PLA INTEGRAL

COLLBLANC - LA TORRASSA

Ajuntament de L'Hospitalet

PLA INTEGRAL

COLLBLANC - LA TORRASSA

ÍNDEX

Introducció 5

Antecedents 7

Àmbits d'actuació 8

Línies estratègiques i projectes 10

L'esponjament i la renovació urbana 10

L'habitatge i la seva rehabilitació 19

L'equilibri i la cohesió social 21

L'educació 34

La dinamització econòmica 42

Organigrama 46

INTRODUCCIÓ

El Pla integral de Collblanc-la Torrassa se situa en l'àmbit de les intervencions encaminades a revitalitzar àrees urbanes. En aquest sentit, el Pla pretén ser una nova forma d'aproximació a la realitat de la ciutat, amb la programació d'accions en el temps i a partir d'una estratègia dissenyada i elaborada específicament per a un territori concret.

Els diferents aspectes que configuren el desenvolupament d'un barri i l'evidència de problemàtiques emergents en l'estructura social dels seus habitants justifiquen la necessitat d'actuacions que, per ser eficaces, no poden abordar-se de manera parcial o sectorial, sinó des d'una perspectiva d'intervenció fonamentada en la planificació integral i estratègica.

Els trets més destacables d'aquest model d'intervenció es resumeixen en els punts següents:

- Global: Perquè considera les diferents dimensions de les condicions de vida dels ciutadans i les seves interrelacions com a un conjunt, tant des de la perspectiva de l'anàlisi com de l'actuació, dins d'un territori delimitat.

- Intensiu: Atesa la concentració de recursos en un territori concret, així com la simultaneïtat i focalització de les intervencions. El resultat és un augment de la densitat de les actuacions respecte a la mitjana de la ciutat.

- Temporal: Acotat en el temps, cosa que vol dir estar compromès amb un calendari de realització, amb dates d'inici i fi.

- Estratègic: Centrat en el recolzament de les potencialitats i en l'efecte multiplicador de les intervencions, així com en la flexibilitat per arribar a les fites proposades.

- Receptiu: Basat en la participació, la coresponsabilitat i el consens entre l'Ajuntament i els veïns al llarg de tot el procés del Pla: des de l'elaboració del diagnòstic, la proposta i la priorització d'actuacions, fins al seguiment en la seva realització.

- Eficaç i eficient: És a dir, regit per l'assoliment dels objectius i la maximització dels resultats.

- Innovador: Ja que fa servir una nova metodologia d'anàlisi, d'intervenció i de gestió a la ciutat, que exigeix un canvi de mentalitat en els agents implicats.

El concepte d'intervenció integral té un valor afegit:

- Es comparteix un projecte comú, un desig de barri entre polítics, tècnics i veïns.

- Es coordinen intervencions i se sumen esforços, que si bé es poden materialitzar de manera sectorial no han de perdre mai la perspectiva global i les implicacions que poden tenir per altres àmbits i dimensions socials.

- És reductor de les desigualtats dins d'un context de millora general de les condicions de vida de la població del barri.

- Des d'un punt de vista metodològic i operatiu, garanteix que la unitat d'anàlisi, els barris de Collblanc i la Torrassa, coincideix amb la unitat d'actuació.

ANTECEDENTS

Els factors que es troben en l'origen de la decisió d'intervenir en aquests barris són diversos:

- Fruit d'un procés de reflexió sobre la realitat i el futur de Collblanc i la Torrassa, un conjunt d'entitats d'aquests barris, constituïts en la Comissio d'Entitats de Collblanc i la Torrassa, es van dirigir a l'ajuntament, el febrer de 1999, plantejant l'endegament d'un pla que donés un impuls positiu als seus barris a partir d'un document on expressaven el resultat dels seus treballs.

- La constatació d'una realitat existent com a conseqüència de la totalabsència d'una racionalitat en la planificació i el creixement dels barrisde Collblanc i la Torrassa, la qual cosa dóna origen a una tipologia cons-tructiva molt determinada que planteja en l'actualitat la necessitatd'abordar actuacions que milloren les condicions de vida que afecten elsdiferents grups de població i les diferents dimensions de la realitat: edu-cativa, econòmica, d'habitatges, sociocultural, urbanística, assistencial, etc.

- La decisió del Govern municipal d'iniciar una actuació integral que sumirecursos propis i d'altres administracions, amb l'objectiu d'incidir en laqualitat de vida de la població d'aquells barris, partint de la idea bàsicadel consens en les actuacions que s'han de realitzar.

El Pla pretén ser una intervenció que afavoreixi el protagonisme dels veïns,la seva participació i autoorganització per a la resolució dels problemes dela comunitat, cercant noves formes de relació amb l'Administració local.

Els objectius generals del PICT són la revitalització del teixit urbà, social ieconòmic, la millora de la qualitat de vida dels residents, l'optimització delsrecursos humans i econòmics que l'Ajuntament destina a aquest territori,l'establiment d'un marc de col·laboració i participació ciutadana i el reclamde la implicació i el compromís dels diferents nivells de l'administració pertal que exerceixin les seves competències en el territori.

ÀMBITS D'ACTUACIÓ

Del diagnòstic realitzat l'any 2000 es desprèn la necessitat d'elaboració de tot un conjunt de polítiques que han d'exercir una incidència real i transformadora tant sobre el medi urbà com sobre tots aquells elements que defineixen la qualitat de vida dels residents en aquest territori.

Aquestes polítiques s'han de fonamentar en la lògica de la prevenció i l'anticipació. Es tracta de revertir a favor de tendències que avui ja són significatives i que necessiten respostes i intervencions que generin en alguns casos una atracció de recursos per a operacions privades tant de renovació com de rehabilitació, o que en altres casos suposin a mitjà termini l'estalvi de recursos compensatoris i assistencials.

Necessàriament l'articulació dels mecanismes que ha de fer possible el canvi d'una situació es determina per una anàlisi prèvia: anàlisi de les necessitats, dels instruments existents, fonamentalment econòmics, de la capacitat de canvi de les actuacions, de la seva viabilitat i del marc temporal.

En definitiva, es tracta de delimitar els àmbits que es consideren fonamentals i, per tant, estratègics, per la seva incidència en el desenvolupament del procés de transformació d'aquest territori i de les condicions de vida de la seva població, i que al mateix temps són susceptibles de generar un projecte comú entre l'Administració i el teixit social.

Els àmbits d'actuació estratègica que es proposen són:

- L'esponjament i la renovació urbana
- L'habitatge i la seva rehabilitació
- L'equilibri i la cohesió social
- L'educació
- La dinamització econòmica

El Pla integral de Collblanc-la Torrassa s'emmarca en l'horitzó temporal de l'any 2010 i estructura el seu desenvolupament en un pla d'etapes que determinarà les prioritats de cada moment. La primera etapa cobrirà el període 2002-2003; la segona, el període 2004-2007, i la tercera, el període 2008-2010.

PLA INTEGRAL

LÍNIES ESTRATÈGIQUES I PROJECTES

COLLBLANC - LA TORRASSA

L'ESPONJAMENT I LA RENOVACIÓ URBANA

De la diagnosi del PICT es desprèn que els barris de Collblanc i la Torrassa tenen un medi urbà consolidat i dens. És criteri del PICT que la trama compacta d'ambdós barris ha de ser compatible amb la funcionalitat dels seus espais, tant dels particulars de residència com dels d'ús col·lectiu, en un procés de guany general de qualitat ambiental. Per aconseguir aquesta compatibilitat s'ha de produir un cert esponjament físic dels barris i alhora una major adequació de les funcions i serveis urbans a les característiques pròpies d'ambdós barris.

El PICT entén per esponjament el conjunt d'accions que faran del medi urbà un espai menys atapeït i limitador i més adaptat a les necessitats dels ciutadans. Aconseguir aquest esponjament urbà depèn de diversos factors, dels quals el demogràfic i l'urbanístic són fonamentals.

D'ençà del 1981, any en què la ciutat va assolir el seu màxim d'habitants, la densitat de població del conjunt del Districte II s'ha reduït en un 25%. Malgrat això, la densitat actual és de 445 habitants per hectàrea, dada que en termes absoluts denota una densitat elevada.

L'aplicació de les normatives i ordenances del Pla general metropolità que regulen les zones residencials del Districte II tendeix a reduir el sostre edificable, atès que els índexs d'edificabilitat vigents donen unes densitats menors d'habitatges que les que actualment es deriven dels habitatges construïts. Això significa que a mesura que es vagi renovant el parc residencial per mitjà de la substitució hi haurà, paral·lelament, una reducció de la densitat de població, sempre, és clar, que es mantinguin unes pautes d'ocupació de l'habitatge estàndards i que no hi hagi canvis espectaculars en la composició de l'estructura demogràfica. És a dir, el model d'ordenació urbanística vigent estableix que hi ha d'haver una certa pèrdua de capacitat residencial dels barris a mesura que es faci possible la renovació del parc d'habitatges. Tanmateix, com es va apuntar en la diagnosi del PICT, el descens de la densitat de població que s'ha donat al llarg dels dos darrers decennis ha d'atribuir-se més a l'acció d'un procés de caire sociodemogràfic

que no pas a una incidència fonamental del planejament urbanístic, perquè, fins a l'actualitat, la renovació del teixit urbà que s'ha produït per substitució ha estat molt escassa i s'ha localitzat, majoritàriament, en indrets poc construïts (bàsicament en edificis amb ús diferent al d'habitatge o en edificis de planta baixa o poques plantes amb pocs habitatges); de manera que el nombre absolut d'habitatges no ha disminuït de manera significativa.

El PICT manté, en línies generals, el model d'ordenació urbanística vigent, perquè hi concorda respecte del futur estructural d'ambdós barris. Per tant, a mitjà i llarg termini, l'aplicació del planejament tendirà, teòricament, a reduir la densitat de població de manera gradual. Ara bé, més enllà d'aquesta concordança el PICT no es planteja com un objectiu propi articular mesures específiques ni explícites amb relació a l'establiment d'uns llindars «òptims» de densitat de població.

Això es fonamenta en criteris tant teòrics com pragmàtics. L'evolució del nombre de la població resident a Collblanc i la Torrassa és subjecta en gran mesura a la incidència de factors de caire i escala general. Cal ser conscients que certs processos demogràfics són difícils de predir i encara més de «dirigir».

Amb tot, però, el descens de densitat planificat, serà a mitjà termini, previsiblement, moderat. No és probable que els barris presentin unes densitats per dessota dels 400/350 habitants per hectàrea. És a dir, Collblanc i la Torrassa continuaran sent barris densos. Fins i tot, circumstancialment, a curt termini, no es pot descartar algun augment de població lligat, bàsicament, a la regularització de població estrangera i a l'efectivitat de campanyes d'empadronament.

Una densitat de població elevada no ha d'interpretar-se *a priori* com un problema. La densitat és una característica consubstancial de la personalitat urbana i social d'aquesta part de la ciutat. És un valor amb lectures relatives i la seva percepció pot tenir matisos culturals i/o subjectius diferents. La densitat com a catalitzadora de la complexitat, de la diversitat, de la mixtura, de la dinamització formal, econòmica i social, etc. és una característica dels barris que s'ha de valorar com a potencialitat. El que si cal, en tot cas, és minimitzar els inconvenients que, relacionada amb situacions deficients

(deteriorament del parc d'habitatge, model imperant de mobilitat, concentració de grups socials desfavorits, insuficient dotació d'equipaments, escassetat d'espais lliures, etc.), la densitat agreuja.

És un dels principis del PICT que cal millorar la qualitat de vida dels residents als barris; no pas reduir el nombre de residents per millorar la qualitat de vida. És a dir, en el corpus teòric del PICT el terme *esponjament* no és, necessàriament, sinònim de despoblament, sinó expressió d'un estat de qualitat del medi urbà.

Dins del model d'esponjament proposat en el PICT hi ha dues fites clares i evidents:

Augmentar la superfície de sòl amb qualificació urbanística d'espai lliure d'ús col·lectiu per a parcs i jardins urbans i fer realitat el seu ús.

Es farà per dos mecanismes:

- Creant-ne de nova mitjançant la requalificació d'altres zones urbanístiques.
- Executant algunes de les zones que ja estan previstes i encara no ha estat possible de realitzar.

Hi ha diverses condicions associades al procés d'augment de superfície d'espai lliure:

- L'augment també s'ha de referir al nombre unitari de zones verdes.
- La localització geogràfica intentarà pal·liar, preferentment, el dèficit de zona verda al centre del Districte.
- La millora de la qualitat formal i funcional dels espais lliures s'ha de fer donant prioritat a les necessitats particulars del grup dels infants i de la gent gran.

Augmentar la superfície de sòl qualificat de sistema viari que es destina als vianants.

L'ordenació de la xarxa viària i de la mobilitat que hi va associada també és un factor principal per produir un esponjament, molt relacionat amb el guany de qualitat mediambiental.
Les actuacions tendiran a assolir un model de major sostenibilitat de la

mobilitat amb les condicions següents:

- La prioritat de l'augment de l'espai de vialitat per a l'ús exclusiu de vianants, si cal en detriment de la superfície per a vehicles.
- L'ordenació dels estacionaments i un augment dels aparcaments subterranis.
- L'arranjament i potenciació dels eixos viaris perimètrics del Districte per tal de minimitzar el trànsit de pas que el creua.
- L'aplicació de mesures de correcció de l'impacte ambiental de la circulació: asfaltatge fonoabsorvent, limitació de les velocitats, etc.
- La millora de la qualitat formal i funcional dels espais viaris, donant resposta a les necessitats particulars del grup dels infants i de la gent gran (accessibilitat, seguretat, etc.).

El mètode d'intervenció emprat per aconseguir aquestes dues fites és efectuar una política de microurbanisme i de redisseny dels espais públics. El PICT fa una elecció de la gran escala com a paradigma de treball en l'espai construït. Es descarta, per tant, articular una hipotètica política de buldòzer per esventrar parts importants dels barris perquè, a banda de no considerar-ho factible ni socialment ni econòmicament, no conjugaria amb el model de barri que postula el mateix PICT.

L'única actuació urbanística d'una certa envergadura, la regularització de l'eix format pels carrers de la Creu Roja i de Vallparda, és una determinació que s'estableix en el planejament des dels anys cinquanta, per altra banda, ben justificada i necessària. La intenció de l'actuació urbanística no és plantejar una transformació radical dels barris, sinó millorar-los mantenint tots aquells elements que els són propis i distintius, sense oblidar que, per damunt de tot, cal situar la qualitat de les condicions urbanes de vida de tots els veïns.

Puntualment, és possible que calgui afectar de nou alguna porció de territori residencial, però només es tractarà d'accions circumstancials i inevitables per donar coherència funcional o formal a alguna actuació, justificada per la repercussió positiva sobre l'interès general.

Sempre que es produeixin de nou o s'executin afectacions que impliquin l'expropiació de residents caldrà garantir el seu reallotjament en un indret dels barris al més a prop possible a la residència anterior.

Ja que les actuacions que s'emprendran en el marc del PICT són d'escala concreta, han de ser valorades d'estratègiques, per la seva capacitat d'induir una sinergia de renovació provinent tant del sector privat com d'altres administracions. A llarg termini, l'esponjament i la millora de les condicions estructurals d'habitabilitat d'ambdós barris passen per aconseguir que el procés de renovació per substitució tingui un ritme coherent amb la magnitud del parc d'habitatges d'ambdós barris. És a dir, que l'esforç inicial de millora pública de l'espai urbà provoqui una atracció de recursos per a operacions privades tant de renovació com de rehabilitació.

Pel que fa a la tècnica urbanística, la realització d'actuacions del PICT pot requerir dos nivells d'intervenció:

- En alguns casos només caldrà executar les determinacions del planejament general vigent amb l'atorgament d'una programació prioritària.

- Tanmateix, en altres casos, i atesa la magnitud de les deficiències posades de manifest en els capítols de diagnosi d'aquest Pla integral, caldrà tramitar modificacions del planejament vigent en la direcció de possibilitar un desenvolupament d'acord amb la solució de les necessitats i problemes detectats.

En aquest segon cas, cal situar diverses figures de planejament que han estat formulades. Cal mencionar, especialment, la Modificació del PGM del sector Creu Roja - Vallparda (el text refós de la qual va aprovar definitivament el Consell Executiu de la Generalitat el 9 de novembre de 1999). Es tracta d'una nova ordenació de gran importància territorial (121.502,49 m^2) i que té un caire compressiu perquè aporta guanys en tots els aspectes mitjançant la recuperació d'espais obsolets (espai verd, vialitat, residència, equipaments, etc.). El desenvolupament de la modificació s'està fent mitjançant tres PERI contigus, els dos primers dels quals ja han estat aprovats definitivament i el tercer es troba en fase de tramitació.

En la mateixa línia de millora de les condicions del planejament, cal mencionar la modificació del PGM al sector del Mercat Central a Collblanc, el text refós de la qual també ha estat aprovat definitivament.

Els instruments de nou planejament del sector Creu Roja / Vallparda ja han estat presentats a la ciutadania per diversos mitjans, des dels mecanismes d'exposició pública i participació que preveu el procés de tramitació urbanístic fins a campanyes informatives i de difusió impulsades pel mateix Ajuntament. Per aquest motiu, no es farà una presentació detallada d'aquests documents sinó d'una manera sintètica.

Objectiu: Entorn urbà de qualitat

Creació i remodelació d'espais verds

- 13 intervencions de nova creació i remodelació d'espais existents. 63.000 m^2 nous i 7.950 m^2 remodelats.

Construcció de nous habitatges

- Construcció de 246 habitatges al sector del Mercat Central.

Construcció d'habitatges per al reallotjament de veïns en operacions d'esponjament

- Adequació de sòl per a la construcció de 312 habitatges.

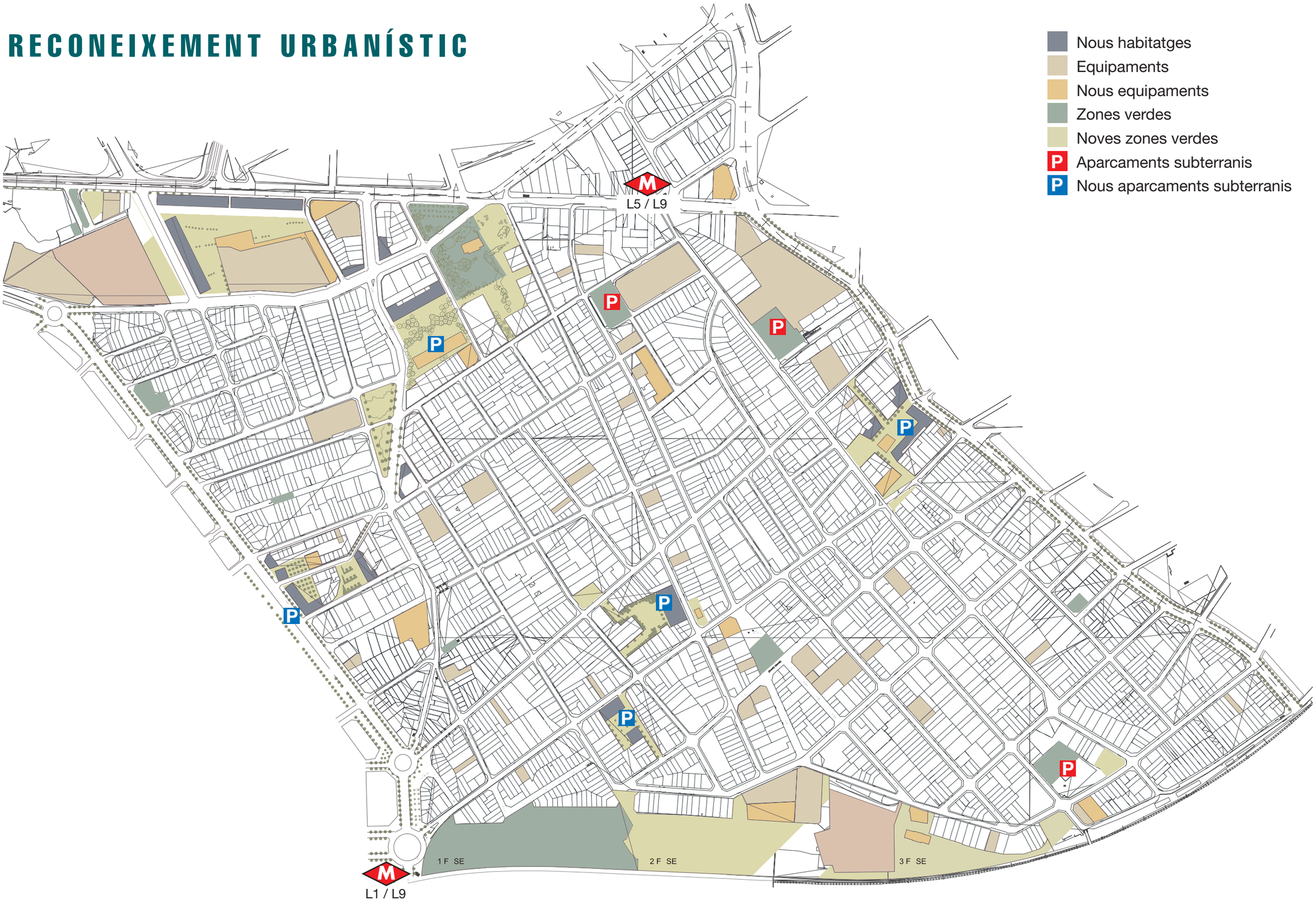
Construcció d'aparcaments soterrats i reordenació de l'estacionament de vehicles a la via pública

- Construcció de 5 aparcaments soterrats amb 1.132 places.

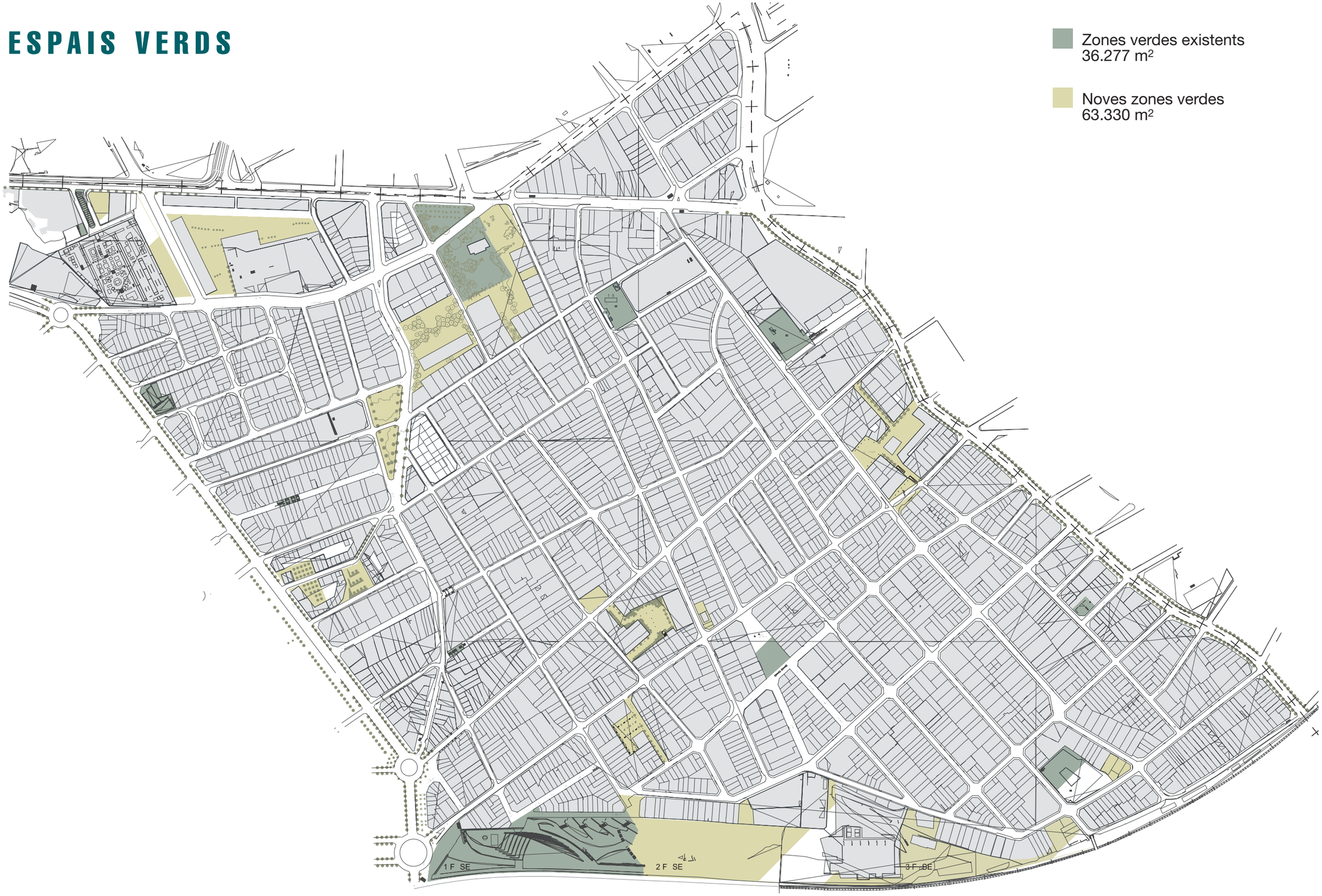
Remodelació de carrers

- Aplicació dels criteris del pla viari en elaboració.

RECONEIXEMENT URBANÍSTIC



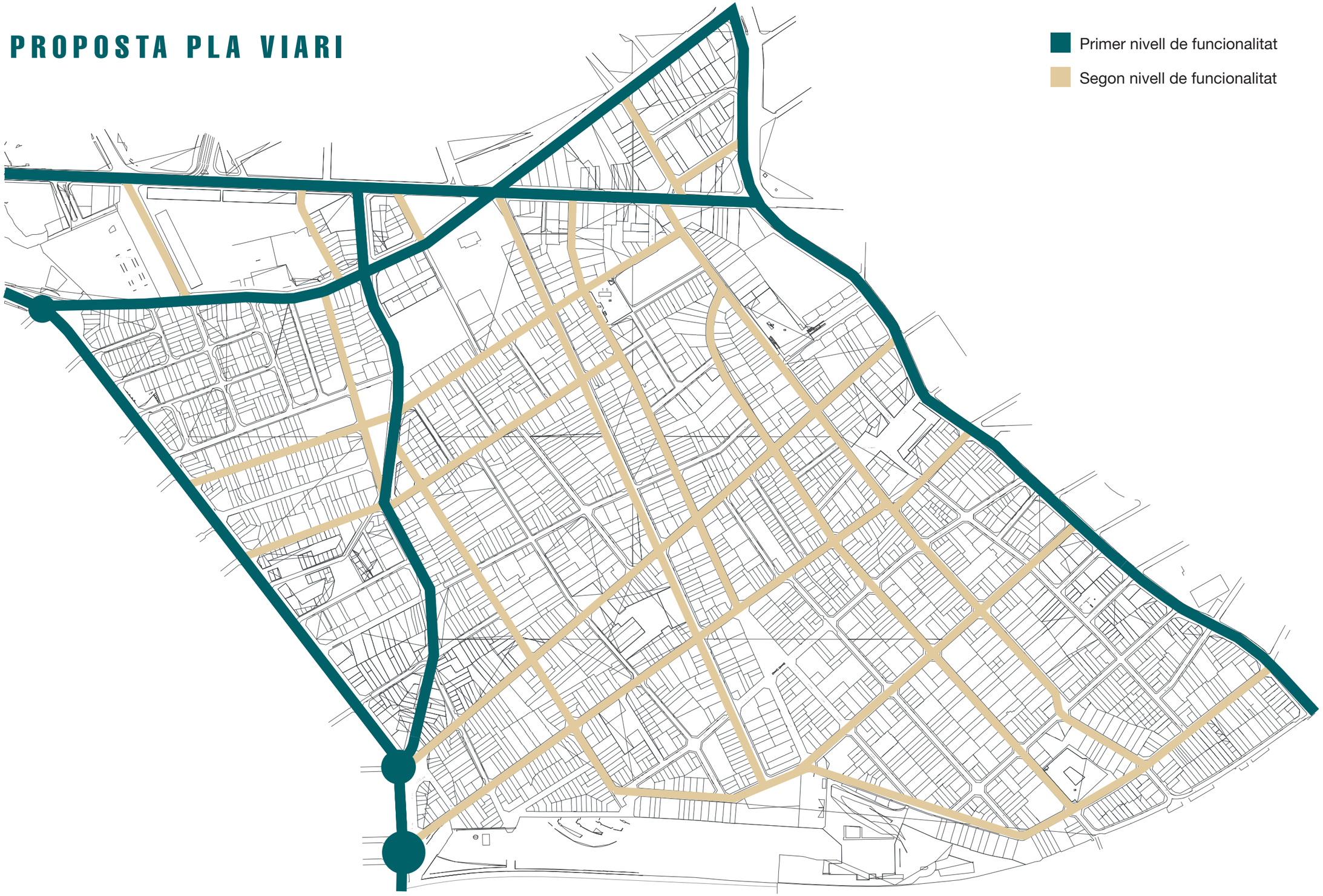
ESPAIS VERDS



Zones verdes existents
36.277 m²

Noves zones verdes
63.330 m²

PROPOSTA PLA VIARI



L'HABITATGE I LA SEVA REHABILITACIÓ

De la diagnosi del PICT es desprèn que en els barris de Collblanc i la Torrassa la situació de l'habitatge es presenta amb moltes deficiències i amb problemàtiques que cal abordar per fer compatible la funció residencial actual amb el procés de millora general de la qualitat de vida en aquests barris.

Aquestes deficiències es deuen fonamentalment a l'elevada antiguitat dels edificis, l'escassa qualitat de la construcció, la reduïda dimensió dels habitatges i la falta de manteniment i adequació a les necessitats dels residents.

Com a conseqüència d'aquesta situació, s'està produint un progressiu canvi en l'estructura social i demogràfica dels barris. El PICT té com a objectiu modificar aquestes tendències.

El PICT proposa abordar aquesta situació des d'un doble vessant: rehabilitació i adequació del parc residencial, i potenciació de l'oferta d'habitatges per a joves.

D'altra banda, la intervenció en la millora i renovació de l'espai públic ha d'actuar com a incentiu provocant l'atracció de recursos a operacions privades de renovació i rehabilitació.

Per afrontar la rehabilitació el PICT proposa aprofundir en les intervencions que suposin, d'una banda, adequacions estructurals dels edificis i, de l'altra, la consecució de les necessàries condicions d'habitabilitat dels habitatges.

Aquestes línies d'intervenció han d'incidir especialment també en l'accessibilitat dels edificis, amb la instal·lació d'ascensors.

El PICT proposa que les actuacions específiques en matèria d'habitatge per a joves han de considerar l'oferta de lloguer com una opció adequada per a aquest grup de població.

El PICT planteja el necessari compromís de la Generalitat, com a autoritat

competent en matèria d'habitatge, en una proposta econòmica destinada a la rehabilitació d'edificis i habitatges i a operacions de renovació residencial per als barris de Collblanc i la Torrassa.

A aquests efectes, l'any 2002, es realitzarà un estudi sobre la viabilitat de la promoció d'habitatges en règim de protecció oficial en aquests barris.

Objectiu: Parc residencial en bones condicions d'habitabilitat i adequat a les necessitats dels residents

Pla de promoció i ajut a la rehabilitació en àrees pilot

- Oficina d'informació
- Ajuts específics de l'Ajuntament per a la instal·lació d'ascensors
- Rehabilitació de façanes
- Rehabilitació d'edificis i habitatges
- Conveni amb la UPC per a la revisió d'edificis

Pla d'habitatges per a joves

- Oficina d'informació
- Serveis d'intermediació entre propietaris i llogaters

Projecte de rehabilitació d'habitatges per a lloguer o venda

- Compra d'habitatges per a lloguer o venda

L'EQUILIBRI I LA COHESIÓ SOCIAL

Als barris de Collblanc i la Torrassa es detecta una situació sociodemogràfica caracteritzada per un fort desequilibri poblacional, una tendència a l'augment de la diversitat social i cultural, i una presència significativa de grups amb una vulnerabilitat social comparativament més elevada que la resta de la ciutat. El resultat combinat d'aquests factors palesa una situació de pèrdua progressiva de benestar, creixent desigualtat i un augment del perill de perdre la cohesió social als barris. Davant aquesta situació, el PICT considera necessària i factible una política de desenvolupament social que freni aquests processos als barris.

Per aconseguir aquesta fita s'ha d'assegurar un major equilibri social que permeti als grups de població vulnerable augmentar les seves oportunitats vitals i de progrés.

Els principis en què es concreta aquesta línia d'actuació, que defineixen el posicionament del Pla davant el canvis socials detectats i que guiaran el sentit de les seves propostes, estableixen els aspectes següents:

- La igualtat social entesa com a redistribució de la renda per a l'acció dels serveis i de la despesa pública en general, i com a reducció progressiva de la influència de l'origen social en l'estructuració social (igualtat d'oportunitats). És a dir, accés i millora de les oportunitats d'educació, de cultura, de salut psíquica i física i accés a la informació.

- La seguretat i benestar dels ciutadans, en sentit ampli, que abasta els temes tant de seguretat ciutadana pel que fa a agressions (però, atès que als barris no s'han detectat índexs de victimització significatius, no són objecte d'intervenció prioritària), com de seguretat de ser atesos en les necessitats que es puguin presentar als ciutadans, de tipus sanitari, social, d'habitatge, etc., la qual cosa significa accessibilitat a serveis i equipaments de benestar.

- Participació ciutadana, en el sentit de considerar-se membre actiu d'una comunitat, compromès amb el seu destí, però també com a dret a la

diferència, a la diversitat com a riquesa, a poder opinar i participar, a ser escoltat, al respecte de l'especificitat individual i social com a fonament de la creativitat cultural, a l'associacionisme com a forma d'acció col·lectiva, al treball voluntari, i a la cooperació com una manera de coresponsabilització de la societat civil. En altres paraules, la participació des de la perspectiva del PICT és un principi rector que es fonamenta en la necessària convergència (no homogeneïtat) de valors com una manera d'incorporar el conjunt de la població en la vida ciutadana, educativa, cultural i productiva, i en el consens com a la suma de voluntats que el fan possible.

La primera constatació des d'aquesta perspectiva, que es dedueix a partir del diagnòstic previ, és que la xarxa pública de serveis, els darrers anys, no ha evolucionat al ritme en què ho han fet els canvis socials, tant pel que fa a l'adequació dels serveis que presta a les necessitats socials existents, com al seu correcte dimensionament a una demanda creixent.

El PICT té un caràcter eminentment preventiu. És a dir, s'orienta de manera sistemàtica vers la superació de les causes dels problemes socials.

Aquesta orientació s'ha d'entendre com una aspiració d'establir l'equitat com a criteri en la distribució de recursos per augmentar les oportunitats socials de persones i grups que es troben exclosos dels nivells mitjans de benestar del conjunt de la població. La seva concreció en l'àmbit operatiu és el desenvolupament d'eines que augmentin la capacitat d'intervenció fonamentalment en el sentit de predir per poder anticipar respostes, detectar de manera precoç situacions de risc per garantir intervencions ràpides que evitin el seu empitjorament i transformació en patologies de molt difícil solució i, finalment, actuar en l'àmbit comunitari per generar dinàmiques que facilitin a les persones interactuar amb el seu entorn, prendre consciència de la seva situació individual i social i disposar d'una xarxa social de recolzament.

La veritable justificació per implementar una intervenció de la naturalesa del PICT és la seva contribució a millorar la capacitat dels serveis públics de resoldre els problemes socials existents, de manera que la generació de solucions en el present augmenti les expectatives i capacitats vitals de persones i grups en el futur.

Per aconseguir l'equilibri i la cohesió social el PICT, tot i ser conscient de les limitacions competencials i pressupostàries, o justament per això, opta per focalitzar la seva intervenció i, per tant, concentrar els recursos disponibles a partir de criteris de necessitat.

Els criteris per prioritzar les temàtiques d'actuació han estat la vulnerabilitat social dels grups, la seva incidència sobre el conjunt dels barris, així com la relació existent amb l'assoliment dels objectius globals.

Les tendències socials detectades, que han quedat explicitades al diagnòstic i que han estat seleccionades com a temàtiques d'actuació, es poden resumir en les següents:

Consolidació i previsible augment de l'índex d'envelliment

La forta presència de vells i l'escassa presència dels estrats de població jove expliquen un índex d'envelliment molt per sobre de la resta de la ciutat. Aquesta situació és bastant previsible que s'incrementi els pròxims anys, entre altres fets, per l'augment progressiu de l'esperança de vida. En aquest grup es dóna una presència significativa de persones soles, de vegades amb grups familiars dispersos en el territori i, per tant, amb dificultats de tenir cura d'ells. Un 23% de pensionistes amb ingressos inferiors a les 41.000 pessetes mensuals és un altre factor que agreuja la situació de dependència d'aquest grup i les seves condicions de vida precàries.

L'envelliment no és considerat com un aspecte negatiu per si mateix —per altra part resultat d'una millora general del nivell de vida— sinó com a conseqüència d'un procés demogràfic accelerat recolzat per un buidament dels estrats de població jove en edat reproductiva, de manera que s'ha produït un desequilibri poblacional que afecta l'equilibri en les dotacions d'equipaments i serveis. Els requeriments —socials, assistencials, culturals, de consum— que les dinàmiques que cada generació produeixen permeten un desenvolupament que basat en la diversitat de necessitats fa possible la renovació dels sistemes socials de manera relativament harmònica. El desajust entre demanda i oferta de serveis per al grup de gent gran del districte és tan elevat que caldrà una observació particularment atenta de manera que la seva millora no es faci aprofundint en el desequilibri dotacional existent respecte d'altres grups de població.

Les propostes d'intervenció dirigides als vells del Districte II s'organitzen al voltant de quatre subobjectius:

- Necessitats sociosanitàries cobertes i prevenció de l'aïllament social.
- Bones condicions residencials i de mobilitat.
- Promoció de les relacions socials i la integració social i cultural.
- Protecció dels vells: seguretat viària, domèstica i personal.

Immigració de persones estrangeres amb pocs recursos

El Districte II és el districte amb una major proporció d'estrangers no comunitaris del conjunt de la ciutat. Tot i ser minoritari, aquest grup té una presència significativa a les escoles públiques del barri on la manca dels recursos adients per la seva correcta escolarització està plantejant dificultats d'assoliment dels objectius pedagògics mínims. Igualment, els grups més adults pateixen dificultats específiques d'inserció laboral associades tant a la manca de formació com a la precarietat de les situacions contractuals. La ubicació d'aquest grup en habitatges d'escassa qualitat s'afegeix a una situació general de condicions de vida molt deficitàries.

L'increment d'aquest grup els darrers anys és potser uns dels principals indicadors de la situació dels barris de Collblanc i la Torrassa. No obstant, el PICT interpreta la seva presència com un fet positiu que pot aportar diversitat cultural i compensar en part el desequilibri poblacional, sempre que es facilitin els recursos adients per a una correcta integració. La consciència dels seus trets diferencials, i com aquests poden col·laborar en l'enquistament d'un focus de marginalitat i pobresa, fa que aquest grup es tingui en compte a tots els àmbits sectorials. S'ha de dir que el fet que sigui considerat un grup d'intervenció prioritari no es tradueix en una actuació diferencial ni diferenciadora. Al contrari, el PICT considera que el veí immigrant ha de poder adreçar-se a la xarxa normalitzada de serveis, dotada dels recursos i coneixements adequats, per resoldre les seves necessitats i problemes.

La col·laboració, mitjançant fórmules diverses, de la xarxa social és considera un instrument que pot ampliar el ventall de recursos i dotar de versemblança els conceptes de cohesió i participació, així com ampliar l'eficàcia de les accions.

Els objectius de realització en l'àmbit de la immigració estrangera passen per:

- Igualtat de condicions en l'accés i ús dels serveis bàsics, tenint en compte les seves especificitats.
- Millora de les capacitats professionals i d'inserció.
- Millora de les condicions de vida residencials.
- Foment dels valors i actituds cíviques basades en el respecte i la convivència intercultural.

Població infantil amb risc social

La presència de població infantil, amb un pes relatiu pràcticament a la mitjana de la ciutat, però amb una demanda de serveis per sobre del doble del seu pes demogràfic al centre de serveis socials, palesa la presència de famílies joves amb escassos recursos propis per afrontar per si mateixes dificultats econòmiques, laborals, educatives, sanitàries, familiars, etc.

La xarxa pública de serveis a la petita infància és pràcticament inexistent al districte, fonamentalment pel que fa als recursos de socialització. Aquest dèficit podria ser interpretat en termes de desajustos derivats dels desequilibris poblacionals. El PICT creu que la lògica del nombre ha de ser compensada amb criteris que afavoreixin una major presència de polítiques adreçades a la infància, entre altres raons pels efectes multiplicadors de conseqüències positives sobre el conjunt social al incidir de manera directa sobre el benestar de les famílies.

Per altra part, el PICT considera que la lògica implícita de la prevenció justifica una intervenció intensa en les etapes primerenques com l'estratègia més efectiva i duradora d'aconseguir l'equilibri social, a la vegada que estalviadora de recursos compensatoris i assistencials en el termini mitjà, suposant una relativa estabilitat econòmica i el manteniment de la tendència a un augment de la participació de la dona al mercat de treball com a principal factor del creixement de la taxa d'activitat.

Els objectius dels projectes i actuacions en l'àmbit de la infància s'estructuren entorn de:

- Millora dels recursos de socialització i de recolzament a la família.
- Increment de l'activitat cultural, esportiva i de lleure dels nens dels barris.

Altres necessitats

Del diagnòstic també es deriven un conjunt d'aspectes no associats a grups específics de població però que responen a necessitats que podríem anomenar transversals. Dins d'aquest grup s'engloben les intervencions relatives a les necessitats culturals, de lleure, esportives, de seguretat i de millora de les capacitats laborals.

Des d'aquest punt de vista, i seguint el criteri d'intervenció global que propugna el PICT, els projectes d'aquests àmbits, tot i tenir definits els seus objectius de manera específica, gaudeixen de la virtualitat de col·laborar en l'assoliment de la resta d'objectius socials de manera que puguin ser considerats com un recurs per a la resta d'intervencions proposades.

Respecte als criteris operatius d'actuació el principal instrument per implementar les mides del PICT en l'àmbit de l'equilibri i la cohesió social, és la xarxa pública de serveis, tant municipals com supramunicipals.

La creació d'equipaments i serveis així com l'execució dels projectes són dependents i complementaris dels serveis existents i en cap cas no han d'esdevenir estructures que generin disfuncionalitats ni restin recursos i competències.

Perquè la integralitat sigui també una realitat en la fase executiva, el PICT proposa la constitució d'un sistema o xarxa de coordinació entre els responsables dels projectes que garanteixi i faciliti la coherència i transversalitat de les intervencions, així com l'accés en temps real a la informació.

Objectiu: Espai cohesionat, plural, participatiu i socialment equilibrat que incideixi positivament en el benestar de les persones

Intervenció socioeducativa en les escoles

- L'educador a l'escola
- Intervenció amb les AMPA
- Acompanyament de nous alumnes
- Acollida de famílies de P3

Comissió Interadministrativa per a la Infància en Risc a Collblanc-la Torrassa

- Coordinar les actuacions adreçades als infants i adolescents en situació de risc social o amb possibilitat de patir-ne.

Casal d'Avis de la Torrassa

- Equipament de 800-1.200 m^2 amb serveis complementaris per donar una atenció integral: menjador, dutxes, bugaderia, perruqueria, aula d'informàtica, tallers, sala de gimnàstica polivalent, podologia i sala de lectura.

Casal d'Avis de Collblanc

- Equipament de 800 m^2 amb serveis complementaris per donar una atenció integral: menjador, dutxes, bugaderia, perruqueria, aula d'informàtica, tallers i sala de gimnàstica polivalent.

Residència i Centre de Dia per a la Tercera Edat públics

- Construcció d'un centre assistencial per a gent gran dependent amb una superfície útil necessària de 3.700 m^2 i 125 m^2 de pati/jardí, amb dos serveis fonamentals:
  - Servei residencial, amb una capacitat de 75 places.
  - Centre de dia, amb una capacitat de 50 places.

Envellir en el domicili

- Facilitar un servei integral a domicili de les prestacions destinades a la cura de la salut, de la higiene, del recolzament personal i emocional de la gent gran dependent, amb una previsió de cobertura del 4% per a l'any 2003.

Seguiment sociosanitari de tota la població major de 80 anys que viu sola

- Tota la població objecte de la intervenció rebrà dues visites cada any per tal de comprovar la seva situació i oferir els serveis més adients a cadascú. Serveix també perquè cada persona gran tingui un professional de contacte que faciliti l'adequada satisfacció de les seves necessitats.
- Servei d'informació i orientació a familiars i cuidadors informals

Promoció d'activitats culturals, d'oci, esportives, socials, formatives i de caràcter intergeneracional per a la gent gran

- Desenvolupament de projectes de participació de diferents entitats i diferents grups d'edat entre ells la gent gran
- Equipar els casals amb recursos per realitzar activitats culturals i formatives
- Facilitar la creació i el manteniment d'activitats d'educació no formal dirigides específicament a la gent gran
- Apropament de la biblioteca a la gent gran: servei de préstec a domicili realitzat per voluntaris.
- Tallers formatius impartits per gent gran
- Gent gran i diversitat

Integració d'infants i joves mitjançant el lleure cultural i l'esport

- Facilitar la realització d'activitats de lleure dels nens i joves —amb especial incidència amb els de procedència no comunitària— entre 8 i 16 anys que no fan cap activitat i estan desconnectats de les que es porten a terme en el barri.
- Facilitar l'adquisició d'hàbits i el respecte de les normes mitjançant l'educació i informació esportiva

- Trobar un centre referencial per als adolescents mitjançant el treball realitzat en el medi obert
- Projecte «Xarxa»

Aprenentatge de l'idioma i adaptació a la nova societat dels immigrants majors de 16 anys

- Incorporar l'aprenentatge de l'idioma per a estrangers a l'Escola d'Adults del districte, per atendre les necessitats dels immigrants que desconeixen el nostre idioma, incorporant el coneixement de l'entorn sociolaboral.
- Adaptació de les classes als perfils dels alumnes
- Flexibilitat d'incorporació a les classes

Potenciació del Centre Cultural de Collblanc-la Torrassa

- Planificar i executar estratègies culturals i de lleure d'acord amb el principi de subsidiarietat, actuant com a agent catalitzador i potenciador de les dinàmiques socials, culturals i artístiques innovadores que fomenten la integració i creen identitat.

Centre Cultural Virtual

- Formació: apropament bàsic a les noves tecnologies, la seva utilització i l'aplicació en nous llenguatges artístics.
- Posada en marxa d'una oferta virtual de difusió de les arts i la cultura que permeti també l'intercanvi de material i d'experiències (arts plàstiques, música, fotografia, imatge i literatura).
- Serveis a entitats: directori, activitats i projectes, festes, solidaritat i cooperació, etc.

Projecte de creació d'un hotel d'entitats

- Convertir l'edifici de la ronda de la Torrassa, 105, en un espai destinat al funcionament de les entitats dels barris

Millora de l'oferta de lleure per a infants

- Millora dels esplais infantils amb una oferta ludicoeducativa àmplia i diversificada
- Creació d'un equipament d'esplai al barri de Collblanc
- Concentrar l'oferta existent al barri de la Torrassa en un mateix equipament
- Creació d'una ludoteca

Potenciació de l'esport per a adults i gent gran

- Millora i ampliació de les instal·lacions esportives municipals
- Foment dels projectes de les diferents entitats que ofereixen activitats esportives

Potenciació de programes d'iniciació esportiva i d'esport federat i escolar, especialment en el món de l'escola (infantil, primària i secundària)

- Consolidació i ampliació del Programa d'iniciació esportiva a les escoles que organitza l'associació esportiva ESPORT A PUNT, a les quatre escoles de primària de Collblanc i la Torrassa
- Potenciació i recolzament de les ofertes dirigides a la població escolar de secundària
- Campanya d'informació i promoció de la pràctica de l'esport federat i escolar en aquestes edats

Ampliació i millora de la pista poliesportiva del carrer de Mas

- Transformació de la pista poliesportiva descoberta del carrer de Mas en pavelló cobert

Ampliació i millora del Poliesportiu Fum d'Estampa

- Remodelació del Poliesportiu Fum d'Estampa i del seu voltant

Creació d'un espai esportiu semicobert al barri de la Torrassa

- Habilitació d'una pista esportiva semicoberta al barri de la Torrassa

Usos i neteja dels espais públics

- Controls setmanals de contenidors i punts d'abandonament de mobles.
- Vigilància sense uniforme per part de la guàrdia urbana.
- Inspeccions de sanejament
- Imposició de sancions
- Actuació prioritària diària del servei de recollida de mobles
- Instal·lació en els llocs problemàtics de cartells informatius amb relació als serveis municipals de recollida
- Estudi conjunt de mesures alternatives coordinat pel Districte
- Comissió de seguiment d'actuacions amb representants de les entitats i els serveis municipals

Contaminació acústica i molèsties produïdes per locals de pública concurrència

- Inspeccions diàries dels locals amb relació a la seves obligacions horàries (Guàrdia Urbana)
- Vigilància no uniformada de les activitats que es realitzen als locals objecte de control
- Inspeccions sanitàries de condicions higièniques dels locals (Sanitat)
- Inspeccions d'activitats reglades (Activitats Reglades)
- Inspeccions de via pública en relació a vetlladors (Via Pública)
- Limitacions horàries (Activitats Reglades)
- Revocació de llicències (Activitats Reglades)
- Imposició de sancions (Ajuntament)
- Tancament provisional o definitiu, en funció de les problemàtiques o de la manca de llicència (Ajuntament)
- Comissió de seguiment d'actuacions

Utilització dels espais públics per als animals de companyia

- Realització sistemàtica de controls
- Vigilància no uniformada del punt de control setmanal
- Actuació prioritària diària del servei de recollida de gossos, en el punt setmanal de control

- Instal·lació en els llocs problemàtics de cartells informatius amb relació a les infraccions i possibles sancions
- Comissió de seguiment d'actuacions

Contaminació acústica

- Controls mòbils de sonometria
- Revisió sistemàtica dels punts de concentració de ciclomotors
- Vigilàncies estàtiques de punts conflictius
- Denúncies a vehicles que no compleixen els requisits tècnics
- Immobilització en els dipòsits municipals d'aquells vehicles que no reuneixin els requisits
- Aplicar mesures alternatives a la imposició de la denúncia, cursets de seguretat o activitats cíviques
- Pavimentació fonoabsorbent segons avaluació del mapa sònic
- Comissió de seguiment d'actuacions

Seguretat en espais públics

- Realització de controls sistemàtics
- Instal·lació d'un punt mòbil de control. Calendari setmanal de servei en el districte (autocaravana)
- Controls aleatoris de la resta de punts del districte
- Vigilància no uniformada dels punts de control
- Comissió de seguiment d'actuacions

Formació ocupacional per a la millora de la qualificació dels col·lectius amb especials dificultats d'inserció sociolaboral

- Realització de cursos
- Creació d'un marc de concertació entre els diferents agents formatius, socials i empresaris de la zona
- Sempre que sigui possible els cursos es realitzaran en equipaments al mateix Districte

Millora de la inserció dels col·lectius amb especials dificultats d'integració sociolaboral

- Creació d'un servei territorial d'informació (Servei d'Informació i Orientació Laboral (SIOL)
- Creació de la xarxa d'informació ocupacional local utilitzant les noves tecnologies de la comunicació
- Servei d'orientació i assessorament
- Servei d'inserció
- Servei de prospecció i intermediació

L'EDUCACIÓ

La importància de l'educació per a tots els nens i nenes de qualsevol ciutat no pot posar-se en dubte, d'ella depenen el ple desenvolupament de la seva personalitat, l'aprenentatge de les tècniques que li permetran en el futur una ocupació adequada i la facilitat o dificultat per a la seva integració en la societat. La mateixa convivència social de la ciutat i barri on visquin depèn en gran part de l'educació de la infància i de la joventut, i de la formació continuada i específica, si cal, de tots els col·lectius que conviuen en un mateix territori.

De la diagnosi del PICT es desprèn una situació educativa deficitària i ineficaç, fonamentada en aspectes com la manca de llars d'infants públiques que donin cobertura a les demandes familiars amb criatures menors de 3 anys, l'escassa capacitat resolutiva de la institució educativa i els deficients recursos humans i materials dels centres escolars per afrontar la diversitat cultural i social de l'alumnat d'aquests barris, els baixos nivells d'assoliment de qualificació a l'escolarització obligatòria, la manca d'una oferta d'activitats extraescolars diversificada i adequada a les necessitats dels nens i joves d'aquests barris, i l'escassa participació social i familiar a les dinàmiques educatives.

Aquests trets evidencien una situació educativa específicament desfavorida, que dificulta el desenvolupament personal i la integració dels ciutadans a la comunitat, incideix negativament en la seva inserció professional, i , per tant, en l'assoliment del benestar i d'unes condicions de vida adequades.

És objecte del PICT abordar el procés educatiu i formatiu com un tema cabdal en els seus plantejaments d'intervenció estratègica, amb l'objectiu global d'elevar la qualitat educativa dels centres escolars de Collblanc i la Torrassa i d'incrementar el nivell del rendiment escolar dels seus alumnes, actuant en els següents àmbits:

- La dotació de places públiques de llars d'infants i de serveis alternatius a les guarderies per atendre les necessitats dels nens menors de 3 anys i de les seves famílies.

- L'adaptació del sistema educatiu a la diversitat social i cultural i als nivells formatius dels nens i joves de Collblanc i la Torrassa, de tal manera que es garanteixin, com a punt de partida, les mateixes condicions en l'accessibilitat de places escolars públiques i concertades, de la dispensació de serveis escolars (llibres, menjadors i transport), i dels recursos educatius complementaris, com a factors integradors i d'equilibri social.

- L'atenció i dotació de recursos addicionals d'aquells alumnes amb unes condicions més difícils i desfavorides per continuar amb normalitat el seu procés educatiu i formatiu, per evitar i compensar les condicions de desigualtat derivades de les situacions econòmiques, socials, culturals, geogràfiques o ètniques. L'atenció d'aquest tipus d'alumnat es regeix pels principis de normalització i d'integració social.

- La millora dels resultats escolars dels nens a l'educació primària i l'increment del nombre de joves graduats a l'educació secundària, en les escoles públiques i concertades dels barris.

- Les accions formatives específiques destinades als mestres, per tal de facilitar-los les eines adequades per afrontar la diversitat social i cultural de l'alumnat de Collblanc i la Torrassa, i facilitar la consecució dels projectes educatius que els centres escolars hagin programat.

- L'augment de la participació, col·laboració i coresponsabilització institucional, familiar, social i educativa en la consecució d'un projecte educatiu integral, fonamentat en la relació entre escola i territori o societat, i en els valors cívics, tolerants i de consciència social. Els nens i joves de Collblanc i la Torrassa a més d'escolars són ciutadans, per tant, cal considerar, a més de l'escola, altres àmbits formatius i espais socialitzadors.

- La participació més activa de les associacions de pares i mares en el projecte educatiu dels centres escolars de primària i secundària, per tal d'aconseguir una major implicació familiar en el procés educatiu dels seus fills i de programar de forma conjunta l'oferta d'activitats extraescolars diversa, adaptada i adequada a les necessitats dels nens.

- L'adaptació dels recursos formatius a les necessitats dels diferents col·lectius poblacionals dels barris: persones adultes, immigrants, joves amb fracàs escolar..., atès que l'educació integral ha d'abastar aspectes formatius que incloguin els diferents àmbits i cicles vitals.

La consecució dels objectius educatius del PICT serà donada per la concreció, desenvolupament i implementació de les mesures adoptades en un marc temporal que abastarà fins a l'any 2010. És necessari, per tant, fixar els criteris de selecció i priorització dels projectes educatius que es puguin portar a terme en aquest període i establir els paràmetres d'intervenció del Pla, limitats d'antuvi per la Llei.

La distribució de competències educatives reserva a l'Estat l'aprovació de lleis bàsiques (la LODE, reguladora del dret a l'educació; la LOGSE, d'ordenació general del sistema educatiu, i la LOPEG, reguladora de la participació, avaluació i govern dels centres docents) i a les comunitats autònomes el poder d'aprovar les lleis que desenvolupin aquelles bases, els reglaments que concretin les lleis i tota la gestió del sistema escolar.

L'Estat i la Generalitat assignen a l'Administració local un paper mínim en tasques perifèriques associades a l'educació pública obligatòria, i més aviat secundari pel que fa a la política educativa, ja que no poden intervenir en els aspectes centrals i essencials de la qualitat educativa: la fixació de l'estructura del sistema, l'establiment d'objectius, els continguts o altres elements curriculars, la política de personal, la formació del professorat i l'assignació i control de recursos assignats.

Les competències municipals en matèria d'educació se sintetitzen en la participació en els consells escolars dels centres educatius públics, el manteniment, la neteja, la seguretat i la regulació de l'ús social dels edificis públics de primària, la participació i el foment de les activitats complementàries.

Aquestes limitacions competencials incideixen en la capacitat operativa del Pla. Per portar a terme el Projecte d'educació integral a Collblanc i la Torrassa, el PICT proposa uns paràmetres d'intervenció global i coordinada amb l'objectiu d'augmentar l'eficàcia i eficiència del sistema educatiu.

Els criteris d'intervenció que planteja el PICT en l'àmbit educatiu són els següents:

- La participació coordinada de les institucions implicades en l'àmbit educatiu. La Generalitat i l'Ajuntament han de treballar plegats pel que fa al desenvolupament del projecte educatiu integral per a Collblanc i la Torrassa, per tal d'estalviar esforços i recursos, i han d'assumir les responsabilitats corresponents a cada administració.

- La proximitat de l'Administració municipal als ciutadans és un factor positiu pel coneixement més directe de la realitat educativa. En aquest context, el PICT és un instrument valuós per diagnosticar, informar i ajudar al disseny d'una política educativa de qualitat, que atengui les necessitats específiques de Collblanc i la Torrassa i l'adopció de mesures ajustades a la seva realitat i destinades a l'augment de l'eficàcia de la gestió educativa. És criteri del PICT mantenir aquesta línia d'actuació i posar a l'abast de l'administració educativa competent la seva col·laboració per a la realització del projecte educatiu integral de Collblanc i la Torrassa.

- Instar la Generalitat a desplegar les normatives de la Llei bàsica d'ordenació del sistema educatiu i la Llei reguladora de la participació, avaluació i govern dels centres docents, concretament en accions específiques destinades al professorat (formació, rotació i suport), i l'adopció d'accions específiques i compensatòries d'educació destinades a evitar les desigualtats derivades de factors socials, econòmics, culturals, geogràfics, ètnics o d'una altra índole.

En aquest sentit, és objectiu del PICT l'adopció de les mesures educatives necessàries per:

- Atendre l'especificitat dels alumnes estrangers concentrats a les escoles de Collblanc i la Torrassa, garantint la igualtat d'oportunitats per accedir a una plaça escolar i facilitant l'acollida als centres escolars, on l'ensenyament de l'idioma i el coneixement de l'entorn són fonamentals per a la plena integració al sistema educatiu.

- Establir mesures preventives del fracàs escolar des de l'educació primària

obligatòria, facilitant l'orientació educativa i compensatòria adequada per neutralitzar les desigualtats derivades de les situacions desfavorides que incideixen en el rendiment escolar dels alumnes i augmentar el nombre dels joves graduats de secundària a Collblanc i la Torrassa.

- Desenvolupar programes específics destinats als alumnes que no arribin als objectius de l'educació secundària obligatòria, amb la finalitat de proporcionar-los una formació bàsica i professional que els permeti incorporar-se a la vida activa o prosseguir els seus estudis en els diferents ensenyaments reglats.

- Una major implicació i participació municipal afavorirà la qualitat i l'eficàcia del sistema educatiu. L'Administració municipal ha de facilitar i posar a l'abast dels ensenyants i centres escolars de Collblanc i la Torrassa el major nombre de recursos socials, culturals, de lleure i esportius que hi hagin a la ciutat i als barris, articulant les fórmules de dinamització i coordinació entre els sectors públic, privat i associatiu, per tal de conciliar les expectatives familiars i del teixit social amb la responsabilitat pública, pel que fa al desplegament d'un projecte educatiu integral i global.

  En aquest context, el PICT planteja unes mesures orientades a incrementar la participació dels pares i mares a les activitats dels centres escolars de Collblanc i la Torrassa, i la integració de les escoles a la vida associativa, articulant mecanismes de coordinació entre el professorat, les famílies i els recursos existents als barris.

- El reforç organitzatiu de tots els serveis personals i recursos municipals que de forma directa o indirecta intervinguin en el procés educatiu dels infants i joves de Collblanc i la Torrassa, amb les següents premisses d'intervenció:

  - La prevenció i detecció de les situacions de desequilibri social i necessitats socieducatives específiques dels nens d'aquest territori.

  - L'actuació integral, coordinada i transversal dels serveis municipals que intervinguin a nivell infantil i juvenil, desenvolupant accions que possibilitin una millora de les condicions educatives i socials.

- Delimitació de les tasques i l'assumpció de responsabilitats de cadascuna de les dependències funcionals, per tal d'evitar la duplicació de serveis i els circuits paral·lels.

- Funcionament operatiu de les comissions de treball interdepartamentals ja existents.

Objectiu: Sistema educatiu de qualitat que garanteixi un elevat rendiment escolar dels alumnes

Projecte d'educació infantil (de 0 a 3 anys)

- Creació d'una llar d'infants pública a cada barri.
- Establiment dels espais de canguratge amb horaris flexibles a les llars d'infants: horaris de matí, de tarda, continuats, partits, etc.
- Creació d'una escola de pares i mares com a espai de formació per a la salut, la prevenció d'accidents domèstics, l'alimentació, l'atenció afectiva, etc.
- Establiment dels itineraris formatius de 0 a 6 anys.

Mesures educatives per atendre l'especificitat social, cultural i econòmica dels alumnes

- Potenciació de l'ús per part dels centres dels recursos existents de mediació cultural i d'assessorament dels quals disposa l'Ajuntament (Àrea d'Educació i Programa Municipal d'Interculturalitat).
- Creació per part de la Generalitat d'un TAE (taller d'adaptació escolar de secundària) específic per a la zona.
- Augment dels recursos del SEDEC (servei d'ensenyament del català) per a primària.
- Augment del nombre de mestres de reforç i suport d'especialistes en l'atenció a aquest tipus de població (compensatòria, EAP, etc.).
- Considerar amb igualtat tots els centres educatius sostinguts amb fons públics, en el moment de la matrícula de l'alumnat immigrat, aplicant els criteris establerts per la Comissió de Matriculació.
- Increment del pressupost per a beques de menjador i llibres per atendre les necessitats derivades de l'escolarització.

- Coordinació dels plans d'acollida dels centres, assessorant el seu desplegament, d'acord amb les necessitats dels centres i el perfil de les famílies immigrades.
- Assessorament a mestres a través de programes de formació i dinamització: Programa de multiculturalitat a través de l'art.

Aprenentatge de l'idioma i adaptació dels immigrants menors de 16 anys

- Organitzar aules d'acollida per facilitar l'aprenentatge de l'idioma i anivellar-los.
- Adequar els cursos de secundària amb cursos de tipus crèdit prelaboral i de formació bàsica per als joves de 12 a 14 anys, amb dificultats d'escolarització prèvia.
- Acompanyament dels nous pares i treballar conjuntament amb les AMPA per tal d'incorporar-los a la dinàmica de l'escola.
- Realitzar un treball de suport dels mestres per assegurar la seva implicació en el procés d'acollida de l'escola.

Projecte de dinamització de l'educació cultural, esportiva i del temps lliure

- Activitats complementàries
  - Campanya informativa i de sensibilització cap al professorat.
  - Potenciar les ofertes recollides a *l'INTRO* i donar suport econòmic als centres per assistir.
- Activitats extraescolars
  - Potenciar els programes d'iniciació esportiva.
  - Suport a les AMPA, per augmentar l'oferta i qualificar-la.
  - Assessorament directe a les AMPA per realitzar el projecte d'oferta d'activitats extraescolars anual.
  - Oferir a les AMPA la realització de les activitats extraescolars a través de la col·laboració i conveni amb altres entitats, institucions i empreses especialitzades.
  - Elaborar una oferta d'activitats extraescolars als centres de primària del barri.

Dinamització per a la participació de pares i mares en els centres escolars

- Posada en marxa d'un pla de dinamització que inclogui:
  - Assessorament de les AMPA per al seu funcionament.
  - Escola de pares i mares dins de les escoles, lligada al projecte educatiu del centre per informar, formar i reflexionar sobre l'educació dels fills i filles.
  - Sensibilització per a la participació en els centres.

Projecte de coordinació interinstitucional

- Constitució d'un espai de col·laboració i coordinació format per agents de la comunitat educativa i les administracions competents.

Projecte de suport al professorat

- Realització d'una acció formativa específica per al professorat, que respongui a les necessitats de cada centre educatiu, a través del Pla de formació de zona.
- Promoure, a través de diverses accions i projectes dins els centres, la dinamització dels equips directius i dels claustres.

LA DINAMITZACIÓ ECONÒMICA

Collblanc- la Torrassa és un territori amb una llarga tradició econòmica, tant pel pes important del seu teixit comercial com per la tradició que ha tingut en passades èpoques el pes i paper de la petita indústria en aquest territori.

Però, tot i la fortalesa del teixit comercial i de serveis que encara predomina i condiciona la fisonomia de molts carrers i la vida quotidiana dels barris, cal una intervenció modernitzadora que faci possible la seva adaptació a un nou context de competitivitat, de necessitats de consum i de serveis de proximitat, que contraresti molt especialment l'accelerat debilitament i obsolescència del teixit productiu tradicional.

El PICT entén que les aspiracions d'un major dinamisme econòmic han de formar part dels objectius centrals del pla i són fonamentals per assolir majors nivells de benestar per als residents de Collblanc i la Torrassa.

En aquest sentit, si bé ja ha estat mencionat en altres apartats del document, no podem obviar les dificultats d'inserció laboral d'una part de la seva població i els aspectes creixents de feblesa de determinats sectors socials, que podrien representar també oportunitats d'intervenció en l'àmbit de la dinamització socioeconòmica amb la generació de noves oportunitats laborals i de creació d'empresa.

Partint de la diagnosi del PICT i als efectes d'encertar amb l'estratègia que permeti l'assoliment de majors nivells de competitivitat territorial d'aquesta zona, els trets més rellevants que s'han de destacar es sintetitzen en els següents:

- Un nombre proporcionalment alt d'empreses, organitzat en petits tallers amb plantilles reduïdes i amb dificultats d'adaptació a noves realitats atès el marc mediambiental o la impossibilitat de créixer en superfície.
- Una presència significativa d'empreses industrials i de transformació no d'acord amb aquest tipus de trama urbana, obsoletes i que requereixen una urgent intervenció.
- Una alta concentració en el sector serveis, en particular comercial, que requeriria mesures de permeabilitat amb la resta de L'Hospitalet i de la

pròpia Barcelona per tal de convertir-se en un nucli central del desenvolupament econòmic, comercial i de serveis de l'àrea metropolitana, d'aquesta manera adaptar-se a un marc emergent de regió metropolitana de serveis avançats.

- Una presència de sectors socials amb importants necessitats de serveis especialitzats en temes de serveis personals.
- Un nombre important de persones que, sense poder constituir una opció laboral permanent, poden donar i prestar serveis als col·lectius amb necessitats de serveis personalitzats.
- Un col·lectiu de treballadors amb necessitat de superar els problemes sociolaborals existents, en particular focalitzats en la baixa taxa de participació femenina i l'atur derivat de col·lectius amb particular feblesa.

En aquest context, les actuacions de dinamització socioeconòmica hauran de fer referència a aspectes compresos en els següents eixos de treball:

- El suport a les actuacions que permetin situar l'activitat econòmica d'aquest territori, en particular el sector comercial i de serveis, com un àmbit geogràfic de centralitat dins de la zona sud de l'àrea metropolitana.
- La potenciació d'actuacions que permetin el desenvolupament d'activitats econòmiques emergents dins dels serveis avançats o de transformació industrial lleugera, aprofitant el valor afegit de la proximitat dels nuclis de decisió.
- La potenciació d'activitats de serveis a tercers aprofitant els elements endògens naturals del territori (presència de sectors de tercera edat creixents, proximitat de les zones universitàries, noves comunicacions, etc.).
- La integració de les polítiques actives de promoció econòmica amb les de dinamització de sectors d'atenció als serveis personals amb el fi de provocar una complementarietat de recursos.

Dins d'aquesta percepció emergeixen algunes possibilitats de desplegament de mesures proactives dirigides a la creació de millors oportunitats de competitivitat de les empreses, millora de les oportunitats d'ocupació dels treballadors i aturats actuals i resposta a algunes de les realitats emergents socials que podrien trobar sortides i solucions endògenes als problemes vigents.

Objectiu: Millora de la competitivitat econòmica dels barris de Collblanc i la Torrassa

Pla de dinamització comercial de Collblanc

- Racionalització i optimització de les potencialitats i capacitats naturals d'aquesta zona i posicionar de manera més idònia i competitiva aquesta realitat comercial en el seu entorn.

Modernització del sector industrial

- Realització del cens d'activitats industrials, comercials i de serveis, i elaboració d'una proposta integral de reconversió i adaptació que estableixi les alternatives possibles de reinstal·lació, reformulació de l'activitat, reforç de les seves potencialitats, etc., en particular per al sector industrial.

Habilitats emprenedores

- Implementar mesures de capacitació adreçades a potenciar les habilitats emprenedores per a totes les iniciatives econòmiques i socials del territori, creant com a resultat el Club de l'Emprenedor al territori.

Potenciació de l'oferta de locals

- Realització de l'inventari de locals buits i disseny de possibles utilitzacions en noves iniciatives, en particular de serveis emergents i ofertes de dinamització de sectors amb necessitats d'intervenció.

Espai virtual de serveis a la creació d'empreses

- Creació d'un espai de suport a la creació d'empreses amb la gestió de manera virtual de determinats serveis logístics de suport i amb un portal vertical de dinamització econòmica del barri.

Foment del sector no lucratiu

- Suport als processos d'iniciativa i gestió econòmica de les ONG/ONL que optin per la prestació de serveis professionalitzats al territori.

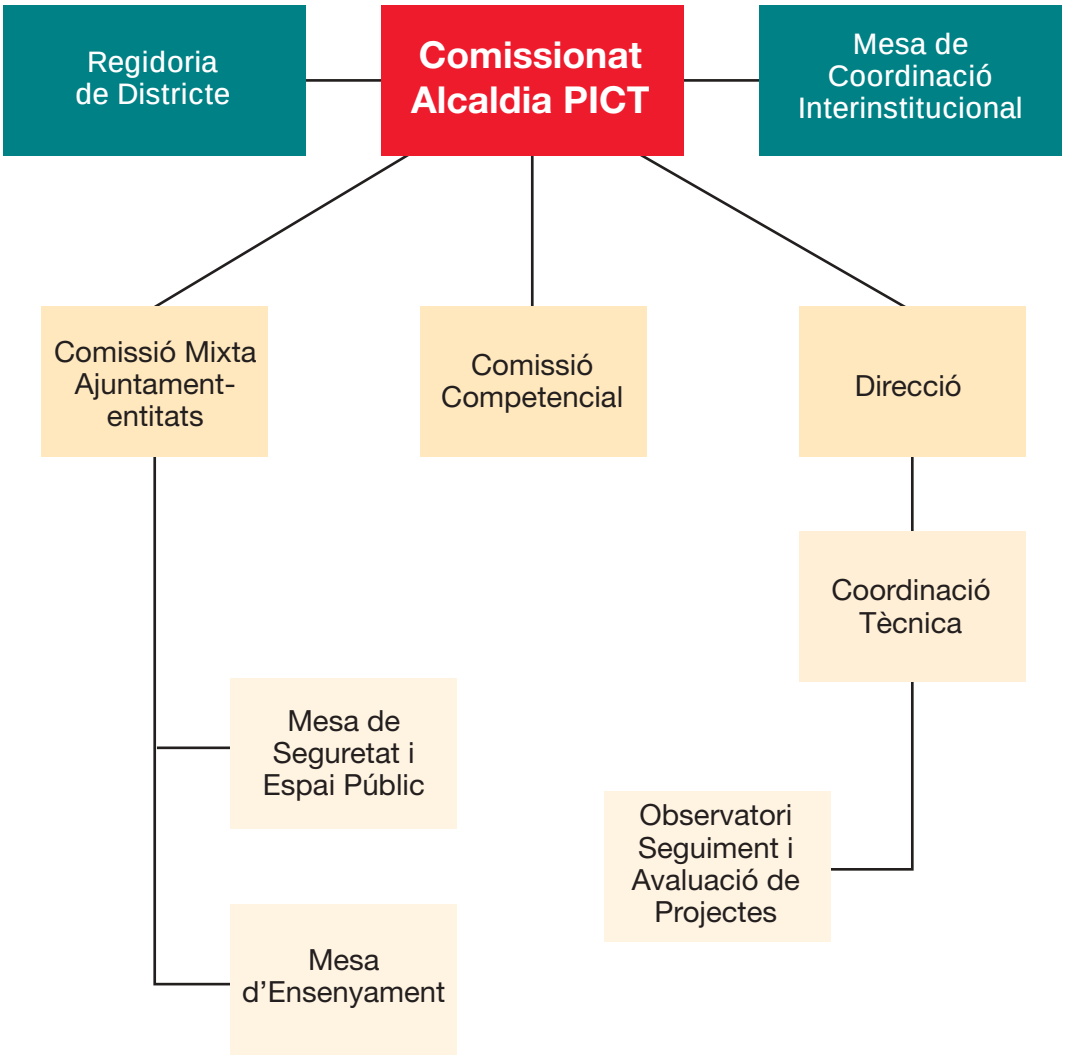
Potenciació dels serveis personals de proximitat

- Recerca d'oportunitats en el camp de les noves mines d'ocupació i proposta d'intervenció a partir de les oportunitats que ofereixen les activitats emergents constituïdes per les noves situacions socials:

  - Atenció als col·lectius de gent gran oferint serveis de dia domiciliaris i complementaris a les actuacions de Política Social municipal.

  - Suport a les necessitats d'atenció dels nens de 0 a 3 anys per a les dones que es volen integrar al mercat de treball.

  - Suport a iniciatives d'atenció al reforç escolar per a nens i joves amb dificultats d'aprenentatge, en particular lingüístiques.

  - Suport a les actuacions de lleure infantil per a col·lectius de nens i joves amb dificultats d'integració social que es plantegin de manera professionalitzada.

ORGANIGRAMA