



“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico

“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005

REUNIÓN DEL CONSEJO RECTOR DE CIDEU

ZARAGOZA, 17 de Noviembre de 2005

Orden del día:

Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la reunión anterior
Informe de la Secretaría General
Presentación y debate del Plan Estratégico de CIDEU
Informe de ejecución del presupuesto 2004/ Propuesta presupuesto 2005
Propuesta de renovación del convenio CIDEU-UCCI
Propuesta de solicitud de adhesión a la Organización Mundial de Ciudades y
Gobiernos Locales Unidos
XIII Congreso de CIDEU (Santiago de los Caballeros). Fechas de celebración y
contenidos
Altas y bajas y asuntos en trámite
Ruegos y preguntas

Acta

En la ciudad de Zaragoza, siendo las 10 horas del día 17 de Noviembre de 2004 en la Sala del Teatro Romano (c/ San Jorge 4), de acuerdo con la convocatoria debidamente cursada a todos los miembros, se celebra la reunión del Consejo Rector del Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU) con la asistencia de las siguientes personas:

Presidente: Sr. Juan Alberto Belloch, Alcalde de Zaragoza (España)

Vicepresidente: Sr. Honorio Galvis Aguilar, Alcalde de Bucaramanga (Colombia)

Secretaria General: Sra. Maravillas Rojo, Concejala de Empleo e Innovación del Ayuntamiento de Barcelona

Vocales:



“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico

“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico

**Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005**

Ciudad de Asunción (Paraguay) **Arq. Julio Ramirez**, Director General de Desarrollo Urbano
Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona (España) **Sr. Francesc Santacana**, Coordinador General
Ayuntamiento de Barcelona (España) **Sra. Glòria Meler**, Directora Programa América Latina
Ciudad de Zaragoza (España) **Sr. Carlos Pérez Andón**, Primer Teniente Alcalde
Ciudad de Buenos Aires (Argentina) **Dr. Juan Manuel Abal Medina**, Subsecretario Coordinación Plan Estratégico
Ciudad de Durango (México). **Lic. Javier Guerrero Romero**, Secretario Ejecutivo-Proyección Durango XXI
Ciudad de Estelí (Nicaragua) **Sr. Francisco Ramón Valenzuela**, Alcalde
Ciudad de Juiz de Fora (Brasil) **Sr. Geraldo Ferreira Gomes**, Director de Planeamiento y gestión Estratégica

Excusan la no asistencia los vocales representantes de:

Ciudad de Quito
Ciudad de Mérida
Ciudad de Puebla de los Angeles
Ciudad de Cartagena de Indias

Asisten también a la reunión por parte de las ciudades miembros del Consejo Rector:

Sr. Luiz Gustavo Novy, Gerente de Desarrollo Institucional, ciudad de Juiz de Fora (Brasil)
Sr. Javier Subias, Coordinador General EbroPolis, ciudad de Zaragoza (España).
Sr. Félix Asín, Director del Área de Servicios Públicos del Ayuntamiento de Zaragoza (España)
Sr. Martín Nicolás, Jefe del Gabinete del primer teniente alcalde, ciudad de Zaragoza (España)
Sr. Lucas Nejamkis, Coordinador de Relaciones Institucionales del Plan Estratégico, ciudad de Buenos Aires (Argentina)



“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico

“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005

Están presentes en calidad de oyentes las ciudades de:

Río de Janeiro (Brasil) **Sr. Marco Antonio de Moura**, Viceprefeito
Santiago de los Caballeros (República Dominicana) **Sr. Reinaldo Peguero**,
Coordinador de la unidad de proyectos y **Sr. Rafael Nuñez**, Asesor administrativo
de la Alcaldía
Gijón (España) **Arq. Francisco Gijón**, Director de la Oficina del Plan Estratégico,
Morón (Argentina) **Sr. Guillermo Pascuero**, Secretario de Gobierno

De la secretaria general de CIDEU asisten:

Sr. Pedro Acebillo, Inéditos Viables, Barcelona (España) Coordinación CIDEU
Y los técnicos **Sr. David Millet y Sra. Laura Prat**

El Presidente del CIDEU Sr. Juan Alberto Belloch, da la más cordial bienvenida y acogida de la ciudad de Zaragoza a todos los participantes.

Abre la sesión destacando que finaliza la primera etapa de CIDEU sus primeros diez años, y que comienza una nueva etapa que tiene como objetivo fortalecer y enriquecer el posicionamiento estratégico y las relaciones entre las ciudades miembros

Destaca que en esta segunda etapa los socios del CIDEU deben lograr que esta sea una organización más útil, más ágil, y muy atenta a las nuevas necesidades. Se debe producir una cultura corporativa propia, en consonancia con lo acordado en la Asamblea de Río de Janeiro. Así mismo debe ampliar la colaboración público-privada y abrir la red al conjunto de quienes protagonizan el Desarrollo Urbano.

Todo ello para, incrementar la masa crítica de ciudades y socios de la red CIDEU, consolidar su base financiera y explotar la potencialidad de CIDEU como instrumento para validar-certificar la calidad de planes estratégicos. Es decir, consolidar CIDEU como marca de calidad.

Resume para finalizar, las oportunidades que se plantean en este momento, y que pasan por potenciar la plataforma digital, construir un catálogo de formación y aprendizaje continuo y la puesta en marcha de programas de incentivación de la calidad interna y externa en los planes y proyectos promovidos o auspiciados por CIDEU

A continuación la Secretaria general, Sra. Maravillas Rojo, da la bienvenida a todos los miembros del Consejo Rector participantes en la reunión y excusa la asistencia del Presidente saliente, el alcalde de Quito, General Paco Moncayo, a quien



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana Del 12 al 15 de abril de 2005

felicita efusivamente por su reciente reelección. Así mismo saluda a las ciudades que no son miembros del Consejo Rector y que asisten en calidad de oyentes, agradeciendo su presencia y destacando que es la primera vez que la reunión del Consejo Rector asisten socios de CIDEU que no son vocales del mismo, tal como se acordó en la Asamblea de Río de Janeiro al abrir la participación al conjunto de las ciudades socias.

Se inicia el desarrollo del orden del día.

1. Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la reunión anterior

Se inicia el orden del día con la aprobación por unanimidad del acta del Consejo Rector de Río de Janeiro. Se propone y se aprueba que la redacción de las próximas actas de los Consejos Rectores se focalize especialmente en los acuerdos tomados.

Se acuerda realizar exclusivamente el envío electrónico de las convocatorias (correo electrónico) al Consejo Rector y al Congreso, así como publicarlas en la plataforma virtual, www.cideu.org con los documentos vinculados a la misma (actas, propuestas, solicitudes, presupuestos, etc.). En este sentido se acuerda también que la convocatoria de cualquiera de los eventos de CIDEU se realice en formato electrónico.

2. Informe Secretaría General

La Secretaria general explica ampliamente el “Informe de actividades de la Secretaría General de abril a noviembre de 2004” documento enviado con anterioridad a todos los asistentes Detalla los aspectos en los que se ha trabajado en la dirección planteada según lo acuerdos adoptados en el Consejo Rector de Río de Janeiro, de los cuales destaca; el diseño y puesta a punto de la plataforma de gestión del conocimiento “e-cideu”.www.cideu.org. Reforzar la organización de las subredes, Incorporar la lengua portuguesa en los documentos de trabajo de CIDEU, Ampliar la cooperación público-privada y Mejorar el posicionamiento de CIDEU ante los organismos de cooperación.

En relación a las actividades realizadas, que se detallan en el informe, hace referencia a los encuentros de las subredes mexicana, colombiana e ibérica, la preparación del seminario “Planificar es concertar”, la agenda preparada en Barcelona a diversas ciudades socias, las reuniones de trabajo de la secretaria en San Salvador, Santiago de Chile, Viña del Mar, Bogotá, Bucaramanga, Guadalajara, Zapopan, y las asistencia técnicas realizadas. Propone seguir impulsando la elaboración de planes estratégicos así como la renovación de los planes ya elaborados. Esta segunda etapa ha de reforzar la identificación e intercambio del conocimiento compartido de la PEU y



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico**

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico**

**Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005**

promover y divulgar la reflexión en torno a la misma. También es un objetivo mejorar el posicionamiento de la organización ante organismos de cooperación, abriendo nuevas relaciones, como se hizo en la reunión que mantuvieron miembros del Consejo Rector de CIDEU con la Vicepresidenta del Gobierno Español, Sra. Fernandez de la Vega, para proponer al gobierno de España su apoyo en la participación activa del CIDEU en los programas AID Europa, o mejorando las relaciones existentes con la Agencia Española para la Cooperación Iberoamericana (AECI) que ha renovado positivamente su colaboración con la actividad de CIDEU. En esta línea se ha ampliado la relación con la Secretaría de Cooperación Iberoamericana (SECIB) y se ha participado en las Jornadas que la SECIB organizó con el conjunto de programas de las cumbres

En relación a la presentación de “e-Cideu”, Pedro Acebillo, presenta la plataforma y sus herramientas. Analiza y explica con detalle el menú del portal para que cada ciudad asigne un administrador.

En el aula virtual presenta el Curso Superior de CIDEU, previsto para el próximo año, que consistirá en un curso de 450 horas en la red, y el catálogo de acciones de formación compartido por las ciudades miembros de CIDEU.

En el espacio de Buenas Prácticas describe la base para el trabajo grupal que se propone iniciar a partir de este Consejo Rector y que permitirá concretar los ejes de valoración de la calidad en los planes, con el objetivo de llegar a disponer de un sistema formado por un número de vectores que permita calificar a un plan y/o proyecto de calidad y posicionar, de esta manera, a CIDEU como organismo certificador de calidad de la PEU.

Las ciudades participantes en el Consejo Rector adquieren el compromiso de apoyar y participar proactivamente en la plataforma digital www.cideu.org introduciendo contenidos de su ciudad y actualizandolos para hacer de e-cideu un espacio de prestigio y notabilidad en el campo de la Planificación Estratégica Urbana.

Se acuerda asignar una persona en cada ciudad para administrar la plataforma digital y los recursos correspondientes.

Santiago de los Caballeros hace constar que en República Dominicana hay muchos municipios que quieren trabajar en digital, pero que no son miembros de CIDEU, por lo que sin password no tendrán derecho a acceder a los espacios restringidos y por tanto no podrán generar contenidos. Propone que los municipios que están apoyados por la UE en estos aspectos, puedan acceder también al sistema.

A esta consideración Pedro Acebillo aclara que la plataforma tiene un espacio abierto a todo el mundo y además habrá un password especial para visitantes. Así ciudades externas podrán participar en espacios restringidos a los que se les invite. Recuerda así mismo que la plataforma es un instrumento de comunidad virtual para



**“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”**
De la formulación al proyecto estratégico

**“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”**
Da formulação ao projeto estratégico

**Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005**

los miembros de CIDEU, y que el interés por la plataforma podría ser también un aliciente para ampliar el número de socios de CIDEU.

La Secretaria general continua con el contenido del informe describiendo los proyectos presentados a Organismos de cooperación y su situación. Iniciando con la AECI, valora muy positivamente, la nueva relación que se ha establecido con dicho organismo y que abre nuevas perspectivas de trabajo. Respecto al proyecto URBAL de la Unión Europea “Sistema experto para la planificación estratégica” comenta que ha sido presentado por el Ayuntamiento de Barcelona junto a nueve ciudades participantes, dado que solo los gobiernos locales pueden ser solicitantes y que antes de final de año se espera la respuesta. También la ciudad de Málaga ha presentado un proyecto URBAL y ha solicitado a CIDEU que participe como socio adherido.

A continuación se informa de la situación actual del estado de las cuotas, constatando que existe aún un número importante de ciudades pendientes de pago, y se hace hincapié en la importancia del pago de las cuotas, por el compromiso que comporta, porque son necesarias aunque el importe total de las mismas solo llegue para financiar una pequeña parte de la estructura de CIDEU.

Se comunica que se está haciendo un esfuerzo de la Secretaria para dialogar con todas y cada una de las ciudades con pagos pendientes, y se espera concluir entre el 2004 y 2005 con una situación de práctica actualización.

Después de diversas intervenciones se aprueba el informe de la Secretaría General, valorando muy positivamente el trabajo realizado y el esfuerzo y salto cualitativo de la organización de este periodo.

3. Presentación y debate del Plan Estratégico de CIDEU

La Secretaria General presenta el documento que ha sido realizado por el experto Sr. Manuel de Forn con la supervisión de la secretaria. “Renovar y actualizar el pensamiento estratégico: Elementos para la reflexión y la propuesta de CIDEU para la década” y los planteamientos que en él se reflejan a partir del índice del mismo. Hace una breve descripción de su contenido en lo que se refiere a pasar de una visión a una acción participada o del diagnóstico al proyecto así como el impacto de los planes. Presenta también el documento, “Objetivos y planes de trabajo a corto y medio plazo”, elaborado desde la Secretaria general y analiza los seis objetivos estratégicos que se plantean: Consolidar la red aumentando la masa crítica, Asegurar la base financiera de las actividades del CIDEU, Promover el pensamiento sobre lo estratégico urbano, Consolidar herramientas de cooperación para una red de servicios, Construir la calidad para que CIDEU sea la buena marca y por último Promover el cambio cultural al mundo digital.



**Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005**

Propone, por tal de ampliar la participación, teletrabajar, creando un Grupo de Trabajo en e-CIDEU, para aportar y llegar a la versión que apruebe la Asamblea General. El Consejo Rector aprueba dicha propuesta.

El presidente, Sr. Juan Alberto Belloch, propone hacer una síntesis ejecutiva del primer documento con un lenguaje comprensible y directo para que pueda ser revisado por los alcaldes y otro con terminología ‘mediática’ para su posterior difusión a la ciudadanía. La propuesta es aprobada por el CR.

La ciudad de Santiago de los Caballeros, propone ajustar el título del documento para enfatizar el paso del pensamiento a la gestión, de la praxis a la acción. Así mismo se sugiere modificar el término ‘senado’ incluido en uno de los planes de trabajo por otro de mayor aceptación latinoamericana como ágora o consejo.

El Sr. Santacana propone incorporar en el plan de trabajo el Congreso anual, y aprovechar dicho Congreso para presentar algunos proyectos paradigmáticos, así mismo formula consideraciones diversas sobre los aspectos que caracterizan la calidad de los planes.

La ciudad de Asunción propone incorporar la vertiente ‘ambiental’ ya que se está en el proceso de ir incorporando soluciones a la problemática medioambiental. Se acuerda ir reordenando el discurso ‘urbano’ por ‘urbano ambiental’.

4. Informe de ejecución del presupuesto 2004 / Propuesta presupuesto 2005

Se presentan las cuentas del 2004, detallando que los ingresos recogen nuevas aportaciones de AECI y la aportación extraordinaria del Ayuntamiento de Barcelona

En relación a los gastos se expresa su contención en lo relativo a los gastos de estructura y la vinculación de los gastos de actividades a la aprobación de proyectos de organismos de cooperación. En este sentido gastos previstos en el presupuesto como el portal Web han podido ser incorporados al proyecto de la AECI.

Se formulan diversas intervenciones y en relación a la posible ampliación de los ingresos por organismos privados Santiago de los Caballeros propone que las ciudades latinoamericanas sean las responsables de ‘negociar’ con las empresas multinacionales que están actuando en ellas para ampliar la captación de recursos.

A pregunta sobre la ciudad de Santiago de los Caballeros sobre como se acumula superávit y/o déficit de cada uno de los ejercicios se responde que se incorpora contablemente en el balance.



“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico

“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005

Se ha detectado un error en el importe de ‘publicaciones’ en el año 2005 que se subsana.

Después de varias intervenciones se aprueba por unanimidad la previsión de ejecución de presupuesto del 2004 y la propuesta inicial del 2005.

5. Propuesta de renovación del convenio CIDEU-UCCI

Se presenta la propuesta de renovación del convenio CIDEU-UCCI, que es aprobada



“LA PLANIFICACIÓN CONCURRENTE Y
EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE”
De la formulación al proyecto estratégico

“LA PLANIFICACAO CONCURRENTE E O
DESENVOLVIMENTO URBANO SOSTENIBLE”
Da formulação ao projeto estratégico

Santiago de los Caballeros, República Dominicana
Del 12 al 15 de abril de 2005

6. Propuesta de solicitud de adhesión a la Organización Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos

La propuesta de solicitud de adhesión a la Organización Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos es aprobada por unanimidad y se formalizará ante la Secretaria General de dicha organización, Sra. Elisabeth Gateau en el acto de inauguración oficial de la nueva sede de CIDEU con quien comparte el edificio

7. XIII Congreso de CIDEU (Santiago de los Caballeros). Fechas de celebración y contenidos

Se acuerda que el XIII Congreso CIDEU (Santiago de los Caballeros) se realizará del 12.-15 de Abril y se propone considerar para su contenido los aspectos de *La planificación concurrente: Articulación de planes estratégicos, ordenamiento territorial y gestión ambiental-urbano.*

8. Altas y bajas y asuntos en trámite

Se aprueba la incorporación al CIDEU como miembros de pleno derecho la Ciudad de Ibague (Colombia), la ciudad de Coimbra (Portugal), la ciudad de General San Martín (Argentina), la ciudad de Presidente Franco (Paraguay), la Cámara de Comercio de Zaragoza (España).

Se toma nota de las bajas de la ciudad de Concepción (Chile)

9. Ruegos y preguntas

Después de diversas intervenciones, se da por finalizada la sesión a las 13,00h.