios mismos como de las fundaciones de las empresas que empezaban a asumir la tarea de la responsabilidad social como un asunto del desarrollo.

Hoy tenemos que decir que las nociones modernas de ciudadanía, capital social, democracia participativa, entre otras, se aprendieron y reforzaron en un ejercicio de construcción

⁵ La Facultad de Medicina de la Universidad de Antioquia fundada en 1871 y la Escuela Nacional de Minas, cimiento de la Universidad Nacional en Medellín, fundada en 1886.

⁶ Sociedad de Mejoras Públicas. Fundada por eminentes empresarios que pensaron que Medellín comenzaría a tomar contornos de ciudad si se constituía una base de gentes desinteresadas e influyentes que impulsaran a los funcionarios públicos y a la clase dirigente a interesarse en lo público, como expresión del bien común.

⁷ Fraternidad Medellín. A mediados de siglo, cuando la ciudad no tenía más de 350 mil habitantes, construyó mil viviendas y a principios del siglo XXI donó a la ciudad un predio de 15 hectáreas que alberga un emporio educativo, recreativo y cultural que alberga el ITM, una entidad municipal, pública, de educación superior para más de 12 mil jóvenes.

⁸ Las Cajas de Compensación, nacen en 1954, como un pacto voluntario entre trabajadores y empresarios. son corporaciones sociales de carácter privado, autónomas, sin fines de lucro y vigiladas por el Estado Colombiano. El objetivo de las Cajas de Compensación originalmente era la administración de las “pres-

taciones de seguridad social”. Hoy en día las Cajas de Compensación entregan una gran gama de beneficios en materia de seguridad social a sus afiliados.

⁹ Fue fundada el 11 de septiembre de 1944 en Medellín y, desde entonces, es el gremio empresarial más importante de Colombia. Está integrado por un porcentaje significativo de empresas pertenecientes a sectores como el industrial, financiero, agroindustrial, de alimentos, comercial y de servicios, entre otros.

¹⁰ Proantioquia nace en 1975, como una respuesta anticipada a la necesidad de discutir, analizar, valorar y apoyar, desde el sector privado, políticas públicas de carácter regional y nacional. Según los estatutos, la finalidad de la organización es el progreso de Colombia en el de Antioquia... con el empleo de medios que conduzcan al bienestar y progreso de la población, tanto en el campo individual como en el colectivo, y la atención a los intereses de la comunidad mediante la promoción y realización de obras y servicios de carácter social. Es, por lo tanto, una institución de utilidad común que desde el campo privado colabora con el Estado...”

¹¹ Desarrollo de clusters; programa Internacionalización de Medellín; Medellín, ciudad destino de negocios; innovación, ciencia y tecnología, etc.

conjunta entre gobierno-sociedad y empresa, y que de esos ejercicios de resistencia a la captura de la ciudad por parte de las milicias guerrilleras en principio, al narcotráfico, al paramilitarismo, a las bandas delincuenciales, a unas fuerza pública y a una justicia expuestas al poder corruptor y los intereses de estos grupos al margen de la ley, hoy nos quedan gobiernos, organizaciones sociales, empresas solidarias, proyectos y programas, y el aliento suficiente para saber el tamaño del reto que tenemos en frente y las capacidades con las que contamos para seguir afrontándolo.

De esos 90s¹⁴ quedan también estos aprendizajes que no podemos olvidar: El valor de escuchar a las comunidades y reconocer su valioso aporte al desarrollo, la importancia de la participación y del trabajo organizativo y el valor del arte como voz de culturas que no hacían hasta entonces parte del relato de ciudad y por lo tanto no se sentían parte.

En esta ciudad, la Constitución del 91, ese pacto social que por fin propuso un país plural, un país de regiones, abrió un camino que ya estaba marcado en el alma de su gente. Este acuerdo social, incorporado a la vida por la gran mayoría de sus habitantes ha tenido un desarrollo más allá de los mecanismos impuestos por los organismos de poder, tanto como la lucha por el reconocimiento y valoración de la diversidad, como por el cumplimiento de un verdadero estado social de derecho. Esta planteó elementos e instituciones novedosas en el relacionamiento de la sociedad con las autoridades. La acción de tutela, la protección de los derechos colectivos, la universalización de la educación y el acceso a la salud cambian radicalmente la gestión de los bienes y servicios públicos por una apuesta que prioriza la inclusión de la población menos favorecida.

Con la Consejería Presidencial para Medellín, creada en 1990 como estrategia del Gobierno Nacional para enfrentar esa

guerra que impuso el narcotráfico, aprenderíamos a pensar y dirigir desde el territorio, escuchando la voz de las comunidades. Fue en este escenario que aprendimos a valorar y respetar los esfuerzos, las reflexiones y las expresiones de unas culturas que hasta ahora no habíamos visto, y que sufrían en carne propia una guerra en la que unas veces hacían de víctimas y otras de victimarios. Fue en ese tiempo en que comprendimos el valor del diálogo, de la deliberación, del cruce de intereses y de saberes. Confluyeron líderes barriales con líderes políticos y empresariales a pensar la ciudad en las Mesas de Trabajo y en los Foros de Alternativas y Estrategias de Futuro para Medellín y el Área Metropolitana

De esta época damos fe del coraje con el que defendieron la vida, la esperanza y la alegría, miles de jóvenes de organizaciones culturales, artísticas y educativas surgidas de las propias comunidades¹⁵.

Y de esta época también queda una comunidad que adquiere verdadera conciencia política, que por primera vez elige gobiernos más allá de la filiación política heredada y hace seguimiento a la gestión de gobierno, dando lugar a una serie de alcaldías en cabeza de hombres que en general responden a la construcción de bienes públicos y no privados, dejando una huella en la ciudad que marca ya una tendencia que difícilmente la sociedad dejará perder, y que se hace latente en la Veeduría anual al Plan de Desarrollo de Medellín, liderada por organizaciones sociales, y el proyecto evaluativo anual “Medellín Cómo Vamos” liderado por gremios de la ciudad.

A partir de 1988 se aprueba la elección popular de Alcaldes en Colombia, que da también origen a la valiosa metodología de planeación participativa. Se crea el Consejo Territorial de Planeación CTP y el procedimiento para la formulación de los Planes de Desarrollo Municipal. La Administración asume el reto de apoyar el direccionamiento estratégico de cada Co-

parte de la sociedad, moverla de su lugar de comodidad y advertirle que lo que ocurría allí arriba, en los barrios populares, tenía que ver con toda la sociedad.¹⁵ Como Barrio Comparsa , Convivamos , Picacho con Futuro , Nuestra Gente , Simón Bolívar , entre otras y organizaciones no gubernamentales como la Corporación Región, el Instituto Popular de Capacitación IPC , la Escuela Nacional Sindical , Penca de Sábila , con presencia e incidencia en la ciudad hasta hoy, junto con muchas otras, que sean jugado la vida para restar espacio a la muerte y la guerra. Surgen medios de comunicación ciudadanos que aportan a la reflexión y proponen salidas al conflicto, como el periódico La Hoja (1992) y proyectos de periodismo cívico y comunitario a través de publicaciones periódicas, radio y tv comunitaria, que desde ese momento fundaron una tradición de comunicación barrial, sectorial, temática y a la vez global con proyectos como Hiperbarrio (Web), Asociación Palco (colectivo comunitario de radio) Colectivo Audiovisual Full Producciones, Portal Ciudad Comuna y Periódicos universitarios como Contexto y Urbe.

munal y Corregimiento con los Planes Locales de Desarrollo, y el Plan de Ordenamiento territorial- POT; establecidos por la Ley 388 de 1997, como acuerdos colectivos desde las bases sociales.

En 1995, entra en operación el Metro, punto de origen del Sistema Integrado de Transporte Masivo del Valle de Aburrá. Este bien colectivo promovió el derecho al acceso que todo ciudadano tiene a su ciudad y apropiación del espacio de equipamiento público, haciendo mucho más amable su vida, pero sobre todo, constituyó una cultura, porque quienes tuvieron a cargo su fundación lo entendieron como un medio para construir nociones más elevadas de respeto por los bienes públicos, por el otro.

Entre los años 96 y el 98 se diseñó el Plan Estratégico de Medellín y el Área Metropolitana 2015, mediante diálogos realmente democráticos, deliberación profunda y acuerdos para llegar a procesos planificadores de largo plazo¹⁶. El cambio de gobierno impidió su continuidad instrumental, pero fue tan profundo el consenso al que se llegó, que los imaginarios de ciudad instalados en la mente de las personas y entidades pervive hasta hoy.

Así, frente a la situación del último tercio del siglo XX, se generó un consenso en torno a las apuestas de procesos estratégicos, un proyecto de ciudad a largo plazo con un liderazgo colectivo renovado y una potente capacidad de acción desde la institucionalidad

En el período entre 1998-2000 bajo el *Plan de Desarrollo “Por una Medellín más humana”* se implementa el presupuesto participativo, como escenario democrático de deliberación y decisión para priorizar un porcentaje de inversiones públicas. Se transforman grandes espacios urbanos cuyas actividades declinan, para dar paso a lugares de encuentro, como la Plaza Botero y el traslado del Museo de Antioquia a la que fuere sede del gobierno municipal en dicha plaza; la creación de los Parques San Antonio y Pies Descalzos, que inauguran un uso público más democrático y civilista del espacio común. Como hecho relevante, se formula el primer Plan de Ordenamiento Territorial.

¹⁶ Sus énfasis en cinco líneas para Medellín y el Área Metropolitana se orientaron a (i) Ciudad educadora que sustenta su desarrollo sobre la base de la cualificación del talento humano, (ii) Epicentro de políticas sociales y culturales, (iii) descentralizadas y participativas, (iv) Centro logístico y de servicios avanzados en la región andina, como base de una nueva dinámica industrial y (v) Ciudad metropolitana sostenible, accesible, acogedora e integrada.

Entre 2001-2003 bajo el *Plan de Desarrollo “Medellín Competitiva”*, estructurado a partir de tres líneas estratégicas: Revolución de Cultura Ciudadana; Medellín Competitiva y Primero el espacio público; desarrolla otros proyectos de uso público que enriquecen y cualifican la vida en comunidad, como el Parque de los Deseos y Parque de las Luces, y se inicia el Metrocable del Nor-oriente, que da acceso a barrios marginados, constituyéndose más que en una justa oportunidad de movilidad, en un gesto de inclusión a la ciudad, que transforma el imaginario que tienen sobre sí mismos sus habitantes y el que tiene la ciudad sobre estas periferias, animando su desarrollo y bajando los índices de delincuencia y criminalidad.

Por su parte el *Plan de Desarrollo “Medellín; Compromiso de toda la ciudadanía”* 2004 – 2007, plantea que en la esencia misma del Desarrollo Humano Integral se encuentra los derechos fundamentales y la atención a una gama de necesidades básicas, lo que implica trabajar desde la Administración Municipal en la perspectiva de solucionar problemáticas sociales, favorecer la inclusión social y la multiplicación de oportunidades para las poblaciones más vulnerables, especialmente desde la renovación urbana, con los Proyectos Urbanos Integrales-PUI, los Planes Parciales, el fortalecimiento de “Medellín la más Educada”, la construcción de “Colegios de Calidad” y la ampliación de cobertura educativa tanto en la educación básica como en la superior; la construcción de 5 Parques Bibliotecas en Barrios populares; y la creación de la Red de Bibliotecas; además del nuevo Metrocable de Occidente, que articula nuevas zonas de poblamientos urbanos.

Entre 2008 -2011 el *Plan de Desarrollo “Medellín es solidario y competitivo”* fortalece la apuesta por el desarrollo humano integral, con un conjunto de acciones articuladas, bajo un enfoque que propende por el esfuerzo permanente para ampliar las oportunidades y capacidades de las personas, reconociendo sus necesidades e intereses diferenciados, mediante acciones afirmativas focalizadas. Sobresale el Programa “Buen Comienzo” que ha de garantizar a todos los niños entre 0 y 5 años las atenciones y servicios necesarios para su óptimo desarrollo; Medellín Solidaria, un proyecto que antecede, acompaña y refuerza la estrategia de superación de pobreza extrema que lidera el gobierno nacional; nuevos escenarios deportivos que ha de servir inicialmente a los Juegos Suramericanos Juveniles; la habilitación de accesos a los barrios más escarpados de la ciudad, por escaleras, andenes y escaleras mecánicas, entre otros proyectos.

En el actual Plan de Desarrollo “**Medellín un hogar para la vida**” 2012-2015, nos hemos propuesto de manera responsable dar continuidad a los aprendizajes y proyectos exitosos del pasado, basados en el principio de **Buen Gobierno** -eficiente

y transparente- y **Sociedad Participante** -y corresponsable, de manera que juntos podamos trabajar mancomunadamente, de forma innovadora y no violenta para desatar un proceso de transformación cultural hacia y para la equidad y así construir una ciudad y una ciudadanía para la VIDA, más equitativa, más humana, más libre, más feliz. Para esto trabajamos cuatro estrategias:

- **Desarrollo económico con equidad.**
- **Inclusión y bienestar.**
- **Educación y cultura.**
- **Hábitat sostenible.**
- **Institucionalidad y Justicia**¹⁷.

Al interior de cada uno de ellos se da al ejercicio de *construcción social del hábitat y del urbanismo cívico pedagógico*, partiendo de las condiciones y características de la comunidad asentada en el territorio, estimulando la participación ciudadana para la construcción colectiva de los sueños, de manera que todos los proyectos que lleguen al territorio lo hagan de manera integral, articulada, pertinente y pedagógica. Con el seguimiento adecuado para garantizar su efectividad y percepción positiva por la ciudadanía. Se busca tener un ciudadano que aprenda, participe, transforme, sostenga, cuide, disfrute y proteja la vida en armonía con su entorno.

La *construcción social del hábitat*, -expresada principalmente en las Jornadas de Vida y Equidad y en la Planeación Local y el Presupuesto Participativo- se basa en el principio de la participación como escenario para la construcción de una sociedad equitativa: distributiva en lo económico, incluyente en lo social, democrática en lo político y sostenible en lo ambiental. En ella el estado es un instrumento que se da a la sociedad para liderar, coordinar, propiciar, facilitar el proceso mediante el cual la comunidad adquiere las capacidades y competencias para definir sus prioridades y así construir el hábitat que sueña.

El proyecto de *mejoramiento integral del hábitat*- que se propone el acceso de miles de familias a condiciones de hábitat integral y digno, con todas las garantías, avanza en la meta de

construir más de 100 mil soluciones habitacionales, entre las que se cuentan mejoramientos, titulación, nuevos programas y uno muy valioso por su sentido humanitario, que es el plan de retorno de las familias desplazadas por el conflicto armado, a sus lugares de origen.

Estas son las líneas y a la vez los principios sobre los creemos es necesario hacer énfasis hoy, para que esa Ciudad para la Vida sea posible:

- Hacer de la **ciudad una que respeta, valora y protege la Vida**; propósito que atraviesa todos los programas, desde el diálogo público sobre nuestros asuntos, que hemos llamado *"Medellín se toma la Palabra"* en el que a través de la ilustración, la reflexión, el diálogo de diversos, busca que se renueven conceptos y se refunden acuerdos por la vida; hasta el empeño por garantizar la seguridad humana, es decir por la garantía de acceso a los bienes básicos hasta la preservación de los bienes y la vida misma. Entre otros, programas como: Jornadas Complementarias, que en el tiempo extra clase busca complementar la formación humana y ciudadana de los niños y jóvenes a través de cuatro rutas: cultura, ciencia y tecnología, deporte y recreación y bilingüismo. Y *Medellín, Lectura Viva*: que busca fomentar la lectura para la formación de ciudadanos críticos, participativos, que respetan y valoran la vida.

- **Equidad, prioridad de la sociedad y del gobierno**; a través de múltiples programas que buscan hacer posible los derechos por igual para todos, el derecho a la alimentación, a la salud, a la educación, a la vivienda y también el derecho a la cultura, a la identidad, a la libertad, al respeto.

- Las 20 UVA -*Unidades de Vida Articulada*- en sectores populares de la ciudad, con su lema "romper cercas para estar más cerca, serán nuevos espacios para el encuentro ciudadanos, el fomento del deporte, la recreación, la cultura y la participación ciudadana.

- Encontrar los medios para hacer del **desarrollo económico un apoyo la construcción de equidad**, es un reto

redor verde),Parque del Río, Parque Central de Antioquia (Sistema Central de Parques),Río Aburrá, eje articulador del Valle, Planeación y gestión para el ordenamiento territorial (POT)*, Sistema Integrado de Transporte para la Ciudad de Medellín, CTi, emprendimiento de alto potencial de crecimiento y diferenciación y creación del fondo CTi, Medellín ciudad inteligente, Desarrollos Urbanos y APP, Intervención Integral del Centro, Participación, movilización y organización para la Vida y Equidad -Jornadas de Vida y Equidad y Planeación Local y Presupuesto Participativo-, Transparencia como garantía de buen gobierno, Modernización

difícil para una ciudad inequitativa, pero que basado en la superación del estigma que ha ostentado la ciudad por años desde el proyecto Ciudad Identidad que refuerza, valora y comunica a los habitantes de la ciudad y al mundo nuestros saberes y valores, abre caminos para la inversión, el reconocimiento y también la inclusión de sectores tradicionalmente excluidos a través de la cualificación de las entidades municipales de educación superior¹⁸, las que articuladas a través del programa *Sapiencia* buscan altos niveles de eficiencia y calidad; el incremento de cobertura, el estímulo a la innovación, el apoyo a la creación de empresa y el acceso a créditos blandos y acompañamiento profesional para las iniciativas incipientes. Jornadas de Vida y Equidad, escenarios para concertar inversión en las soluciones a los problemas y necesidades sentidas de la comunidad.

- **Territorio sostenible, ordenado, equitativo e incluyente**; grandes proyectos, desde la ampliación de medios eficientes y limpios de movilidad urbana como el las líneas de metro plus, el tranvía, los metro cables a nuevas zonas, y muy especialmente los proyectos de inclusión del proyecto Parque del Río Medellín a la trama urbana vital, haciendo de este un lugar de desarrollo urbano integral, que genere espacios públicos para el disfrute de todos; y el proyecto urbano Jardín Circunvalar de Medellín, que es a la vez el corazón del Cinturón Verde Metropolitano, macro proyecto de inclusión social y económica de los sectores populares de las laderas a la ciudad, la preservación de la riqueza ambiental, el vínculo y tránsito entre lo urbano y lo rural y muchos espacios públicos para compartir la vida

- **Legalidad, legitimidad e institucionalidad para la vida y la equidad.**

Es justo hacer énfasis en el *desarrollo cultural y artístico* que la ciudad ha venido acumulando desde hace ya varias décadas, porque ha entendido que la posibilidad de convivir de manera armónica pasa esencialmente por la cultura, y que el arte es un medio muy potente para lograrlo. Es así que por varias décadas los programas de gobierno dedican a los proyectos culturales atención y recursos y las comunidades reconocen en las expresiones del arte una oportunidad para la inclusión y la visibilidad de muchas culturas con sus riquezas, y la elevación del nivel cultural de vastos sectores de la población, antes excluidos del desarrollo cultural.

Proyectos como la Red de Escuelas y Orquestas de Música, muy especialmente, y las redes de artes plásticas, danza, teatro y literatura, han formado miles de niños y jóvenes de los sectores populares en competencias artísticas, y ante todo, que les han abierto un camino en la vida que parte de la elevación de la autoestima, la capacidad de trabajar en grupo y enfrentarse al mundo. También e acceso gratuito a los Museos, al Jardín Botánico, al Parque de ciencia y tecnología Explora. Los generosos recursos para el estímulo a la creación y las becas de formación en arte. El Festival Altavoz, de músicas urbanas, que promueve la Alcaldía y que se ha convertido en paradigma de convivencia entre las más diversas tribus urbanas. La Fiesta del Libro y la Lectura, evento de talla internacional. El apoyo a festivales, encuentros, agendas académicas, entre otros, siempre al alcance de todos. Lo que redonda en una riquísima variedad de expresiones artísticas y culturales surgidas de las comunidades, que con sus relatos enriquecen la vida en la ciudad y ayudan a la comprensión de las múltiples culturas que habitan la ciudad. Así como el trabajo constante de entidades culturales privadas que con el apoyo del gobierno y la empresa privada en muchos casos, sostiene una agenda cultural de muy alto nivel que anima el lazo entre las culturas locales y las globales, como el Festival Internacional de Poesía, premio Nobel Alternativo de Paz, liderado por la Corporación Prometeo; el Festival Internacional de Música de Cámara; los conciertos permanentes de las orquestas clásicas, entre muchos otros.

Otra atención especial la merece el lugar que hoy ocupa en la ciudad el trabajo por el *desarrollo de la ciencia y la tecnología basado en el principio de la innovación*.

El haber ganado el premio de la ciudad más innovadora del mundo en el 2013 según City Group, Wall Street Journal y Urban Land Institute, puso en evidencia la transformación de la ciudad. Nuestra ciudad cuenta hoy con un ecosistema propicio para habilitar la ciencia, la tecnología y la innovación basadas en conocimiento. Medellín se está transformando gracias al conocimiento de sus gentes aplicado a los principales retos de ciudad, no es en vano el reconocimiento de nuestra ingeniería centenaria sumado a las capacidades universitarias públicas y privadas para ser capaces de lograr el liderazgo en la región en investigaciones como la leishmaniasis, el alzhéimer, áreas cardiovasculares y de trasplantes, entre otros. Trabajamos bajo el concepto de la innovación abierta donde reconocemos la inteligencia colectiva para resolver retos de ciudad, por esto, gran parte de nuestras iniciativas, de nuestros problemas son puestos en plataformas de co-creación para buscar con el mundo las mejores ideas y mejores aplicaciones de resolución de estos.

¹⁸ Pascual Bravo; ITM y Colegio Mayor.

Medellín apuesta desde una alianza Universidad – Empresa – Estado, a generar grandes beneficios a la ciudad promoviendo la innovación, con un presupuesto importante en el contexto nacional, un plan de CTI al 2021 y está en el desarrollo un distrito de innovación de 1.000.000 mts², para que las empresas innovadoras, los centros de ciencia y tecnología y los emprendedores de base tecnológica se asienten allí con todo tipo de beneficios.

No puedo dejar de nombrar los programas y proyectos que desde tiempo atrás hemos desarrollado para enfrentar las causas y consecuencias directas de los conflictos armados, experiencias que también se constituyen en un conocimiento acumulado que como innovación social valoramos y compartimos con otras ciudades del mundo. En esta ciudad se fundó un programa de Paz y Reconciliación que con sus variaciones ha venido desde tiempo atrás ofreciendo oportunidades a los jóvenes que están en riesgo de pertenecer o que ya hacen parte de los grupos armados o delincuenciales, con experiencias muy exitosas, entre ellas, la escuela de formación CEPAR, en la que hoy cohabitan alumnos procedentes de las más diversas facciones, y juntos buscan una salida digna y legal para sus vidas. Así mismo, Medellín recibió del gobierno nacional el encargo de crear condiciones para la reinserción de miles de jóvenes procedentes de la desmovilización de los grupos paramilitares, trabajo difícil, pero cumplido con los mejores estándares del país. También en esta ciudad se creó el primer Programa de Atención a Víctimas del Conflicto Armado, mucho antes de que así lo determinara la Ley, constituyéndose en un ejemplo nacional de respeto y atención eficiente a las casi 400 mil víctimas que se están radicadas en la ciudad, trabajo que hoy se profundiza y complementa con la puesta en marcha del Museo Casa de la Memoria, cuyo horizonte de trabajo es la reconciliación y la no repetición.

Y finalmente, solo un párrafo para destacar lo que ha representado para Medellín contar con las Empresas Públicas de Medellín, una empresa de servicios públicos unificados, fundada desde 1955, cuyo patrimonio y rentas son propios, y están totalmente separados de los bienes y de los fondos comunes del Municipio de Medellín. EPM no cuenta con aportes externos diferentes a la facturación por la prestación de sus servicios, por el contrario sus transferencias anuales al Municipio de Medellín, su dueño, son destinadas íntegramente a inversión social. Es uno de los soportes, sino el más, de la construcción de equidad e inclusión, ya que servicios de altísima calidad llegan por igual a toda la población, aportando a la calidad de vida de todos y especialmente de los sectores más desprotegidos de la población a través de los subsidios por tarifas y de programas con gran impacto social. Por sus ejecutorias en el campo de los servicios públicos y por su sólida

proyección nacional e internacional, EPM fue elegida como la mejor empresa del siglo XX en Colombia. Este buen ejemplo, del que nos sentimos orgullosos, merecerá en este congreso un capítulo especial.

Cuales fueron los acumulados y avances en estas más de tres décadas?

Los acumulados de estas décadas en las que aún conviven el conflicto y evolución, la inequidad y la resiliencia, parecen ser muchos, pero no están aún muy claros.

Debemos aprovechar esta conversación y los saberes que nos proponemos construir en compañía del mundo, desde este Congreso del CIDEU y desde el Foro Urbano Mundial, para poderlos convertir con mayor claridad en acuerdo ciudadano.

En este trasegar hemos ganado y hemos perdido. Es necesario saber que debemos retomar a conciencia y en qué es necesario avanzar. Sin embargo hoy podemos tener claro que no es el Metro, ni las escaleras eléctricas, ni el cinturón verde lo que produce la transformación. Sabemos que lo está en el fondo de estas intervenciones urbanas es lo que cuenta, es decir, que **la intención de construir condiciones de inclusión y el propósito de dignificar el espacio de vida de los hombres, desde la vivienda, como núcleo de vida humana, hasta las plazas como ágora de la democracia, es lo que produce la transformación, la civilidad, la capacidad de vivir en comunidad. Y sabemos que los hombres y mujeres de una sociedad tienen inmensas capacidades, tan grandes o superiores a las de sus gobernantes y que por lo tanto nos corresponde escuchar, creer y hacer posibles los sueños sublimes de millones de seres que al ser reconocidos, incluidos y valorados dan los mejor de sí.**

Hoy sabemos que Medellín es un milagro, fruto de un empeño colectivo. Por eso conserva el alma.

Cual es hasta hoy la gran paradoja que debemos resolver?

De nuevo, Buen Gobierno y Sociedad Participante son comitantes. Se requieren. Ser eficientes como gobierno, es reconocer y valorar el saber y capacidades de la ciudadanía, no se trata de suplantarlos, que es una tentación inmensa del poder, porque es ella y solo ella la que garantiza la continuidad de los cambios. Los gobiernos somos finitos, casi efímeros, lo que la comunidad aprehende y aprende se convierte en sentido compartido y permite avanzar hacia metas comunes.

Cuales nuestros grandes retos hoy?

Esta es una sociedad que no se derrumba. Que tiene coraje y que se ha hecho oír en muchos momentos de la vida. Con ella

como gobierno tenemos una deuda y un compromiso, el de alentar su participación, su existencia, la riqueza de su fuerza y su diversidad. Como dice el maestro William Ospina, esa diversidad, la que la hace un poco ingobernable es también su fortaleza, pero en la medida en que se sienta incluida, reconocida y valorada, aporta a la construcción de lo público, de aquello que conviene a todos por igual. Es la resistencia de la ciudad, en sus diversas expresiones, fundamentalmente culturales, la que se opone a ser vencida por el desconocimiento, por la exclusión, por la violencia, por la ilegalidad, y nos corresponde a sus gobernantes convertir esa fuerza colectiva en el soporte de la gobernanza.

Lo hemos hecho, pero aún no sabemos a ciencia cierta que es lo que hay que educar, potenciar o rescatar de la sociedad y que es lo que hay que profundizar en las propuestas de gobierno para superar las causas que nos hacen reeditar las violencias una y otra vez y ese apego a la ilegalidad, que nos impide respetar el pacto social al que decimos estar inscritos. Es necesario identificar a ciencia cierta esas competencias, esos puntos de apoyo que nos permitan generar un sistema de creencias y de dispositivos reales que promuevan la justicia y por lo tanto la movilidad social; que nos permitan resolver de manera pacífica y eficiente los conflictos, y que todos sientan que tiene un lugar digno en la ciudad que habitan, del que puedan sentirse orgullosos y por lo tanto hacerse ciudadanos plenos, es decir, seres solidarios con el otro, con los otros, con lo otro, y hacer de ésta y todas las ciudades sean cada vez más humanas y con responsabilidad global, para que la sinergia de nuestros países genere las condiciones propicias para que el cambio sea ahora y no cuando haya más que lamentar. En las épocas más duras nos salvó el capital social que creó la crisis, hoy debemos apostar por este, es decir, por el diálogo, la deliberación y la participación real de la ciudadanía en los proyectos de ciudad. Hemos de avanzar en la epopeya colectiva de encontrarnos en lo público, dando el salto del habitante urbano que se arraiga en su vivienda y en lo particular, al ciudadano que comprende y promueve el bien común y más allá de participar, se solidariza con la comunidad.

Que tenemos para decir al mundo?

Nosotros, que hemos visto morir en los últimos años, a miles de jóvenes, de líderes, de personas que habían entregado su vida por la construcción del bien común, que tenemos en nuestras cárceles a miles de hombres y mujeres debilitando sus vidas, reconocemos que es necesario ahondar seriamente en el reconocimiento de la igual dignidad de todos los seres humanos, y eso no es solo una frase profunda, es el reconocimiento de nuestra aún precaria capacidad de construir nociones y mecanismos que han mantenido por siglos a inmensas capas de la sociedad excluidas de lo que a todos debe co-

responder por igual, empezando por concederles el lugar que como seres humanos se merecen, es decir, empezando por humanizar la vida de todos en la ciudad para poder decir que las nuestras son ciudades con alma.

Entendemos por alma el hálito vital que mueves a los seres en una sociedad, y también reconocemos que el alma encarna el principio de la benevolencia, aquella que nos permite tener compasión.

El actuar político requiere de coraje porque la valentía es la primera virtud política, dados los riesgos y renuncias que la acción política demanda, tanto a los gobernantes como a los ciudadanos.

Pero también el ejercicio político requiere luchar contra el conformismo - a través de la denuncia-, y la comodidad -mediante la acción-, como responsabilidad ciudadana y para ello se requiere coraje. Así entendemos que el asiento del coraje es el alma. En este sentido, tener alma es aceptar el desafío del coraje, cualquiera sea el sacrificio que el actuar político exige. Así, una Ciudad con alma es aquella en la que tanto los gobernantes como los ciudadanos tienen el coraje de comprometerse en causas de interés común, que es en lo que radica la esencia de la acción política¹⁹.

Medellín es una ciudad para la vida, porque es una ciudad con alma.

¹⁹ Aportes al texto para *Ciudades con alma. Grupo de trabajo académico para el Congreso del CIDEU. Gallego*

3

EN BUSCA DEL ALMA URBANA

Maravillas Rojo

Secretaria General de CIDEU

Pedro Acebillo

Coordinador General de CIDEU

A simple vista percibimos la ciudad corpórea, la que se recorre, se habita, en la que se vive el ocio o se trabaja. Todo parece tangible en la ciudad. La historia ha dejado huellas, la identidad marcas, las personas paisajes y construcciones, infraestructuras y sistemas de conexión. En ocasiones, la ciudad palpita bajo tierra, y otras veces, son las tecnologías de la información las que nos comunican mediante señales de satélite. De una u otra manera, lo tangible forma parte del cuerpo de la ciudad, y merece la pena que pensemos con antelación cómo queremos que sea, para que se concrete según lo previsto. De ello dependerá la salud y esperanza de vida de la ciudadanía, el empleo, la seguridad, el confort con el que vivirá nuestra familia, o el tiempo que vamos a invertir en desplazarnos.

Todas las ciudades tienen un cuerpo susceptible de mejorar si se concretan los proyectos adecuados, y de eso, nos hemos ocupado en otras ocasiones; Pero hoy nos toca ocuparnos del alma de la ciudad. Porque además de cuerpo, las ciudades tienen alma. Ese “algo” que no podemos tocar, y que las hace únicas, especiales, que nos acerca mejor a la vida buena, y nos conforma con nosotros mismos y con los demás.

Así como pensamos y hacemos proyectos para mejorar el cuerpo de nuestras ciudades, nos proponemos identificar y mejorar la esencia del alma urbana, del duende, de aquello que hace de la ciudad, un lugar singularmente amable para la vida. Y esa búsqueda nos lleva a explorar en cuatro direcciones distintas:

- Los **Valores** que se promueven y comparten en cada ciudad
- La manera en que la ciudad crea y reparte **Oportunidades**
- La capacidad de **Inclusión**
- El grado de **Equidad**

Promover y Compartir Valores

Entendemos los valores como cualidades agregadas a los aspectos tangibles de las ciudades, que nos permiten emitir una estimación positiva o negativa sobre las mismas. Es lógico que los valores tengan una importante dimensión subjetiva. Resaltamos algunos que nos parecen muy evidentes y significativos, en los que es fácil ponerse de acuerdo.

Un valor muy estimable de la ciudad es el de **saberse pensar**. No se trata de un ejercicio que deban realizar solamente los alcaldes o las personas que aspiran a gobernar la ciudad. Son interesantes las ciudades que saben poner en marcha

sistemas para que los actores puedan decidir hoy y concretar mañana cómo debe ser la ciudad en la que quieren vivir, con resultado gozoso para todos. Las ciudades han recorrido un largo camino hasta llegar hasta aquí. En el viaje han concurrido muchas casualidades e improvisaciones. Pero una buena parte del éxito de una institución tan venerable y con tanto porvenir, se debe a la capacidad para pensarse, y hacer algo tan lógico como potenciar las fortalezas y corregir las debilidades del momento, a la vez que se conjuran las amenazas y se aprovechan las oportunidades que presenta el futuro. El valor de pensarse equivale a tener estrategia. Las ciudades que por sistema improvisan hacen un pobre servicio a la ciudadanía y cometen errores que se pagan de la forma más cara: con malos índices de calidad de vida.

Cada ciudad se piensa a su modo. No sabemos de una única fórmula magistral. Para que el pensamiento sea eficaz debe concretarse en proyectos estratégicos. Pasar del pensamiento al proyecto es un proceso que puede beneficiarse de métodos, tecnologías, organización, y maneras de participar, sensibles a los avances tecnológicos y organizativos. Sea cual sea el método, es fácil para quienes la habitan, distinguir la ciudad bien pensada de otra improvisada. Por eso pensar la ciudad es estratégico, y nos abre la oportunidad de pensar el alma urbana, y de hacerla empática con la vida.

Lo que aprendemos, y la manera en que lo hacemos es un factor estratégico determinante de la posición y capacidad competitiva tanto de las personas como de las organizaciones. Por eso, otro valor indiscutible de la ciudad con alma, es su capacidad para **ser educada y educar**, tanto en el interior de la urbe con las organizaciones y ciudadanía que la conforman, como con el entorno relacional de las redes de ciudades a la que pertenezca. Las ciudades que cultivan este valor producen, atraen y retienen talento, que es el activo más valioso para posicionarse en la economía del conocimiento, desarrollan el espíritu cívico de los pobladores para hacer la convivencia gozosa, y abre la puerta de acceso de la ciudadanía a otros valores deseables.

Un aspecto concreto de la educación como valor y de la educación en valores a los que nos acabamos de referir, es la virtualidad de las ciudades de formar en el valor del emprendimiento a la ciudadanía, educando en el oficio emprendedor en dualidad con los otros oficios, no por pretender que todos terminemos siendo empresarios, asunto tan deseable como improbable, si no porque el emprendimiento lleva a la innovación

permanente, a la proactividad con el cambio y la mejora, y a la asunción de riesgos controlables. Son factores que además de mejorar la posición de la ciudad ante el empleo, permiten extender otras formas del emprender a ámbitos interesantes no directamente vinculados al aparato productivo, como puede ser el deporte, el arte, la cultura, la defensa y protección de los ecosistemas, y otros.

Las ciudades con alma, pensadas para la vida, cultivan **la innovación** como valor que marca el rumbo de las organizaciones en el siglo XXI. Se acaba de abrir un tiempo nuevo en el que todo está por escribir y no tenemos definido ni el abecedario que podemos utilizar. Apenas iniciada la exploración del mundo digital, nos sorprende cada mañana una novedad que deja obsoleta la del día anterior. Así damos los primeros pasos en el mundo de Internet, que pronto será de la comunicación entre objetos y de la producción digital mediante los sistemas de impresión en tres dimensiones. Acabamos de descifrar el genoma humano que cambiará la medicina y traerá a cada persona nuevas certezas sobre la salud y la relación de la misma con el tiempo de vida y con la muerte. En el mar recién comenzamos a cultivar vegetales y a criar animales. Los países ayer subdesarrollados hoy son emergentes, y el cambio climático nos amenaza de forma radical y obliga a cambiar la relación con la energía, con el agua, y con los hábitos de consumo. Como derivada, inventamos nuevos materiales, pero necesitamos renovarlos mucho más. Nunca ha sido tan cierto eso de: “renovarse o morir”. En definitiva, la ciudad debe cultivar el valor de la innovación.

Para ello habrá que pensar en estrategias de aprendizaje y de cambio cultural. Que presenten la ciudad como un lugar para observar, analizar y aprender, de tal forma que cada novedad, genere una red de novedades. Necesitamos que la innovación no se contraponga al valor de la calidad, y que avancemos en la tradicional propuesta de hacer las cosas bien hechas, como siempre habíamos propuesto.

Las ciudades con alma promueven otros muchos valores. La generosidad y **solidaridad** de los pobladores como herramienta necesaria para conformar a un ritmo razonable el mundo global. La búsqueda de una relación enriquecedora de la ciudadanía con los bienes culturales, para fomentar la propia **identidad**, aceptar la diferencia, y aprender de otras culturas sin renunciar a la propia. La seguridad, que es un valor que solo pondera en su justa medida el que lo pierde, a la que volveremos a referirnos más adelante. Vivimos tiempos

marcados por la competencia, lo que de forma compensatoria y estratégica nos lleva a fomentar el valor del asociacionismo y la **cooperación** no solo en el ámbito de lo económico, sino en otros como el deporte, la cultura, y en la posición de la ciudad ante la defensa de los intereses de los más vulnerables.

Podemos concluir con que los valores son los auténticos sensores de la inteligencia urbana, de modo que las ciudades que los promueven adecuadamente, aplican la mejor estrategia posible.

Crear Oportunidades y compartirlas

La ciudad para la vida procura que la ciudadanía, las empresas y las organizaciones públicas y privadas generen oportunidades, y lo hagan de modo que todos se encuentren con ellas en condiciones similares. Destacamos algunas oportunidades que juegan un papel estratégico y son por ello más determinantes:

Las oportunidades en relación con el **empleo** están en la base de la igualdad de oportunidades y son determinantes para la integración generacional de los jóvenes. El empleo es fuente de valores como la seguridad, la creatividad, la inclusión en un proyecto y otros. Hay proyectos más estratégicos que otros en relación con la cantidad y calidad del empleo que generan. Los relacionados con el conocimiento, el diseño y la innovación, la prestación de nuevos servicios a las personas y empresas, el ocio y el turismo, la alimentación, el cultivo del mar y la creación de nuevos materiales y energías, la gestión de redes, y muchos otros, contribuyen a crear nuevas oportunidades de empleo, y la ciudad no debe ajustarse solo a los empleos y actividades que han sido tradicionales en su entorno. En estos y otros rubros de la economía, la identificación y potenciación de la explotación de yacimientos locales de empleo, es una contribución de la ciudad a la mejora de las oportunidades de empleo, a la vez que se amplía y democratiza el aparato productivo. La ciudad puede contribuir a estos fines aplicando múltiples estrategias, entre las que resaltamos la creación de infraestructuras, servicios y sistemas para el desarrollo local, la creación de una o varias marcas paraguas, y el soporte al posicionamiento y marketing de sistemas e instituciones, entre otras.

La salud, como la educación, es a la vez que un valor, una oportunidad. Puesto que solo la valoramos cuando la perdemos, la estudiaremos como oportunidad. Las oportunidades de la ciudadanía en relación con la salud, se comprenden bien

si tenemos en cuenta que algunas ciudades ofrecen a sus pobladores hasta una esperanza de vida quince años superior a otras. Los proyectos que más ayudan a crear y repartir la oportunidad de vivir de forma saludable tienen que ver con la construcción y mantenimiento de un sistema básico y público de salud, capaz de implantar un programa de prevención y educación para la salud, en la virtualidad de asumir hábitos de vida saludables por parte de la ciudadanía, con una alimentación suficiente y equilibrada, y a los cuidados y buenas prácticas propias de cada edad y condición.

La edad y el género son factores que discriminan mucho a la ciudadanía en el reparto de las oportunidades. Por eso, la ciudad con alma debe corregir esa discriminación mediante los proyectos estratégicos adecuados. En concreto es muy necesario desarrollar proyectos para proteger a la mujer de la violencia de género, a los jóvenes del desempleo juvenil y de la falta de proyecto, a las personas mayores del abandono, la violencia y el olvido social y familiar, y a quienes presentan alguna disminución física o psíquica. De manera especial hay que vigilar las oportunidades de la infancia más allá del juguete de navidad, buscando para ellos la protección y defensa de sus intereses en sanidad y **educación** que solos no podrán defender, y que van a determinar su futuro.

El mundo global obliga también a pensar en las oportunidades del recién llegado a la ciudad, sea procedente de la periferia rural, o de zonas más alejadas assoladas por conflictos sociales, políticos o religiosos, guerras, o situaciones singulares de pobreza. La ciudad deberá pensar estrategias para: la inclusión de los asentamientos informales en que suelen residir, asunto al que nos referiremos a continuación. Para promover el cambio cultural necesario de manera que, quienes ya residen en la ciudad superen el odio al extranjero y la felona satisfacción que da utilizar al recién llegado como “chivo expiatorio”. Para que los neo llegados comprendan la necesidad de respetar, y en alguna medida adaptarse a las costumbres de quienes los acogen, sin que ello suponga de manera inexorable la renuncia a las propias costumbres y cultura.

La Ciudad Inclusiva

Las ciudades pueden presentar muchas formas de exclusión. Entre ellas destacamos tres por su generalización e impacto:

los **asentamientos informales**,
el **comercio informal**,
los **entornos obsoletos**.

El **asentamiento informal** es una forma de construir ciudad y ciudadanía tan frecuente, que en ciertas urbes se ha convertido en la manera hegemónica de hacerlo, bajo el nombre de favela, villa miseria, asentamiento humano, chabola o barrio marginal. Los asentamientos informales se caracterizan por:

- la inseguridad jurídica en la que viven sus pobladores,
- por la carencia de infraestructuras y servicios,
- por la mala habitabilidad y deficientes materiales de sus construcciones y viviendas,
- por la carencia de saneamiento,
- por la ubicación inadecuada de los asentamientos con riesgos sísmicos, geológicos y otros derivados de las inundaciones y otros fenómenos meteorológicos,
- por la falta de estímulos culturales para la integración,
- por la carencia de espacio público,
- por la necesidad de ejercer un liderazgo propio como defensa colectiva ante las autoridades de la ciudad,
- por el desarrollo rápido no planeado,
- por la constante introducción de desajustes en el ecosistema local,
- por ser fuente de severos problemas sociales mediante la organización de pandillas y bandas, y las actividades delictivas inducidas por determinados pobladores,
- por la marginalidad, en resumen, a la que se ven sometidos estos colectivos lo que redundará en una categorización del todo por la parte, por el crecimiento organizado siguiendo una lógica de creación de suelo para pobres, y ofrecer una salida laboral difícil y con frecuencia asociada a la criminalidad.

El asentamiento informal no es un problema puntual en alguna de nuestras ciudades. Se trata de un grave asunto, de gran dimensión y hondo calado que, desde el punto de vista estratégico se ha abordado intentado prohibirlo, eliminarlo o ignorarlo. Tal vez en algún caso concreto y de forma puntual estas estrategias hayan tenido éxito, en especial cuando se trata de proyectos necesarios para sostener la seguridad o a la salud pública. Pero como sabemos, aplicar esas estrategias, ha dado malos resultados durante muchos años. Hoy parece más propio prevenir y anticiparse cuando todavía estamos a tiempo con intervenciones dirigidas a formalizar los asentamientos ya conformados, y evitar la formación de nuevos asentamientos informales creando suelo en condiciones socialmente aceptables.

Algunas ciudades latinoamericanas viven de manera aguda y en ocasiones dramática esta realidad, y nos pueden ofrecer un amplio abanico de proyectos modélicos con resultados bien contrastados en relación con la inversión y el esfuerzo realizado. Algunas de estas soluciones, como los PUI de Medellín y otras, han sido codificadas para que sean estudiadas y en su caso debidamente adaptadas según las necesidades y posibilidades de cada entorno urbano.

Por su parte, el **comercio informal** representa una importante cuota del comercio global que se realiza en la ciudad, y supone un alto nivel de discriminación para el comercio de proximidad instalado formalmente en la ciudad. La informalidad comercial supone aceptar la deslealtad de algunos vendedores con los pequeños y medianos comerciantes que pagan los impuestos y tasas municipales correspondientes, así como por el abuso que supone la ocupación permisiva y unilateral del espacio público. Para completar el cuadro hay que decir, que el comercio informal suele gozar del favor de una parte de la ciudadanía que se beneficia del reflejo en el precio, de los bajos costes de la informalidad. Todo ello conlleva que algunas ciudades actúen con cierta permisividad, o incluso traten de mirar para otro lado, ante la complejidad del problema. Pero el comercio informal es solo una parte, la más visible, de la economía oculta que de forma mayoritaria tiene cabida en la ciudad. Debemos cultivar y fomentar el valor fundamental de la solidaridad, produciendo un profundo cambio cultural en relación con el pago de los impuestos que aseguren el buen vivir de todos los pobladores. Conseguiremos así una buena relación con el empleo, la igualdad de las oportunidades para competir, que pagando todos, podamos pagar menos, que la ciudad tenga el alma más equitativa, y por pagarlo, pasemos a valorar y defender el patrimonio colectivo. Este proceso es posible si se comparece con el manejo transparente y eficiente de los recursos públicos por parte de las administraciones y con la aplicación de un fuerte y continuado proceso de participación de los actores y de cambio cultural en la toma y seguimiento de las decisiones.

La estrategia de acosar y reprimir a los comerciantes informales puede lograr su reubicación temporal, pero solo la formalización ordenada de sus asentamientos, sea de manera definitiva o temporal, la formación empresarial de las personas implicadas, la creación de infraestructura para el asentamiento comercial en condiciones competitivas, y el facilitar la finan-

ciación del camino a la formalidad, da frutos estables. Casi todas nuestras ciudades tienen, o han tenido, algún episodio de informalidad comercial, que tarde o temprano ha obligado a intervenir, y a dejar el problema como inabordable. Es este un ámbito bien dotado de proyectos con varias experiencias exitosas en diversas ciudades de la red, que nos pueden servir de modelo para realizar los aprendizajes necesarios.

La mayor parte de las ciudades albergan **espacios de obsolescencia**, sea porque la ciudad no ha acabado de construir la totalidad de su trama urbana, bien por tratarse de espacios productivos con urbanismo y tecnologías obsoletas, o por que el tiempo ha degradado el uso y mantenimiento de algunos centros históricos tan ricos en patrimonio, como caros de sostener.

Temporalmente se pueden aplicar tácticas para ignorar o envolver estos espacios obsoletos de manera que aparezcan invisibles a los ojos de la ciudadanía, pero a medio plazo, conviene tratar de intervenir para regenerarlos con proyectos estratégicos, estableciendo las alianzas adecuadas, creando nuevas centralidades, promoviendo la creación de barrios más densos, modernos y mestizos, o asociando el espacio obsoleto a algún gran proyecto con financiación garantizada. Se trata de convertir las amenazas en oportunidades y la debilidad en fortaleza, ya que la reconversión del espacio obsoleto obtiene un doble efecto, si el proyecto es adecuado. El de ver desaparecer la obsolescencia, y el disfrutar de las virtualidades de lo instaurado.

Hay muchos ejemplos en las ciudades de la red que avalan desde el punto de vista del balance económico, social, paisajístico, de vitalidad, y de seguridad, entre otros, la importancia de reconvertir e incorporar a la normalidad los espacios obsoletos de las ciudades. Puertos, viejos aeropuertos, centros urbanos antiguos, polígonos industriales, instalaciones deportivas, barrios periféricos, y zonas comerciales o de equipamientos, esperan un proyecto y un inversor para dar lugar a nuevas realidades donde puede encajar bien la colaboración pública y privada.

Desarrollo en Equidad

La ciudad con alma promueve la **equidad**, para que la ciudadanía viva en el marco de los comportamientos éticos, se respete la dignidad de las personas, se evite la discriminación, y para que la vida se desarrolle en un entorno pacífico, justo y democrático. Resaltamos cuatro rasgos estratégicos significativos de las ciudades equitativas:

- La inexistencia de **corrupción** en la toma de decisiones.
- La capacidad para propiciar niveles mínimos de **desarrollo humano**.
- La búsqueda de la **participación** de la ciudadanía y la mejora del sistema democrático.
- Por fin, el ofrecer los niveles de **seguridad** necesarios para que la ciudadanía pueda ejercer la libertad.

La **corrupción** en cualquiera de sus variantes, es el abuso en beneficio propio que ejerce quien ha recibido poder para tomar decisiones en defensa de toda la comunidad y las toma para favorecer a una parte de la misma, condicionado por la aceptación de prebendas o sobornos ofrecidos por la parte deliberada e injustamente favorecida. Las praxis corruptas más generalizadas son: el uso ilegítimo de información privilegiada, el tráfico de influencias, el patrocinio ilícito, el soborno, la extorsión, el fraude, la malversación de los recursos públicos, y la prevaricación. El ejercicio de estas praxis no solo supone que se facilite y alimente la realización de actividades intrínsecamente delictivas, sino que por añadidura, la corrupción es la causa de que prosperen actividades muy negativas para el conjunto de la ciudad, como el tráfico de drogas, el lavado de dinero, la prostitución ilegal y el comercio de seres humanos, o los desmanes urbanísticos y la violación de los equilibrios medioambientales.

Las cinco estrategias que demuestran ser más eficaces contra el cáncer de la corrupción son:

- La transparencia en la toma de decisiones.
- La educación en valores de la ciudadanía.
- El fortalecimiento del tejido social e institucional.
- La aplicación eficaz de mecanismos de represión.
- El cambio cultural necesario para el radical rechazo social de los corruptos.

Las consecuencias de la corrupción en la vida ciudadana son demoledoras. Termina por destruir la democracia y el buen gobierno, cuestiona el estado de derecho, distorsiona y mina los procesos económicos primando la falta de eficiencia, tergiversa la planificación y asignación de recursos en el sector público, es un lastre para el medioambiente, perjudica el cumplimiento de los derechos sociales, distorsiona la protección laboral, la actuación sindical y la prevención del trabajo infantil, y como hemos advertido anteriormente, alimenta todas las formas de economía negra. Cuando se produce en los entornos menos desarrollados los efectos se negativos se

multiplican al incidir en aspectos básicos del desarrollo, como en la ayuda alimentaria, en la construcción de infraestructuras para el desarrollo o en otras ayudas claves.

Hablamos de un cáncer que puede afectar a todos los ámbitos de la vida urbana. Su existencia y combate debe tener en cuenta los intereses y las complicidades dialécticas que se producen entre corrompedores y corruptos, además de que como todo cáncer, contamina y erosiona todo el tejido social.

El **desarrollo humano** es el proceso por el que la ciudad crea y mejora las condiciones de vida de la ciudadanía facilitando los bienes y servicios necesarios para satisfacer las necesidades básicas, y un entorno donde se respeten los derechos humanos de todas las personas que conforman la comunidad. Guarda relación con la cantidad y calidad de las opciones que tiene un ser humano en su propio medio, para poder ser o hacer lo que desea. Es un modo de medir la calidad de vida en el medio urbano, y una variable fundamental a tener en cuenta para calificar el grado de equidad de una ciudad.

El desarrollo humano se cuantifica a través de varios indicadores entre los cuales el más usado es el Índice de Desarrollo Humano (IDH), que se calcula ponderando el valor de tres variables: la salud, medida como la esperanza de vida al nacer, la educación, medida por la tasa de alfabetización de adultos y la tasa bruta combinada de matriculaciones en educación primaria, secundaria y superior con los años de duración de la educación obligatoria, y el índice de riqueza, medido por el PIB per cápita en dólares según diversas distribuciones. Utilizando el IDH o bien alguno de los índices similares diseñados para medir el nivel de desarrollo humano de los diferentes barrios de una ciudad, podemos conocer el grado de equidad de los territorios urbanos, y priorizar las inversiones necesarias para corregir los desequilibrios observados mediante proyectos de intervención. El PUI de Medellín es un buen ejemplo del tipo de acciones a los que nos estamos refiriendo, mediante el impulso de proyectos de urbanismo pedagógico y participativo.

Durante la cumbre del Milenio del año 2000, 189 países se comprometieron a crear, a nivel nacional y mundial, un entorno para favorecer el desarrollo y la eliminación de la pobreza, de modo que se pudieran alcanzar unos objetivos llamados del milenio, con metas específicas a conseguir en el año 2015. Se consensuaron ocho objetivos, con las siguientes metas:

Objetivo 1:

Erradicar la pobreza extrema y el hambre.

- Reducir a la mitad, entre 1990 y 2015, la proporción de personas que sufren hambre.
- Reducir a la mitad, entre 1990 y 2015, la proporción de personas cuyos ingresos son inferiores a un dólar diario.
- Conseguir pleno empleo productivo y trabajo digno para todos, incluyendo mujeres y jóvenes.

Objetivo 2:

Lograr la enseñanza primaria universal.

- Asegurar que en 2015, la infancia de cualquier parte, niños y niñas por igual, sean capaces de completar un ciclo completo de enseñanza primaria.

Objetivo 3:

Promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer.

- Eliminar las desigualdades entre los géneros en la enseñanza primaria y secundaria, preferiblemente para el año 2005, y en todos los niveles de la enseñanza a fines de 2015

Objetivo 4:

Reducir la mortalidad infantil.

- Reducir en dos terceras partes, entre 1990 y 2015, la mortalidad de niños menores de cinco años.

Objetivo 5:

Mejorar la salud materna

- Reducir en tres cuartas partes, entre 1990 y 2015, la mortalidad materna.

Objetivo 6:

Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades.

- Haber detenido y comenzado a reducir la propagación del VIH/SIDA en 2015.
- Lograr, para 2010, el acceso universal al tratamiento del VIH/SIDA de las personas que lo necesiten.
- Haber detenido y comenzado a reducir, en 2015, la incidencia de la malaria y otras enfermedades graves

Objetivo 7:

Garantizar el sustento del medio ambiente.

- Incorporar los principios del desarrollo sostenible en las políticas y los programas nacionales y reducir la pérdida de recursos del medio ambiente.

- Haber reducido y ralentizado considerablemente la pérdida de diversidad biológica en 2010.
- Reducir a la mitad, para 2015, la proporción de personas sin acceso sostenible al agua potable y a servicios básicos de saneamiento.
- Haber mejorado considerablemente, en 2020, la vida de al menos 100 millones de habitantes de barrios marginales.

Objetivo 8:

Fomentar una asociación mundial para el desarrollo.

- Desarrollar aún más un sistema comercial y financiero abierto, basado en normas, previsible y no discriminatorio.
- Atender las necesidades especiales de los países menos adelantados.
- Atender las necesidades especiales de los países en desarrollo sin litoral y los pequeños Estados insulares en desarrollo.
- Encarar de manera integral los problemas de la deuda de los países en desarrollo con medidas nacionales e internacionales para que la deuda sea sostenible a largo plazo.
- En cooperación con las empresas farmacéuticas, proporcionar acceso a los medicamentos esenciales en los países en desarrollo a precios asequibles.
- En cooperación con el sector privado, dar acceso a los beneficios de las nuevas tecnologías, especialmente las de la información y las comunicaciones.

Hoy ya sabemos que no podremos, desgraciadamente, cumplir con las metas contempladas en la agenda del milenio, si bien la fijación de objetivos ha servido para poner de manifiesto la necesidad de establecer un nuevo orden mundial, coherente con los requerimientos de un mundo global donde todos nos podemos ver las caras, y tenemos que poder hacerlo sin sonrojarnos ni agredirnos. Ese nuevo orden no se va a poder construir sin la participación determinante de las ciudades. Es preciso entender que lo que llamamos primer mundo, que abarca a las sociedades que cumplen sobradamente con los objetivos del milenio, no alcanza más allá de la quinta parte de la humanidad, contando con la población medianamente bien situada de los países que llamamos emergentes.

No es sostenible una situación como la que vivimos, en la que la fortuna de las setenta y cinco personas más ricas del mundo acumulan más riqueza que los tres mil quinientos millones de seres humanos más pobres del mundo. El dato pone de manifiesto, que la inmensa mayoría de la humanidad, ve el mundo de modo muy diferente a como lo percibe la inmensa

minoría, lo que es especialmente grave cuando, como hemos dicho, la globalización nos coloca a todos y todas frente a frente en un único espacio global.

La participación es un proceso social que ejerce la ciudadanía, en el que las personas de modo directo, o mediante organizaciones libremente elegidas para que les representen, intervienen en la marcha de la vida colectiva para mantener, reformar o cambiar la organización social y política vigente. Todos somos sujetos de participación y tenemos derecho y obligación moral de ejercer el control social sobre los asuntos públicos. Eso implica pedir explicaciones, quejarse de lo que se considere agravante, ser consultado y expresar las propias opiniones, vigilar los planes, programas y proyectos emprendidos por los gobiernos, y evaluar la actuación de los funcionarios públicos y el uso adecuado de los recursos.

Aunque algunas Administraciones prestan muy poca atención a la participación de los agentes, sea por entender que los profesionales son las personas preparadas para tomar las decisiones, o bien porque los electos piensan que ellos representan mejor que los interesados los intereses de los distintos agentes, promover la participación ciudadana tiene muchos beneficios. Entre ellos significamos que es un factor clave para ayudar a mejorar y profundizar la democracia. Que aporta el punto de vista de los usuarios o clientes finales, lo que ayuda a mejorar los proyectos y planes. Demuestra el compromiso de la ciudadanía con una gestión eficaz y transparente, que como sabemos, es la base del combate al cáncer de la corrupción. Mejora la toma de decisiones y el compromiso de la ciudadanía con la cosa pública, evitando que se conteste, demore, o paralicen los proyectos. Genera empatía con los electos que son capaces de preguntar y escuchar, lo que redundará en definitiva, en beneficios políticos para quienes promueven la participación.

La participación se articula mediante dos tipos de herramientas: las que permiten distribuir y recoger información, y las que facilitan la interacción. A los instrumentos clásicos, hay que añadir las herramientas digitales para la participación que ofrecen Internet y las redes sociales. En este sentido cabe resaltar el papel de las webmap, que permiten aunar en una sola herramienta de fácil uso y generalizable acceso las dos funciones anteriormente descritas, pudiendo usar en las mismas, sistemas de georreferenciación de gran utilidad para la toma de opinión y para preparar la toma de decisiones.

No conviene improvisar la participación. Es mejor organizarla definiendo bien los objetivos, identificando a los actores significativos, consensuando la agenda y los mensajes a desarrollar y transmitir, eligiendo bien las técnicas y herramientas más adecuadas, y procediendo a identificar y evaluar los resultados.

La **seguridad ciudadana** es la base de la convivencia pacífica, la erradicación de la violencia, la utilización ordenada del espacio público y, en general, es la clave para evitar la comisión de delitos y faltas contra las personas y sus bienes, y es un factor de equidad en tanto que la injusticia y los desequilibrios son la principal fuente de violencia. En nuestras ciudades, la ciudadanía suele percibir que la seguridad es mejorable en lo que hace referencia al tránsito y la seguridad vial, la violencia de género y contra las minorías étnicas o religiosas, el acoso en sus múltiples facetas y manifestaciones, los delitos informáticos, los atentados contra la propiedad o contra las personas, la violencia generada por el narco tráfico y otras formas de crimen organizado.

Sin seguridad no existe el imperio de la ley, y en consecuencia es imposible la democracia y la equidad. Por eso queremos entender la seguridad ciudadana como el conjunto de políticas y acciones destinadas a proteger a la ciudadanía sin que esta se vea obligada a perder sus derechos y libertades. Hay muchas formas de inseguridad y en consecuencia un amplio abanico de estrategias para la seguridad. Pero hay un vector que las recorre todas, la confianza y colaboración cómplice de la ciudadanía con las entidades de que se dotan las sociedades para velar por la seguridad. Los datos disponibles indican que en nuestro entorno, esa confianza es menor que lo que es posible y deseable. Eso se combina con otros factores negativos como el temor a la venganza de los agresores que paraliza a los propios agredidos, la ocasionalmente inoperancia de la Policía y del Sistema judicial, y la poca confianza de la ciudadanía en la eficacia y la eficiencia en cuanto a la capacidad disuasoria y regeneradora, del sistema carcelario.

Como sabemos para la comisión de un delito se precisa de la existencia simultánea de tres factores: un autor motivado, una víctima potencial y un entorno adecuado. La ciudad puede y debe actuar sobre los tres vértices de ese triángulo hasta conseguir que la ciudadanía pueda ejercer como tal y vivir en libertad y democracia. La mejora de las oportunidades a la que nos hemos referido, el cultivo de la empatía y de la aceptación de los otros, la construcción de ciudades inclusivas, y la educación en valores, son instrumentos imprescindibles

para resolver sin engaño ni violencia las enfermizas relaciones entre víctimas y victimarios. Unos buenos profesionales educados para salvaguardar el orden público, pueden ayudar a crear el entorno adecuado para una sociedad más convivencial y segura.

Alma, corazón y vida, además de hardware

Las ciudades que llevan años invirtiendo cuantiosos recursos en obras e infraestructuras, y deben seguir haciéndolo para su mejora y mantenimiento. Pero hay otros factores sobre los que también nos conviene reflexionar para construir la ciudad que viene: la preparación de una ciudadanía que esté suficientemente educada para participar, la incorporación de tecnologías emergentes, junto a la búsqueda y construcción del alma urbana, a la que nos hemos referido. La combinación de estos factores puede dar una nueva dimensión a las ciudades, que conviene observar como oportunidad ante un futuro tan lleno de amenazas.

Frente a las costosas inversiones necesarias para implementar el hardware urbano, los tres factores citados que entendemos como software, son más intensivos en conocimiento que en capital. Veamos un ejemplo respecto al más costoso de los factores citados: la tecnología. Luke Geissbuhler y su hijo de siete años, aficionados neoyorkinos a la astronomía, pensaron en un invento casero que les acercara a la estratosfera. Una mañana soleada del año 2010, llenaron un globo propio de una fiesta de cumpleaños con helio y lo unieron a una caja de espuma de polietileno donde habían alojado un iPhone, una cámara de video y un pequeño paracaídas. A los pocos minutos de soltarlo, el globo comenzó a ascender y desapareció entre las nubes. Una hora más tarde, según pudo apreciarse posteriormente en el reloj de la cámara de video, el globo alcanzó la estratosfera y grabó unas preciosas imágenes con la curvatura de la tierra vista desde una altitud de más de treinta kilómetros. Por fin el globo se rompió y con la ayuda del GPS contenido en el teléfono móvil y del pequeño paracaídas, recuperaron la cámara de video, y con ella una secuencia maravillosa tomada desde el espacio exterior de la tierra, que hasta entonces solo unas pocas agencias espaciales habían obtenido.

El experimento le costó a la familia Geissbuhler menos de quinientos dólares, y cuando se les preguntó por las razones para llevarlo a cabo, contestaron que solo querían comprobar la capacidad de las nuevas tecnologías para servir a los intereses de la gente normal y corriente. En definitiva evaluar su

capacidad democratizadora. El potencial de las tecnologías de la información no ha hecho más que comenzar a manifestarse. Este potencial gana interés por su facilidad de uso por parte de las mayorías y los bajos costes relativos. Disponemos de un gran potencial de transformación urbana, si teniendo en cuenta que así cómo Internet cambia la vida de las personas y de las organizaciones, apenas ha comenzado a transformar la vida urbana. La facilidad con la que los Geissbuhler han utilizado instrumentos cotidianos para explorar el mundo exterior, abre las puertas al compromiso de la ciudadanía con el conocimiento del interior de la ciudad, y en concreto, con la utilización del mundo digital para buscar y construir el alma urbana.

Además de aliarse con la tecnología, sabemos que el buen gobierno y la participación de los actores, es básico para hacer el camino con la ciudadanía, con su corresponsabilidad, y acumulando un valioso capital social. Ello es especialmente cierto en las ciudades que, además de riqueza y oportunidades, producen y sufren otros conflictos generadores de violencia e inseguridad, que solo resolveremos si formulamos un discurso inclusivo de todos los sectores sociales, que sea consecuente con el mundo global.

Conceptos como ciudadanía, capital social, y democracia participativa, son aparentemente abstractos, pero en un caso de construcción colectiva entre gobierno, sociedad y empresa, nos ayuda a resistir a la captura de la ciudad por enemigos poderosos como las bandas de delincuentes, el narcotráfico, o una justicia y fuerza pública tentadas por el poder corruptor y los intereses de grupos al margen de la ley. Solo los conceptos citados nos pueden proveer de gobiernos, organizaciones sociales, empresas solidarias, proyectos y energía, para identificar la complejidad de los retos que enfrentamos y ser capaces de dominarlos.

Damos fe del coraje con que defienden la vida, la esperanza y la alegría, miles de jóvenes de organizaciones culturales, deportivas y educativas surgidas de las comunidades. Es necesario profundizar en el reconocimiento de la dignidad de todos los seres humanos, y hacerlo con sencillez, sin utilizar frases profundas. Hay que hablar de la población con los pobladores y convocarnos a la construcción colectiva de la ciudad.

Por ahora no hemos sabido construir mecanismos alternativos a los que han excluido por siglos a la mayoría de los pobladores de nuestras ciudades de los elementos básicos

para alcanzar una vida digna. Pero no descansaremos hasta hacerlo, y para ello sabemos que hemos de concretar y construir juntos el alma de la ciudad que queremos. Será la parte esencial de nuestra identidad. Quienes nos observen percibirán nuestros valores. Verán una ciudad limpia, ordenada, amable, empática, abierta, generosa, trabajadora, educada, sana, glocal, festiva, donde se respeta la tradición y se innova, de gentes emprendedoras y capaces de cooperar.

No hay futuro si no creamos las oportunidades necesarias para alcanzarlo. Empezando por el empleo, que es a la vez fuente de valores, que determina la autoestima, la posición social, el proyecto vital de los jóvenes y la realización personal. No puede haber ciudades para la vida sin salud. Otro factor marcado por las oportunidades. El sistema de salud en base a la educación, el conocimiento del propio cuerpo y de sus límites, la vida sana, una alimentación adecuada, y un servicio público que generalice y garantice unos mínimos a toda la ciudadanía, y asegure una esperanza de vida comparable en duración y calidad a los parámetros medios propios de las ciudades sanas.

Nuestras ciudades se tienen que poder identificar también como inclusivas, sostenibles y equitativas. Nuestra ciudad es un préstamo que hemos recibido de nuestros hijos y que no podemos devolver roto. Así fue durante cientos, en ocasiones miles de años. No podemos quebrar ahorita esta bella tradición. Vamos a devolverla más inclusiva y justa que cómo la recibimos. La escala de prioridad nos empuja a intervenir y resolver el grave problema de los asentamientos informales. Porque para abordarlo necesitaremos observar la vida y el crecimiento urbano con miradas nuevas. Pero también, porque su solución es clave para la vida de la ciudad formal.

Hemos pedido que, entre otros factores, el ADN de la ciudad que queremos para la vida se identifique con la buena salud de las personas que la habitan. No podemos acabar este breve relato sin hacer un llamamiento a la salud de las relaciones entre la ciudadanía y las diferentes instituciones y gobiernos con ejercicio de poder. Citaremos de manera especial para terminar, a la principal fuente de inequidad y contravalor que es la corrupción en cualquiera de sus acepciones. Lo citamos de manera expresa porque es el cáncer de toda vida, y por lo tanto el primer enemigo a combatir con estrategias preventivas, y si procede expeditivas, si lo que queremos es hacer ciudades con alma.

El alma de CIDEU es el conjunto de proyectos que comparten las ciudades de la red. En este momento más de quinientos. De todos ellos podemos aprender. Es difícil resaltar uno sin hacer de menos otros que también han sido solución donde se han aplicado. En esta monografía hemos seleccionado algunos de los últimos que las ciudades han compartido con la red, relacionados al asunto del alma urbana. Todas las ciudades tienen alma, pero en algunos lugares o aspectos, eso es muy evidente. Cuando el año pasado visitamos la ciudad de Cuenca, Ecuador, muchos de nosotros dijimos, “esta ciudad tiene alma”. Alguien la limpia y pinta cada mañana, nos sonríe y atiende por las calles, convierte su tienda en un museo donde vender sombreros, entiende los ríos como hogar de las truchas, se educa y educa a los otros pobladores en miles de detalles. La ciudadanía hace de Cuenca una ciudad llena de valores, que la hace reconocible, inolvidable. Hay muchos proyectos para promover valores en todas las ciudades de la red. El proyecto: Medellín la más educada, que incorpora diversos programas como los Parques Biblioteca o cultura Metro promovido aprovechando la implantación del metro como transporte masivo. La isla de los inventos de Rosario para poner sobre la mesa el valor de las tecnologías y la cultura de la innovación. La Casa de la Paz de Donostia para resaltar el valor de la convivencia en una sociedad tan convulsa como ha sido la realidad de Euskadi de los últimos decenios, entre

otros muchos que recomendamos estudiar. En el orden de las oportunidades, Antioquia con seguridad alimentaria y Nutricional, las Farmacias solidarias de Cuenca, Hospitales solidarios de Lima, Barcelona Activa y la Azucarera de Zaragoza para promover empleo y emprendedores, son algunos proyectos de los muchos que podemos resaltar. La plaza de las Glorias de Barcelona, el Parque Juanes de la paz en Medellín, la intervención en la favela Viva Vila de Belo Horizonte, Barrio Mío de Lima, Villa 21-24 de Buenos Aires, la reconstrucción centro histórico de Quito, Puebla y Bucaramanga para comercio informal o los Cultivos de Paisaje de Montevideo son algunos ejemplos de proyectos vinculados a la construcción de ciudades inclusivas. Por fin, los proyectos urbanos integrales de Medellín, y de modo especial, las Empresas Públicas de Medellín son buenos ejemplos de equidad. Resaltamos este último proyecto en tiempos donde parece que todo lo público es ineficaz y solo la iniciativa privada es capaz de gestionar de manera solvente.

Les ofrecemos la reseña explícita de algunos proyectos en esta monografía, y también les invitamos a visitar la base de datos de proyectos de CIDEU, para que entren en contacto con la rica realidad transformadora de las ciudades de la red, que se quieren para la vida.

5

PROYECTOS DE ESPACIOS URBANOS NEOTERCARIOS

En el proceso de transformación de las ciudades, la globalización, el uso intensivo de las tecnologías y la gestión del conocimiento, están incidiendo en la construcción de espacios urbanos neoterciarios, aquellos que hacen posible una ciudad inteligente con una ciudadanía inteligente, una proyección glocal, generar y gestionar conocimiento o transmitir valores.



PROYECTOS PARA PROMOVER Y COMPARTIR VALORES



PROYECTOS PARA CREAR Y REPARTIR LAS OPORTUNIDADES



PROYECTOS PARA LA CIUDAD INCLUSIVA



PROYECTOS PARA EL DESARROLLO EN EQUIDAD



PROYECTOS PARA PROMOVER Y COMPARTIR VALORES

MIMUSICAL Proyectos para jóvenes	PÁG 26
DONOSTIA/SAN SEBASTIÁN 2016 Cultura para la convivencia	PÁG 27
PROYECTO HOGAR Ejercicio de gobernanza	PÁG 28
CULTURA METRO Cambio cultural cívico	PÁG 29
CENTRO RECREATIVO Y DEPORTIVO GORKI GRANA Espacios para encontrarse	PÁG 30
QMANDÁ Cultura y Deporte en el centro de la ciudad	PÁG 31
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE TUNJA Ciudad educadora y del conocimiento	PÁG 32
RED DE CENTROS SOCIOLABORALES PARA JÓVENES Integración social de los jóvenes	PÁG 33
CUENCA, CIUDAD DE LAS CIENCIAS, EL CONOCIMIENTO Y LOS SABERES Cuenca ciudad del futuro	PÁG 42

PROYECTOS
PARA PROMOVER
Y COMPARTIR
VALORES



BUCARAMANGA
COLOMBIA



→ AÑO:
2013
→ ENTIDAD:
Alcaldía de Bucaramanga

→ www.bucaramanga.gov.co

PROYECTOS
PARA PROMOVER
Y COMPARTIR
VALORES



DONOSTIA
ESPAÑA



→ AÑO:
2016
→ ENTIDAD:
Fundación Donostia/San Sebastián 2016

→ www.donostiasansebastian2016.eu

MiMusical Proyectos para jóvenes

→ CONCEPTO

MIMUSICAL es una estrategia liderada por la Gestora Social del Municipio de Bucaramanga, que consiste en generar espacios lúdicos, para que los niños, niñas y adolescentes ocupen su tiempo libre en actividades de canto, música, danza, teatro y expresión corporal, con el fin de mitigar los factores de riesgo a los que están expuestos debido a las altas condiciones de vulnerabilidad del contexto donde se desenvuelven.

El proyecto busca ofrecer alternativas de fortalecimiento en su desarrollo integral y autodeterminación, alejándolos del pandillismo, el consumo de drogas y demás peligros a los que se ven expuestos los adolescentes.

MIMUSICAL es un proyecto que también busca fortalecer y promover la educación de manera integral, pensada como valor y no como una simple metodología, mejorando las condiciones de todas las dimensiones de los niños, niñas y adolescentes.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Brindar alternativas para el uso adecuado del tiempo libre de los niños, niñas y adolescentes, mitigando los factores riesgos a los que se exponen.
- Incluir el componente pedagógico en la estructuración de un proceso artístico y lúdico, formando no solo artistas sino seres integrales.
- Inclusión de niños, niñas y adolescentes en situación de discapacidad en los procesos de educación, como valor.
- Formar a los niños, niñas y adolescentes como instrumentos de transformación de sus contextos familiares de alta de vulnerabilidad y donde se desarrollan.

→ BENEFICIARIOS:

La población beneficiaria del proyecto MiMusical son los niños, niñas, adolescentes y sus familias que pertenecen a los colegios del sector público de la ciudad de Bucaramanga.

Donostia/San Sebastián 2016 Cultura para la convivencia

→ CONCEPTO

La designación de Donostia/San Sebastián como Capital Europea de la Cultura 2016 es más que un evento de un año. Antes, durante y después del 2016 la ciudad programará actos y realizará acciones específicamente en dos ejes. En primer lugar, la importancia de la cultura como elemento de cohesión, de educación en la ciudad, y como forma de construir, desde el diálogo y la palabra, intentar superar, las expresiones violentas de los conflictos. Parte de la propia experiencia de la ciudad, de trasladar a Europa un modelo distinto, diferente al que la historia ha abocado a repetir. En segundo lugar, el liderazgo activo de las personas en esa transformación, mediante su participación. La Capital Cultural pretende que las personas se configuren en el centro del ecosistema interrelacionando lo cultural con lo económico, social y lo político. Un liderazgo compartido con la participación proactiva y corresponsable de los ciudadanos, agentes culturales, profesionales, artistas e intelectuales en el proyecto y en su ejecución, con un carácter de permanencia.

Ambos aspectos conforman el epicentro del proyecto con numerosos actos y acciones que pretenden subrayar, también, la importancia de una Europa unida en la diversidad, es un mosaico cultural.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Desarrollar la utilización de la cultura como forma de encuentro y diálogo social para lograr una sociedad cohesionada y rica en valores.
- Reinventar la oferta y los instrumentos para la cultura.
- Reconocer a nivel internacional a Donostia/San Sebastián como una ciudad orientada a los valores y con una importante riqueza cultural
- Cultura para todos/as. Cultura ciudadana como facultad que tienen los seres humanos para habitar y transformar el mundo. La cultura como una manera integral de entender la democracia.
- Promover la igualdad de género y el envejecimiento activo
- Promover la participación activa, y protagonista de la ciudadanía en el proyecto.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- La ciudad, por la revolución cultural que supone para la oferta cultural.
- La ciudadanía por posibilitar su participación en un evento internacional de esta dimensión que se convierte en un reto que pone a prueba la cohesión y la capacidad de movilización de la ciudadanía.
- Agentes turísticos, por la capacidad de atracción de un evento de estas características.
- Agentes en procesos de internacionalización, al facilitar la imagen de marca de la ciudad (Centros de investigación, gastronomía, etc.) posicionándola en el mundo.

PROYECTOS
PARA PROMOVER
Y COMPARTIR
VALORES



MÁLAGA
ESPAÑA



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Ayuntamiento de Málaga

→ www.proyctohogar.es

PROYECTOS
PARA PROMOVER
Y COMPARTIR
VALORES



MEDELLÍN
COLOMBIA



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Metro de Medellín

→ www.metrodemedellin.gov.co

Proyecto Hogar Ejercicio de gobernanza

→ CONCEPTO

El Plan Comunitario Palma Palmilla Proyecto Hogar es una experiencia única de participación ciudadana en la ciudad de Málaga que pretende colocar a la ciudadanía en el centro de las decisiones públicas antes, durante y después de su ejecución. Es un plan de desarrollo sostenible, en sus tres partes: económica, social y ambiental, que conjuga positivamente y se compromete con estas tres áreas del desarrollo sostenible.

Como primer paso del proyecto se formaron a vecinos, técnicos públicos y de asociaciones para que elaboraran un diagnóstico de los problemas del barrio. Posteriormente el vecindario redactó las propuestas de soluciones, el Plan de Acción Integral para los que se constituyó una estructura organizativa basada en mesas de trabajo, repartidas en 12 áreas temáticas (educación; inmigración; empleo; salud; seguridad; juventud; vivienda; comunidades; recursos y servicios; limpieza; accesibilidad y mujer); de las cuales se desprenden un conjunto importante de acciones llevadas a cabo en el barrio, tales como campañas de seguridad vial, escuela de padres y madres, escuela deportiva, convivencia intercultural, proyecto “huertos urbanos” etc.. Especial mención merece la Campaña de Concienciación y Sensibilización en la Limpieza: “Mi barrio, el más limpio de Málaga” que incidió sobre 25.000 personas aproximadamente.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Participación ciudadana y consenso.
- Empoderamiento ciudadano.
- Visión de futuro del barrio a partir de un diagnóstico previo de la situación real de partida.
- Corresponsabilidad administración/ciudadanos.
- Concienciación ciudadana

→ BENEFICIARIOS

El Proyecto beneficia a los propios vecinos del barrio Palma-Palmilla. De las 32.000 personas que viven en las 6 barriadas que forman el barrio, 25.000 se implicaron en la campaña de limpieza; 500 vecinos/año en los Encuentros Interculturales; 750 menores y jóvenes en la última Campaña de Seguridad Vial 2013; Unas 60 personas de 20 entidades sociales y grupos hacen los casi 30 programas semanales en la radio comunitaria sin ánimo de lucro Onda Color, nacida a partir del Proyecto.

Cultura Metro Cambio cultural cívico

→ CONCEPTO

La Cultura Metro es el resultado de un esfuerzo que comenzó en 1992, tres años antes del inicio de operación comercial, con el apoyo del Grupo Bancolombia, el conglomerado financiero más grande del país. En la Cultura Metro confluyen aspectos como la información y la educación, el trabajo social y comunitario, teniendo como objetivo final al ser humano y la armonía con el entorno. Es una Cultura que se ha ido consolidando, madurando y perfeccionando con el paso del tiempo.

En torno al Metro se ha construido el Sistema Integrado de Transporte del Valle de Aburra, que más allá de conectar puntos geográficos ha contribuido a la creación de civilidad a partir de redes y de espacios de democratización en los que todos los ciudadanos se encuentran y se reconocen como iguales.

Desde esta filosofía, la cultura Metro es también la relación de nuestro Metro con el medio ambiente, la promoción de una cultura de la convivencia, el estímulo al desarrollo del capital intelectual empresarial, la potenciación del desarrollo tecnológico y la promoción de la industria nacional. También es importante mencionar la preponderancia que se otorga a la visión de sostenibilidad futura de la Empresa, aspecto que se evidencia en el hecho de que, de los casi 200 metros que hay en el mundo, el de Medellín es uno de los tres que es auto sostenible financieramente, sin requerir de subsidios estatales.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Crear un modelo escalable y replicable en otros ámbitos diferentes a los sistemas del transporte masivo
- Contribuir a la internacionalización de Medellín porque es una característica diferenciadora de la ciudad
- Generar una cultura ciudadana y transmitir buenas pautas de comportamiento

→ BENEFICIARIOS

En primer término el proyecto beneficia a los más de 680.000 usuarios que a diario se movilizan en el Sistema Metro, de los cuales el 92% pertenecen a los estratos 1, 2 y 3. Sin embargo, como las acciones no se circunscriben únicamente a las estaciones, la población beneficiada abarca también las comunidades del área directa de influencia del sistema. En un sentido más amplio se beneficia toda la ciudad de Medellín y el Valle de Aburrá, pues la Cultura Metro se ha convertido en una oportunidad de democratización e inclusión social, así como en sello particular que genera reputación positiva para la ciudad en el exterior.

PROYECTOS
PARA PROMOVER
Y COMPARTIR
VALORES



MORÓN

ARGENTINA



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Municipio de Morón

→ www.moron.gov.ar

Centro recreativo y deportivo Gorki Grana Espacios para encontrarse

→ CONCEPTO

El Centro Recreativo y Deportivo Gorki Grana es un predio municipal de once hectáreas, destinado al estímulo del deporte y actividades culturales dirigidas a la construcción de memoria de la historia reciente del país.

El centro se instala como un hito en la ciudad que genera identidad, gracias a la participación cotidiana y masiva de niños, jóvenes y familias de Morón beneficiarias de las actividades deportivas y recreativas. Así mismo, se ha convertido en un referente cultural en toda la región, ya que se realizan espectáculos artísticos, musicales, teatrales, etc., que convocan no solo a vecinos de Morón sino también de los distritos vecinos.

Recientemente se inauguró dentro del predio el sitio arqueológico "Mansión Seré", una excavación que descubre los restos de una antigua casa en donde funcionó durante la última dictadura militar un centro clandestino de detención, tortura y exterminio. Este espacio contiene un laboratorio dedicado a analizar los objetos rescatados en la excavación, una biblioteca y un salón; conformando así un centro de estudios e investigación.

El espacio se ha recuperado, y hoy el significado regional del Centro Gorki Grana tiene que ver con la ampliación de derechos y acceso a oportunidades de toda la comunidad.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Recuperar los espacios degradados y sin uso
- Ser un centro de deportes público y gratuito para toda la comunidad
- Ser un parque de esparcimiento y relax gratuito y de calidad
- Crear variedad y riqueza cultural
- Construir una identidad histórica y presente
- Ser referente cultural de la región

→ BENEFICIARIOS

Cada semana, más de 3.400 jóvenes disfrutan de las actividades deportivas, y alrededor de 2.300 vecinos visitan el predio como espacio de esparcimiento y ocio. Anualmente 500.000 personas participan de las actividades del predio.

PROYECTOS
PARA PROMOVER
Y COMPARTIR
VALORES



QUITO

ECUADOR



→ **AÑO:**
2014
→ **ENTIDAD:**
FMC Fundación Museos de la Ciudad

→ www.qmandaparque.gob.ec

QMANDÁ

Cultura y Deporte en el centro de la ciudad

→ CONCEPTO

El Parque Urbano QMANDÁ, es el primer espacio que vincula, en el país, la unión de dos ejes transversales: la cultura y el deporte; con valores inclusivos, vida sana, arte, recreación, juegos, actividad física, inclusión y participación. Como espacio abierto a la ciudadanía, ofrece un servicio de calidad para la reflexión, la memoria y el reconocimiento de la ciudad.

Este proyecto regenera una zona periférica de la ciudad mediante una política de visión inter-generacional y de equidad de género.

El proyecto está conformado por: plazas exteriores, un ágora verde, taludes aterrizados y ajardinados, pared de escalada, ciclo vía, ruta para caminata o trote, canchas cubiertas de indoor fútbol y ecua-vóley; todo mezclado con espacios de exposiciones, áreas de experiencias para niños, siete piscinas, área de baños de cajón, salas para bailoterapia, aeróbicos, gimnasio, área de tenis de mesa, área de ajedrez así como clases de defensa personal y bailoterapia. Todo esto completado con un área verde en la parte exterior.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Capacidad de inclusión y participación ciudadana
- Crear un espacio de desarrollo de capacidades deportivas y aportación artística y cultural
- Desarrollar valores patrimoniales compartidos
- Integrar valores educativos y cívicos
- Desarrollar ejes transversales de edad y equidad de género
- Igualdad de oportunidades

→ BENEFICIARIOS

Espacio de ciudadanía y colectividad, abierto a toda la ciudadanía que desee desarrollar actividades artísticas, culturales y deportivas. Dotado de espacios específicos para los distintos públicos, entendiendo sus diversas necesidades. Niños, niñas, jóvenes, discapacitados y adultos mayores disponen por tanto, de espacios privilegiados.

PROYECTOS
PARA PROMOVER
Y COMPARTIR
VALORES



TUNJA

COLOMBIA



→ **AÑO:**
2013
→ **ENTIDAD:**
Alcaldía Mayor de Tunja

→ www.tunja-boyaca.gov.co

Unidad Administrativa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Tunja Ciudad educadora y del conocimiento

→ CONCEPTO

El Plan de Desarrollo de Tunja “Hechos de Verdad” 2012-2015, propone promover el potencial de Tunja como ciudad Educadora y del Conocimiento, a través de la estructuración del sistema de CTel y la articulación universidad, empresa, estado, sociedad y la formulación de visiones estratégicas Tunja 2019 y Tunja 2039. Para ello se crea la Unidad Administrativa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación, entidad pública que tiene como objetivo la articulación de los agentes del ecosistema de innovación de la ciudad de Tunja.

La finalidad es impulsar las políticas de corto, mediano y largo plazo, en tecnología, innovación y creatividad como ejes transversales del desarrollo económico y social de la ciudad, promoviendo la formación del talento, la creación de infraestructuras de conocimiento, la creación de instrumentos de financiación para la innovación, y la generación de redes de trabajo y cooperación internacional.

Desde la sinergia entre actores públicos y privados, la Unidad Administrativa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación busca fortalecer una cultura basada en la generación, apropiación y divulgación del conocimiento.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Establecer sinergias entre los agentes públicos, privados y la sociedad para la construcción de una cultura de la innovación y el emprendimiento en la ciudad de Tunja.
- Definir la política pública en ciencia, tecnología e innovación para el Municipio de Tunja.
- Promover la ciudad como espacio creativo y laboratorio para la innovación.
- Promover la articulación de los ciclos de educación básica, secundaria y superior con la innovación y la creatividad como ejes articuladores.

→ BENEFICIARIOS

La ciudad de Tunja tiene 8 instituciones de educación superior con aproximadamente 30.000 estudiantes universitarios y 35.000 estudiantes de colegio (edad escolar 5 a 16 años), por lo tanto es un epicentro estudiantil y académico con grandes oportunidades para convertirse en una ciudad productora de conocimiento, innovación y creatividad.

PROYECTOS
PARA PROMOVER
Y COMPARTIR
VALORES



ZARAGOZA

ESPAÑA



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Ayuntamiento de Zaragoza
(Zaragoza Dinámica)

→ www.zaragozadinamica.es

Red de centros Sociolaborales para Jóvenes Integración social de los jóvenes

→ CONCEPTO

Los Centros Sociolaborales son el instrumento más cercano a los jóvenes en dificultad social para enfrentar su falta de cualificación profesional en medio del panorama de crisis del empleo juvenil. Esta Red está constituida por 12 centros educativo-formativos gestionados por entidades sociales especializadas en la intervención socioeducativa con adolescentes y la inserción sociolaboral, a través de itinerarios de formación para el empleo; y seleccionadas mediante Concurso Abierto de Adjudicación.

La Red que cuenta ya con más de 25 años de existencia se ha consolidado como un recurso de segunda oportunidad, puente entre la escuela (o la no escuela) y el empleo de los más jóvenes, dirigiéndose a chicos y chicas que abandonan tempranamente la escuela, fruto de su inadaptación y falta de motivación, ligada a múltiples causas personales –salud, familiares y sociales - que devienen en precariedad, pobreza y exclusión social.

Los Centros Sociolaborales ofrecen a los jóvenes realizar un itinerario integral de desarrollo personal a través de la Formación en un oficio que les permita incorporarse al Mercado Laboral al tiempo que recuperan competencias básicas para la Formación Permanente y tomen decisiones respecto de su futuro inmediato.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Contribuir a la Estrategia contra el Abandono Escolar
- Favorecer la Integración Social de Jóvenes en Dificultad Social
- Fomentar la participación de la Iniciativa social en la respuesta a esta problemática.
- Promover el trabajo en red

→ BENEFICIARIOS

Jóvenes en dificultad social: jóvenes que abandonan tempranamente la escuela, fruto de su poca adaptación y falta de motivación, ligada a múltiples causas personales –salud-, familiares y sociales que provienen en precariedad, pobreza y exclusión social.



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Secretaría de Planeamiento

→ www.cuenca.gov.ec

Cuenca, ciudad de las ciencias, el conocimiento y los saberes

Cuenca ciudad del futuro

→ CONCEPTO

Las ciencias y el conocimiento son un sueño cargado de presente y futuro. Que valora tanto los saberes ancestrales y cultura, como la innovación y la tecnología, apreciando las posibilidades de desarrollo que nos brinda cada uno. Por definición el conocimiento no puede ser excluyente, y la propuesta es integrar a los distintos sectores productivos de Cuenca en un circuito que se agrupe alrededor de las ciencias y el conocimiento.

Cuenca ha sido la ciudad visionaria, la ciudad de innovación, de la creatividad, del emprendimiento, con una vocación por la vida y la convivencia de sus ciudadanos, con una historia llena de valores y saberes ancestrales y culturales. La apuesta por una “Cuenca ciudad de las Ciencias, el conocimiento y los Saberes” demuestra el trabajo colectivo de la ciudadanía, la empresa privada y el gobierno para, así, reconstruir, sobre su historia, un camino de desarrollo equitativo, solidario y participativo; una apuesta clara hacia una economía social del conocimiento, que permita satisfacer necesidades, garantizar derechos y sobretodo potenciar las capacidades infinitas del conocimiento, de la innovación, de las ideas, de la creatividad y de la cultura.

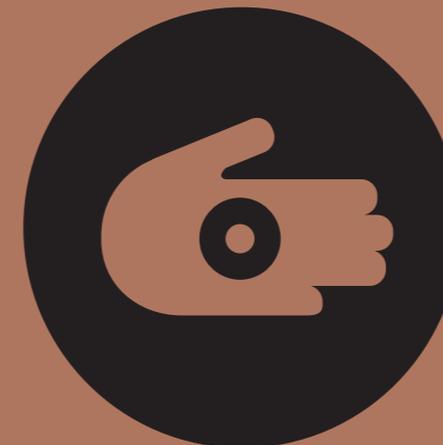
Este proyecto propiciará la revalorización de los derechos del ciudadano, a una mejor calidad de vida, al derecho a la movilidad y accesibilidad, al derecho al espacio público, al derecho a la belleza y la corresponsabilidad ambiental.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Mejorar la Calidad de Vida de la Población auspiciando la inclusión social.
- Ampliar y potenciar las capacidades de la población.
- Desarrollo y ordenamiento territorial para el equilibrio y el acceso a servicios de calidad.
- Garantizar el derecho al disfrute pleno de la ciudad y de sus espacios públicos.
- Promover una movilidad sustentable.
- Potenciar el patrimonio material e inmaterial para mejorar la calidad de vida.
- Promover un desarrollo económico sostenible.

→ BENEFICIARIOS

El Proyecto beneficiará no únicamente a la población de la Provincia del Azuay, sino se extenderá a la Región, denominada por la Planificación Nacional como Zona 6, la que agrupa a las provincias de Azuay, Cañar y Morona Santiago.



PROYECTOS PARA CREAR Y REPARTIR LAS OPORTUNIDADES

RED “ATENEOS DE FABRICACIÓN” Producción digital como yacimiento de empleo	PÁG 35
PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PUERTO DE BUENOS AIRES Hacer competitivo el puerto	PÁG 36
REHABILITACIÓN URBANA-ARQUITECTÓNICA DE LA PLAZA DE SAN FRANCISCO Formalizar el comercio informal	PÁG 37
PUESTA EN VALOR DEL RIO URUMEA El río como oportunidad de vida y no como problema	PÁG 38
PROYECTO ALAS- AGENTES LOCALES AMBIENTALES Formar formadores para la ciudad sostenible	PÁG 39
“CENTRO DE DESARROLLO ALAMAR” - CDIT -PUMA Desarrollo Integral	PÁG 40
TUNJA VIVE DIGITAL Portal de Participación Ciudadana	PÁG 41
EMPLEARSE Y EMPRENDER EN ZARAGOZA Ecosistema de empleo y emprendimiento de la ciudad de Zaragoza	PÁG 42
HACIA LA CONSTRUCCIÓN SOCIAL DEL HÁBITAT Humanizar a las Ciudades	PÁG 52

PROYECTOS PARA
EL DESARROLLO EN
EQUIDAD



BARCELONA
ESPAÑA



→ **AÑO:**
2013
→ **ENTIDAD:**
Ajuntament de Barcelona – Hàbitat
Urbano

→ www.bcn.cat/habitaturba

Red “Ateneos de Fabricación” Producción digital como yacimiento de empleo

→ CONCEPTO

Los Ateneos de Fabricación Digital de Barcelona son una red de equipamientos públicos que, en conexión con la filosofía de los FabLab impulsados por el MIT, evolucionan el concepto de la fabricación digital, la innovación y la co-creación para empoderar a los vecinos locales quienes serán finalmente los impulsores de aquellos proyectos que tengan una utilidad real para el barrio en el que están ubicados. Está previsto que cada distrito de Barcelona cuente, como mínimo, con un Ateneo de Fabricación, consolidando la idea de barrios productivos definida en la estrategia de Smart Cities de la ciudad.

Los Ateneos de Fabricación Digital deben ser espacios comunitarios públicos y abiertos que integren las actividades cotidianas del barrio y que sirvan para ofrecer soluciones a los problemas actuales y oportunidades a los retos de futuro en clave de autosuficiencia. Por este motivo, el modelo de gestión de los Ateneos se plantea en tres niveles: el espacio y las máquinas, la coordinación de las actividades y la mesa social. La innovación social o innovación cívica es prioritaria para resolver los problemas más urgentes desde la perspectiva de quien los vive a diario.

La estrategia de comunicación y de fomento de la relación entre las diferentes comunidades es fundamental en estos centros para difundir el nuevo concepto entre los vecinos y romper las barreras preconcebidas. A su vez, poner en valor su utilidad real para el barrio y promover la implicación ciudadana persigue la creación de micro redes temáticas multigeneracionales y la detección de talento local transformador.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Crear espacios que contribuyan a la divulgación de la fabricación digital para motivar a la ciudadanía en el desarrollo de proyectos transformadores.
- Facilitar una plataforma de innovación ciudadana para incentivar proyectos de emprendimiento económico y social que impliquen la creación de nuevos puestos de trabajo, reforzando la ciudad productiva, la integración y la cohesión social.
- Generar programas educativos, de investigación y de diversificación curricular.
- Crear una red de conocimiento entorno a la fabricación digital, un espacio creativo para todos los públicos.

→ BENEFICIARIOS

Los beneficiarios del proyecto son la Infancia y juventud, a partir de los servicios educativos del proyecto., la población emprendedora, a partir del soporte a proyectos; Y la ciudadanía en general, a partir de espacios de co-innovación social.

PROYECTOS PARA
EL DESARROLLO EN
EQUIDAD



BUENOS AIRES
ARGENTINA



→ **ESTADO:**
Finalizado
→ **ENTIDAD:**
Consejo de Planeamiento Estratégico de
la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

→ www.buenosaires.gob.ar

Plan estratégico para el puerto de Buenos Aires Hacer competitivo el puerto

→ CONCEPTO

El Consejo de Planeamiento Estratégico de la Ciudad de Buenos Aires es un organismo consultivo integrado por las instituciones y organizaciones sociales representativas del trabajo, la producción, religiosas, culturales, educativas y los partidos políticos cuyo objetivo es proponer planes estratégicos consensuados que ofrezcan fundamentos para las políticas de Estado de la Ciudad.

El esquema de funcionamiento del Consejo plantea el análisis de los distintos temas a abordar en 5 dimensiones de trabajo (Física, Metropolitana, Económica, Social e Institucional) y un grupo de género (Trabaja de modo transversal con todas las dimensiones). De esta forma en octubre del 2013 fue aprobado por el Comité Ejecutivo el proyecto de Plan Estratégico, y convalidado por la Asamblea General en Diciembre del mismo año.

Específicamente el Plan Estratégico para el Puerto de Buenos Aires está estructurado en 8 ejes, los cuales se enfocan en crear un puerto competitivo; con visión metropolitana; ambientalmente sustentable; inclusivo, construyendo una relación amigable con la población; bajo administración local articulándose coordinadamente con las administraciones nacional y provincial; que potencie el desarrollo de áreas logísticas; que sea más accesible, interconectado e integrado al Mercosur.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Restructurar las características jurídicas de puerto a fin de darle eficiencia en su administración.
- Recuperar espacios obsoletos y redistribuir los actualmente utilizados para permitir el desarrollo de la actividad sin avanzar sobre la ciudad.
- Mejorar la calidad del espacio público en los bordes del área portuaria.
- Proponer alternativas para reducir el tránsito de cargas al interior de la Ciudad.
- Dar seguridad a los actores de la actividad portuaria al establecer un horizonte de mediano y largo plazo.
- Contemplar al puerto como parte de un sistema metropolitano potenciando las ventajas de los distintos puertos de la región

→ BENEFICIARIOS

En el rediseño de los diferentes aspectos involucrados en la temática portuaria y la implementación de los múltiples ejes beneficia a los ciudadanos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires; a los distintos actores de la actividad portuaria (trabajadores, empresas de logística, transporte, carga); Al transporte anexo al puerto y al de la Ciudad en general; al turismo; a los puertos próximos, tanto provinciales o regionales.



→ **AÑO:**
2012
→ **ENTIDAD:**
GAD Municipal del Cantón Cuenca

→ www.cuenca.gov.ec

Rehabilitación Urbana-Arquitectónica de la Plaza de San Francisco

Formalizar el comercio informal

→ CONCEPTO

La Plaza de San Francisco constituye un espacio público de características únicas dentro del Centro Histórico de Santa Ana de los Ríos de Cuenca-Ecuador, sitio considerado Patrimonio Cultural de la Humanidad.

Actualmente, la plaza esta ocupada por un gran número de comerciantes minoristas informales y personas que ofrecen servicios (trabajadores de la construcción), ocasionando en la ciudadanía un distanciamiento del espacio de manera simbólica y física, debido al desborde en su utilización y los problemas de inseguridad, desaseo, deterioro, delincuencia y desorden; convirtiéndola en un espacio con limitaciones en el cual se genera la exclusión de varios grupos sociales, el no disfrute de la misma y el detrimento de su valoración patrimonial y entorno edificado. La intervención de la Plaza de San Francisco ha sido una constante preocupación de los ciudadanos por lo que la Municipalidad de Cuenca desde hace más de 50 años ha desarrollado propuestas urbano arquitectónicas para el efecto, mismas que por diversos motivos no han llegado a concretarse.

En este contexto, la Administración Municipal, con el apoyo del Gobierno Central y en el marco de la Constitución y el Plan Nacional para el Buen Vivir, consideró una prioridad la intervención de la Plaza de San Francisco, desarrollando así El Proyecto de Rehabilitación Urbana Arquitectónica, fundamentado en estudios históricos, antropológicos, arqueológicos, valoración patrimonial, usos y ocupación, infraestructuras, movilidad, equipamientos, etc., a fin de que más allá de satisfacer solo necesidades económicas de los ciudadanos, posibilite la satisfacción de necesidades culturales y sociales, así como brindar un espacio digno, estable, ordenando y en condiciones adecuadas a los comerciantes para el desarrollo pleno de sus actividades.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Incorporar diferentes estudios (históricos, antropológicos, arqueológicos, valoración patrimonial, usos y ocupación, infraestructuras, movilidad, equipamientos, etc.) con el objetivo de tener una visión holística acerca del sector objeto del proyecto y su problemática.
- Establecer modelos adecuados de manejo y gestión del espacio público y equipamientos, que permitan y garanticen la sostenibilidad del proyecto en su integridad.
- Mejorar la calidad de vida de los actores y grupos sociales que ocupan la plaza y áreas aledañas.

→ BENEFICIARIOS

La recuperación de la Plaza de San Francisco, su mejoramiento y su puesta en valor garantiza el disfrute de ésta por parte de todos los cuencanos y cuencanas, a la vez que mejora sustancialmente la calidad de vida de los comerciantes, vecinos, usuarios y ciudadanía en general.



→ **ESTADO:**
Fase de diseño
→ **ENTIDAD:**
Ayuntamiento de Donostia/San Sebastián

→ XXX

Puesta en valor del río URUMEA y no como problema

→ CONCEPTO

Las inundaciones en el año 2011 en los barrios de Loiola, Txomin y Martutene; como hecho de carácter detonante, impulsan un proceso de participación ciudadana para estos barrios que han sufrido durante décadas cíclicas inundaciones.

En los próximos años la transformación urbanística de estos barrios, permitirá transformar la ribera en un lugar accesible, un ámbito de esparcimiento y de ocio, un espacio que invitará a acercarse al agua y disfrutar de la naturaleza. Así mismo, el proyecto adopta una forma integral al generar un parque fluvial que conecta con los proyectos de transformación en su recorrido como el Centro Internacional de Cultura Contemporánea-Tabakalera junto a un gran centro intermodal.

El río como hilo conductor nos lleva hasta el Polígono 27, que se transforma en un espacio especializado en energía renovables y liderado por el Centro de innovación Enerctic como vanguardia de la apuesta de la ciudad por el autoabastecimiento energético y la lucha contra el cambio climático a través de la eficiencia energética, la movilidad sostenible y las energías renovables.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Poner en valor un territorio como el eje central del río Urumea que ha quedado desdibujado ante el impacto de la bahía, o de la fachada marítima, y que tiene, sin embargo, un enorme potencial.
- Poner en valor el proceso de empoderamiento de los vecinos a través de los procesos de participación (Txomin), un barrio situado en la periferia que cobra centralidad a través del río Urumea.
- Introducir tecnologías en un área física que permita el contraste y la innovación para poder trasladarlo después al resto de la ciudad. En definitiva una gestión inteligente.
- Apostar por el autoabastecimiento energético de la ciudad a través del impulso a las energías renovables, y a un tejido económico “verde” ligado a la energía.

→ BENEFICIARIOS

Los beneficiarios iniciales del proyecto son los ciudadanos de los barrios de Loiola, Txomin, Martutene que verán mejorar su entorno y la protección frente a las inundaciones. Así como, las actividades económicas ligadas a la economía verde, el aprendizaje en este ámbito, y el conjunto de la ciudadanía en cuanto al desarrollo de las energías renovables y el autoabastecimiento energético.



→ ESTADO:
Funcionamiento
→ ENTIDAD:
Ayuntamiento de Málaga

→ www.malaga.eu

Proyecto ALAs- Agentes Locales Ambientales Formar formadores para la ciudad sostenible

→ CONCEPTO

En el año 2003 nace el Proyecto ALAs (Agentes Locales Ambientales). El cual tiene como base s “formar formadores”, es decir, hacer de las nuevas generaciones actores implicados en el proceso y difusión de las necesidades medioambientales de la ciudad y las soluciones para impulsar una ciudad más sostenible. La metodología empleada se basa en la formación de personas activas líderes como los jóvenes, para que -mediante un efecto multiplicador- produzcan un cambio en la población que forma su entorno.

Desde el inicio del proyecto hasta el año 2012 se han formado casi 7.000 alumnos y profesores de centros educativos. Concretamente, en la campaña 2011-2012 intervinieron 2.400 alumnos de 40 colegios de la ciudad. Las 40 actividades de barrio realizadas en colaboración con 500 comercios han tenido un impacto directo sobre más de 47.000 ciudadanos e indirecto sobre más de 171.000 personas (26,06% de la población).

Los ALAs realizan actividades en 5 bloques: “Ahorro y uso racional del agua”, “Ahorro y uso eficiente de la Energía”, “Fomento del Reciclaje”; “Movilidad Sostenible” y “Cooperación y Medio Ambiente psicológica”. El 65% de los centros participantes han reducido su consumo de agua y energía.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Contribuir a la consecución de los objetivos establecidos en la Agenda 21 de Málaga desde la aportación del Sistema Educativo
- Crecer e internacionalizarse a través del intercambio de buenas prácticas.
- Acción directa en zonas de influencia.
- Implementar un Sistema de Indicadores que permiten medir los resultados obtenidos.
- Simplificar medios utilizados, con grandes resultados.

→ BENEFICIARIOS

Los destinatarios más directos son los miembros de la comunidad educativa (alumnos y profesorado de primaria, secundaria y bachillerato) de Málaga y su área metropolitana. A ellos hay que unir su zona de acción: por un lado, cada colegio participante tiene una zona de influencia vecinal de 300 metros a su alrededor (comercios visitados, información a vecinos, puerta a puerta,..). Por otro, el efecto multiplicador llega a familiares y amigos de los Agentes ALAs.



→ AÑO:
2013
→ ENTIDAD:
Universidad Autónoma de Baja California,
Centro de Ingeniería y Tecnología
CITEC

→ www.montevideo.gub.uy

“Centro de Desarrollo Alamar” - CDIT -PUMA Desarrollo Integral

→ CONCEPTO

Tijuana, como ciudad fronteriza con el Estado de California (Estados Unidos), posee condiciones favorables para el desarrollo económico de la región. Tomando en cuenta esta condición el “Proyecto Desarrollo Alamar CDIT-PUMA”, pretende generar oportunidades de empleo, integración, educación y salud.

Alamar por su parte es una zona que por el momento se encuentra marginada dentro de esta ciudad, sin embargo por su localización dentro de la mancha urbana es un punto que presenta varias ventajas que permitirán visualizar una mejor planeación de la zona. Este proyecto destaca las ventajas de la zona, generando oportunidades que juegan un papel en uno de los ejes estratégicos del Plan Estratégico Metropolitano Tijuana-Tecate-Rosarito 2012-2034; Creando oportunidades de empleo, educación y salud al vincular tres actores principales, academia (universidades e instituciones de investigación) Instituciones de gobierno y empresas privadas.

El proyecto inicia con la recopilación de información, análisis, evaluación y organización; generando una propuesta que permite la vinculación e integración interna y externa de la zona Alamar. “Desarrollo Alamar CDIT-PUMA”, genera oportunidades para población de la zona Metropolitana Tijuana-Tecate-Rosarito.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Consolidar zona Alamar, siendo el proyecto un detonante de desarrollo y progreso urbano de la Zona Metropolitana.
- Reactivar la economía a través de la generación de empleos directos e indirectos.
- Impulsar la participación y conexiones de las asociaciones y organismos empresariales que involucren a la industria y universidades, a fin de promover actividades de desarrollo científico y tecnológico, que favorezcan nuestro desarrollo económico local.
- Promover la vinculación educativa como herramienta para el desarrollo de capital humano local, formación de emprendedores y autoempleo.

→ BENEFICIARIOS

El proyecto “Desarrollo Alamar” beneficiara a la población de la zona Metropolitana ya que será un detonante para el desarrollo de Alamar a nivel urbano, donde las condiciones de vida mejoraran y las oportunidades de progreso de la población beneficiada elevarán los estándares de calidad de vida. Al generar oportunidades de empleo, integración, educación y salud.



→ **AÑO:**
2014
→ **ENTIDAD:**
Alcaldía Mayor de Tunja

→ www.tunja-boyaca.gov.co

Tunja Vive Digital Portal de Participación Ciudadana

→ CONCEPTO

Propuesta de innovación social, que permitirá establecer una interacción ciudadano-administración, brindando herramientas que le permitan a la población interactuar de una manera más eficiente y participativa en el desarrollo de las políticas públicas con servicios más eficaces, modernos y transparentes, que permitan fortalecer la percepción y confiabilidad en los procesos administrativos.

Con este proyecto la Alcaldía pretende dar ejemplo en la creación de los servicios electrónicos al ciudadano, implementando una cultura de gestión del cambio estandarización de procesos, avanzando en la consolidación del ecosistema digital del municipio haciendo uso de las TIC como herramienta de comunicación, preservación de la información y difusión de trámites y servicios.

Mediante la creación de un portal de Participación ciudadana, se establecerá la comunicación con los ciudadanos, a partir de un canal de opinión para la construcción de políticas pública; buscando así posibilitar:

- Acceso por parte de la ciudadanía a trámites en línea
- Implantación de diferentes canales de participación e interacción con el ciudadano a través de medios electrónicos
- Consolidación de la información en bases de datos seguras, para un acceso más eficiente
- Automatización y estandarización de procesos procedimientos y gestión de expedientes electrónicos
- Cambio de paradigmas en la administración municipal al pasar de una gestión tradicional a una gestión por procesos; además de brindarle al ciudadano la solución de trámites a través de la utilización de procesos

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Impulsar la cultura de la innovación desde el liderazgo de la administración pública a partir de la modernización de los servicios al ciudadano y la generación de valor público.
- Reforzar la transparencia y eficiencia del gobierno mejorando el vínculo con la ciudadanía a través de herramientas digitales y la participación de la ciudadanía. Así mismo se promueve la eficiencia administrativa, de recursos, y de protección al medio ambiente a través de la implementación de infraestructura cloud.

→ BENEFICIARIOS

Ciudadanos de Tunja y Alcaldía de Tunja.



→ CONCEPTO

El Ayuntamiento de Zaragoza desarrolla planes, programas y servicios orientados al empleo, la formación para el empleo y la creación de empresas, para ello cuenta con diversas estrategias:

- **Zaragoza Activa:** reúne varios servicios diseñados para la nueva sociedad del conocimiento relacionados con la cultura, las nuevas tecnologías el empleo, la formación y la participación ciudadana.
- **Zaragoza Dinámica:** Instituto Municipal para conseguir un mercado laboral de calidad y un tejido empresarial competitivo como clave de desarrollo de ciudad.
- **Zaragoza Fomento:** Fomento empresarial, desarrolla programas para promover y desarrollar iniciativas empresariales y apoyar a las asociaciones empresariales.
- **Milla Digital:** proyecto urbanístico-tecnológico para configurar una Ciudad de la Innovación y el Conocimiento.
- **Fundación Zaragoza ciudad del Conocimiento:** CRECE, Programa de desarrollo Empresarial dirigido a empresas con alto potencial de crecimiento con el IE Business School: proceso de desarrollo de 11 empresas

Transversalmente acciones en Universidad Popular, Casa de la Mujer, Zaragoza Vivienda: programas de educación de adultos para el empleo, Áreas de Rehabilitación Urbana etc.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Afrontar a través de diversas estrategias la problemática actual del desempleo.
- Colaborar con entidades empresariales: Confederación de Empresarios de Zaragoza –CEZ; Cámara de Zaragoza; Asociación de Jóvenes Empresarios de Zaragoza- AJE.
- Fomentar la colaboración público-privada (Ejemplo: Fundación Banesto el Programa YUZZ Zaragoza)

→ BENEFICIARIOS

Dada la variedad de estrategias de este ecosistema el abanico de beneficiarios es muy amplio: jóvenes, desempleados, jóvenes con problemática social, mujeres, innovadores (ciencia, tecnología, artistas etc).

→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Ayuntamiento de Zaragoza

→ www.zaragoza.es

Emplearse y Emprender en Zaragoza Ecosistema de empleo y emprendimiento de la ciudad de Zaragoza



PROYECTOS PARA LA CIUDAD INCLUSIVA

TRANSFORMACIÓN URBANA DE GLÒRIES La clave de Cerdà	PÁG 44
CASO COMUNA 8 NORTE, CIUDAD DE BUENOS AIRES Como elaborar un plan urbano integral para la inclusión urbana y social de asentamientos informales	PÁG 45
MARCO REGULATORIO PARA EL LOGRO DE UNA MOVILIDAD SOSTENIBLE EN EL ÁREA METROPOLITANA DE CARACAS Estrategias de movilidad sostenible	PÁG 46
PROGRAMA BARRIOMIO Formalizar asentamientos informales	PÁG 47
PROYECTO MONTEVIDEO 2030 Actualizando el pensamiento estratégico	PÁG 48
PROYECTO BASE AÉREA MORÓN De espacios obsoletos a espacios públicos	PÁG 49
SECRETARÍA DE SALUD PÚBLICA MUNICIPALIDAD DE ROSARIO La salud como bien común	PÁG 50
GESTIÓN DE CUENCAS, CALIDAD DE VIDA E INCLUSIÓN SOCIAL Compromiso con el agua	PÁG 51
PARQUE CENTRAL URBANO El parque de los barrios y la gente	PÁG 52

PROYECTOS PARA LA CIUDAD INCLUSIVA



BARCELONA
ESPAÑA

Transformación Urbana de Glòries La clave de Cerdà



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Ajuntament de Barcelona – Hábitat Urbano

→ www.bcn.cat/glories

→ CONCEPTO

Desde febrero 2012, el departamento de Hábitat Urbano del Ayuntamiento de Barcelona, ha activado la Comisión de Seguimiento integrado por las entidades, los grupos políticos municipales y los cinco sectores del Departamento de Hábitat Urbano para proponer un modelo de movilidad alternativo, para poder generar un gran espacio abierto, de carácter renaturalizado, y muy dinámico, a escala metropolitana y de barrio.

Desde 2012, se ha implementado un sistema de implicación ciudadana en el que entidades y ciudadanos pueden aportar sus aspiraciones al proyecto, entre las que se han consensado: Un Cambio en el modelo de movilidad; Promoción del transporte público; Convertir en una gran supermanzana; Elaborar de un proyecto de túneles para soterrar la Gran Vía y liberar el cruce Meridiana – Diagonal; Convocar un concurso internacional en base a un pliego de condiciones consensuado con las entidades vecinales y los Colegios Profesionales; Derribo del viaducto; Publicar la propuesta ganadora: “Canòpia Urbana”, que apuesta por la construcción de un gran parque verde, llegando a conformar un gran corredor verde urbano que atraviesa la ciudad desde el mar hasta el nudo de la Trinitat; Redacción del proyecto ejecutivo del parque, en paralelo a la ordenación de los 90.000 metros cuadrados generados para vivienda en régimen de alquiler (asequible) o vivienda libre; Redacción de los proyectos de equipamientos a escala de barrio para intensificar el uso del espacio público por parte de los residentes en la zona.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Creación de espacios de implicación ciudadana útiles para los proyectistas y para los responsables municipales
- Ejecución del proyecto por fases, proporcionales a la inversión disponible en cada momento
- Apropiación del espacio desde el minuto Cero
- Activación de los bordes de Glòries (Encants Vells, DHUB, Auditorio, Teatro Nacional, etc.)

→ BENEFICIARIOS

Entre los beneficiarios se encuentran los vecinos de los cinco barrios tangentes a Glòries; nuevos habitantes que residirán en Glòries (50% de los cuales en vivienda asequible); oficinistas y empresarios que trabajan en 22@; usuarios de los equipamientos culturales; usuarios del intercambiador de Transporte Público ubicado en Glòries; paradiestas del Mercado de los Encants.

PROYECTOS
PARA LA CIUDAD
INCLUSIVA



BUENOS AIRES
ARGENTINA



→ **AÑO:**
2013
→ **ENTIDAD:**
Secretaría de Hábitat e inclusión,
Gobierno de la ciudad de Buenos Aires
(SECHI)

→ www.buenosaires.gov.ar/habitat

Caso comuna 8 Norte, ciudad de Buenos Aires Como elaborar un plan urbano integral para la inclusión urbana y social de asentamientos informales

→ CONCEPTO

La Secretaría de Hábitat e Inclusión del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires promueve la urbanización y la inclusión social en villas, núcleos habitacionales transitorios y complejos habitacionales. Para ello, diseña y coordina estrategias de integración urbana y social, con una participación central de la ciudadanía.

Enmarcado en la lógica de la Gestión Social del Hábitat, se presenta el Plan Urbano Integral como instrumento de intervención urbana que abarca las dimensiones físicas, sociales e institucionales, con el fin de resolver problemáticas específicas sobre un territorio definido. Se busca articular y coordinar todos los recursos y esfuerzos públicos, privados y de organizaciones de la sociedad civil con el objetivo de lograr un desarrollo integral de cada Unidad Territorial de Inclusión Urbana (UTIU) y promover el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

Las Unidades Territoriales de Inclusión Urbana (UTIU), como división territorial, las Gerencias Territoriales (una por cada UTIU) y los Portales Inclusivos (sedes del gobierno adentro de los barrios con mayores conflictos) son una forma innovadora de entender el territorio y de emprender nuevas estrategias de inclusión social, ya que responden a la necesidad de abordar la problemática del hábitat desde una perspectiva integral y multidisciplinar, superando el tratamiento endogámico del proceso de urbanización.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Elaborar un plan estratégico de transformación e integración urbana y social de asentamientos informales.
- Diseñar estrategias de desarrollo que consideren a la equidad como eje, articulando la lógica de la planificación territorial, contemplando las características y dinámicas particulares de los territorios que se pretende integrar urbana y socialmente y la lógica del planeamiento estratégico a nivel gubernamental, considerando las miradas de todos los organismos que tienen alguna injerencia en la planificación para el desarrollo de estos territorios.
- Incorporar la mirada de la comunidad a las lógicas de la planificación territorial y del planeamiento estratégico a nivel gubernamental.

→ BENEFICIARIOS

Los principales beneficiarios son las personas que viven en los asentamientos informales, que buscan una integración urbana y social. Asimismo, la participación activa de estas personas se asume como un pilar esencial para asegurar que se incorpore la mirada de la comunidad a la lógica de la planificación territorial y del planeamiento estratégico a nivel gubernamental.

PROYECTOS
PARA LA CIUDAD
INCLUSIVA



CARACAS
VENEZUELA



→ **ESTADO:**
Diseño
→ **ENTIDAD:**
Cabildo Metropolitano de Caracas

→ www.alcaldiametropolitana.gob.ve

Marco regulatorio para el logro de una Movilidad Sostenible en el Área Metropolitana de Caracas Estrategias de movilidad sostenible

→ CONCEPTO

El Área Metropolitana de Caracas (AMC), presenta elevados niveles de congestión vehicular durante casi todo el día, lo que tiene consecuencias económicas, sociales, sanitarias y medioambientales negativas, degradando el entorno natural y el construido., por esta razón desde el Cabildo Metropolitano de Caracas se planteó el compromiso de gestionar de una manera eficiente e innovadora, el control de límites máximos permisibles de emisiones contaminantes para vehículos automotores que circulen en el AMC.

El marco legal, contempla una serie de estrategias de gestión que no solo permitirán el control y reducción de los gases contaminantes, sino que pretende generar una política de creación de un Fondo de Movilidad Sostenible donde parte de los ingresos permitan brindar apoyo a un proceso de reestructuración del sistema de transporte no motorizado, además de generar una serie de incentivos de carácter social a los operadores actuales, excluidos de las políticas estatales (reducir precios de partes y piezas, ayuda a familias, sistemas de salud, etc.). También se busca potenciar, apoyar y desarrollar tecnologías de transporte que puedan permitir asegurar que también el sector del transporte pueda pasar al uso de fuentes renovables de energía.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Participación: coordinación con todos los actores que hacen vida en ese sector de la ciudad. Difusión de propuestas y conciliación de estrategias.
- Planificación: estructuración de un sistema de espacios públicos de calidad, mejoramiento vial, saneamiento ambiental y equipamiento urbano junto a condiciones atractivas para la inversión inmobiliaria en la zona, incrementando la seguridad ciudadana y convivencia.
- Visión integral: global y local
- Equidad: el control de emisiones en el Área Metropolitana de Caracas, representa el respeto a sus habitantes, y brindar a todos el beneficio por igual de respirar un aire al cual tenemos los mismos derechos a hacerlo con el mismo nivel de calidad.

→ BENEFICIARIOS

Disminuir gases contaminantes en los espacios urbanos por donde circulan peatones, ciclistas, en zonas residenciales, en espacios verdes etc., sin duda representa un beneficio para toda la ciudad y sus habitantes, ya que esto se traduce en elevar su calidad de vida.

Se contribuye al desarrollo de una ciudad más sana, que cuida y mejora la calidad de un recurso básico "el aire".



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Municipalidad Metropolitana de Lima

→ www.munlima.gob.pe/barriomio

Programa BarrioMio

Formalizar asentamientos informales

→ CONCEPTO

BarrioMio promueve la regeneración urbana sostenible de los barrios informales de la ciudad, con el fin de mejorar la calidad de vida de sus pobladores y fortalecer las organizaciones e instituciones locales.

A partir de herramientas y conceptos de planificación urbana participativa, BarrioMio desarrolla un Plan Integral de mejoramiento de barrios de alrededor de 50.000 habitantes.

Todos los proyectos del Plan Integral del barrio están pensados para plantear soluciones integradas y complementarias en cinco temas para mejorar la calidad de vida de estos barrios, tales como: la mitigación de riesgos (especialmente en las zonas de laderas), la conectividad del barrio, la habitabilidad del barrio (incluyendo espacios públicos, medio ambiente, y vivienda), desarrollo de centralidades y subcentralidades locales que favorezcan las dinámicas sociales y económicas del barrio, y por último la consolidación del borde urbano con el fin de prevenir futuras invasiones. Paralelamente, los procesos de formulación e implementación del Plan Integral ayudan a generar un sentido de propósito común entre los vecinos y sus organizaciones barriales, trazando una agenda compartida para el mediano plazo. Esto permite que sean estas organizaciones las que promuevan y vigilen la ejecución del Plan, dada la debilidad y fragmentación que muestran las agencias gubernamentales en dichas zonas.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Crear una estrategia de entrada efectiva para consolidar la confianza entre la municipalidad y la población, así como para fomentar la participación en el corto plazo.
- Promover estrategias para el desarrollo y la consolidación de identidades barriales a partir de la planificación territorial.
- Instaurar una estrategia de creación de mecanismos endógenos y autoreforzables para promocionar el empoderamiento de organizaciones barriales en el mediano y largo plazo.
- Institucionalizar del Programa centrada en la acción de la comunidad, no del Estado.

→ BENEFICIARIOS

Los principales beneficiarios del proyecto, son todas las personas que viven en estos barrios populares.



→ **AÑO:**
2013
→ **ENTIDAD:**
Intendencia de Montevideo

→ www.mvd2030.montevideo.gub.uy

Proyecto Montevideo 2030

Actualizando el pensamiento estratégico

→ CONCEPTO

El proyecto Montevideo 2030 parte de un reconocimiento crítico de los datos de la realidad, coyunturas y situaciones concretas, identificando los procesos estructurales que dan cuenta de las transformaciones de la sociedad y del territorio y que son indicios de posibles trayectorias. Montevideo 2030 propone un horizonte de cambios para continuar construyendo, desde esa base, un modelo de desarrollo que promueva la mejora de la calidad de vida de los montevideanos.

Esta visión de futuro se estructura a través de la consideración de cuatro ejes básicos considerados como estratégicos para la transformación del departamento, los cuales son: El Montevideo de la convivencia; El Montevideo de las oportunidades; El Montevideo sustentable; El Montevideo democrático y participativo.

En el marco del proceso de actualización del Plan Estratégico de Montevideo, se lleva adelante un amplio debate ciudadano sobre el futuro, que emplea el sitio web como plataforma básica. Por este medio, la Intendencia de Montevideo somete a consideración de la ciudadanía su propuesta basada en la promoción de los valores implícitos en los conceptos de convivencia, oportunidades, sustentabilidad y participación democrática; ejes principales que estructuran la propuesta.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Las tecnologías de la información y la comunicación puestas al servicio de un proyecto colectivo.
- La oportunidad de debatir no sólo los temas de la ciudad sino también los ámbitos, espacios y formatos de la participación ciudadana en los asuntos públicos.
- Como resultado final, un plan estratégico construido a partir de un intenso intercambio con la ciudadanía y una agenda de proyectos que reúna los más amplios consensos y adhesiones.

→ BENEFICIARIOS

En primer lugar, los ciudadanos de Montevideo que son protagonistas en la construcción del futuro. Y en segundo lugar, las instituciones públicas responsables de la implementación de los proyectos.



Proyecto Base Aérea Morón

De espacios obsoletos a espacios públicos



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Municipio de Morón

→ www.moron.gov.ar

→ CONCEPTO

El proyecto “Base Aérea Morón” consiste en destinar terrenos de la Base Aérea a usos diversos, que responden a necesidades de espacio público y otros de interés común a la sociedad de Morón.

En el lado Norte se encuentra un Parque Lineal, el Corredor Santa María de Oro. Del lado Este, se encuentra el Museo Aeronáutico, el cual recuperó un espacio verde que estaba degradado y abandonado. Hacia el Sur, se ubican un “Ecopunto”, un centro de tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos; el Vivero Municipal, un proyecto de agroecología y un nuevo cuartel de Bomberos. Para el lado Oeste, se destinaron 14 hectáreas para la Reserva Natural Urbana, además de un “Polo Recreativo y Deportivo” para actividades instituciones civiles y deportivas del distrito; también, un área industrial donde se instalará el Polo Industrial Tecnológico Aeronáutico de Morón, el cual representa un impulso a la industria local en rubros relacionados con la aeronáutica y la tecnología, mercado que no sólo abarca al distrito sino que tiene también demanda en toda la región.

En la reserva se desarrolló un sector protegido para la preservación de especies vegetales y fauna del lugar, y además hay áreas de descanso, recreativas y educativas. En el área destinada a la urbanización se desarrollarán viviendas con fondos del programa Nacional de créditos para vivienda ProCreAr.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Convertir espacios obsoletos en espacios público o de uso de interés común
- Crear espacios verdes, educación y concientización
- Crear ámbitos para el deporte y la salud
- Organizar terreno para generación de nueva industria local
- Organizar territorios para vivienda

→ BENEFICIARIOS

El proyecto beneficia a todos los ciudadanos del distrito, ya que se recupera espacio público en todo el perímetro de la Base Aérea, y específicamente en cada proyecto tiene beneficiarios puntuales: jóvenes deportistas, familias que disfrutan el esparcimiento en la reserva Natural, el sector industrial que puede desarrollar actividades en el PITAM, los vecinos de las áreas linderas a los parques lineales, plazas, la reserva, y a todos los espacios verdes que se transformaron.



Secretaría de Salud Pública Municipalidad de Rosario

La salud como bien común



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Secretaría de Salud Pública,
Municipalidad de Rosario

→ www.rosario.gov.ar

→ CONCEPTO

La construcción del Modelo Sanitario, de la Municipalidad de Rosario, parte de una concepción de la salud como un derecho humano, por tal motivo, trabajar en salud significa trabajar para la construcción de ciudadanía y para que este derecho se haga efectivo.

Para la consolidación de una organización integrada, equitativa, desburocratizada, que dé respuesta a las necesidades poblacionales, se basan en dos dimensiones de jerarquía: la descentralización y la participación. Descentralización como herramienta que garantiza mayor acceso y por lo tanto respeta el derecho a la atención de la salud de la población y en especial de los más vulnerables. Participación de los trabajadores y la comunidad en la reorganización de los procesos de trabajo y de toma de decisiones basadas en diagnósticos locales.

Las directrices que guían este proceso son la universalidad, la equidad, la gratuidad, la accesibilidad y el protagonismo de la comunidad. Este enfoque responde a la necesidad de instalar una visión dinámica de funcionamiento intersectorial, horizontal y multidisciplinario.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Diseñar, desarrollar e implementar un sistema de salud pública orientado a garantizar el acceso a más del 60% de la población de Rosario sin cobertura médica, a una salud pública universal, gratuita, equitativa y de calidad.
- Crear prácticas en función de las necesidades del barrio.
- Promover el funcionamiento de organizaciones democráticas con la participación de trabajadores autónomos y responsables.
- Propiciar el protagonismo de la comunidad, sosteniendo acciones de Prevención y Promoción de la salud.

→ BENEFICIARIOS

Población Total del Municipio 940.000

Población Región Metropolitana Rosario, 1.430.000

Especialmente aquella población de ambas jurisdicciones sin cobertura médica estimada en 60% el total.

PROYECTOS
PARA LA CIUDAD
INCLUSIVA

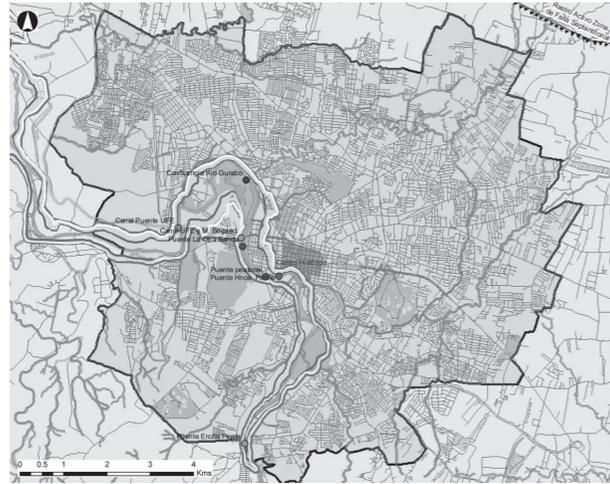


SANTIAGO DE LOS
CABALLEROS

REPÚBLICA
DOMINICANA

Gestión de Cuencas, calidad de vida e inclusión social

Compromiso con el agua



➔ **AÑO:**
2014
➔ **ENTIDAD:**
CDES, CORAASAN,
Ayuntamiento Municipio Santiago

➔ www.pesantiago.org

➔ CONCEPTO

Se trata de una iniciativa concurrente para abordar el hábitat de los ocho (8) grandes arroyos y cañadas pertenecientes a la cuenca media del Río Yaque del Norte, que tienen una población de más de 52,000 habitantes excluidos de los servicios sociales.

En dichas áreas se han iniciado un conjunto de intervenciones de colocación de acceso al tratamiento del agua residual, agua potable, así como el traslado de las familias ubicadas en zonas de riesgo de las cañadas de la ciudad.

El proyecto se ha iniciado con la creación en el año 2013 del Consejo de Gestión de Cuencas, una entidad público-privada que articula Ayuntamiento, Gobernación Provincial, entidades de recursos hidráulicos, Ministerio de Medio Ambiente y el Consejo Estratégico.

APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- ➔ Establecer una institucionalidad-gobernabilidad para la gestión de cuencas.
- Impulsar la participación de las diversas comunidades excluidas al proceso de gestión de la cuenca.
- Aportar infraestructuras de tuberías colectoras y planta de tratamiento del agua residual.
- Generar un espacio de concurrencia de las entidades públicas y privadas participantes en la gestión de cuencas.
- Establecer un cronograma de actuación concurrente común en la cuenca.

BENEFICIARIOS

Familias excluidas y pobres de Santiago de los Caballeros, juntas de vecinos con escasas técnicas de participación comunitaria y animación social.

PROYECTOS
PARA LA CIUDAD
INCLUSIVA



ZÁRATE
ARGENTINA

Parque Central Urbano

El parque de los barrios y la gente



➔ **AÑO:**
2014
➔ **ENTIDAD:**
Municipalidad de Zárate

➔ www.municipiodezarate.com.ar

➔ CONCEPTO

El proyecto consiste en la recuperación de 13 hectáreas que atraviesan gran parte de la Ciudad. Durante la década de los 70, por esas tierras circulaba el antiguo ramal del ferrocarril Urquiza el cual dejó de funcionar. El predio se convirtió en un espacio residual y la ciudad quedó fragmentada en dos áreas. De esta manera el cañadón del Urquiza quedó detenido en el tiempo al igual que toda el área Oeste de la Ciudad de Zárate. Frente a esta problemática, el actual gobierno decidió poner en marcha un programa de rescate del espacio público en esta zona, y un plan de acción para poder integrar esta área de la Ciudad, a través de un Parque Central Urbano (PCU).

Los objetivos que se plantean con este proyecto son: reducir la carencia de espacios verdes públicos; urbanizar terrenos en estado de obsolescencia, revalorizar la ciudad incorporando obras de infraestructura, equipamiento y forestación necesarias para llevar a cabo el proyecto e integrar distintos barrios de la ciudad. En este sentido, el proyecto forma parte de una serie de acciones encaminadas a la puesta en valor de la ciudad y al mejoramiento de la calidad de vida de nuestros habitantes.

➔ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Promover la Integración Barrial
- Rescatar y poner en valor los espacios públicos
- Superar barreras urbanísticas
- Crear y conectar espacios verdes
- Urbanizar terrenos en estado de obsolescencia

➔ BENEFICIARIOS

Directamente: la población de la ciudad en 110,000 habitantes. A escala barrial, considerándola una zona carente de espacios verdes, y en un radio de 600 metros, beneficiaría a un total de 17,000 habitantes.

Indirectamente: el PCU se convertiría en una alternativa para el incremento del turismo durante los fines de semana, incidiendo de manera directa en la economía de la población local y beneficiando a los comercios de la zona.



Hacia la Construcción Social del Hábitat

Humanizar a las Ciudades



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Municipio de Medellín

→ www.medellin.gov.co

→ CONCEPTO

En el entendido de que el máximo deber de un gobierno es el de formar los ciudadanos que han de perpetuar la sociedad en el tiempo y lograr su desarrollo; el programa “Hacia la Construcción Social del Hábitat - especialmente representado en las “Jornadas de Vida” y en el de “Planeación Local y Presupuesto Participativo”- busca hacer la pedagogía necesaria para desarrollar estas competencias construyendo acuerdos tecno –políticos entre la sociedad y el gobierno.

La misma búsqueda se da en el denominado “Urbanismo Cívico Pedagógico”- cuya mejor expresión la vemos en el “Jardín Circunvalar”, las “UVAS”, la “Vivienda” y el “Parque del Río”- entendido éste último como la estrategia de interacción y cohesión social para promover la cultura en el territorio mediante las intervenciones urbanísticas, estimular la participación ciudadana, con la cercanía del gobierno, el cual escucha y hace eco de las necesidades que se le exponen.

Este programa se desarrolla dando continuidad a varios programas de administraciones anteriores, comprendidos dentro del denominado “Urbanismo Social”, construyendo sobre lo ya construido, convirtiéndose así en un proceso de ciudad. Es así como da continuidad a programas tales como los PUIS (Proyectos Urbanísticos Integrales, los MIB (Mejoramiento integral de Barrios), Proyecto Moravia, Colegios de Calidad, Parques Biblioteca, trascendiéndolos a través del Urbanismo Cívico Pedagógico y la Construcción Social del Hábitat, generando otros programas como los ya relacionados.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Construir condiciones básicas para el desarrollo de una vida digna.
- Generar oportunidades para el desarrollo de competencias
- Desarrollar competencias en la ciudadanía para la construcción de un hábitat pertinente.
- Construcción de gobernanza.
- Formar a los ciudadanos.
- Desarrollar los “Planes de Desarrollo Local”.

→ BENEFICIARIOS

El proyecto beneficia a toda la población de la ciudad, esto es cerca de 2.300.000 personas



PROYECTOS PARA EL DESARROLLO EN EQUIDAD

PLAN INTEGRAL DE SUSTITUCIÓN DE VEHÍCULOS DE TRACCIÓN ANIMAL Concertar con los carromuleros	PÁG 54
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO ACCESIBLE Accesibilidad para todos	PÁG 55
RECUPERACIÓN DE PARQUES Y ZONAS VERDES La ciudad de los parques	PÁG 56
ESPACIO PÚBLICO Y MOVILIDAD PARA EL SURESTE DE CARACAS Potenciar el río como factor estructurante	PÁG 57
VALORIZACIÓN COOPERATIVA DEL RSU Registro de Cooperativas (RECOOP) en el marco del Programa Recuperando Valor	PÁG 58
DISTRITO TECNOLÓGICO SAN MARTÍN El distrito innovador	PÁG 59
RECUPERACIÓN DE ESPACIOS PARA PROYECTOS JÓVENES Recuperación de espacios públicos para niños, niñas y adolescentes	PÁG 60
EPM EN CLAVE DE EQUIDAD Cuando lo público es eficaz	PÁG 61
RECUPERACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS EN ZONAS POPULARES Formalizando la ciudad informal	PÁG 62

PROYECTOS
PARA EL
DESARROLLO EN
EQUIDAD



BARRANQUILLA
COLOMBIA



→ **AÑO:**
2013
→ **ENTIDAD:**
Secretaría de Movilidad,
Alcaldía de Barranquilla

→ www.movilidad.barranquilla.gov.co

Plan integral de sustitución de Vehículos de Tracción Animal

Concertar con los carromuleros

→ CONCEPTO

El Plan Integral de Sustitución de Vehículos de Tracción Animal tiene como objetivo principal promover la reubicación laboral y la sustitución gradual y definitiva de los vehículos de tracción animal en el Distrito de Barranquilla, para mejorar de manera integral la movilidad de la ciudad, su competitividad, así como la calidad de vida de las personas dedicadas a este tipo de actividades y la protección de los animales utilizados en esta actividad.

Este proyecto, también busca generar una solución de trabajo para quienes dependen de estos vehículos; igualmente se establecen compromisos y responsabilidades entre todos los involucrados, autoridades y carromuleros, para lo cual se viene socializando el plan y sensibilizando a estos ciudadanos, sobre la importancia de aceptar un cambio para mejorar su capacidad productiva, su bienestar y el de la comunidad en general. Se formará a los conductores en emprendimiento, competitividad y en normas viales y ambientales, con el fin de que brinden cuidados adecuados a los animales y preserven la salud pública.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Contribuir al desarrollo de la ciudad, a través acciones que aporten a mejorar la competitividad de los conductores, sus familias y las personas alrededor de esta actividad
- Mejorar la movilidad, la convivencia ciudadana y el espacio público
- Reducir la percepción de inseguridad y las tasas de trabajo infantil
- Mejorar la protección del medio ambiente y la salud pública

→ BENEFICIARIOS

Dirigido a los ciudadanos que trabajan y conducen un vehículo de tracción animal, y que cumplen una serie de requisitos como: ser mayor de edad, residente domiciliado en la ciudad de Barranquilla, perteneciente al censo distrital y su actualización por parte de la Secretaría de Movilidad durante el 2013 y portan los documentos correspondientes que los soporten.

PROYECTOS
PARA EL
DESARROLLO EN
EQUIDAD



BOGOTÁ
COLOMBIA



→ **ESTADO:**
Diseño
→ **ENTIDAD:**
Secretaría Distrital de Movilidad-
TransMilenio S.A.

→ www.sitp.gov.co

Sistema Integrado de Transporte Público Accesible

Accesibilidad para todos

→ CONCEPTO

Bogotá en su plan de desarrollo plantea ser una ciudad que reduce la segregación y la discriminación: el ser humano en el centro de las preocupaciones del desarrollo.

Los avances y la rápida y constante evolución del concepto de discapacidad obligan a pensar en proyectos de inclusión social transversales que se preocupen por la garantía de derechos de las personas en general. Por eso la población con discapacidad será atendida integralmente, con enfoque diferencial y de acuerdo con su transcurrir vital. Es así, como la secretaria Distrital de Movilidad realiza un estudio de “Diseño y evaluación de alternativas de accesibilidad para usuarios del SITP en condición de discapacidad” con el cual se busca beneficiar y facilitar la movilidad de la Población con Discapacidad para que tengan una vida activa más plena.

Los resultados del estudio proponen implementar 18 rutas urbanas y 9 rutas alimentadoras accesibles, de tal forma que a su trazado se integre la permeabilidad en el espacio público, infraestructura fija de paraderos accesible, flota vehicular accesible, señalética e información con apoyo de las TIC, y un paquete de medidas sociales y culturales para la accesibilidad integral.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Generar campañas de socialización, formación y sensibilización en el manejo de población con discapacidad para la movilidad
- Crear accesos a la Infraestructura fija de paraderos y estaciones del SITP
- Generar servicios de gestión al transporte público, flota vehicular accesible
- Desarrollar señalética e información estática y dinámica

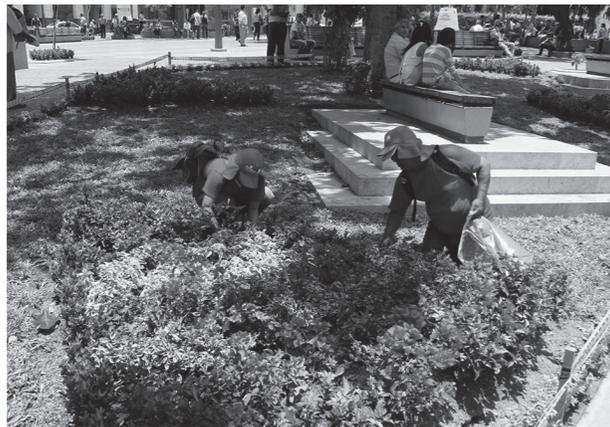
→ BENEFICIARIOS

Este proyecto beneficiará en un principio a 195.000 personas con discapacidad en las distintas categorías reconocidas como Discapacidad motriz, visual, auditiva, cognitiva, múltiple, mental y sordo ciega. También beneficiará a aquellas personas que los cuidan y demás personas de su núcleo familiar.

PROYECTOS
PARA EL
DESARROLLO EN
EQUIDAD



BUCARAMANGA
COLOMBIA



→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
Alcaldía de Bucaramanga

→ <http://parques.bucaramanga.gov.co>

Recuperación de parques y zonas verdes

La ciudad de los parques

→ CONCEPTO

La recuperación de parques y zonas verdes consiste en mejorar el factor ambiental mediante la creación de ambientes sanos, seguros; además, de recuperar el reconocimiento nacional que tiene la ciudad de Bucaramanga como “LA CIUDAD DE LOS PARQUES”.

Entre los logros que se han obtenido mediante este proyecto esta: construcción de jardines, empradización, recuperación del mobiliario urbano, mantenimiento del componente arbóreo, mantenimiento y recuperación de la infraestructura de los parques y zonas verdes de la Ciudad (rehabilitación y construcción de andenes, sardineles, bordillos, construcción de parques y plazoletas), suministro de juegos infantiles y eco gimnasios al aire libre.

Con estas mejoras se busca que la comunidad en general vuelva a utilizar los parques y zonas verdes como sitios de sano esparcimiento, seguros, de encuentro familiar y que se utilice como un medio para desarrollar actividades culturales, lúdicas y deportivas.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Recuperar espacios sanos y seguros
- Crear ambientes familiares
- Crear ambientes culturales y recreativos
- Mejoramiento ambiental
- Incentivar a la población a la cultura ciudadana
- Vincular empresas privadas como aporte de responsabilidad social empresarial

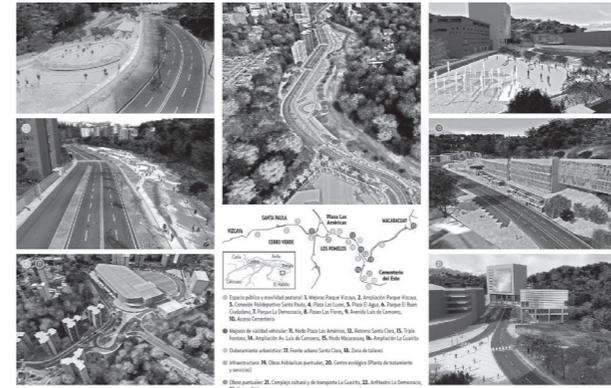
→ BENEFICIARIOS

Beneficia directamente a las familias que se encuentran ubicadas en el área de influencia del parque o de la zona verde; adicionalmente a los transeúntes que utilizan estos espacios para su sano esparcimiento. En general, el beneficio es para toda la comunidad residente y visitante de la ciudad.

PROYECTOS
PARA EL
DESARROLLO EN
EQUIDAD



CARACAS
VENEZUELA



Espacio público y movilidad para el sureste de Caracas

Potenciar el río como factor estructurante

→ CONCEPTO

En el año 2000, el Estado venezolano reconoce al Distrito Metropolitano de Caracas como una entidad autónoma y con personalidad jurídica propia. Desde el año 2009, cuenta con un régimen de administración a dos niveles, donde la escala metropolitana, es responsabilidad de la Alcaldía Metropolitana de Caracas y el nivel local, se encuentra representado por cinco municipios autónomos con competencias restringidas a su ámbito de actuación. Con el fin de lograr el desarrollo armónico de la ciudad, se deben conciliar actuaciones, acuerdos y unir voluntades. Para ello, se elaboró el Plan Estratégico Caracas Metropolitana 2020.

Dicho Plan está orientado a conformar un corredor de actividades múltiples, con énfasis en la actividad recreacional y la cualificación de los espacios públicos abiertos, alcanzando mejoras integrales en movilidad, ordenamiento urbanístico y prevención de riesgos. Así, las propuestas de este Plan se organizan en actuaciones de diversos tipos: mejoras viales, transporte público, rutas peatonales y de bicicleta, deporte, arte y paisajismo, teniendo al río y sus bordes, como elemento urbano estructurante. Se consolida un eje verde como hito para la reactivación urbana y turística del sector.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Participación: Coordinación con todos los actores que hacen vida en ese sector de la ciudad.
- Concertación: Estudio, acuerdos y valoración de las demandas ciudadanas.
- Planificación: estructuración de un sistema de espacios públicos de calidad, mejoramiento vial, saneamiento ambiental y equipamiento urbano junto a condiciones atractivas para la inversión inmobiliaria en la zona, incrementando la seguridad ciudadana y convivencia.
- Inclusión: mejora estructural del espacio público que incluyen sectores residenciales de baja, media y alta condición social, además de grandes centros corporativos, otorgando una mejora efectiva de servicios y equipamientos, así como la reorganización del comercio informal y el transporte público de beneficio colectivo.
- Oportunidad: fomento del emprendimiento y producción comunitaria.

→ BENEFICIARIOS

En materia sociodemográfica, en el ámbito metropolitano, se mejorará la calidad de vida de alrededor de 250.000 habitantes del suroeste de la ciudad. En el ámbito local, se atiende a la población que habita en doce urbanizaciones del entorno que pertenecen a tres municipios, aproximadamente unas 80.000 personas. Adicionalmente, existe una población flotante que recibirá beneficios indirectos (usuarios de parques recreacionales, así como más y mejores puestos de trabajo en centros comerciales, culturales y de oficina).

→ **AÑO:**
2012
→ **ENTIDAD:**
Alcaldía Metropolitana de Caracas

→ www.imutc.org

PROYECTOS
PARA EL
DESARROLLO EN
EQUIDAD



CÓRDOBA
ARGENTINA



→ **AÑO:**
2013
→ **ENTIDAD:**
Secretaría de ambiente - Municipalidad
de Córdoba

→ www.cordoba.gov.ar

Valorización cooperativa del RSU

Registro de Cooperativas (RECOOP) en el marco del Programa Recuperando Valor

→ CONCEPTO

El manejo de los residuos sólidos urbanos (RSU) representa uno de los retos más importantes para la gestión ambiental urbana, y en tiempos como los actuales, se manifiesta como una imperiosa necesidad.

En este sentido, un manejo integral de los RSU debe considerar en todas y cada una de sus etapas, el equilibrio entre los diferentes factores de incidencia en la problemática: junto con los aspectos legales e institucionales convergen consideraciones ambientales, económicas y tecnológicas, además de las sociales, culturales y comunicacionales.

En el marco de este programa, se están desarrollando experiencias piloto con Cooperativas en el 2013 y se está trabajando en conjunto con la Universidad Católica de Córdoba en un relevamiento de Cooperativas de la ciudad. En función de lo experimentado, se ha creado el Registro de Cooperativas (RECOOP), orientado a incluir formalmente en el sistema de gestión de residuos urbanos a los recolectores informales, llamados comúnmente carreros, desarrollando con ellos programas de acción específicos que propenden a la generación de oportunidades de trabajo para la dignificación de su tarea.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Aportar a la valorización de RSU en la ciudad de Córdoba
- Minimizar los RSU destinados a enterramiento sanitario
- Concientización y participación ciudadana en la valorización de RSU
- Inclusión de los recuperadores urbanos en el sistema de gestión de RSU
- Formalizar los sistemas de trabajo a través de la institucionalización y fortalecimiento de cooperativas

→ BENEFICIARIOS

Este proyecto beneficia directamente a los recuperadores urbanos, a través del fortalecimiento y la formalización de las cooperativas, y en tal sentido la inclusión y dignificación de su trabajo. Indirectamente, beneficia a todos los ciudadanos de Córdoba y permite mejorar los niveles de valorización de RSU, orientados a la generación de menores aportes de CO2 y a la mayor sostenibilidad urbana.

PROYECTOS
PARA EL
DESARROLLO EN
EQUIDAD



GENERAL
SAN MARTÍN

ARGENTINA



→ **AÑO:**
2012
→ **ENTIDAD:**
Secretaría de Producción y Desarrollo
Económico – Municipalidad de Gral. San
Martín

→ www.sanmartin.gov.ar

Distrito Tecnológico San Martín

El distrito innovador

→ CONCEPTO

Con la visión de transformar al Municipio de San Martín en la capital de la innovación y la competitividad, se ha concebido el distrito tecnológico de San Martín en un espacio geográfico donde se promueven actividades intensivas en conocimiento y se desarrolla una renovación urbana basada en la modernización, la sustentabilidad ambiental y el dinamismo social.

Para esto se proponen alcanzar la reconversión urbana y puesta en valor de Villa Lynch como puerta de entrada al municipio; siendo éste, un espacio de innovación y generación de servicios tecnológicos para el tejido productivo del municipio y de la región. Al mismo tiempo, se quiere lograr la articulación con el Polo Tecnológico Constituyentes integrado por instituciones nacionales de investigación en ciencia y tecnología como (CNEA, el INTI, CITEFA, INTA y la UNSAM). Esta confluencia de instituciones de ciencia y técnica junto al tejido productivo en un espacio del territorio es una característica única en toda la Argentina.

La creación del Distrito responde a la necesidad de generar políticas que alienten los procesos de investigación, desarrollo e innovación, y que posibiliten la mejora de la competitividad del tejido productivo de San Martín y de la región, en un marco de sustentabilidad.

APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Herramienta para el desarrollo regional económico e industrial, acelerador del desarrollo de infraestructuras innovadoras
- Mejorar la infraestructura del distrito: red de fibra óptica, pavimento, veredas, espacios verdes y forestación
- Mejorar la prestación de servicios generales, de transporte y de recolección de basura.
- Sensibilizar y articular el sector público-privado que conforma el distrito
- Articular y confluir edilicia y laboral entre tradición e innovación.

BENEFICIARIOS

Empresas nuevas y ya existentes en otra zona del municipio que deseen instalarse en esta área, empresas existentes en la zona del distrito, que desarrollen actividades innovadoras y utilicen el talento como principal recurso productivo, que presten servicios tecnológicos, de capacitación y soporte al tejido empresarial en general.

Generación y Fomento de Empleo calificado: se fomenta a la vez la ocupación de recursos humanos provenientes principalmente del distrito, y especialmente de escuelas técnicas y universidades cercanas.



→ **AÑO:**
2012
→ **ENTIDAD:**
Municipalidad Metropolitana de Lima.

→ www.munlima.gob.pe

Recuperación de espacios para proyectos jóvenes

Recuperación de espacios públicos para niños, niñas y adolescentes

→ CONCEPTO

El proyecto consiste en recuperar los espacios públicos para niños, niñas y adolescentes, desde una perspectiva de derechos, involucrando a los actores, niños, niñas de manera participativa y democrática. El Distrito del Cercado tenían losas deportivas que eran usadas solo por varones jóvenes y adultos, su administración estaba lleno de vicios de corrupción, las losas se encontraban abandonadas, con conflictos entre vecinos y dirigentes y en general servían como cocheras, o realizar fiestas de polladas, más no para promover actividades lúdicas, deporte y cultura para los niños y niñas.

Con el proyecto se generaron y recuperaron espacios públicos, inclusivos y con equidad. Se promovió la participación activa de los dirigentes y vecinos; se revitalizó la dirigencia comunal y se promovieron los espacios públicos autogestionarios. También se realizaron elecciones democráticas con la participación de los vecinos, realizando un nuevo empadronamiento, los dirigentes recibieron capacitación sobre gestión y administración de espacios públicos.

En la actualidad las juntas administradoras realizan informes y rendición de cuentas cada tres meses. En las juntas administradoras, existe la participación de niños, adolescentes, jóvenes, personas mayores, tanto varones como mujeres a fin de garantizar el cumplimiento del reglamento de uso, dado que busca que los niños y niñas tengan acceso a los espacios.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Crear y recuperar infraestructura deportiva, recreacional adecuada e inclusiva para niños
- Organizar nuevas juntas administradoras de los espacios públicos
- Promocionar la transparencia y rendición de cuentas.
- Participación de los niños, niñas y adolescentes en la toma de decisiones.
- Generación de empleo temporal en las zonas de recuperación y/o creación
- Recuperar el tejido social y la cohesión social en los Asentamientos Humanos

→ BENEFICIARIOS

El proyecto beneficia directamente a 30.000 niños, niñas, adolescentes, jóvenes, personas mayores, personas con discapacidad, tanto varones como mujeres que viven en los asentamientos y fueron abandonados por más de 30 años.



→ CONCEPTO

EPM nació en 1955 en Medellín, Colombia como un establecimiento público autónomo del orden municipal creado para prestar servicios públicos de agua potable, alcantarillado, gas, energía eléctrica y telecomunicaciones. Anualmente EPM hace transferencias ordinarias anuales al Municipio como su dueño, para el desarrollo de los planes sociales, educativos y de infraestructura del gobierno local, incluidos en su Plan de Desarrollo.

Los ciudadanos de Medellín tienen un gran sentido de pertenencia por EPM y en virtud de eso la defienden como patrimonio colectivo, lo que le ha impuesto importantes retos desde su participación en proyectos de ciudad como el Alumbrado Navideño en el sector del río, la construcción de los parques bibliotecas, los colegios de calidad y el desarrollo de programas como el fondo EPM para la educación superior y más recientemente el desarrollo de las Unidades de Vida Articulada UVA.

El Grupo plantea su propósito de sostenibilidad y permanencia, mediante actividades inherentes a la prestación de los servicios que le permitan conseguir ingresos para retribuir al dueño, para operar, para invertir en crecimiento, generar valor para la empresa y sus grupos de interés, todo ejecutado sobre un modelo de negocio social y ambientalmente responsable a partir de: El ser humano como protagonista de su desarrollo, el relacionamiento con sus grupos de interés, la conciencia de su interdependencia con el ambiente, el respeto por los derechos humanos, la actuación transparente y su vocación de favorecer la construcción de territorios sostenibles es decir viables y competitivos.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Propiciar el desarrollo de los sectores más desprotegidos y financiar la construcción de redes energía, agua y gas en sectores de bajos ingresos.
- Desarrollar programas y proyectos de Responsabilidad Social Empresarial, propiciando el acceso a la educación, el fomento de la cultura, la protección y el cuidado del medio ambiente, la inclusión digital, el uso inteligente de los recursos naturales y los servicios públicos, el encuentro ciudadano y el desarrollo humano.
- Aportar al crecimiento familiar, a la construcción del tejido social y a la materialización del sueño de tener un techo digno y propio, a través de acciones responsables y sostenibles que involucran el hábitat, la persona y el trabajo.
- Desde el año 1967, los alumbrados Navideños de Medellín, son obras emblemáticas, artesanales, creativas e innovadoras, con un gran componente social, cuyo objetivo es exaltar las festividades navideñas. El alumbrado navideño que EPM le regala a la comunidad, cambia la actitud del ciudadano y renuevan su fe y esperanza en una sociedad más humana; convirtiéndolo en una de las más hermosas tradiciones y un atractivo turístico a nivel nacional e internacional.

→ BENEFICIARIOS

EPM busca generar valor para todos sus Grupos de Interés en los territorios donde actúa, beneficiando con sus acciones a los habitantes de los mismos, implementando programas de innovación, inclusión social y acceso a oportunidades, estos programas están basados en las políticas de Responsabilidad Social, Política Ambiental y la de Derechos Humanos.

→ **ESTADO:**
Funcionamiento
→ **ENTIDAD:**
EMP

→ www.epm.com.co

PROYECTOS
PARA EL
DESARROLLO EN
EQUIDAD



SUCRE

VENEZUELA



→ **ESTADO:**
Funcionamiento

→ **ENTIDAD:**
Alcaldía del Municipio Sucre,
Estado Miranda

→ www.alcaldiamunicipiosucre.gov.ve

Recuperación de espacios públicos en zonas populares

Formalizando la ciudad informal

→ CONCEPTO

El Municipio Sucre es uno de los más grandes del Área Metropolitana de Caracas y donde convergen la ciudad planificada con la ciudad informal, siendo esta última la que ocupa mayor territorio en casi un 60% del municipio. Estas zonas, en muchos casos se encuentran consolidadas sin la debida planificación, pero componen el tejido urbano con amplias oportunidades de mejoramiento en lo que a espacio público se refiere.

Es por ello que en el año 2009 se realizaron pequeñas intervenciones en varios sectores populares con una alta calidad constructiva en diversos espacios públicos. En paralelo, se realizó un inventario de espacios susceptibles de intervención en todo el municipio, totalizando más de 400 lugares, entre parques, plazas, bulevares ya existentes, como remanentes de áreas verdes, espacios abandonados, entre otros.

Los diseños de estas intervenciones de diversa escala son validadas antes de su construcción con la comunidad, incorporando sus observaciones y requerimientos para garantizar su uso y conservación en el largo plazo. Hasta la fecha se han ejecutado más de 35 intervenciones.

→ APORTACIÓN ESTRATÉGICA

- Fomentar la inclusión al tejido urbano
- Crear oportunidades de mejoras en servicios de infraestructura
- Incluir a la comunidad en el proceso de toma de decisiones
- Crear identidad en los nuevos espacios urbanos

→ BENEFICIARIOS

Este proyecto beneficia a más de 120.000 vecinos de las zonas donde se han construido nuevos espacios públicos.