

# Plan de acción CIDEU 2018-2019

---

En un momento en que las dimensiones local y global se entrelazan, el papel de las redes internacionales de ciudades, en tanto que espacios para compartir retos y conocimiento, resulta fundamental. En este sentido, el CIDEU está llamado a consolidar su protagonismo como gran valedor de la promoción del pensamiento estratégico urbano en el ámbito latinoamericano, con el objetivo prioritario de aumentar la calidad de vida de la ciudadanía, buscando e implementando modelos de desarrollo urbano inclusivos y equitativos.

Por otro lado, en el actual contexto internacional, el Plan de Acción del CIDEU pasa necesariamente por definir y orientar sus actividades desde la perspectiva de la localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Nueva Agenda Urbana, desde una mirada crítica y constructiva. Los ODS incorporan elementos interconectados de los tres pilares del desarrollo sostenible: la inclusión social, el crecimiento económico y la protección del medio ambiente; sobre los cuales pivota constantemente el pensamiento estratégico urbano.

Este Plan de Acción para el período 2018-2019 plantea articular la acción de CIDEU sobre cuatro programas reformulados o nuevos:

1. Programa de Cooperación Técnica y localización de la agenda internacional
2. Programa de Formación e Investigación
3. Programa de Promoción, Expansión y Financiación
4. Programa de Consolidación de la Estructura Interna de la Secretaria General

Los objetivos fundamentales que persigue la implementación de las actividades incorporadas en estos programas son, principalmente:

- **generar y compartir conocimiento sobre las ciudades y ofrecer soluciones a los retos locales**
- **potenciar los procesos de capacitación de las ciudades mediante programas de cooperación horizontal o estimulando la triangulación en la cooperación para el desarrollo.**

## 1. Programa de cooperación técnica y localización de los objetivos de la agenda internacional

- Elaboración del Plan de Cooperación para la planificación estratégica e impulso de iniciativas de colaboración técnica, con el apoyo de la red de asesores del CIDEU y con el fin de capitalizar el conocimiento instalado en la red
- Análisis de las iniciativas incorporadas en el Banco de Proyectos y otros posibles proyectos vinculados a CIDEU que respondan a los retos planteados por la Nueva Agenda Urbana y los Objetivos de Desarrollo Sostenible
- Fortalecimiento metodológico de las iniciativas del Banco de Proyectos del CIDEU , con especial incidencia en la dimensión triangular o de cooperación sur-sur

- Creación del grupo trabajo **IberMov** sobre movilidad e identificación de nuevos ámbitos de trabajo estratégico como el de la vivienda
- Incorporación del enfoque de género en el pensamiento estratégico urbano del CIDEU
- Fortalecimiento de las dimensiones de inclusión social y equidad en las iniciativas impulsadas por el CIDEU y especial atención en la incorporación de nuevas metodologías de innovación social

## 2. Programa de Formación e Investigación

- **Universidad Corporativa del CIDEU:**
  - Convocatoria del I Retiro anual para la renovación y actualización del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano, incluyendo la revisión del Campus Virtual y de los talleres de especialización, mediante evaluaciones de las ediciones anteriores, opinión del profesorado y encuesta a los egresados
  - Convocatoria de la XIV Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano, tras la renovación de su formato
  - Organización de un seminario de inicio del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano
  - Convocatoria de nuevas ediciones de los talleres de especialización
  - Elaboración el Plan de necesidades formativas en materia de pensamiento estratégico urbano de las ciudades miembro de CIDEU mediante un proceso participativo que incorporará acciones sincrónicas y asincrónicas.
  - Seguimiento, análisis e implementación de los posibles acuerdos de colaboración con las universidades dispuestas a asumir la homologación académica de la especialización de Pensamiento Estratégico Urbano del CIDEU
  - Realización del seminario presencial de cierre del programa del PEU en colaboración con la ciudad que se postule
  - Recuperar la colaboración con el Área Metropolitana de Barcelona y otras instituciones para la elaboración e impartición de talleres y acciones formativas
  - Elaboración de contenidos propios periódicos que alimentarán el nuevo Observatorio del pensamiento estratégico urbano del CIDEU
- **Observatorio del pensamiento estratégico del CIDEU:**
  - Revisión y actualización tanto de la estructura como de los contenidos del Banco de proyectos
  - Creación del **Observatorio estratégico del CIDEU:** espacio que incorporará el Banco de proyectos depurado y otros elementos de reflexión y ciencia sobre el pensamiento estratégico urbano
  - Colaboración y creación de sinergias con observatorios de redes afines
  - Establecimiento de acuerdos con Universidades iberoamericanas para promover e implementar metodologías de pensamiento estratégico urbano

### 3. Programa de promoción, expansión y financiación

- Definición de un plan de recursos de financiación y convenios de colaboración con gobiernos locales y regionales, UE, Banco Interamericano de Desarrollo, etc...
- Elaboración de un sistema equitativo en cuotas y acceso a contenidos en función del pago de las cuotas
- Definición e impulso de una campaña para aumentar el número de miembros de CIDEU. Reforzamiento del número de ciudades activas en la red
- Consolidación de las distintas subredes del CIDEU y estímulo de la participación de ciudades líderes en las diversas áreas prioritarias
- Potenciación de la relación y retroalimentación entre redes y organismos iberoamericanos: participación en la SEGIB, así como activar la colaboración con UCCI
- Promoción y divulgación de contenidos mediante las redes sociales y las NTIC. Reforzar la comunicación de las actividades del CIDEU
- Creación del premio anual CIDEU a la innovación y excelencia en la implementación de proyectos estratégicos urbanos

### 4. Programa de consolidación de la estructura interna de la Secretaría General

- Revisión de los estatutos de CIDEU y valorar la posible actualización.
- Redacción de un Reglamento interno
- Elaboración de un manual de procedimientos internos: (contratación, RH, etc...)
- Introducción de un sistema que garantice la transparencia en la gestión y la toma de decisiones
- Dotación de una gerencia/dirección técnica de la red
- Creación de un consejo o red de asesores con personas egresadas del curso u otras que se hayan significado por su vínculo al CIDEU y que actúen a modo de consejo consultivo "virtual" (videoconferencias), pero que también puedan servir de enlace en eventos regionales