

XVII EDICIÓN

INICIO 9 DE MAYO 2022

ESPECIALIZACIÓN EN PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO



**Campus de
Estrategias Urbanas**



cideu

PRESENTACIÓN

El **Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano** tiene una trayectoria de más de 25 años acompañando a los gobiernos locales iberoamericanos en la aplicación de la cultura del pensamiento estratégico, de cara a lograr ciudades sostenibles e inclusivas.

En el logro de esta misión, destaca la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**, que promueve el desarrollo profesional de las personas responsables de pensar, planificar y gestionar la estrategia urbana. Impartida de manera ininterrumpida desde el año 2005,

esta formación ha aportado a las ciudades de Iberoamérica más de 400 estrategias urbanas/as, que la han completado exitosamente. Tiene una duración de **6 meses** y es la acción formativa más completa que ofrece CIDEU en su **Campus de Estrategias Urbanas**.



La **XVII edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**, ofrece una formación que, tras 2 años de pandemia, **profundiza en los impactos de esta en la vida urbana y en la importancia de la estrategia para adaptarse, aprender y hacer frente a los nuevos desafíos**. Desarrolla un enfoque teórico-práctico con herramientas innovadoras que permiten aplicar los conocimientos aprendidos de manera efectiva. Se segmenta en módulos que ahondan en las etapas de la estrategia urbana, y presenta casos de ciudades de distintos tamaños y realidades de Iberoamérica, lo que permite un abordaje más integral en el que se refleje toda esta pluralidad. Además, **incorpora la alineación de los procesos de formulación e implementación de la estrategia urbana con la Nueva Agenda Urbana, la Agenda 2030 y los ODS**.

Incluye un **seminario presencial** que se realizará en la ciudad de **La Habana, del 4 al 6 de octubre**, siempre que las condiciones sanitarias lo permitan. Los gastos de alojamiento, manutención y traslados internos son cubiertos por la ciudad anfitriona, y el boleto aéreo corre por cuenta de cada participante. La asistencia al seminario es opcional.

Este momento de grandes cambios urbanos muestra la importancia de contar con profesionales con capacidad para pensar estratégicamente la ciudad, con el objetivo de aumentar la calidad de vida de la ciudadanía, implementando modelos de desarrollo urbano sostenibles, inclusivos y equitativos.

Para el 2050 se prevé que el 70% de la población mundial sea urbana. En Latinoamérica esta cifra es aún mayor, y se espera que para el año 2050 el porcentaje alcance a casi el 89% de la población de la región. Esto enfrenta a las ciudades a numerosos desafíos vinculados a alcanzar la sostenibilidad económica, social y medioambiental como los que ha dejado en evidencia la crisis de la COVID-19. Para lograrlo, hace falta una actitud permanente de análisis, evaluación, creatividad, respuesta y adaptación. Se requiere poner en juego habilidades que permitan explorar los desafíos del futuro y analizar múltiples variables y escenarios posibles, para tomar decisiones en consecuencia. Esta forma de analizar la realidad y orientarse hacia el futuro es el **pensamiento estratégico**.

OBJETIVO

El objetivo de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano** es fortalecer las capacidades de los gobiernos locales, formando profesionales capaces de **comprender la compleja realidad urbana** y de **diseñar las estrategias y proyectos necesarios para impulsar su desarrollo** de forma equitativa, sostenible y resiliente.

COMPETENCIAS

La **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano** contribuye al desarrollo de las siguientes competencias:

- ⊙ Reflexionar sobre el hecho urbano y el rol de las ciudades en el siglo XXI
- ⊙ Comprender cómo se construyen escenarios futuros de una ciudad para responder de manera estratégica
- ⊙ Utilizar herramientas innovadoras para el diseño y gestión de la estrategia urbana
- ⊙ Gestionar la estrategia urbana con enfoque de gobernanza y concurrencia
- ⊙ Alinear la estrategia urbana a la Nueva Agenda Urbana, la Agenda 2030 y los ODS, adaptándose a los desafíos de la pandemia

METODOLOGÍA Y RECURSOS

Es una formación teórico-práctica que se realiza con la **metodología e-learning**, a través del Campus de Estrategias Urbanas. Combina aprendizajes **asincrónicos**, dirigidos por el/la docente que permiten a cada participante administrar su propio tiempo de trabajo, y **sincrónicos**, con webinarios y experiencias de trabajo en grupo. La programación incluye la participación en el **seminario**.

El **aula virtual** funciona como espacio de encuentro compartido por el alumnado y el equipo docente. Cada participante contará con un usuario y una clave de acceso al campus en el que encontrará todos los recursos y materiales para el desarrollo de su aprendizaje. Los recursos técnicos necesarios son un dispositivo electrónico, conexión a internet y un correo electrónico. El acceso a los materiales de la formación está disponible 24 horas al día, 7 días de la semana.

Los **módulos** son coordinados por docentes expertos/as, que dinamizan el debate sobre los temas planteados, a través webinarios, foros, actividades y estudio de casos considerados buenas prácticas. Los foros funcionan como canal de comunicación en el que el equipo docente guía las lecturas, hace hincapié en conceptos claves, responde consultas y modera el debate. En los **webinarios** se invita a participar a expertos/as para que presenten experiencias motivadoras en torno a temas de vanguardia en planificación estratégica urbana.

Las personas que completen la formación podrán formar parte de la **Comunidad de Estrategas Urbanos/as** de CIDEU, un espacio para seguir trabajando, aprendiendo e intercambiando en red.

A QUIÉN SE DIRIGE

La Especialización en Pensamiento Estratégico se ha diseñado para atender las necesidades específicas de las ciudades y entidades socias del CIDEU. Su misión es mejorar y actualizar las competencias profesionales del personal técnico y responsables de administraciones locales encargados/as de diseñar o gestionar, de manera directa o indirecta, cualquier proceso de planificación estratégica urbana en su ciudad y municipio.

PERFIL DEL/DE LA PARTICIPANTE

- ⊙ Personal técnico y responsable de administraciones locales.
- ⊙ Autoridades de administraciones locales.
- ⊙ Académicos/as y estudiantes interesados/as en la gestión urbana.
- ⊙ Profesionales del ámbito privado y/o tercer sector con interés en procesos de planificación estratégica urbana.

INFORMACIÓN ADICIONAL

- ⊙ Las plazas son limitadas
- ⊙ Se valorará la idoneidad del perfil y experiencia profesional de las candidaturas
- ⊙ Se procurará la participación paritaria de hombres y mujeres

PROGRAMA

La Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano inicia con una **sesión virtual** de introducción y presentación de docentes y participantes, en el que también se introduce en el uso de las herramientas del aula virtual. Además, se dan las pautas para realizar la **cápsula formativa “Introducción al pensamiento estratégico urbano”**, un recorrido que introduce una primera aproximación a los conceptos claves del pensamiento estratégico urbano.

Se estructura en **cuatro módulos y un seminario**. Los primeros tres módulos recorren la diferentes etapas de **la estrategia urbana**, y el módulo cuatro profundiza en el uso de **herramientas metodológicas** que se aplican en un **trabajo final**. En el **seminario**, se sintetizan los aprendizajes adquiridos y se reflexiona sobre la planificación estratégica urbana.

Módulo I: Tendencias globales y desafíos de las ciudades: El imperativo de la estrategia

En este módulo se trabaja en el rol de las ciudades en el siglo XXI. Se introduce un análisis del papel de las ciudades desde fines del siglo XX en comparación con la actualidad, teniendo en cuenta la globalización, las agendas internacionales, los objetivos de desarrollo sostenible, la Nueva Agenda Urbana y los debates acerca del derecho a la ciudad. Se abordan los desafíos a los que se enfrentan las ciudades, los instrumentos y herramientas con los que cuentan, así como la necesidad de articular una estrategia urbana para alcanzar la sostenibilidad ambiental, social y económica. También se trata cómo la estrategia permite anticiparse y reaccionar de manera efectiva a las crisis globales.

Módulo II: Las claves para el diseño de la estrategia urbana

Este módulo hace hincapié en el diseño de la estrategia urbana, la traslación del pensamiento estratégico a un plan articulado que permita integrar los proyectos que deben hacer realidad la ciudad deseada en el futuro. Se establecen las bases fundamentales a tener en cuenta, y se introducen dos aspectos clave: la concurrencia y la gobernanza. Asimismo, se identifican y destacan los roles de los diferentes actores que deben participar en el diseño y posterior ejecución de la estrategia, destacando el rol del/la estratega urbano/a. Finalmente, el módulo revisa diversas herramientas metodológicas para la planificación estratégica, así como en el diseño y selección de proyectos estratégicos que la concretan.

Módulo III: La gestión de la estrategia urbana

Este módulo ahonda en los principales elementos para la gestión de la estrategia urbana. Introduce el rol de las oficinas de planificación estratégica, el de los/as agentes que participan en ella y el del sector privado, en la implantación y seguimiento de un plan. Al mismo tiempo, analiza las herramientas e instrumentos claves para la evaluación y monitoreo del plan y los proyectos, así como las estrategias que facilitan su continuidad en el tiempo.

Seminario (La Habana, Cuba)

El seminario es una experiencia vivencial entre alumnado, docentes y profesionales responsables de la gestión estratégica de la ciudad anfitriona, quienes participan en un ejercicio práctico en el que se sintetizan los aprendizajes adquiridos y se reflexiona sobre la planificación estratégica urbana, aplicada a la realidad de un entorno urbano concreto. De esta manera, los resultados del seminario se constituyen en una aportación de valor para la ciudad.

Módulo IV: Taller de herramientas metodológicas de la planificación estratégica urbana

Este módulo es un espacio eminentemente práctico, que profundiza en el manejo de herramientas clave para la elaboración, evaluación y monitoreo del plan y sus proyectos. Culmina con un **trabajo final**, en el que se aplican las habilidades adquiridas como estrategias, dando cuenta de lo aprendido a lo largo de la formación.

EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

Con el fin de evaluar el grado de adquisición de competencias y nivel de aprendizaje logrado, para finalizar con éxito la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano, las personas participantes deberán:

- ⊗ Participar activamente en los foros de debate y webinarios, y realizar de manera satisfactoria las actividades pautadas por el equipo docente.
- ⊗ Finalizar con éxito en cada uno de los módulos que integran el curso.
- ⊗ Presentar el trabajo final de curso según las pautas indicadas.

Una vez cumplidos estos requisitos, el/la estudiante obtiene un certificado de superación de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano expedido por el CIDEU, que le acredita como **Estratega Urbano/a**. Este le habilita para formular planes y proyectos estratégicos alineados con la Agenda 2030, así como para gestionar la estrategia urbana.

EQUIPO DOCENTE

La formación cuenta con un equipo docente de primer nivel, conformado por profesionales que gestionan y promueven la planificación y el pensamiento estratégico en sus territorios.

Licenciado en Derecho. Desde 2001, director y coordinador de la Oficina de Estrategia de Donostia/San Sebastián. Alcalde de Ordizia (1987-1991), presidente de instituciones comarcales relacionadas con la formación profesional, el desarrollo comarcal y la promoción pública de suelo industrial. Ex miembro de la Comisión Ejecutiva de EUDEL (Asociación Municipios Vascos), Ex consejero de GOIEKI (Agencia de Desarrollo Comarcal). Consultor en LKS Consultores, realizando planes estratégicos y de desarrollo territorial. Codirector del curso anual sobre desarrollo Estratégico de ciudades en la Universidad Pública del País Vasco. Imparte conferencias sobre Dirección y gestión Estratégica de ciudades.



KEPA KORTA

Licenciada en Antropología Social y Cultural y en Geografía e Historia. Diploma de Estudios Avanzados en Sociología con doctorado en "Ciudad, cultura y desarrollo". Educadora Social. Coordinadora técnica de EBRÓPOLIS (Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza y su entorno), siendo responsable de la Planificación Estratégica urbana y territorial de ámbito metropolitano de Zaragoza y de su Observatorio Urbano. Docente y tutora en diferentes universidades en áreas de ciencias sociales, urbanismo y ordenación del territorio. Asimismo, amplia experiencia en procesos de desarrollo comunitario, formación de profesionales y en cooperación internacional.



MAR RODRÍGUEZ

Licenciado en Economía y en Geografía. Experto en Desarrollo Económico Local y Planificación Estratégica Territorial. Ha trabajado como consultor en la puesta en marcha y coordinación de procesos de concertación para el desarrollo económico local, la formación para agentes de desarrollo local y el diseño y gestión de proyectos. Responsable de la Oficina Técnica de Estrategias para el Desarrollo Económico de la Diputación de Barcelona y colaborador en diversas maestrías y postgrados en la materia de su especialización. Actualmente es Coordinador General del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona.



ORIOLESTELA

Urbanista, MSc Diseño Urbano. Consultora experta en Gestión del Desarrollo Local y Planificación Estratégica Urbana, especialista en Instrumentos de Gestión del Suelo y Gestión de Proyectos para el Desarrollo. Docente en postgrados de Diseño Urbano, Gestión Pública, Planificación Territorial Urbana y Gobernanza de Ciudades y Territorios. Ha sido coordinadora del Plan Estratégico Caracas Metropolitana 2020 y Vicepresidenta de la Cámara Inmobiliaria de Venezuela, Miembro del Consejo Director de la UIM y actualmente preside la Fundación Fondo Andrés Bello.



ZULMA BOLIVAR

CALENDARIO 2022

INICIO: 9 de mayo

INTRODUCCIÓN 9 mayo - 11 mayo

MÓDULO I 12 mayo - 22 junio

MÓDULO II 23 junio - 3 agosto

MÓDULO III 18 agosto - 28 septiembre

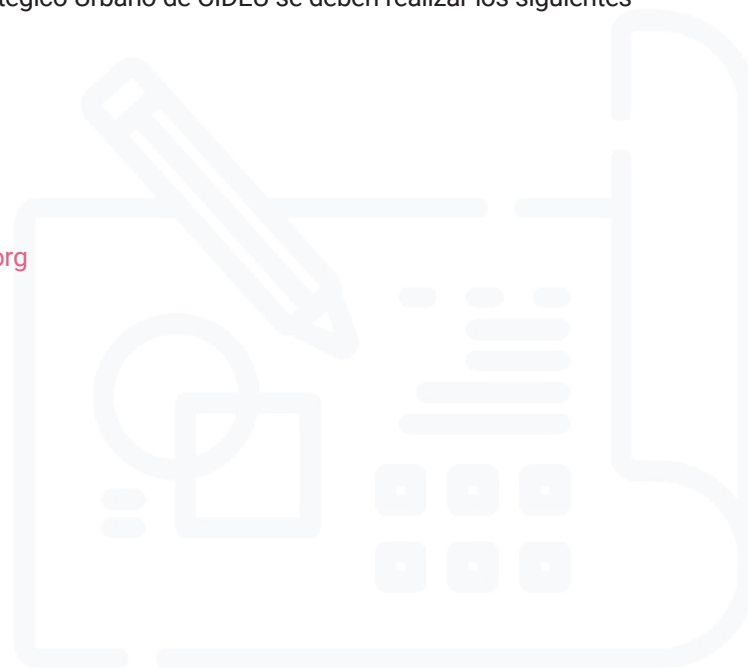
SEMINARIO 4 octubre - 6 octubre

MÓDULO IV 10 octubre - 20 noviembre

MATRICULA Y ADMISIÓN

Para ser admitido/a en la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano de CIDEU se deben realizar los siguientes pasos:

- 1** Completar el formulario de inscripción on-line
 - [ACCEDE AL FORMULARIO AQUÍ](#)
- 2** Enviar la documentación requerida a campus@cideu.org
 - Resumen curricular (CV)
 - Foto en formato JPG
 - Copia de documento de identificación
- 3** Recibir un mail con la aceptación.
- 4** Formalizar el pago de la matrícula.



COSTES DEL PROGRAMA

Participantes de ciudades y entidades socias de CIDEU¹

40% de descuento

1.500 €

Exalumnos/as Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano y/o Cursos de Especialización²

12% de descuento

2.200 €

Participantes en general

2.500 €

* Los valores de las **Becas CIDEU** son sobre el costo de la matrícula general y los importes de las matrículas indicados son para **pagos únicos al contado**.

¹ Las ciudades y entidades **miembros de CIDEU** que estén al día en la aportación de la **cuota 2022**, pueden optar por una de las 20 becas que otorga CIDEU con apoyo del Ayuntamiento de Barcelona. La **beca** cubre el **100% de la matrícula**, para un/a funcionario/a o técnico/a de la institución.

² A estos fines, se consideran ex-alumnos/as las personas que han completado la especialización o algunos de los cursos de mediana duración (1-2 meses).

- ⊙ Se aplican **descuentos para inscripciones grupales**.
- ⊙ Se puede **fraccionar** el importe de la matrícula en 2 y 3 pagos.

Para más información sobre las formas de pago puedes consultar [AQUÍ](#) o escribir a campus@cideu.org

Con la colaboración de:

Ajuntament de
Barcelona

