

Málaga: de ciudad a metrópolis.

Definición de instrumentos de gobernanza metropolitana

Índice

1. 30 años de planificación estratégica
2. Preocupación por la sostenibilidad: de lo local a lo global
3. Málaga metrópolis global 2030
4. Espacios ciudadanos: algo más que gobernanza colaborativa

30 años de planificación estratégica



MALAGA - COSTA DEL SOL

1988 autonomía de Torremolinos



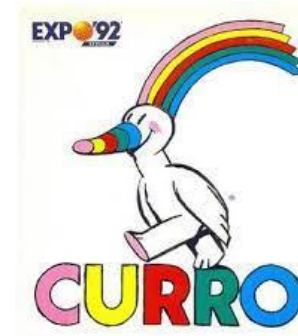
1992 reinención de Málaga



Barcelona Olímpica 1992



Sevilla Olímpica 1992





VISIÓN
MISIÓN

Modelo de
desarrollo

ILUSIÓN
UNIÓN



Asistentes a la II Asamblea General del PEM. Con la celebración de la misma —en la que fue presentado un estudio sobre Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades de la Ciudad— se entra de lleno en la segunda fase del PEM. (1 de diciembre del 94)



Fuente: Dictamen PEM sobre "Desequilibrios y desigualdades sociales", E.U. de Trabajo Social.



Fuente:Elaboración propia

ESCENARIOS PREVISIBLES

ESCENARIO TENDENCIAL



Málaga ciudad poco integrada con la economía regional y nacional

ESCENARIO PROBABLE



Málaga capital turística de la Costa del Sol y centro subregional de Andalucía

ESCENARIO DESEABLE



Málaga capital económica regional y turística europea

EVOLUCIÓN A CORTO PLAZO (1996-1998)

- Recuperación de la imagen de capital turística de invierno.
- Reducción o eliminación de los vertederos clandestinos.
- Políticas de ahorro de agua.
- Conexión de la oferta educativa con el mercado de trabajo.

EVOLUCIÓN A MEDIO PLAZO (1999-2000)

- Mejora de las comunicaciones aéreas y terrestres.
- Málaga se convierte en un importante núcleo de las autopistas de la información.
- Concentración de las actividades deportivas, culturales, comerciales y recreativas.
- El Parque Tecnológico se convierte en el polo principal de localización industrial.
- Traslado a la periferia de las principales actividades productivas.

EVOLUCIÓN A LARGO PLAZO (2000-2002)

- Alquiler como principal forma de acceso a la vivienda.
- Mejoras del poder adquisitivo.
- Desarrollo de enseñanza a distancia, con una gran oferta informativa para adultos.
- Málaga se constituye en uno de los primeros centros de utilización de teletrabajo.
- Se producen movimientos migratorios del centro a la periferia.

Objetivo Central

Consolidar Málaga como ciudad metropolitana de alcance mediterráneo de alta calidad de vida y respecto medioambiental; capital económica y tecnológica de Andalucía; capital turística y de ocio europea

Líneas estratégicas

1. Ciudad **metropolitana** de alcance **mediterráneo**
2. Metrópolis de alta **calidad de vida** y respeto **medioambiental**
3. Capital **económica** y **tecnológica** de **Andalucía**
4. Capital **turística** y de ocio **europea**
5. Ciudad **educadora** y formadora
6. **Revitalización** del **centro histórico**

292 actuaciones

Nuevos retos para metrópolis global 2030



VISIÓN

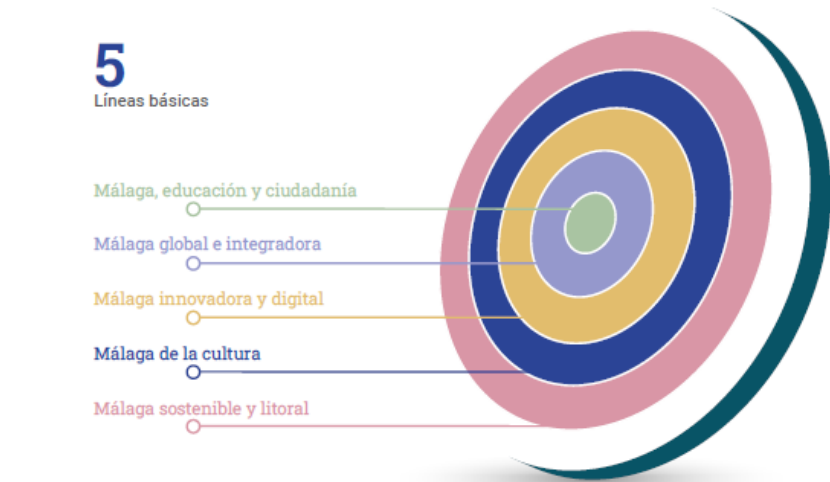
Esta visión intenta sintetizar el rumbo que marca el Plan Estratégico para unir los esfuerzos de toda la ciudadanía y agentes del territorio a 2030:

En plena era digital y en los albores de la inteligencia artificial, Málaga refuerza su preocupación por las personas y su bienestar, y propone una vuelta al humanismo, a la educación y a la formación durante toda la vida de la ciudadanía.

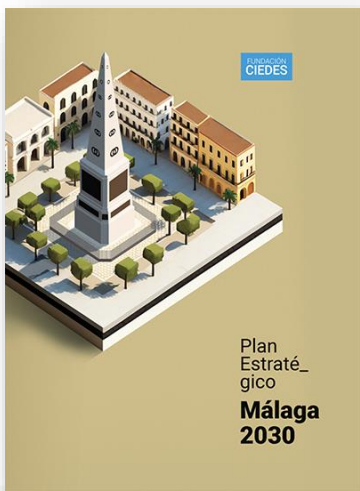
Málaga en 2030 quiere consolidar su carácter de metropoli conectada con la provincia, Andalucía y el mundo. Una ciudad global, que a través del conocimiento, la innovación y la ciencia impulsa una economía circular que apuesta por la digitalización, adaptándose a los retos climáticos,

sociales y económicos, manteniendo el liderazgo como capital económica de Andalucía. Málaga refuerza sus infraestructuras verdes y azules protegiendo su riqueza natural y su patrimonio cultural, haciendo un uso eficiente y respetuoso de recursos como el agua y la energía.

Una ciudad atractiva para el turismo y los negocios, donde la administración se pone al servicio de la ciudadanía y la cultura y el arte se vive y se cuida en los barrios, manteniendo nuestro carácter abierto y solidario. Málaga es y será mucho más en el 2030.



PEOPLE+SMART+GREEN



Estrategia 2030

7 años

1 visión

5 líneas estratégicas

16 retos

Plan de Actuación 2023-2030

17 objetivos

16 proyectos estrella

49 proyectos estratégicos locales

33 proyectos estratégicos globales

Ejecución, seguimiento y evaluación

1 observatorio estratégico

2 programas operativos

103 indicadores

2 informes de seguimiento por año



Grupos prospectiva:

17 presidentes/as y 17 secretarios/as
+de 500 personas
37 reuniones

Asamblea del Plan:

+de 350 personas
16 patronos de CIEDES
Asamblea General: Abril 2023

16

Proyectos estrella

1. Málaga educadora y sin brecha digital
2. Gobernanza y administración s.XXI
3. Ciudad global conectada
4. Barrios sostenibles y resilientes
5. Ciudad solidaria y diversa
6. Innovación, ciencia y desarrollo
7. Mercado de trabajo y emprendimiento
8. Competitividad empresarial y digitalización

9. Capital internacional de la cultura
10. Málaga creativa
11. Capital turística internacional

12. Movilidad sostenible y accesible
13. Eficiencia energética y energías renovables
14. Riqueza natural y economía circular
15. Infraestructuras verdes y azules
16. Vida saludable y accesible

Nuevos consensos de los patronos de CIEDES:

<https://www.youtube.com/watch?v=C2zel0dxBzM>

Política pública exitosa durante más de 30 años

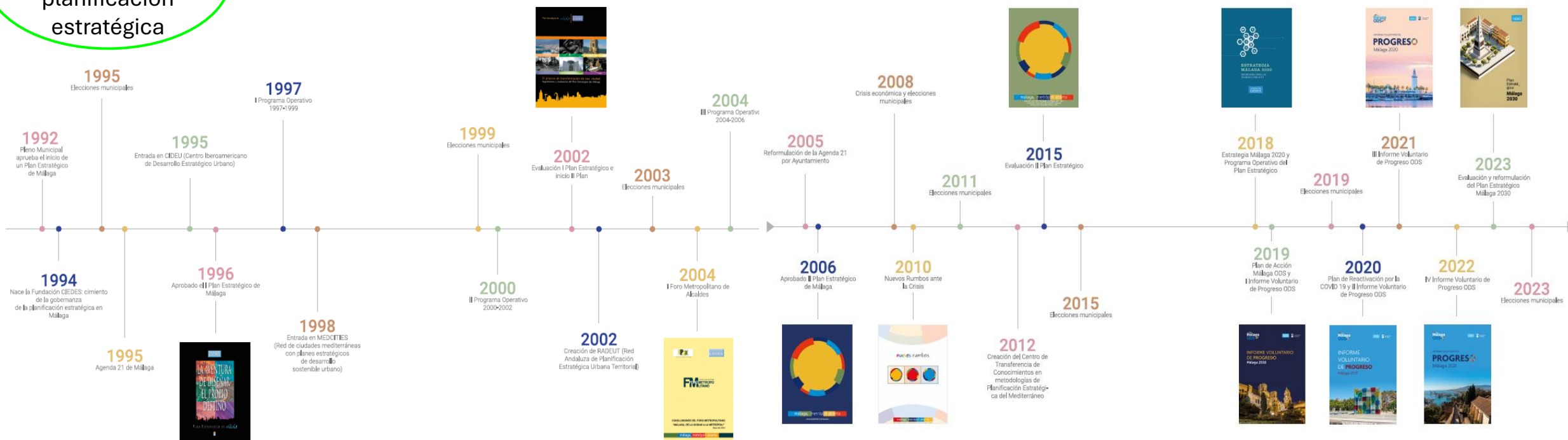
+30 años
de
planificación
estratégica

Modelo de
desarrollo.
Activación de la
colaboración

Modelo de
metrópolis. Crisis
como oportunidad.
Logros tangibles

Atracción de
recursos y talento.
Internacionalización
y nueva economía

Sostenibilidad y
resiliencia.
Reactivación.
Metrópolis global



Preocupación por la sostenibilidad: de lo local a lo global

4 ciclos de planificación estratégica colaborativa con foco en el desarrollo urbano sostenible integrado

1º ciclo: Modelo de desarrollo en colaboración



MODELO DE CIUDAD

1992 1996

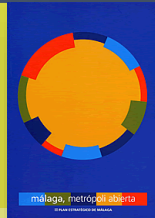
2º ciclo: Modelo metropolitano orientado a proyectos. Aprendiendo a convertir las crisis en oportunidades de innovación



II PEM

Nuevos desafíos

- Globalización
- Sociedad del Conocimiento la Información
- Entorno cambiante

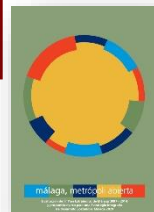


MODELO DE METRÓPOLI

2006

Reformulación

2010



MODELO ANTE LA CRISIS

3º ciclo: Internacionalización e inversiones exteriores para la atracción de talento y la transformación ecológica y digital



Reformulación

Reformulación

Reactivación



MODELO EUROPA 2020

2015

2018



MODELO ONU 2030

2019



SUPERACIÓN COVID-19

2020

4º ciclo: Metrópolis global. Nuevas infraestructuras, barrios y personas

PEM 230



METRÓPOLIS GLOBAL

Preparando a la población para los cambios ambientales, económicos, culturales y tecnológicos.

Nuevo tipo de gobernanza



1995: Agenda 21



2005: Reformulación Agenda 21



2015: Agenda Urbana 2050



2019: Plan del Clima de Málaga

FUNDACIÓN CIEDES



Sensibilización, comunicación y compromisos de los actores locales



No dejar a nadie atrás

- Creación de imagen
- Videos de colectivos que están activos en ODS
- Cursos y talleres formativos
- Jornadas de sensibilización
- Centros educativos y Universidad
- Tejido asociativo

- Actividades con objetivos de **aprendizaje**
- Actividades con objetivos de **sensibilización**

Multinivel y multiactor

- Área de Participación y Acción Exterior
- Consejo Social de la ciudad
- Fundación CIEDES
- Áreas Municipales
- Espacio Metropolitano



Ayuntamiento de Málaga
Participación Ciudadana, Inmigración
y Cooperación al Desarrollo



cifal
Málaga



unitar
United Nations Institute for Training and Research



UNIVERSIDAD DE MÁLAGA

un
i
A
Universidad
Internacional
de Andalucía

Alineamiento de la planificación estratégica y la sectorial



Plan Estratégico y Programas Operativos



Agenda Urbana y Plan del Clima

Planes sectoriales municipales



Planes de otros actores públicos y privados



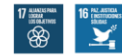
1 CIUDADANÍA FORMADA



2 INTEGRACIÓN DIGITAL



3 SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA



4 CIUDAD GLOBAL



5 BARRIOS A ESCALA HUMANA



6 LUCHA CONTRA VULNERABILIDAD Y ACCESO A VIVIENDA



7 ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN



8 EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO



9 INDUSTRIA Y CRECIMIENTO COMPETITIVO



10 OFICIOS, ARTE Y PATRIMONIO



11 CREACIÓN Y HUMANISMO



12 RESILIENCIA TURÍSTICA



13 MOVILIDAD SOSTENIBLE Y ACCESIBLE



14 TRANSICIÓN ENERGÉTICA



15 ECONOMÍA CIRCULAR Y CICLO CORTO



16 SUMINISTRO DE AGUA Y CORREDORES VERDES Y AZULES



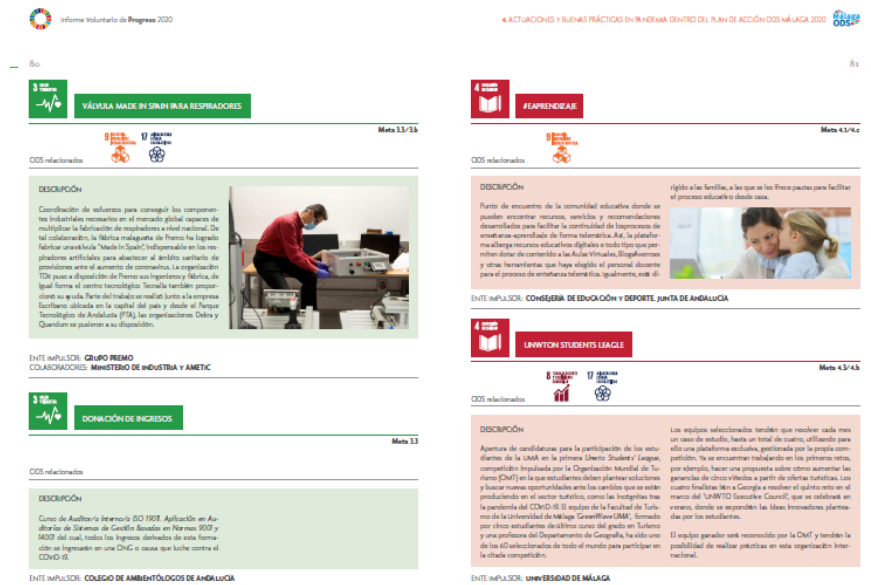
17 JÓVENES, AUTONOMÍA PERSONAL Y BUENOS HÁBITOS



Identificación de metas e indicadores: la importancia de medir

Localización anual Buenas Prácticas: encuesta anual

<https://datastudio.google.com/reporting/2f3c3170-5c86-4632-b165-ebdc3ca79523>



Herramienta digital Indicadores Málaga 2030

Grupo de expertos en Indicadores Málaga 2030



ODS CIUDAD DE MÁLAGA. EVALUACIÓN ANUAL

SELECCIONE AÑO SOBRE EL QUE DESEA REALIZAR LA CONSULTA:

AÑO

Seleccione en el desplegable el año sobre el que desea realizar la consulta. Si selecciona varios años para representar los datos correspondientes y poder compararlos entre sí, podrán quedar sin representarse datos disponibles únicamente para una anualidad determinada. Si no selecciona ninguna fecha en el desplegable se mostrarán por defecto los valores obtenidos para los últimos cinco años de informe.

NÚMERO DE INDICADORES TRABAJADOS EN EL INFORME

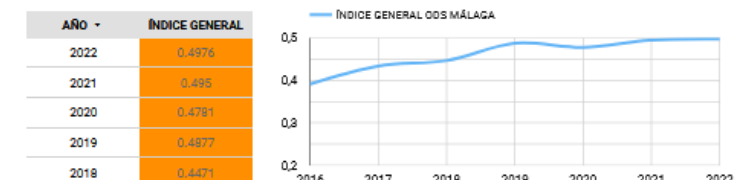
235

ÍNDICE NORMALIZADO POR OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE

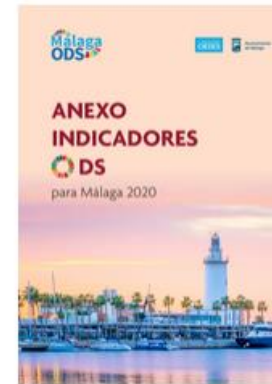
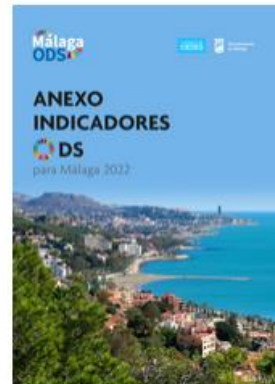
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	ODS 01	ODS 02	ODS 03	ODS 04	ODS 05	ODS 06	ODS 07	ODS 08	ODS 09	ODS 10
2022	0.6	0.52	0.58	0.5	0.44	0.52	0.25	0.42	0.59	0.33
2021	0.6	0.52	0.58	0.48	0.43	0.5	0.25	0.42	0.59	0.33
2020	0.58	0.33	0.57	0.46	0.39	0.56	0.25	0.31	0.59	0.33
2019	0.59	0.38	0.62	0.41	0.39	0.38	0.25	0.44	0.54	0.36
2018	0.65	0.39	0.63	0.2	0.43	0.34	0.11	0.53	0.56	0.33

	11	12	13	14	15	16	17
	ODS 11	ODS 12	ODS 13	ODS 14	ODS 15	ODS 16	ODS 17
2022	0.43	0.68	0.47	0.49	0.32	0.64	0.64
2021	0.43	0.68	0.47	0.49	0.32	0.64	0.64
2020	0.45	0.66	0.52	0.49	0.36	0.64	0.64
2019	0.45	0.6	0.51	0.66	0.42	0.64	0.65
2018	0.41	0.43	0.36	0.77	0.36	0.57	null

PUNTUACIÓN DE ÍNDICE GENERAL DE CONTRIBUCIÓN A LOS ODS DE MÁLAGA



7 años de Informes Voluntarios de Progreso (VLR)



Málaga, metrópolis global 2030

El espacio metropolitano de geometría variable

- Origen: II **Plan Estratégico de Málaga** (2006)
- Creación del **Foro Metropolitano** de Alcaldes con **14 municipios**, invitando a otros según la temática
- Liderazgo compartido entre **CIEDES y MADECA**
- **Gobernanza**: foro de expertos y agentes varios, foro de técnicos municipales y foro de alcaldes y responsables de administraciones
- Selección de **temáticas** prioritarias por alcaldes/as:
 - Movilidad
 - Agua
 - Infraestructuras telecomunicaciones
 - Energía
 - Residuos sólidos urbanos
 - Saneamiento integral
- Encargo de **informes previos** para el debate
- **Equipo** de trabajo: expertos redactores de informes, CIEDES y MADECA



VISIÓN

- Momento histórico de desarrollo y de capacidad de atracción.
- Las personas viven, trabajan, consumen, se divierten... sin tener en cuenta los límites territoriales.
- Proyecciones siguen anunciando un crecimiento poblacional y económico.
- Apuesta por la internacionalización, las tecnologías de la comunicación y su transformación urbana la han posicionado en el mapa mundial de ciudades y resulta atractiva para invertir, trabajar y vivir para mucha gente.
- La globalización es una realidad palpable.
- Estrategias propias en este espacio global.
- Retos globales se hacen locales y su impacto y corrección requieren del esfuerzo coordinado de todos, en especial para mitigar y adaptarse al cambio climático.
- Las figuras jurídicas administrativas se han vuelto insuficientes.
- El trabajo en red con una hoja de ruta conjunta y abierta a la innovación y la colaboración.
- La tecnópolis malagueña tiene su centro empresarial en el Parque Tecnológico y de conocimiento en la Universidad.

Nuevos foros metropolitanos: 3 objetivos básicos



GENERAR **INFORMACIÓN** Y
ORDENARLA PARA CONOCER
MEJOR LA **REALIDAD** Y TOMAR
DECISIONES



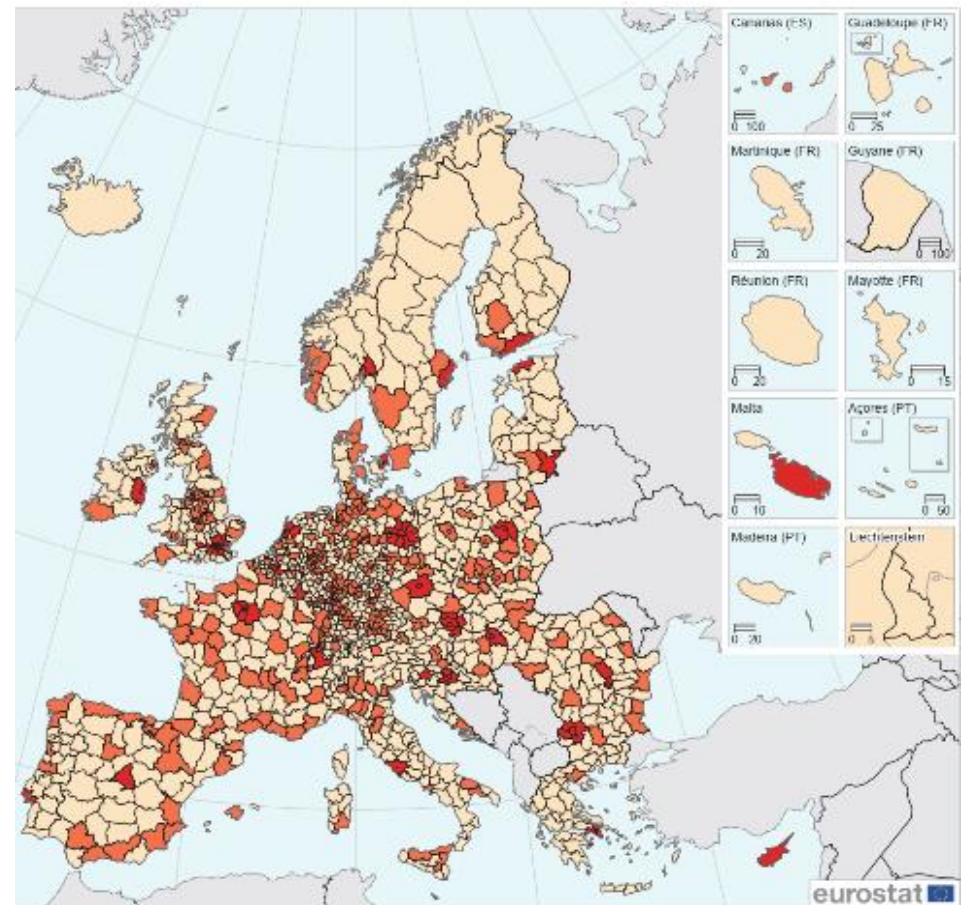
IDENTIFICAR **PROBLEMAS** Y
PRIORIZAR LOS **RETOS**,
SELECCIONANDO LAS
ACCIONES CLAVE



ADQUIRIR **COMPROMISOS** DE
IMPULSO DE PROYECTOS Y
SOLICITAR A LAS
ADMINISTRACIONES SU
EJECUCIÓN

Delimitación geográfica de Málaga metrópolis global

Typology of metrolitan regions (at the level of NUTS 3) ⁽¹⁾



Administrative boundaries: © EuroGeographics © UN-FAO © Turkstat
Cartography: Eurostat - GISCO, 08/2016

■ Capital metropolitan regions
■ Metropolitan regions
■ Non-metro regions

0 200 400 600 800 km

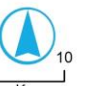
Eurostat y DG Regio

Urban Audit

Área Urbana Funcional de Málaga

■ CIEDES 2006
■ Urban Audit_FUA ES617
■ Términos municipales

FUNDACIÓN
CIEDES



⁽¹⁾ Based on population grid from 2011 and NUTS 2013.
Source: Eurostat, JRC and European Commission Directorate-General for Regional Policy

Área Urbana Funcional de Málaga

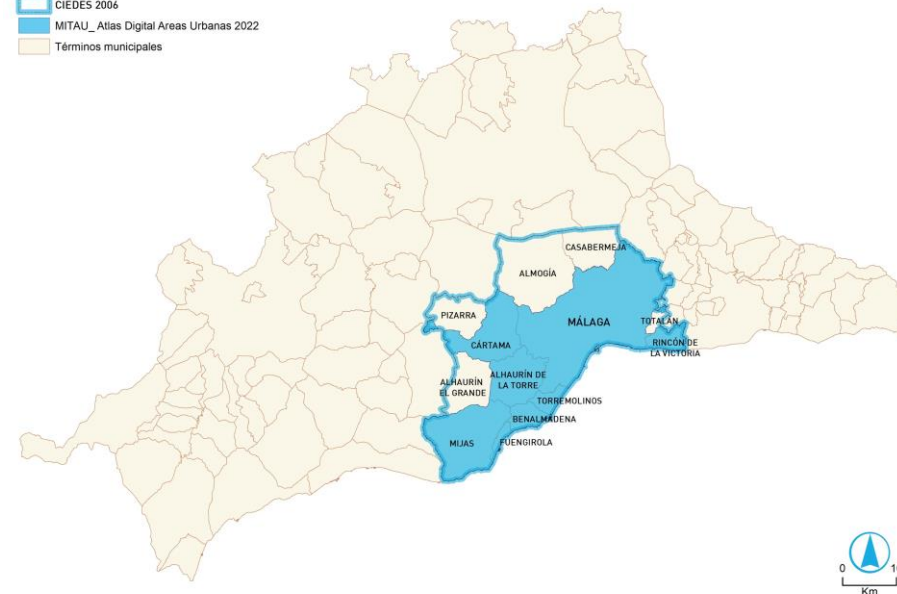
■ CIEDES 2006
■ INE (Áreas funcionales con base en Eurostat)
■ Términos municipales



Instituto Nacional de Estadística

Área Urbana Funcional de Málaga

■ CIEDES 2006
■ MITAU_ Atlas Digital Areas Urbanas 2022
■ Términos municipales



Ministerio de Vivienda y Agenda urbana

Área Urbana Funcional de Málaga

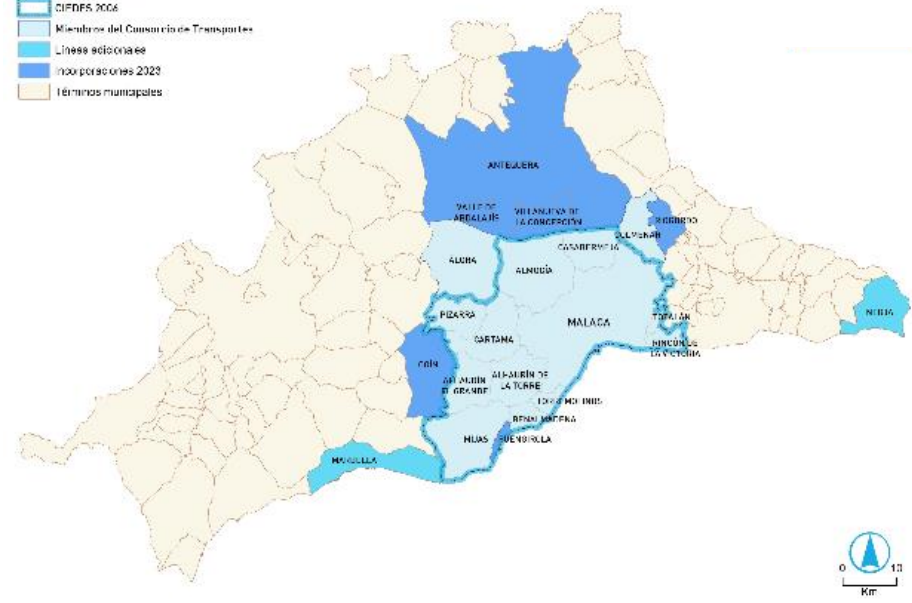
■ CIEDES 2006
■ POTAUM
■ Términos municipales



POTAUM y Agenda Urbana, Junta Andalucía

Área Urbana Funcional de Málaga



■ CIEDES 2006
■ Miembros del Consorcio de Transportes
■ Líneas ferroviarias
■ Incorporaciones 2022
■ Términos municipales



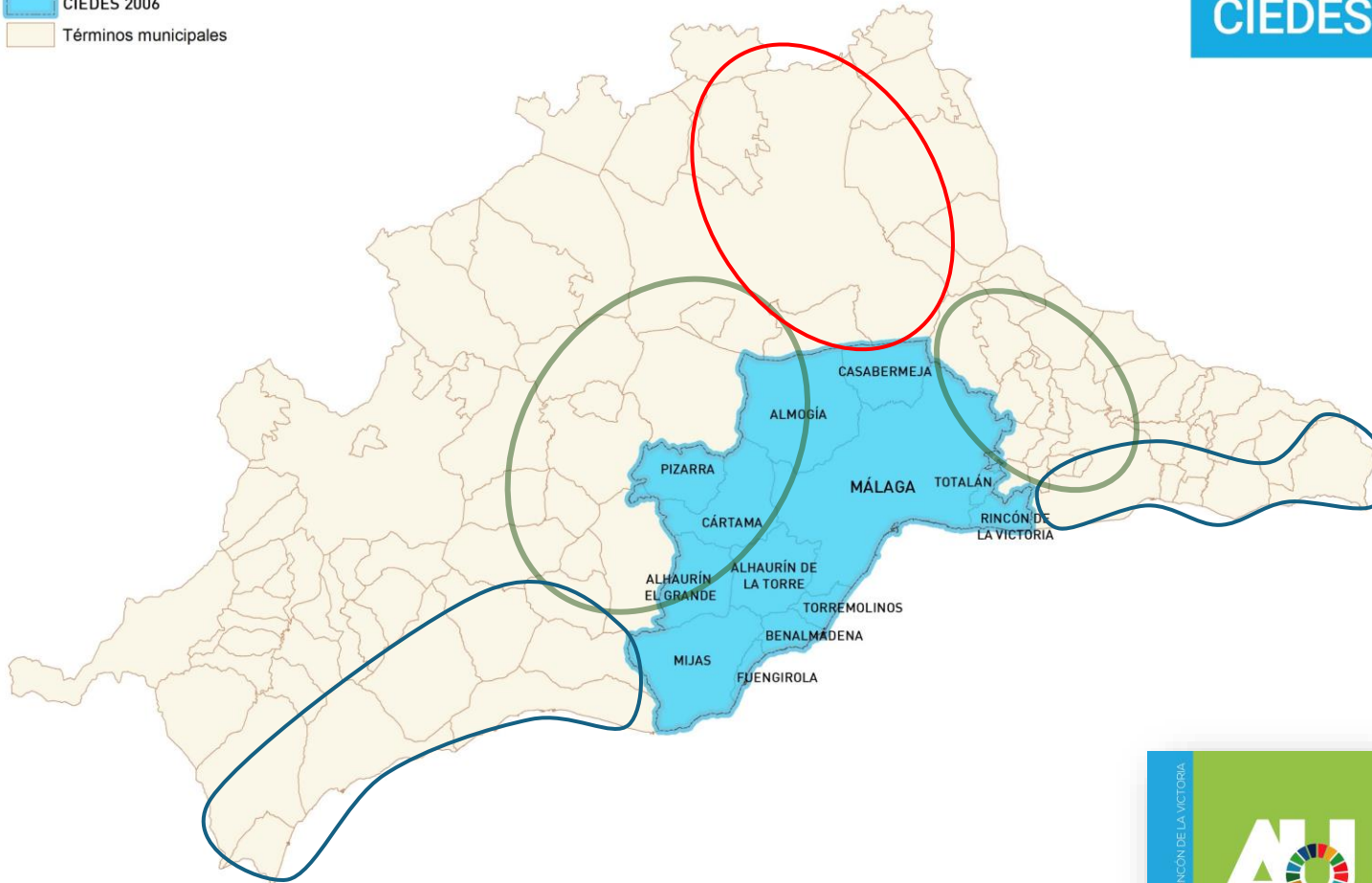
Consorcio Metropolitano Transportes, Junta Andalucía




Málaga metrópolis global: Visión de futuro

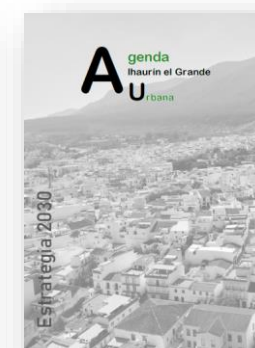
Área Urbana Funcional de Málaga

-  CIEDES 2006
-  Términos municipales

FUNDACIÓN
CIEDES



-  Metrópolis
-  Tecnópolis- industrial
-  Agrópolis: biodistritos



Málaga metrópolis global: composición

Área Urbana Funcional de Málaga

- CIEDES 2006
- POTAUM
- Urban Audit_FUA ES617
- CIEDES Metrópolis Global
- Términos municipales

FUNDACIÓN
CIEDES



Base Urban Audit

+

Todo el eje litoral

+

2 Agrópolis: valle Guadalhorce y Vélez

+

1 Tecnópolis: Antequera

38 municipios/ 103 provincia



	POBLACIÓN TOTAL 2023	SUPERFICIE (KM2)	PARTIDO que GOBIERNA
Algarrobo	6.773,00	9,78	PP
Alhaurín de la Torre	43.674,00	82,45	PP
Alhaurín El Grande	26.879,00	73,20	100% ALHAURÍN
Almogía	3.967,00	163,56	PSOE
Álora	13.512,00	169,29	PSOE
Antequera	41.178,00	747,20	PP
Ardales	2.522,00	106,5	Adelante Ardales e IU
Benahavís	9.244,00	145,45	PP
Benalmádena	75.801,00	27,29	PP
Carratraca	750,00	22,43	IU
Cártama	28.412,00	104,91	PSOE
Casabermeja	3.910,00	68,35	CON ANDALUCÍA
Casarabonela	2.522,00	113,72	PSOE
Casares	8.111,00	162,55	CON ANDALUCÍA
Cóin	25.023,00	127,26	PP
Colmenar	3.494,00	65,92	PSOE
Comares	1.339,00	51,59	PP
Estepona	76.975,00	137,03	PP
Fuengirola	85.598,00	10,39	PP
Guaro	2.307,00	22,00	PP
Istán	1.621,00	99,33	IU
Macharaviaya	523,00	61,88	PSOE
Málaga (Capital)	586.384,00	395,67	PP
Manilva	17.857,00	35,21	PP
Marbella	156.295,00	117,40	PP
Mijas	91.691,00	148,44	PSOE
Moclinejo	1.220,00	14,28	PSOE
Monda	2.937,00	58,00	Con Andalucía-IU
Nerja	21.913,00	84,90	PP
Ojén	4.480,00	85,60	POR MI PUEBLO
Pizarra	9.886,00	63,37	PP
Rincón de la Victoria	51.300,00	28,15	PP
Torremolinos	70.434,00	19,78	PP
Torrox	20.932,00	51,11	PP
Totalán	767,00	9,17	PP
Valle de Abdalajís	2.441,00	21,17	Adelante Valle Abdalajís-IU
Vélez-Málaga	85.377,00	157,21	PP
Villanueva de la Concepción	3.302,00	67,35	PSOE
TOTAL METRÓPOLIS GLOBAL 1.591.351,00			
TOTAL PROVINCIAL 1.751.600,00			
% METRÓPOLIS/TOTAL 90,85%			

Temáticas prioritarias

- AGUA
- MOVILIDAD
- SUELO:
 - VIVIENDA
 - ESPACIOS PRODUCTIVOS
 - ESPACIOS LIBRES E INFRAESTRUCTURAS VERDES
- ENERGÍA
- RESIDUOS
- FINANCIACIÓN MUNICIPAL
- SALUD Y EDUCACIÓN



Visores cartográficos



Claves de funcionamiento

Impulso político

Soporte técnico

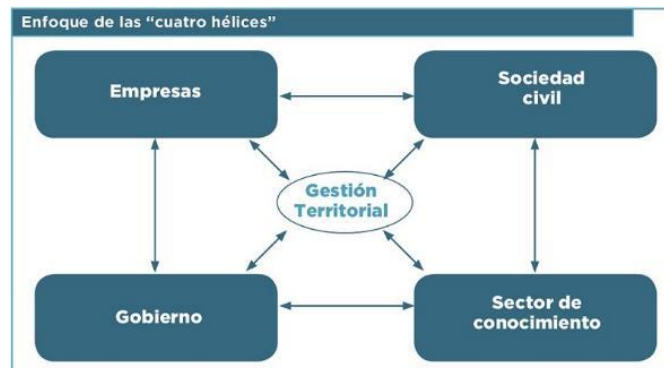
Espacios de diálogo

Espacios de decisión

TICs e innovación

Cuádruple hélice innovación

Seguimiento a través de TICs



Estructura básica



Soporte político y toma de decisión sobre organización y actividades antes, durante y después



Soporte técnico y coordinación de reuniones, documentos y eventos



Elaboración de documentación y apoyo a la toma de decisión

Aterrizaje de retos y acciones al territorio, ordenación y viabilidad de propuestas municipales

Foro de Técnicos/as Municipales

Acuerdos de planes de acción conjunta, peticiones de apoyos y financiación, seguimiento de planes

Foro de Alcaldes/as

Información, debates, adhesiones, nuevas ideas y propuestas ciudadanas, innovación y sensibilización

Espacio ciudadano



Espacios ciudadanos: algo más que
gobernanza colaborativa

Gobernanza colaborativa metropolitana

Estructuras de liderazgo y toma de decisión

Grupo motor:
Ayuntamiento de Málaga,
Diputación Provincial y
Junta de Andalucía

Foro Metropolitano de
Alcaldes y Alcaldesas

Estructuras de análisis y planificación

Oficina de coordinación
(CIEDES y oficina GIS-
Turismo Costa del Sol,
Diputación)

Grupos de expertos
interdisciplinares

Foros de Técnicos y
Responsables Municipales
y de otras
administraciones

Espacios Ciudadanos: Instrumentos de sensibilización, debate y propuestas

Grupos de trabajo
multiactores

Grupos de presión
empresarial

Jornadas metropolitanas

Talleres de debate

Informes y estudios

Cartas de compromiso

Expresiones públicas

Asesores externos



Acuerdos del Foro de Alcaldes y Alcaldesas Málaga Metrópolis Global

- Reflexiones compartidas
- Necesidades y problemas detectados
- Retos y objetivos 2030
- Propuestas de actuación
- Plan de Acción

Nueva estructura de CIEDES



4 ayuntamientos
4 administraciones
4 patronos

Presidencia:

alcaldes (4 al año)

Vicepresidencia Ejecutiva:

Ayto. Málaga y Diputación
(permanente, miembros CE de
CIEDES)

Vocales:

Otros patronos CIEDES (4 al año)

**Reuniones por áreas geográficas (4
al año)**

**Elección de Retos o misiones
anuales**

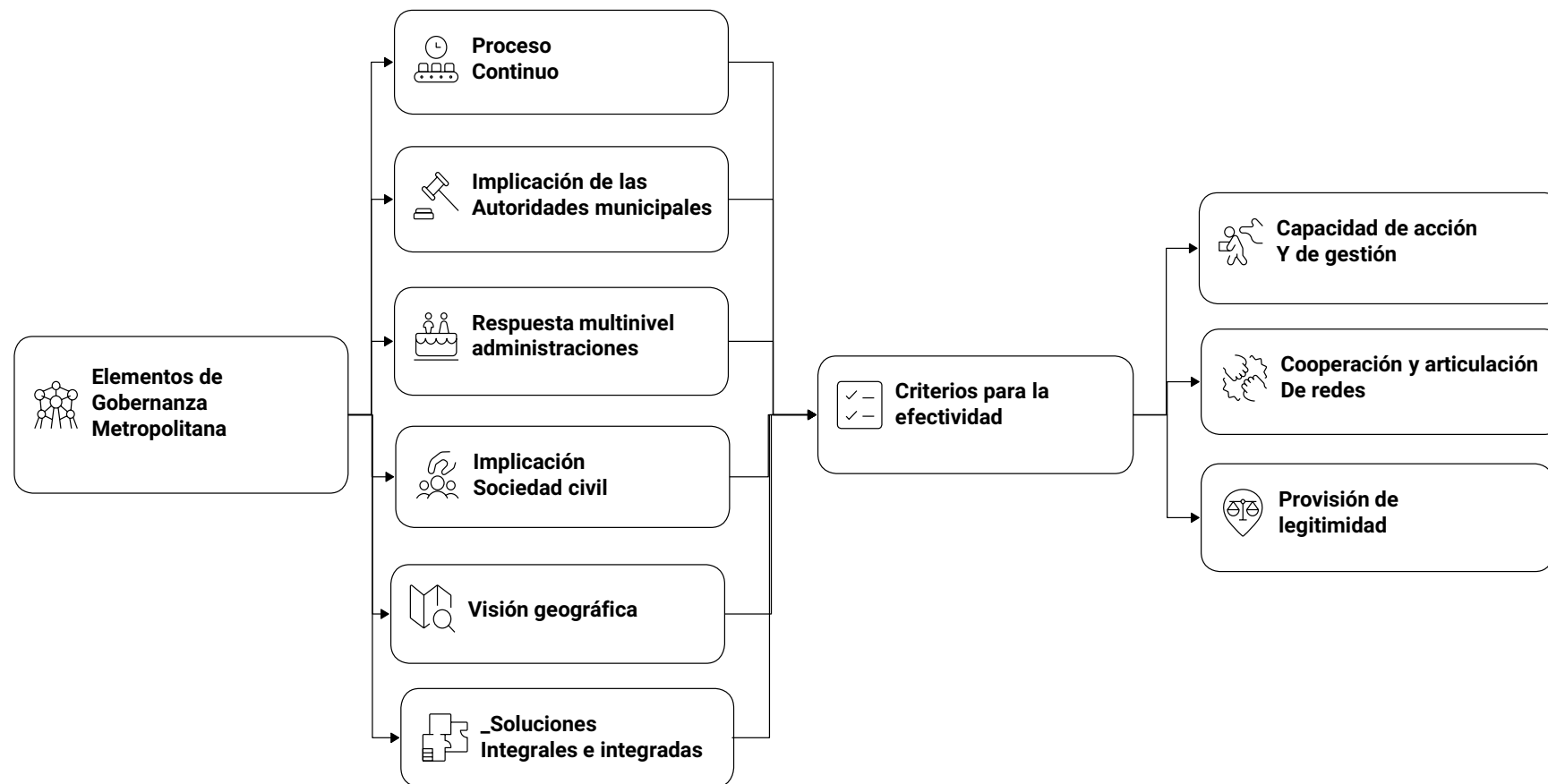
Seguimiento políticas y proyectos

Aprendizajes sobre gobernanza colaborativa

Retos territoriales

Retos ambientales

Retos socioeconómicos



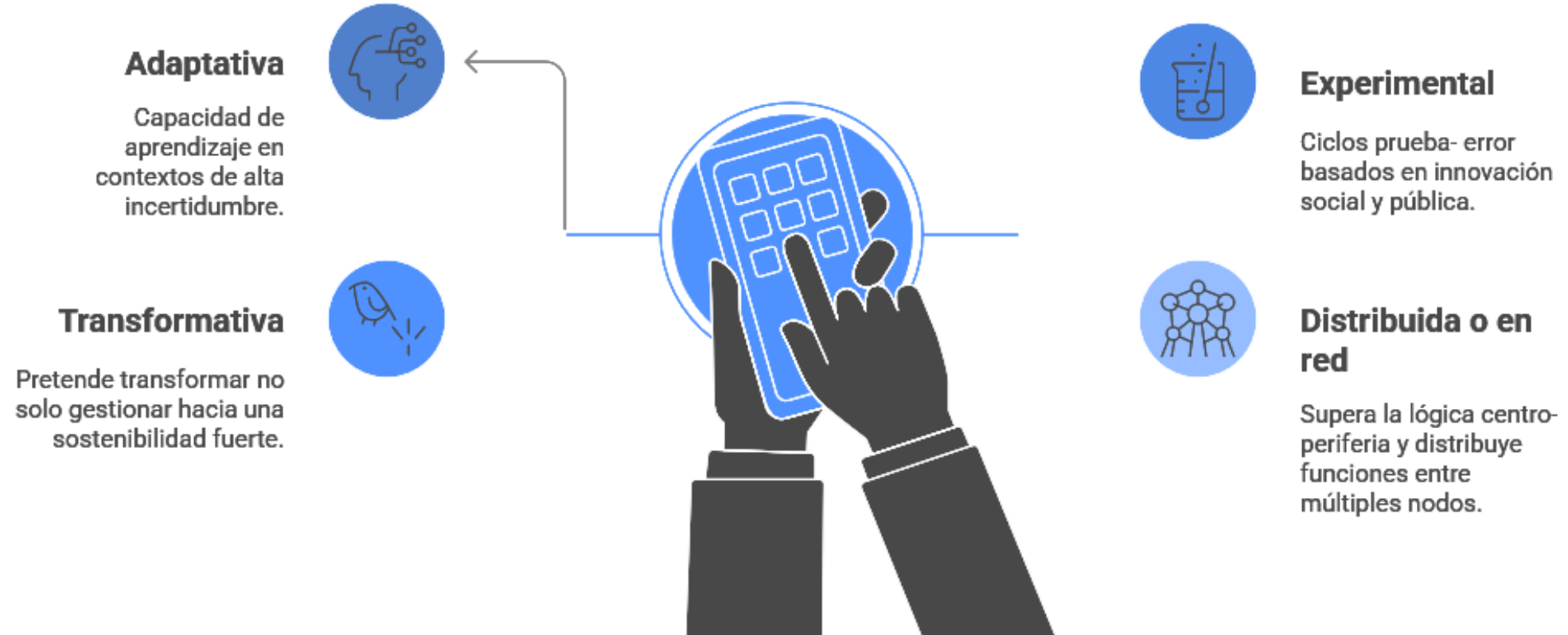
Retos estilo vida

Retos aprendizaje

Retos digitales

Retos comunicación

Gobernanza estratégica Málaga 2030



© CIEDES

Muchas gracias