

# CURSO PLANIFICACIÓN, PROSPECTIVA Y GOBERNANZA SUPRAMUNICIPAL

Del 13 de abril al 7 de junio de 2026

## PLAN DOCENTE



**Coordinación:**

**Oriol Estela Barnet.** Economista y geógrafo, coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona.

## 1. PRESENTACIÓN

En gran parte de Iberoamérica, la urbanización ha sido rápida y, en muchos casos, desordenada. Este proceso ha llevado a la expansión de las ciudades más allá de los límites administrativos tradicionales, creando aglomeraciones urbanas que abarcan múltiples municipios. Este fenómeno genera una serie de desafíos complejos, como la gestión de los recursos naturales, la movilidad y el transporte, la prestación de servicios públicos, y la necesidad de equilibrar el desarrollo económico con la sostenibilidad ambiental.

La planificación estratégica urbana es una herramienta esencial en la gestión del crecimiento y desarrollo de las ciudades, especialmente en un contexto de intensa y creciente urbanización. La planificación estratégica urbana en la escala supramunicipal se enfoca en la coordinación y colaboración entre diferentes municipios para abordar estos desafíos de manera integral.

A diferencia de la planificación urbana tradicional, que habitualmente se circunscribe, tomando en mayor o menor medida en consideración el entorno, a los límites de una ciudad o municipio, la planificación supramunicipal considera de raíz la aglomeración urbana en su totalidad, reconociendo que las dinámicas de desarrollo no se detienen en las fronteras administrativas. Es en esta dimensión territorial, además, en la que los ejercicios de prospectiva toman su mayor significación ya que los escenarios de futuro suelen dibujarse sobre sistemas metabólicos o funcionales más o menos completos.

Este curso está diseñado para facilitar conceptos y herramientas a personal de las ciudades miembro de CIDEU y otras personas interesadas en la creación y aplicación de estrategias de planificación que trascienden las fronteras municipales, abordando desafíos y oportunidades que se presentan a una escala supramunicipal, sea metropolitana, regional u otras delimitaciones.

Una primera versión de este curso se impartió en 2024 y 2025, en el marco del proyecto “Incorporación de la dimensión supramunicipal en la planificación y gestión de gobiernos locales de Latinoamérica”, que implementó CIDEU con el apoyo de la Diputación de Barcelona. En esta nueva edición, que se ofrece en colaboración con el Área Metropolitana de Barcelona, se han reforzado los componentes de prospectiva territorial y gobernanza metropolitana, y se han incorporado nuevos casos de estudio.

## 2. OBJETIVOS

**Objetivo general:** Conocer conceptos y herramientas que ayuden a comprender la necesidad y la importancia de considerar la dimensión supramunicipal en los procesos de definición de estrategias urbanas, así como plantear las bases de un proceso de planificación de este tipo.

### Objetivos específicos:

- Identificar las diferentes dimensiones territoriales que inciden en el desarrollo de la vida en nuestras ciudades y reflexionar sobre la necesidad de coordinación supramunicipal para hacer frente a los principales retos globales a los que se enfrentan.
- Conocer los conceptos y procesos fundamentales para introducir el pensamiento estratégico urbano como herramienta clave para el desarrollo de las ciudades y para la gobernanza a escala supramunicipal, especialmente a nivel metropolitano.
- Conocer conceptos y herramientas básicas de prospectiva territorial que sean de aplicación a procesos de planificación estratégica.
- Conocer diferentes casos de planificación estratégica urbana, a nivel territorial y sectorial, que sirvan para ilustrar los conceptos presentados.
- Elaborar un ejercicio sobre el caso específico del municipio de las personas participantes en el curso, que sirva como base para un futuro proceso de planificación estratégica supramunicipal.

## 3. ¿A QUIÉN SE DIRIGE?

Personal funcionario, directivo y técnico de gobiernos locales, especialmente quienes desempeñan responsabilidades en planificación estratégica y/o territorial, desarrollo urbano, gestión metropolitana o regional, gobernanza multinivel, coordinación intermunicipal y prestación supramunicipal de servicios.

## 4. ESTRUCTURA DEL CURSO

El curso se estructura en **seis unidades didácticas**, con una adicional de cierre, de la siguiente manera:

### UNIDAD 1: INTRODUCCIÓN: LA CIUDAD MÁS ALLÁ DEL MUNICIPIO (1 SEMANA)

- La capacidad de actuación local
- Las dimensiones del gobierno de la ciudad
- Foco: articulación territorial y espacio público

### UNIDAD 2: LA CIUDAD Y SU METABOLISMO (1 SEMANA)

- La biorregión como soporte del metabolismo urbano
- La gestión supramunicipal de los recursos esenciales
- Foco: residuos y medio ambiente

### UNIDAD 3: LA CIUDAD FUNCIONAL (1 SEMANA)

- La dimensión metropolitana
- La gestión supramunicipal de los servicios urbanos
- Foco: movilidad

#### UNIDAD 4: OTRAS DIMENSIONES: DEL BARRIO A LO GLOBAL (1 SEMANA)

- La dimensión comunitaria
- La cooperación descentralizada
- Foco: observatorios metropolitanos

#### UNIDAD 5: CONCEPTOS FUNDAMENTALES DE PROSPECTIVA TERRITORIAL (1 SEMANA)

- Tipos, enfoques y dimensiones de la prospectiva
- Herramientas fundamentales de la prospectiva
- Foco: articulación entre prospectiva y estrategia

#### UNIDAD 6: FÓRMULAS DE GOBERNANZA METROPOLITANA Y SUPRAMUNICIPAL (2 SEMANAS)

- La gobernanza multinivel
- Fórmulas de metropolitanización
- Foco: modelos de gobierno

#### UNIDAD DE CIERRE: CONCLUSIONES Y APRENDIZAJES OBTENIDOS (1 SEMANA)

## 5. METODOLOGÍA

El curso está orientado a la adquisición de conocimientos e intercambio de experiencias para concluir en una aplicación práctica en el contexto de la ciudad de cada participante en el curso.

Para ello se utilizarán:

- **Lecturas obligatorias** para cada una de las unidades, en las que se introducen y desarrollan conceptos y contenidos, y que tienen como fin contribuir a profundizar en el estudio del tema y alimentar los foros de debate.
- **Lecturas complementarias y material audiovisual** en forma de enlaces a páginas web de interés y otra documentación, bibliografía complementaria como material de apoyo, que complementa y/o amplía los temas abordados.
- **Foros de debate** basados en las lecturas obligatorias de cada unidad donde el alumnado participará a través de las respuestas a una pregunta planteada por el equipo docente y en las que se espera el intercambio de opiniones, ideas y el debate entre los y las participantes.
- **Webinarios sincrónicos** (encuentros virtuales en tiempo real) para trabajar sobre ejemplos prácticos. Para ello se cuenta con expertos/as invitados/as de toda Iberoamérica, cuya trayectoria y conocimiento enriquecen el aprendizaje con perspectivas diversas.
- **Ejercicios grupales** vinculados a algunos de los webinarios, que se realizarán sobre la plataforma Mural.

- **Trabajo final** de curso de aplicación de los conocimientos adquiridos en la elaboración de una propuesta de planificación estratégica supramunicipal para los casos específicos del alumnado.

## 6. EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

La **evaluación** se realizará del siguiente modo:

1. Participación en los foros de debate	(35% de la nota final)
2. Asistencia y participación en webinarios*	(35% de la nota final)
3. Presentación del trabajo final **	(30% de la nota final)

\* *La evaluación de los webinarios se realizará teniendo en cuenta 2 aspectos: tiempo de conexión y participación activa en las sesiones, en particular en los ejercicios que se realicen.*

\*\* *Para la evaluación del trabajo final es indispensable haber superado los ejercicios y actividades del curso satisfactoriamente.*

## 7. CALENDARIO

Para la realización de este curso disponemos de **ocho semanas**, entre el **13 de abril y el 7 de junio de 2026**, y utilizaremos el siguiente calendario de trabajo:

UNIDAD	TAREA	FECHA LÍMITE
<b>Unidad 1</b> INTRODUCCIÓN: LA CIUDAD MÁS ALLÁ DEL MUNICIPIO Del 13/04 al 19/04	Foro de debate U1	13/04 al 19/04
	<i>Webinario 1</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción</b> (Prof. Oriol Estela)</li> <li>• <b>Presentación del AMB</b> (Oriol Illa, director del Área de Internacional y Metrópolis Digital del Área Metropolitana de Barcelona)</li> <li>• <b>Espacio público como política pública en la construcción de la metrópolis</b> (Albert Gassull, Director de Servicios de Espacio Público del Área Metropolitana de Barcelona, ha participado en proyectos en África y Latam)</li> </ul>	Martes 14/04
<b>Unidad 2</b> LA CIUDAD Y SU METABOLISMO Del 20/04 al 26/04	Foro de debate U2	20/04 al 26/04
	<i>Webinario 2</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción</b> (Prof. Oriol Estela)</li> <li>• <b>Gestión climática y tratamiento de residuos</b> (Frederic Ximeno, director del Área de Acción Cldmática y Agenda Estratégica Metropolitana del Área Metropolitana de Barcelona)</li> </ul>	Miércoles 22/04

<b>Unidad 3 LA CIUDAD FUNCIONAL</b> Del 27/04 al 03/05	Foro de debate U3	27/04 al 03/05
	<i>Webinario 3</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción</b> (Prof. Oriol Estela)</li> <li>• <b>Gestión y gobernanza de la movilidad y el transporte público</b> (Mariona Conill, responsable de la sección de Movilidad Sostenible del Área Metropolitana de Barcelona)</li> </ul>	Miércoles 29/04
<b>Unidad 4 OTRAS DIMENSIONES: DEL BARRIO A LO GLOBAL</b> Del 04/05 al 10/05	Foro de debate U4	04/05 al 10/05
	<i>Webinario 4</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción</b> (Prof. Oriol Estela)</li> <li>• <b>Observatorios metropolitanos</b> (Marc Martí, responsable del Área de Gobernanza e Innovación Pública del Instituto Metròpoli)</li> </ul>	Miércoles 06/05
<b>Unidad 5 CONCEPTOS FUNDAMENTALES DE PROSPECTIVA TERRITORIAL</b> Del 11/05 al 17/05	Foro de de debate U5	11/05 al 17/05
	<i>Webinario 5</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción</b> (Prof. Oriol Estela)</li> <li>• <b>Prospectiva aplicada a la estrategia</b> (Luis R. Durán, Arquitecto, Magister en Pensamiento Estratégico y Prospektiva)</li> </ul>	Miércoles 13/05
<b>Unidad 6 FÓRMULAS DE GOBERNANZA METROPOLITANA Y SUPRAMUNICIPAL</b> Del 18/05 al 31/05	Foro de debate U6	18/05 al 31/05
	<i>Webinario 6</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción</b> (Prof. Oriol Estela)</li> <li>• <b>Modelos de gobernanza</b> (Mariona Tomàs, profesora de Ciencia Política y miembro del Grupo de Investigación de Estudios Locales de la Universidad de Barcelona)</li> </ul>	Miércoles 20/05
	<i>Webinario 7</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción</b> (Prof. Oriol Estela)</li> <li>• <b>Caso de estudio: Área Metropolitana del Valle de Aburrá</b> (por determinar)</li> </ul>	Miércoles 27/05
<b>Cierre CONCLUSIONES Y APRENDIZAJES OBTENIDOS</b> Del 01/06 al 07/06	Foro de conclusiones	01/06 al 07/06
	<i>Webinario 8</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introducción</b> (Prof. Oriol Estela)</li> <li>• <b>Caso de estudio: Área Metropolitana de San Salvador</b> (Erlinda Minero, Responsable de gestión institucional y cooperación en OPAMSS)</li> <li>• <b>Resolución de dudas sobre trabajos finales</b> (Prof. Oriol Estela)</li> </ul>	Martes 02/06
	Trabajo final	Domingo 07/06



**Horario webinarios:** 8:00 hrs Centroamérica, México | 9:00 hrs Colombia, Ecuador, Panamá, Perú | 10:00 hrs Cuba, Puerto Rico, República Dominicana | 11:00 hrs Argentina, Brasil, Chile, Paraguay, Uruguay | 15:00 hrs Portugal | 16:00 hrs España. Cada persona debe verificar la equivalencia horaria de su ciudad. Conversor horario: [Aquí](#). La duración de los webinarios es de 2 horas.

© CIDEU