



INFORME SECRETARÍA GENERAL

NOVIEMBRE 2021 - JUNIO 2022

Laura Pérez, secretaria general

Equipo CIDEU

Rosa Arlene María, directora ejecutiva

María Torres, secretaria administrativa

Alvaro Echaiz, responsable de comunicación y proyectos

Victoria Alcarria, responsable de formación

Julio 2022



Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	3
DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES	4
OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO	4
Línea de Acción 1: Aprendizaje en red	4
1.1 Creación de microrredes de estrategias urbanas	4
1.2 Programación de ciclo de webinarios abiertos	7
1.3 Celebración de Encuentro Anual de CIDEU 2021	8
1.4 Celebración de Encuentros de Redes Territoriales	10
1.5 Celebración del Taller Internacional “Planeando la Ciudad Inteligente” en La Habana	11
Línea de Acción 2: Asistencia técnica	11
2.1 Apoyo al Programa Global de Ciudades Resilientes en Medellín	11
2.2 Acompañamiento técnico a la ciudad de Córdoba	12
Línea de Acción 3: Formación	13
3.1 XVII Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano	13
3.2 Cursos de especialización	15
3.3 Colaboraciones con aliados para acciones formativas	18
3.4 Cápsulas formativas	19
3.5 Formación ad-hoc para el Área Metropolitana de San Salvador	20
Línea de Acción 4: Alianzas estratégicas	20
4.1 Acuerdos y alianzas con organizaciones internacionales	20
Línea de Acción 5: Acceso a la cooperación internacional	21
5.1 Actualización del mapeo de fuentes y programas de financiación externa	21
OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL	22
Línea de Acción 6: Comunicación y visibilidad	22
6.1 Consultoría para recalibrar la marca CIDEU	22
6.2 Difusión de contenidos	22
OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED	23
Línea de Acción 7: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones	23
7.1 Campaña de reactivación y captación nuevos socios	23



RESUMEN EJECUTIVO

Este informe de secretaría da cuenta de 8 meses de gestión, desde noviembre de 2021 a junio de 2022. Durante este período se ha mantenido como objetivo general de la red, **incrementar las capacidades técnicas de las ciudades y entidades socias para dar respuesta a los desafíos estratégicos de la nueva realidad urbana**, a través de varias líneas de acción, vinculadas con la cooperación técnica, el aprendizaje entre pares y las acciones formativas, promoviendo la consecución de la Nueva Agenda Urbana y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Como resultado de la implementación de las líneas de acción para cada objetivo estratégico, se han obtenido los siguientes resultados:

A través de los **espacios de aprendizaje entre pares**, la red ha contribuido a que las ciudades enriquezcan sus políticas, planes y proyectos, con la continuación de las **microrredes de estrategias urbanas**. En estos espacios, técnicos/as de ciudades de la red se encuentran de manera periódica para compartir experiencias, proyectos e intercambiar ideas, en las temáticas de movilidad sostenible, planificación y agendas globales, modelos de proximidad y ecología urbana y derecho a la vivienda. También se ha continuado la celebración del ciclo de webinaros abiertos, se realizó en encuentro anual de CIDEU (virtual), se celebraron 2 encuentros de redes territoriales y se apoyó la realización de un taller internacional con la participación de diversas ciudades de la red.

En cuanto a las **acciones formativas**, las ciudades han incrementado sus capacidades con la formación de técnicos/as que han aprendido herramientas de gestión estratégica en la XVII edición de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**; tres cursos de especialización y otros dos que impulsamos en el marco de alianzas con otras instituciones), tres nuevas cápsulas formativas, y una formación ad-hoc para una entidad centroamericana. En total, 185 personas han sido beneficiadas de manera directa en acciones formativas (Especialización y cursos de CIDEU), además de otras 222 que han realizado las cápsulas formativas.

Se ha fortalecido el **vínculo con aliados estratégicos** como CISCO Networking Academy y la red SIMUS, y se ha realizado una **actualización del mapeo de actores clave** para la financiación de proyectos de cooperación internacional, que identifica las principales instituciones internacionales que apoyan dinámicas de desarrollo urbano sostenible en ciudades de Iberoamérica que pertenecen a la red CIDEU.

También se ha realizado una consultoría para **repensar la oferta de CIDEU** y convertirla en una propuesta de valor relevante y diferencial que le permita crear una comunidad con los socios y generar lealtad, y al mismo tiempo, mejorar su posicionamiento en el ecosistema de redes.

Todo el dinamismo que ha experimentado la red en este período ha contribuido a atraer a otras ciudades y entidades interesadas en formar parte de CIDEU, por eso se registra la **incorporación de seis nuevos socios**, cinco gobiernos locales y una entidad asociada.



DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES

OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO

Línea de Acción 1: Aprendizaje en red

1.1 Creación de microrredes de estrategias urbanas

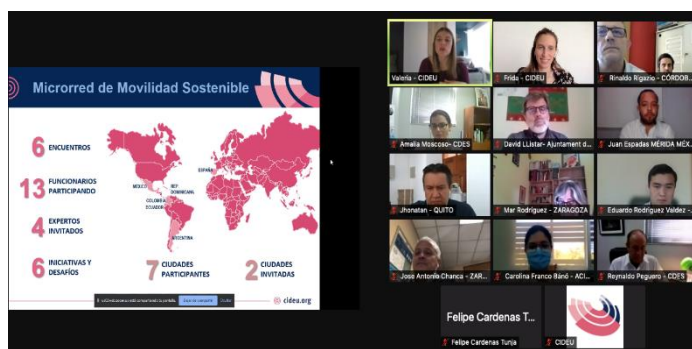
Se ha continuado el trabajo de las Microrredes de Estrategias Urbanas, que son espacios de colaboración y trabajo en red entre ciudades, que tienen por objetivo encontrar nuevas respuestas a los desafíos urbanos, a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre pares, estableciendo procesos de aprendizaje ciudad-ciudad en el marco de la cooperación municipalista. Durante el período que abarca este informe se ha continuado el trabajo de 4 microrredes, completando un ciclo que se retomará a partir del mes de julio.

Microrred de Movilidad sostenible

El 18 de noviembre tuvo lugar la reunión de cierre de la **Microrred de Movilidad Sostenible**, cuyo objetivo era abordar los desafíos que se presentan en materia de movilidad en las ciudades de la post pandemia, y que contó con la participación de 7 ciudades: Córdoba (Argentina), Medellín y Tunja (Colombia), Mérida (México), Quito (Ecuador), Santiago de los Caballeros (República Dominicana) y Zaragoza (España).

A lo largo de 6 meses se trabajó sobre el **transporte masivo**, haciendo foco en distintas estrategias de fortalecimiento de modos de transporte que reduzcan la dependencia del automóvil particular; sobre **micromovilidad**, analizando la implementación y la integración de modos alternativos y sustentables con el sistema de movilidad de la ciudad; y sobre la incorporación del **uso de datos en el diseño de políticas públicas** y proyectos de movilidad.

Para abordar estas temáticas de manera integral, las ciudades presentaron sus planes integrales de movilidad urbana sostenible, y proyectos y desafíos concretos que enfrentan día a día, con el objetivo de que los/as demás miembros del grupo pudieran hacer aportaciones sobre casos concretos.





Seguimiento de la Microrred de Ciudades Próximas y Ecología Urbana

El 23 de noviembre representantes de las ciudades de Barcelona (España), Bogotá (Colombia), Cuenca (Ecuador), y Mendoza (Argentina), se reunieron para compartir avances y nuevos desafíos en la implementación de los proyectos y estrategias que cada ciudad presentó entre noviembre de 2020 y junio de 2021, en esta Microrred de Estrategia Urbana.

La ciudad de Mendoza compartió la evolución de su proyecto de transformación de ejes viarios y la integración de este con otros proyectos, así como el lanzamiento de su Laboratorio urbano, espacio de participación y co-creación ciudadana. Cuenca dio cuenta de sus avances en la recolección de datos y análisis del espacio público, así como de pruebas de urbanismo táctico para la implementación de supermanzanas y la formación de comités multidisciplinarios para el diseño de los proyectos.



Bogotá, en línea con lo presentado por las otras ciudades, mostró los avances en la implementación de sus Barrios Vitales, las estrategias de participación y organización con la ciudadanía para la definición de espacios y modalidades de intervención, las intervenciones ya realizadas junto a su evaluación, así como la proyección de

las próximas. Por último, Barcelona compartió cambios en la normativa de zonificación que permite la incorporación de ejes verdes y arbolado en la ciudad.

Esta Microrred se reunió por primera vez en noviembre de 2020 para trabajar y compartir experiencias entre pares en la implementación de estrategias y políticas de movilidad, espacio público, emergencia climática, proximidad y verde urbano.

Microrred de Planificación y Agendas Globales

El 1 de diciembre se completó un ciclo de esta microrred de corta duración (3 sesiones), que tenía como objetivo abordar el tema de la planificación estratégica territorial alineada a las agendas globales, como un espacio de trabajo de un conjunto de ciudades iberoamericanas que ya tenían avances en este proceso y con interés en intercambiar y nutrirse de la experiencia de otras ciudades. Participaron 9 ciudades e instituciones: Pamplona (España), Buenos Aires, Morón y Lanús (Argentina), Cartagena de Indias (Colombia), Instituto Municipal de Planeación de Los Cabos (México), Caguas (Puerto Rico), y Santo Domingo Norte y el Plan Estratégico de la Provincia Espailat (República Dominicana).



Los objetivos que de este espacio de cooperación fueron: (1) sostener un intercambio con entidades clave vinculadas con el tema, para entender el estado de situación de los procesos de planificación alineados a las agendas globales en Iberoamérica, (2)

compartir lecciones aprendidas con 2 ciudades que están implementando su planificación alineada a las agendas globales, y (3) propiciar un espacio de intercambio entre las ciudades participantes, para conocer los desafíos que están enfrentando y cómo los están abordando, y hacer una compilación de los hallazgos.

En la sesión final se debatió con los participantes sobre cómo están avanzando las ciudades iberoamericanas en la elaboración e implementación de su planificación estratégica, cuáles son los principales desafíos que están enfrentando y, de manera colaborativa, se identificaron herramientas y ofrecieron sugerencias e ideas para abordar esas situaciones.

Microrred de Derecho a la Vivienda

El 31 de mayo de 2022, con la participación de autoridades políticas y técnicas de Antioquia y Bogotá (Colombia), Barcelona (España), Buenos Aires (Argentina), Lima (Perú), Montevideo (Uruguay) y Tijuana (México), concluyó la primera etapa de la Microrred de Estrategias Urbanas de Derecho a la Vivienda.

Esta Microrred se conformó en noviembre de 2021 con el objetivo de generar un intercambio entre ciudades e instituciones en materia de políticas de vivienda social, centrándose en los instrumentos normativos, de gestión de suelo, y financieros para fomentar la desmercantilización de la vivienda. Para lograrlo, se definió abordar seis temáticas: 1) Modelos de vivienda social alternativos al mercado privado; 2) Modelos de promoción y gestión de vivienda social y parque público de alquiler; 3) Instrumentos financieros para vivienda social y asequible; 4) Política de suelo e instrumentos urbanísticos para la generación de barrios diversos; 5) Políticas para garantizar la función social de la vivienda; y 6) Autopromoción, autoconstrucción y vivienda colaborativa. Para cada una de ellas entre una y tres ciudades presentaron sus experiencias compartiendo aprendizajes, desafíos, aciertos, errores y preguntas, abriendo luego un espacio de intercambio y debate. Además, en la sesión inaugural se contó con la participación de Zaida Muxi, profesora, arquitecta y urbanista quien expuso acerca de diversos modelos de vivienda alternativos al mercado.

A lo largo de siete meses se realizaron un total de siete sesiones en la que participaron más de 25 representantes técnicos y políticos por sesión. Además, se realizaron dos sesiones extraordinarias para generar un intercambio más específico respecto a cuestiones de desarrollo comunitario y de un fondo de garantía de alquiler.



¿Qué es un Desarrollo Urbano Integral Sustentable?

Se plantearon como áreas de desarrollo integralmente planeadas que por su gran extensión:

- Contribuyeron al ordenamiento territorial de los Estados y Municipios.
- Facilitaban la provisión eficiente de servicios públicos.
- Contribuyen al crecimiento económico de la región.
- Resultaban de la participación de los actores públicos, privados y sociales.
- Se integran al centro urbano existente (no se desarrollan de manera desarticulada o como "ciudades dormitorio").
- Ayudan a reducir los daños al medio ambiente.

Características Generales
ámbito federal

Desarrollos Urbanos Integrales Sustentables

Integración espacial, Integración ambiental, Integración social, Integración económica

uso de suelo mixto

IMPLAN, ruba

Participants: JAVIER BURÓN Barcelona A..., Frida - CIDEU, Rosario - Cooperacion Cideu, Giovanna Spera ERU Bogotá, Edmundo Rodríguez Tijuana, Pablo Cruz Fostik - MONTE..., Joan Recasens, Habit Aj.Ba..., Rafael Luna - TIJUANA, Diego Moya Ortiz - Santiago, NAHUEL RÍOS - BS AS, Adriana Zapfen, Nora Marquez - GRUPO RU..., German Chavez - Tijuana, Eduard Cabré - BARCELONA, Lucas García VIVA Antioquia, Maite Arrondo - BARCELONA, Monica Cespedes ERU, Roberto Ruiz - LIMA, Merthe Avila - BOGOTÁ, Eduardo Viera Garrido - Lima

1.2 Programación de ciclo de webinarios abiertos

Este ciclo de encuentros virtuales, denominado **Ciclo de Encuentros Iberoamericanos**, es un espacio que funciona de manera permanente y que fue creado con el objetivo de responder a demandas y necesidades de las ciudades, brindando un espacio de encuentro e intercambio para compartir inquietudes, discusiones, desafíos, ideas y soluciones vinculadas a desafíos y experiencias urbanas emergentes minimizando errores y eficientizando tiempos y recursos desde una perspectiva estratégica.

Es un espacio abierto al público que cumple el doble rol de sensibilizar sobre temas relevantes de la estrategia urbana y al mismo tiempo contribuir a difundir las buenas prácticas de las ciudades de la red. En el período que abarca este informe, se realizaron cuatro encuentros virtuales. Estos son:

Estrategia San Sebastián 2030: La ciudad que queremos

El 16 de febrero Kepa Korta, director-coordinador de la Oficina de Estrategia de Donostia/San Sebastián, presentó el proceso de formulación de la Estrategia Donostia/San Sebastián 2030 y los proyectos que abarca en esta hoja de ruta, para los próximos 10 años, y que se construyen en torno a cinco pilares: carácter, equilibrio, ciudad, liderazgo y vanguardia, que sustentan 15 objetivos estratégicos específicos y 58 líneas de acción. Resaltó la importancia de los procesos participativos y compartidos, que incluyen diversas visiones, que pueden dar respuesta a los temas más críticos, profundizando en aspectos de mayor relevancia y reorientando los esfuerzos del conjunto de agentes hacia la consecución de esa visión común del futuro de la ciudad. En el caso de la ciudad de San Sebastián este proceso contó con la participación del Consejo Social junto a diversas instituciones y agentes de todos los sectores de la ciudad.



Sistema de Cuidado de Bogotá: Cómo una ciudad se está reorganizando para las mujeres

El 16 de marzo Diana Rodríguez, secretaria distrital de la Mujer de la Alcaldía de Bogotá, expuso sobre el Sistema Distrital de Cuidado de Bogotá, un modelo pionero en América Latina, que articula servicios para cubrir las necesidades de cuidado de una manera corresponsable entre la ciudad, la nación, el sector privado, las comunidades y los hogares, con el fin de que las cuidadoras puedan tener tiempo para alcanzar su desarrollo personal, autocuidado, bienestar, sus posibilidades de formación y acceso a empleo formal, aportando así a la reducción de la desigualdad económica, de género y clase.

Distritos innovadores urbanos: principios, experiencias y prácticas para su diseño y desarrollo

En el webinar del 18 de mayo, Miquel Barceló Roca, miembro del Comité Asesor del Distrito 22@ Barcelona e Isabel Sabadí, directora de 22@Network BCN, dialogaron con los/as asistentes sobre la importancia de promover Distritos Innovadores, en un contexto en el que las ciudades más dinámicas del mundo compiten para atraer y fijar talento como factor esencial para promover inversiones de alto valor añadido, y para lograrlo, es necesario contar con estos espacios urbanos como ecosistemas innovadores.

Políticas e instrumentos para garantizar el derecho a la vivienda

El 22 de junio, representantes de las ciudades de Barcelona, Bogotá, Buenos Aires y Montevideo, integrantes de la Microrred de Derecho a la Vivienda, presentaron una síntesis de los principales aprendizajes compartidos en la microrred, a partir de los hitos y reflexiones más significativas planteadas. Durante el webinar los participantes pudieron dialogar acerca de la importancia de que las ciudades trabajen para garantizar el derecho a la vivienda haciendo hincapié en los modelos de vivienda social alternativos al mercado privado y la gestión del parque público de alquiler, algunos instrumentos financieros para vivienda social y asequible, políticas de suelo e instrumentos urbanísticos para la generación de barrios diversos y garantizar la función social de la vivienda, y estrategias de autopromoción, autoconstrucción y autogestión de viviendas.

1.3 Celebración de Encuentro Anual de CIDEU 2021

Los días 16 y 17 de noviembre de 2021 se llevó adelante el **Encuentro de CIDEU “Hacia una recuperación económica verde e inclusiva”**, en el que autoridades de las ciudades y entidades socias de CIDEU y representantes de la academia reflexionaron y debatieron acerca de cómo la recuperación de la crisis sanitaria, económica y social generada por la pandemia, tiene que ser coherente con los esfuerzos por combatir el cambio climático y con la consecución de los objetivos a largo plazo en materia de sostenibilidad, para lograr un impulso hacia un modelo socioeconómico sostenible, más resiliente e inclusivo.



Durante las sesiones del primer día tuvo lugar el Diálogo de alcaldes y alcaldesas “Hacia una recuperación económica verde e inclusiva”, que contó con la participación de Iraci Hassler, alcaldesa de Santiago (Chile), Ulpiano Suarez, intendente de Mendoza (Argentina) y Natalia Chueca Muñoz, consejera de Servicios Públicos y Movilidad de Zaragoza (España), quienes conversaron acerca del papel fundamental de los gobiernos locales en la recuperación económica y social con un modelo más sostenible en línea con la emergencia climática, así como sobre los desafíos y acciones estratégicas que están implementando en sus ciudades para alcanzar los nuevos objetivos.

ENCUENTRO CIDEU 2021
HACIA UNA RECUPERACIÓN ECONÓMICA VERDE E INCLUSIVA

Se requiere inscripción
Plataforma: Zoom

Martes 16 noviembre

Diálogo de alcaldes y alcaldesas: “Hacia una recuperación económica verde e inclusiva”

ULPIANO SUAREZ (Mendoza, Argentina) | IRACI HASSLER (Santiago, Chile) | JORGE AZCÓN (Zaragoza, España)

Moderadora: LAURA FERRER (Zaragoza, España)

Panel: “El territorio en acción: ciudades protagonistas de la recuperación”

RODRIGO PERPETUO (ICLEI - América del Sur) | BARBARA ALMEIDA LAZEDA (São Paulo) | DIANA PORLLES HURTADO (Lima)

Moderadora: ANA DELIA SANCHEZ (La Habana) | INGRID RAMIREZ (La Habana)

Miércoles 17 noviembre

Recuperación verde y autosuficiencia energética. El reto de las ciudades ante el cambio climático

JUAN BARRIUSO (Universidad de Zaragoza) | JOSÉ MARÍA YUSTA (Universidad de Zaragoza) | Moderador: MIGUEL ZARZUELA (Buenos Aires)

17:00 España | 13:00 Argentina | Brasil | Chile | Paraguay | Uruguay | 12:00 Bolivia | Puerto Rico | Rep. Dominicana | Venezuela | 11:00 Colombia | Cuba | Ecuador | Panamá | Perú | 10:00 Centroamérica | México

14:00 Argentina | Brasil | Chile | Paraguay | Uruguay | 13:00 Bolivia | Puerto Rico | Rep. Dominicana | Venezuela | 12:00 Colombia | Cuba | Ecuador | Panamá | Perú | 11:00 Centroamérica | México

En la segunda parte de la jornada se celebró el panel de ciudades “El territorio en acción: ciudades protagonistas de la recuperación”, que contó con la participación de Rodrigo Perpetuo, secretario ejecutivo de ICLEI para América del Sur, quién destacó la importancia de mirar los acuerdos globales, pensando cómo implementarlos en el nivel local. Además, los/as participantes conocieron iniciativas que están implementando las ciudades de La Habana “La Quinta de los Molinos»; Lima “Plan Local de Cambio Climático” y São Paulo “Green Sampa”, en su estrategia de recuperación verde.

El día 17 de noviembre se celebró la Asamblea General de CIDEU en la que se destacó la importancia de seguir creando espacios para el trabajo en red, así como de articular con diferentes actores del territorio para el logro de objetivos comunes.

El encuentro finalizó con la sesión “Recuperación verde y autosuficiencia energética: El reto de las ciudades ante el cambio climático”, en la que Juan Barriuso, director de la Cátedra Bosques Urbanos y José María Yusta, director de la Catedra Atalaya de Comunidades Energéticas de la Universidad de Zaragoza, compartieron cómo las soluciones basadas en la naturaleza y la coordinación territorial de actores pueden ser estrategias para lograr los objetivos de sostenibilidad, mejorando la calidad del aire y el paisaje, cuidando la biodiversidad y bajando la temperatura de las ciudades, en el caso de los bosques urbanos; y generando el uso de energía limpia, la disminución de emisiones y un ahorro energético, en el caso de las comunidades energéticas.

1.4 Celebración de Encuentros de Redes Territoriales

Durante el mes de mayo se celebraron de manera presencial los encuentros de las redes territoriales del Cono Sur e Ibérica. Estas reuniones de coordinación regional se habían realizado anualmente y se interrumpieron los dos últimos años a causa de la pandemia. En ambas jornadas se conversó sobre los avances y perspectivas de CIDEU, y se propusieron acciones para articular un plan de trabajo con miras a impulsar iniciativas en cada región. También se realizó una sesión de preparación al próximo Congreso de CIDEU, que se celebrará en Bogotá del 11 al 13 de julio, conversando sobre el abordaje de los cuidados en sus dimensiones de cuidado de las personas, del planeta y de la democracia.



El Encuentro de la Red Territorial del Cono Sur tuvo lugar el día 5 de mayo en la ciudad de Buenos Aires, líder de esta red territorial. Participaron las ciudades de Buenos Aires, Córdoba, San Martín, Lanús, Mendoza, Morón y Rosario, de Argentina; la ciudad de Asunción, Paraguay; y la ciudad de Montevideo, Uruguay. El programa abarcó una

visita técnica al Barrio Rodrigo Bueno, para conocer un proyecto de integración socio-urbana que contempla construcción de viviendas nuevas, dotación de infraestructura básica, espacios de recreación y culturales, apertura de calles e intervención en espacios públicos, entre otras acciones.

El Encuentro de la Red Territorial Ibérica se celebró el 11 de mayo en la ciudad de Pamplona, con la presencia de 8 ciudades y entidades: Alcalá de Henares, Barcelona, Huelva, Irún, Pamplona, San Sebastián, Zaragoza y el Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona. La agenda incluyó una presentación de la Estrategia 2030-



Agenda Urbana de Pamplona, a cargo de José Costero, director de la Oficina Estratégica de dicha ciudad. Al día siguiente, estas ciudades acompañaron al Ayuntamiento de Pamplona en el acto de firma del Pacto Local por el Desarrollo de la Estrategia 2030 – Agenda Urbana de Pamplona y la presentación de los 57 proyectos estratégicos, en el que participaron representantes de las principales instituciones públicas de Navarra, y de los agentes económicos, sociales y ciudadanos.



1.5 Celebración del Taller Internacional “Planeando la Ciudad Inteligente” en La Habana



Los días 27 y 28 de abril, la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (Cuba) organizó el Taller Internacional “Planeando la Ciudad Inteligente”, con el objetivo de conocer experiencias exitosas y modelos de gestión de otros espacios urbanos, que serán útiles en la elaboración de la Agenda Estratégica

y el Plan de Acción del modelo de Ciudad Inteligente y Creativa del Centro Histórico de La Habana Vieja. El encuentro contó con la participación de referentes técnicos de las ciudades de Barcelona (España), Cali y Medellín (Colombia), y Rosario, Mendoza y San Martín (Argentina).

Esta actividad se enmarca en el proyecto de cooperación internacional “El Centro Histórico de la Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa, en el marco del 500 Aniversario de la Fundación de la Ciudad”, que es financiado por la Unión Europea, cofinanciado por el Ayuntamiento de Barcelona y en el que CIDEU actúa como co-beneficiario.

En el marco de este proyecto se prevé diseñar y poner en práctica un modelo piloto de ciudad inteligente, con enfoque en las industrias culturales y creativas, que garantice la accesibilidad universal a los servicios públicos y culturales en el Centro Histórico de La Habana; así como impulsar iniciativas y soluciones tecnológicas creativas que potencien la economía local, garanticen la eficiencia y disponibilidad de servicios, promuevan la participación ciudadana, y, al mismo tiempo, contribuyan a la valorización, acceso y divulgación del patrimonio.

El rol de CIDEU en el proyecto consiste en la planificación y coordinación de misiones de intercambio técnico y la participación en cursos, eventos internacionales y pasantías profesionales, y la identificación de experiencias y buenas prácticas en modelos de gestión de ciudad inteligente y creativa. Además, garantizará la participación de La Habana en los diversos espacios de cooperación técnica de la red y facilitará la organización de eventos internacionales para intercambio de experiencias.

Línea de Acción 2: Asistencia técnica

2.1 Apoyo al Programa Global de Ciudades Resilientes en Medellín

ONU-Hábitat implementa el [Programa Global de Ciudades Resilientes](#) para fortalecer la resiliencia urbana como un factor clave para garantizar la eficacia de las intervenciones de respuesta durante tiempos de crisis y el posterior desarrollo sostenible. En 2022, el CRGP, a través del convenio de cooperación con el Ayuntamiento de Barcelona, inició la



implementación del Programa en Medellín, Colombia. El proyecto cuenta con el apoyo de CIDEU, quién también en el marco de un convenio de cooperación con el Ayuntamiento de Barcelona, facilita la incorporación de un miembro del equipo técnico que actúa como punto focal del programa en Medellín. Mediante un proceso de selección al que se presentaron 15 profesionales, se seleccionó a Catalina Muñoz Upegui para dicho rol.

El Programa Global de Ciudades Resilientes tiene sede en Barcelona, España, con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona en la implementación de su actividad para hacer que las ciudades sean más resilientes. El programa replicará la metodología CRGP – experiencia piloto desarrollada en colaboración con el Ayuntamiento de Barcelona y calibrada en cuatro ciudades (Asunción, Dakar, Maputo y Port Vila) y en otras ciudades del mundo, basándose en el nuevo estándar de resiliencia urbana actualmente en desarrollo.

2.2 Acompañamiento técnico a la ciudad de Córdoba

En una misión técnica que visitó la sede de CIDEU en noviembre de 2021, la Intendencia de Córdoba solicitó a CIDEU una asistencia técnica (formación y asesoramiento) para completar la formulación del **Plan de Recuperación Integral del Área Central (PRIAC) 2021-2024** y convertirlo en un instrumento que oriente el desarrollo estratégico de esa zona de la ciudad. Este plan es un resultado del “Proyecto Respira Córdoba: Recuperando el valor histórico-patrimonial y paisajístico del Área Central desde la gobernanza urbana”, financiado por la Unión Europea y coordinado por la Secretaría de Planeamiento, Modernización y Relaciones Internacionales de la Municipalidad de Córdoba.

El PRIAC persigue la puesta en valor de los espacios verdes y monumentos que resulten priorizados, la implementación de circuitos turísticos innovadores, la ejecución de nuevos circuitos de reutilización y reciclaje de residuos sólidos, el fortalecimiento del asociativismo, la formación de empresarios/as y emprendedores/as en economía verde y la comunicación y sensibilización de los vecinos sobre ciudad como patrimonio.

El equipo técnico del proyecto había agotado una agenda de actividades que habían dado como resultado la definición de una visión del área central de la ciudad, la elaboración de un diagnóstico y la definición de una cartera de proyectos prioritarios. Para ejecutar dichas acciones, se habían institucionalizado varios mecanismos de participación: la Mesa de Funcionarios Municipales, las Mesas de la Sociedad Civil y la Mesa del Área Central, que abarca a ambos actores.

Las acciones de acompañamiento tuvieron lugar entre febrero y abril de 2022, luego se trabajó en el pulido del documento final del plan, hasta su [presentación a la sociedad civil el 31 de mayo](#).



Para realizar la asistencia técnica CIDEU contrató al consultor Josep Ma. Pascual, experto en procesos de planificación estratégica urbana, con amplia experiencia en asesoramiento a municipalidades e instituciones en procesos similares. Su rol de asesor abarcó tareas de formación conceptual, metodológica e instrumental y de proporcionar ejemplos de buenas prácticas de gobernanza.

Este acompañamiento técnico se realizó en el marco de la extensión de la subvención 2019-2021 del Ayuntamiento de Barcelona, que previa la realización de asistencias técnicas a ciudades y que no pudieron realizarse en el contexto de la pandemia.

Línea de Acción 3: Formación

3.1 XVII Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

El 9 de mayo inició la XVII edición de la **Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**, que tras 2 años de pandemia, profundiza en los impactos de esta en la vida urbana y en la importancia de la estrategia para adaptarse, aprender y hacer frente a los nuevos desafíos.

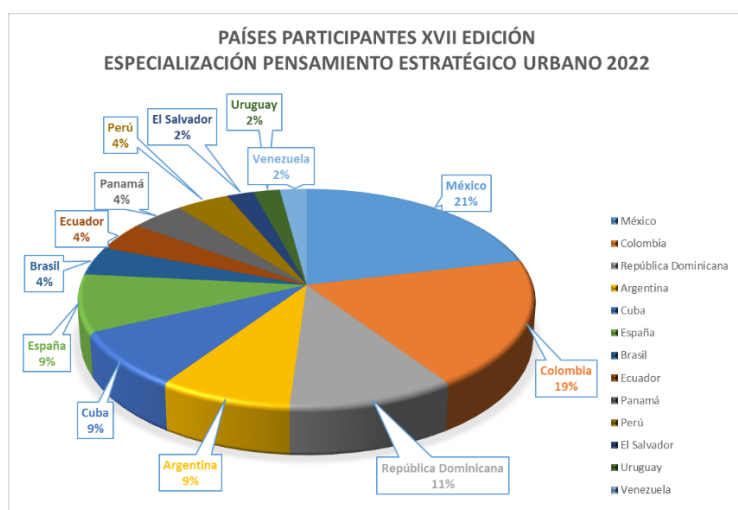
La especialización se estructura en 4 módulos: (1) Tendencias globales y desafíos de las ciudades, (2) Las claves para el diseño de la estrategia urbana, (3) La gestión de la estrategia urbana; y (4) Taller de herramientas metodológicas de la Planificación Estratégica Urbana. Los primeros tres módulos recorren las diferentes etapas de la estrategia urbana, y el módulo cuatro profundiza en el uso de herramientas metodológicas que se aplican en un trabajo final. Se realiza con la metodología *e-learning*, a través del aula virtual. Todo lo anterior incorporando la alineación de los procesos de formulación e implementación de la estrategia urbana con la Nueva Agenda Urbana, la Agenda 2030 y los ODS.



Combina aprendizajes asincrónicos, que permiten a cada participante administrar su propio tiempo de trabajo, y sincrónicos, con webinarios y experiencias de trabajo en grupo. La especialización incluye un [seminario presencial en la ciudad de La Habana, del 4 al 6 de octubre](#). En el seminario, se sintetizan los aprendizajes adquiridos y se reflexiona sobre la planificación estratégica urbana.



Cuenta con un equipo docente conformado por Mar Rodríguez (directora técnica de Ebropolis, Zaragoza), Kepa Korta (director de la Oficina de Estrategia de Donostia), Oriol Estela (coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona) y Zulma Bolívar (experta urbanista de Caracas, Venezuela).



La especialización inició con 47 participantes (49% hombres y un 51% mujeres), de 31 ciudades y 13 países iberoamericanos: Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Cali, Chimbote, Córdoba, Cuenca, Higüey, La Habana, Lanús, Lima, Málaga, Medellín, Moca, Monterrey, Morelia, Oaxaca De Juárez, Panamá, Riobamba, Salvador de

Bahía, Los Cabos, Pasto, San Martín, San Salvador, Santiago de los Caballeros, Santo Domingo Norte, São Paulo, Sucre, Tunja y Zaragoza. De estas, 29 ciudades y entidades socias de CIDEU recibieron la beca de 100% de la matrícula para un/a técnico de su institución.

El perfil profesional de las personas participantes enriquece el programa desde su diversidad: directores/as de estadísticas y de estrategia urbana, consejeros/as técnicos/as, especialistas en planeamiento, gerentes y coordinadores/as de proyectos, un alcalde, técnicos/as de movilidad urbana, especialistas en organismos internacionales, responsables de hacienda y de obras, arquitectos/as, técnicos/as ambientales, gerentes de comunicación y sociólogos/as entre otros/as.



En junio finalizó el **Módulo I: Tendencias globales y desafíos de las ciudades**. En este Módulo se ha trabajado el rol de las ciudades en el siglo XXI. Se introduce un análisis del papel de las ciudades desde fines del siglo XX en comparación con la actualidad, teniendo en cuenta la globalización, las agendas internacionales, los objetivos de desarrollo sostenible, la Nueva Agenda Urbana y los debates acerca del derecho a la ciudad. Se han realizado 4 webinaris, con gran éxito de participación, y abordado los desafíos a los que se enfrentan las ciudades, los instrumentos y herramientas con los que cuentan, así como la necesidad de articular una estrategia urbana para alcanzar la sostenibilidad ambiental, social y económica. También se ha tratado cómo la estrategia permite anticiparse y reaccionar de manera efectiva a las crisis globales.

El día 23 de junio inició el **Módulo II: Las claves para el diseño de la estrategia urbana**, que finalizará el 3 de agosto, en el que se hará hincapié en el diseño de la estrategia urbana, plantando las bases para su diseño, introduciendo la concurrencia y la gobernanza, así como los roles de los/as diferentes actores que la componen, destacando el rol del/de la estrategia urbano/a. Se revisará el uso de diversas herramientas metodológicas para la planificación estratégica, así como en el diseño y selección de proyectos estratégicos que la concretan.

La especialización tiene prevista su finalización el 20 de noviembre de 2022.

3.2 Cursos de especialización

Curso online “Derecho a la ciudad y movilidad sostenible en contexto de crisis”

Este curso fue ofrecido por CIDEU y SIMUS, como parte del proyecto “Derecho a la ciudad y movilidad sostenible e inclusiva en contexto de crisis”, que ejecutaron ambas instituciones con el apoyo de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), y contó con la participación de técnicos/as y funcionarios/as de administraciones locales de áreas relacionadas con la movilidad y la planeación urbana, así como de profesionales del ámbito privado y/o tercer sector con interés en la temática.



CIDEU @CIDEU · 25 de maig
Conectadas en el 2º webinario de la **#EspecializaciónPEU** con Mar Rodríguez de **@ebropolis**
Hoy hablamos de las **#AgendasInternacionales** y conocemos la experiencia en la definición de la **#AgendaUrbana** de **@zaragoza_es**



CIDEU @CIDEU · 25 de maig
Conocemos las 5 Ps de la **#Agenda2030**: Planeta, personas, prosperidad, paz y alianzas. Basada en 3 principios para el desarrollo sostenible: Universalidad, integración y no dejar a nadie atrás.





El curso, que tuvo una duración de 3 semanas, a partir del 15 de noviembre de 2021, propició una reflexión sobre la urgencia de repensar y redimensionar el diseño y la conformación de las ciudades para hacer frente a las brechas sociales y económicas que la pandemia puso de manifiesto y que se acentúan con la crisis, y sobre cómo la movilidad urbana sostenible adquiere relevancia por el componente directo que lleva con la salud, bienestar de las personas, el acceso a derechos básicos, el impacto ambiental y los modelos de ciudad. Aportó herramientas clave para enfrentar estos desafíos, a partir de experiencias exitosas de movilidad urbana sostenible que han implementado algunas ciudades en respuesta a la crisis. Contó con la participación de 91 personas, 48% hombres y 52% mujeres, de 19 países y 55 ciudades; finalizando con éxito el 45%.

Segunda edición del curso “Planificación estratégica y gobernanza metropolitana”

Del 25 de abril al 12 de junio de 2022 tuvo lugar la segunda edición del curso **Planificación estratégica y gobernanza metropolitana**, diseñado e implementado por CIDEU y la red Metropolis para sus ciudades socias, y que tras el éxito de convocatoria de la primera edición, realizada justo un año antes, repiten colaboración en esta nueva edición con un curso dirigido a personal técnico y/o directivo de gobiernos locales y personal junior de áreas metropolitanas constituidas de sus ciudades y entidades miembros. Adicionalmente, se han otorgado 5 becas miembros de la Comunidad de Estrategas urbanos/a de CIDEU para participar en la formación.



En el curso se profundizó en el conocimiento de los modelos de gobernanza y planificación metropolitana existentes, con sus ventajas e inconvenientes, así como en



los principales retos metropolitanos y cómo enfrentarlos, enfocándose principalmente en los desafíos que enfrentan los territorios que se encuentran en proceso de metropolitanización: crecimiento urbano, resiliencia, legitimidad pública y disrupción digital. Su objetivo es dar a conocer algunas de las herramientas clave para pensar y llevar a la práctica un modelo ecológico urbano de proximidad para la transformación de la ciudad hacia un entorno más habitable.

El curso ha sido tutorizado una vez más por Mariona Tomás Fornés, doctora en estudios urbanos y experta en gobernanza metropolitana y políticas urbanas, profesora de Ciencia Política y miembro del Grupo de Investigación de Estudios Locales (GREL) de la Universidad de Barcelona. Como parte del curso se realizaron cinco webinarios con diferentes expertos/as internacionales y entidades que presentaron sus experiencias en entornos metropolitanos.

Ha contado con la participación de 25 personas (52% hombres y un 48% mujeres), de 21 ciudades y 10 países iberoamericanos: Belo Horizonte, Bogotá, Brasilia, Caracas, Chimbote, Ciudad de México, Cuenca, General San Martín, Guadalajara, La Habana, Lanús, Málaga, Medellín, Monterrey, Oaxaca, Pamplona, Panamá, Quito, Riobamba, Rosario, y Tunja.

Segunda edición curso “Ciudad próxima: un modelo ecológico urbano”

El 6 de junio inició la 2ª edición de este curso, que se ha vuelto a convocar bajo la demanda de las ciudades de la temática y que propone una reflexión sobre la manera de actuar y proyectar en la ciudad contemporánea. Propone una reflexión sobre el espacio público como hábitat colectivo y ofrece herramientas clave, para crear nuevas estrategias, que conduzcan un cambio de modelo que consolide la ciudad como espacio ecológico donde vivir. En el curso se conocerá cómo se está aplicando el modelo de proximidad en las ciudades (ciudad de los 15/20 minutos) y cómo llevarlo a la práctica.

Nuevamente, se ofrece junto al **Área de Ecología Urbana del Ayuntamiento de Barcelona**, y está dirigido a técnicos/as y funcionarios/as de administraciones locales de áreas relacionadas con los proyectos públicos, planeación urbana y estrategias innovadoras, así como a profesionales del ámbito privado y/o tercer sector interesados/as en la temática.

El curso está tutorizado de nuevo también por Jaume Barnada, experto en urbanismo, vivienda y estrategias urbanas, coordinador de proyectos de relaciones internacionales en la Gerencia del Arquitecto Jefe del Ayuntamiento de Barcelona.

Actualmente cuenta con la participación de 22 personas (32% hombres y un 68% mujeres) de 21 ciudades y 11 países iberoamericanos: Asunción, Barranquilla, Bogotá, Caracas, Ciudad Autónoma De Buenos Aires, Culiacán, Donostia / San Sebastián, General Roca, Igantzi (País Vasco), Lima, Mazatlán, Monterrey, Morón, Pasto, Puebla, Salvador de Bahía, San Salvador, Santa Ana, Santo Domingo, São Paulo y Viña Del Mar. Las inscripciones para este curso eran abiertas a la participación tanto de ciudades miembro como de cualquier profesional interesado en la materia. A través de la subvención del



Ayuntamiento de Barcelona, de los/as 22 participantes, 12 lo están haciendo con beca del 100% para ciudades miembro; también se han otorgado 5 becas para miembros de la Comunidad de Estrategas urbanos/as de CIDEU.

Durante el curso se llevarán a cabo tres webinarios, en donde se invita a uno o dos profesionales de la red a presentar un proyecto de su ciudad relacionado con la temática del webinar.

En la primera sesión, se invitó a Ana María Malo y Daniela Castaño, técnicas de los municipios de Cuenca y de la Secretaría de Movilidad de Bogotá respectivamente, para presentar sus proyectos Supermanzanas y Barrios Vitales.

El curso finalizará el próximo 17 de julio tras la entrega de un ejercicio práctico que se presentará como trabajo final del curso.



3.3 Colaboraciones con aliados para acciones formativas

Además de las formaciones que se diseñan e imparten desde el Campus de Estrategas Urbana de CIDEU, se ha ampliado la capacidad de colaborar con otras entidades para apoyar acciones formativas que agregan valor a la oferta de la red. En este período se ha colaborado con CGLU y su Comisión de Planificación estratégica Urbana, y con la Red de Solidaridad para la Transformación Social-REDS.

[Formación de formadores CGLU: Aprendizajes sobre resiliencia-Estrategias y acciones](#)

CIDEU colaboró con CGLU, la Comisión de Planificación Urbana Estratégica de CGLU, FLACMA, MCR2030, Mercociudades, ONU-Hábitat y UNDRR, para impartir esta formación de formadores, basada en los módulos de aprendizaje sobre resiliencia desarrollados por CGLU, ONU-Hábitat y UNDRR, que busca fortalecer las capacidades de los gobiernos locales y regionales, y otros actores que trabajan con estos, para emprender y desarrollar sus propios planes de acción y estrategias para la construcción de resiliencia, entendiendo las particularidades de su territorio y sistemas de gobernanza. Se realizaron tres sesiones virtuales entre el 22-24 de noviembre, un curso en línea previo, y actividades desarrolladas junto con los participantes.

[Curso Nuevos repertorios de acción política local en protección internacional de los #DDHH](#)

Este curso se realizó en el marco del proyecto **De lo local a lo global: protección internacional de los Derechos Humanos desde los gobiernos locales**, que ejecuta la Red de Solidaridad para la Transformación Social-REDS, con el apoyo de la Diputación de Barcelona y la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo, en el que CIDEU actúa como socio estratégico.



Se abordaron enfoques novedosos sobre acciones políticas susceptibles de ser realizadas desde los gobiernos locales en coordinación con la sociedad civil organizada, para responder al ejercicio de corresponsabilidad política en cuanto a la protección internacional de colectivos y personas que en primera línea están luchando por la defensa de los Derechos Humanos en países en donde se violan sistemáticamente.

Estuvo dirigido a titulares de obligaciones (representantes políticos/as y personal técnico de gobiernos locales, especialmente de las áreas de cooperación internacional, medio ambiente, educación, participación ciudadana, compras públicas o similares); titulares de responsabilidades (organizaciones civiles que trabajan a favor de la defensa de los #DDHH) y titulares de derechos (movimientos locales de personas defensoras interesadas en la activación de mecanismos de incidencia política desde el ámbito local al global). Se impartió de manera sincrónica, en cuatro sesiones de tres horas cada una, durante 4 jueves, del 17 marzo al 7 de abril.

3.4 Cápsulas formativas

Las [cápsulas](#) son acciones formativas gratuitas, en formato virtual y de corta duración, sobre aspectos clave de la gestión estratégica urbana, que se realizan de manera autogestionada. Utilizan recursos didácticos como vídeos y material de lectura, además de una autoevaluación para fijar conocimientos. Durante este período se ha logrado incrementar la producción de estas cápsulas, agregando 3 más, lo que permite mantener, de forma permanente, contenidos de formación sobre temas clave.

En enero de 2022 y como resultado del proyecto “Derecho a la ciudad y movilidad sostenible e inclusiva en contexto de crisis”, que ejecutaron CIDEU y Red SIMUS, con el apoyo de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), se creó la Cápsula Formativa [Derecho a la ciudad y movilidad sostenible en contexto de crisis](#), que aporta conceptos y herramientas clave para abordar la movilidad urbana sostenible en un contexto de crisis, a partir del conocimiento de experiencias exitosas que han implementado algunas ciudades.

En marzo de 2022, CIDEU y el Área de Ecología Urbana del Ayuntamiento de Barcelona lanzan la Cápsula Formativa [Ciudad próxima: un modelo ecológico urbano](#), una introducción a los conceptos clave sobre la manera de actuar y proyectar en la ciudad contemporánea, así como las herramientas, para crear nuevas estrategias, que nos permitan pensar y llevar a la práctica un modelo ecológico urbano de proximidad para la transformación de la ciudad hacia un entorno más habitable.

En junio de 2022, como uno de los resultados de la Microrred **Ciudades Globales y Transversalidad de Género**, se habilitó la Cápsula formativa [La transversalidad de género en los gobiernos locales](#), con el objetivo de compartir y reforzar el conocimiento sobre la institucionalización de los procesos de transversalidad de género en los gobiernos locales y el diseño y ejecución de sus políticas públicas, a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre iguales.



Durante el período que abarca este informe, 222 personas han realizado las 5 cápsulas formativas que ya se encuentran disponibles en la web de CIDEU.

3.5 Formación ad-hoc para el Área Metropolitana de San Salvador

En abril CIDEU firmó un convenio con el Consejo de Alcaldes y la Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador (COAMSS-OPAMSS), para el diseño e impartición del curso ad-hoc “PENSAR LA METRÓPOLI – Formación para la acción en el Área Metropolitana de San Salvador”, que implementará esa organización en el marco del proyecto *Fortalecida la Gobernanza del Área Metropolitana de San Salvador para la adopción e implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*, financiado por la Unión Europea. Este ejercicio permite aprovechar las capacidades instaladas del Campus de Estrategias Urbanas, realizando formaciones ad-hoc a solicitud de ciudades y entidades que se desempeñan en los mismos ámbitos de CIDEU.

Está dirigido a personal decisor y técnico de las 14 municipalidades del Área Metropolitana de San Salvador y de otros organismos con competencia en el desarrollo del área metropolitana, para un total máximo de 90 personas. El curso abordará el corpus conceptual y práctico necesario para comprender el fenómeno de la metropolización, la necesidad de construir gobernanza y una cultura de planificación estratégica orientadas al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), así como nociones sobre catastro multifinalitario para la definición de políticas de suelo urbano. El curso se realizará en su totalidad de manera online e iniciará el 11 de julio.

PENSAR LA METRÓPOLI
FORMACIÓN PARA LA ACCIÓN EN EL ÁREA METROPOLITANA DE SAN SALVADOR

Aprende el enfoque y las herramientas necesarias para abordar, desde la planificación estratégica, la gobernanza y el catastro multifinalitario, el cumplimiento de los ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible – en los municipios del Área Metropolitana de San Salvador y alrededores.

Logos: GOBERNANZA METROPOLITANA, UNIÓN EUROPEA, AMB: Área Metropolitana de Barcelona, COAMSS OPAMSS, cideu

🕒 Duración: 12 semanas
📅 Inicio: 11/7/2022

Línea de Acción 4: Alianzas estratégicas

4.1 Acuerdos y alianzas con organizaciones internacionales

Durante este período se continuó la coordinación con la empresa de telecomunicaciones Cisco, para una alianza estratégica que permita extender a las ciudades latinoamericanas de la red, los beneficios de uno de sus principales programas de responsabilidad social, [Cisco Networking Academy](#), cuya misión es brindar oportunidades de desarrollo profesional y expandir las habilidades de la fuerza laboral en tecnología de información, a través de la capacitación y la educación.



Proponen un modelo que abarca acciones de inclusión digital y capacitación profesional, tanto para servidores municipales como para la ciudadanía, que se ejecutan mediante la coparticipación entre CISCO Networking Academy y la entidad contraparte, para lo cual se trabaja en una propuesta para implementar un proyecto piloto durante el último cuatrimestre de 2022.

Por otro lado, en el marco de su alianza con la Red [SIMUS](#), a finales de 2021 se completó el proyecto que presentaron ambas instituciones: “Derecho a la ciudad y movilidad sostenible e inclusiva en contexto de crisis”, el cual resultó seleccionado en la convocatoria de Programas, Iniciativas y Proyectos Adscritos (PIPA) frente a la COVID19, que realizó la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) en 2020. SEGIB lanzó esta convocatoria para apoyar financieramente la realización de proyectos impulsados por los PIPA, que contribuyan al mejoramiento de situaciones generadas por la pandemia en sus ámbitos de especialización.

El proyecto se ejecutó durante 2021 con el propósito de generar capacidades en los gobiernos locales de Iberoamérica para gestionar la movilidad urbana sostenible en contexto de crisis. Contempló la compilación de las principales herramientas para la gestión de la movilidad urbana sostenible que se han implementado como respuesta a la crisis de la pandemia, en un **Manual de Buenas Prácticas de Movilidad Urbana Sostenible en Contexto de Crisis**, que se pondrá a disposición de personas gestoras y tomadoras de decisiones de las ciudades iberoamericanas.

Asimismo, se realizó una acción formativa desde el Campus de Estrategias Urbanas de CIDEU, el **Curso online “Derecho a la ciudad y movilidad sostenible en contexto de crisis”**, dichos tomadores de decisiones, para que implementen actuaciones inmediatas de política pública con el fin de facilitar una movilidad urbana sostenible considerando las transformaciones que resultan de la crisis de la pandemia.

Línea de Acción 5: Acceso a la cooperación internacional

5.1 Actualización del mapeo de fuentes y programas de financiación externa

En el primer trimestre del año se realizó una **actualización del mapeo de actores clave para la financiación de proyectos de cooperación internacional**, elaborado como parte del Plan de Cooperación de CIDEU, el cual quedó rápidamente desactualizado por los cambios experimentados por el sistema de cooperación internacional en respuesta a la pandemia. Este mapeo se ha sistematizado para ponerlo al servicio de las ciudades de la red.

El mapeo de actores tiene como objetivo la identificación de las principales instituciones internacionales que apoyan dinámicas de desarrollo urbano sostenible en ciudades de Iberoamérica que pertenecen a la red CIDEU. Para lograr dicho objetivo, el mapeo ha incluido diferentes perfiles: organizaciones internacionales y multilaterales, organizaciones bancarias de desarrollo, agencias nacionales y regionales de cooperación internacional, fundaciones filantrópicas, centros de investigación, academia y universidades, y sociedad civil organizada.



Para el mapeo de actores y organizaciones internacionales, se ha procedido a identificar las principales organizaciones internacionales, nacionales y regionales que promueven el impulso y/o apoyo a procesos desarrollo sostenible. Abarca más de 250 actores, que se ha organizado en 7 categorías y 28 sub-categorías. El documento está en proceso de edición para entregar a las ciudades.

OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL

Línea de Acción 6: Comunicación y visibilidad

6.1 Consultoría para recalibrar la marca CIDEU

En el primer semestre de 2022 se ha contratado una consultoría para el diseño e implementación de un proceso participativo dirigido a repensar la oferta de CIDEU, para convertirla en una propuesta de valor relevante y diferencial que le permita crear una comunidad con los socios y generar lealtad, y al mismo tiempo, mejorar su posicionamiento en el ecosistema de redes.

Se trata de una investigación de carácter cualitativo y exploratorio, que se apoya en conceptos de antropología, sociología y psicología, y considera el aspecto humano como el motor central de la experiencia. La metodología abarca: **Análisis estratégico** (descubrir insights, traducir percepciones y decodificar comportamientos), **recalibrar** (repensar: ¿qué representamos para los gobiernos locales?, redefinir la propuesta de valor y determinar los lineamientos de la experiencia) y **crear** (construir un modelo de gestión de la experiencia: procesos + personas + tecnología, y conectar: aterrizar modelo al equipo).

Para tales fines, se han realizado entrevistas individuales y diálogos reflexivos semimoderados (híbridos), con la participación de diversos actores de la comunidad CIDEU: representantes de ciudades activas y no activas (autoridades municipales y técnicos/as), miembros de la comunidad de estrategias urbanos/as, representantes de redes de ciudades amigas, asesores/as y colaboradores/as.

Los resultados de la consultoría aportan una hoja de ruta que permitirá reformular el relato de la red, para reorientar su línea de comunicación, y al mismo tiempo, afinar los lineamientos de trabajo con los diversos actores de la red.

6.2 Difusión de contenidos

La difusión de contenidos se continúa realizando a través del blog y de la publicación bimestral de la newsletter.

El [Blog de CIDEU](#) es un espacio de reflexión que permite visibilizar iniciativas, difundir aprendizajes, plantear interrogantes y disparar debates acerca de los desafíos que se



enfrentan en el ámbito urbano. Es un espacio donde se expresan las distintas voces de la Comunidad de CIDEU, que llega a actores locales clave de Iberoamérica, a través de la *Newsletter* y las redes sociales de CIDEU.

En los 8 meses que abarca este informe, se hicieron 7 publicaciones, a cargo de 8 autores/as (4 hombres y 4 mujeres), entre los cuales se incluyen 3 colaboradores/a de CIDEU y 3 aportaciones de ciudad/entidad asociada. La diversidad de temas y enfoques tratados abarcan la recuperación económica, el derecho a la vivienda, las ciudades cuidadoras, los institutos de planeación, el marco regulatorio de la planificación, las violencias urbanas y el urbanismo táctico.

Por otro lado, en el período que abarca el informe se han publicado 4 ediciones bimestrales de la [newsletter](#) de CIDEU.

OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED

Línea de Acción 7: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones

7.1 Campaña de reactivación y captación nuevos socios

Se ha mantenido una campaña permanente de motivación para lograr la reactivación de socios que se han distanciado de la red, así como para atraer nuevos socios. En el período que abarca el informe se han incorporado **seis socios nuevos a la red**: cinco gobiernos locales/regionales, el Ayuntamiento de Higüey y el Ayuntamiento de Santo Domingo Norte (República Dominicana); la Intendencia de Cañada de Gómez (Argentina); y el Ayuntamiento de Neiva y la Gobernación de Antioquia (Colombia); además de una entidad colaboradora, la Cámara de Comercio y Producción de Puerto Plata, República Dominicana. En este periodo ha solicitado la baja de CIDEU, la Universidad del Centro Educativo Latinoamericano (UCEL), de Rosario (Argentina).

Al momento de cierre de este informe, se contaba también con el interés de asociarse a CIDEU, por parte de la municipalidad de San José, Costa Rica, y del Centro de Transferencia de Conocimiento e Innovación Social-CETCIS de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador, como entidad colaboradora.