

# INFORME SECRETARÍA GENERAL

## OCTUBRE 2020 - OCTUBRE 2021

Laura Pérez, secretaria general

Equipo CIDEU

Rosa Arlene María, directora ejecutiva

Maria Torres, secretaria administrativa

Alvaro Echaiz, responsable de comunicación y proyectos

Victoria Alcarria, responsable de formación

Rosario Guiraud y Frida Poehls, colaboradoras

Octubre 2021



## Contenido

|                                                                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| RESUMEN EJECUTIVO                                                                                                              | 3         |
| DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES                                              | 6         |
| <b>OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO</b> | <b>6</b>  |
| <b>Línea de Acción 1: Aprendizaje en red</b>                                                                                   | <b>6</b>  |
| 1.1 Creación de espacios de cooperación técnica en diferentes modalidades                                                      | 6         |
| 1.2 Programación de ciclo de webinarios abiertos                                                                               | 13        |
| 1.3 Celebración de Encuentro Anual de CIDEU                                                                                    | 14        |
| <b>Línea de Acción 2: Formación</b>                                                                                            | <b>15</b> |
| 2.1 XVI Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano                                              | 15        |
| 2.2 Talleres de especialización y cápsulas formativas                                                                          | 17        |
| 2.3 Diseño de propuesta de formación ad-hoc                                                                                    | 20        |
| <b>Línea de Acción 3: Alianzas estratégicas</b>                                                                                | <b>21</b> |
| 3.1 Acuerdos y alianzas con organizaciones internacionales                                                                     | 21        |
| <b>Línea de Acción 4: Acceso a la cooperación internacional</b>                                                                | <b>22</b> |
| 4.1 Información y acompañamiento sobre convocatorias y fondos disponibles para ciudades                                        | 22        |
| <b>OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL</b>                   | <b>23</b> |
| <b>Línea de Acción 5: Investigación</b>                                                                                        | <b>23</b> |
| 5.1 Creación de un think tank de estrategias urbanas/as                                                                        | 23        |
| <b>Línea de Acción 6: Comunicación y visibilidad</b>                                                                           | <b>23</b> |
| 6.1 Producción y difusión de contenidos que retroalimentan las actividades de aprendizaje en red.                              | 23        |
| 6.2 Participación de CIDEU y sus socios en eventos internacionales                                                             | 24        |
| <b>OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED</b>                                                     | <b>26</b> |
| <b>Línea de Acción 7: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones</b>                                                      | <b>26</b> |
| 7.1 Campaña de reactivación y captación nuevos socios                                                                          | 26        |
| <b>Línea de Acción 8: Gestión de recursos y participación en proyectos</b>                                                     | <b>27</b> |
| 8.1 Presentación de propuestas en convocatorias de proyectos                                                                   | 27        |



## RESUMEN EJECUTIVO

En 2021, CIDEU se enfoca en **incrementar las capacidades técnicas de las ciudades y entidades socias para dar respuesta a los desafíos estratégicos de la nueva realidad urbana**, a través de varias líneas de acción, vinculadas con la **cooperación técnica**, el **aprendizaje entre pares** y las **acciones formativas**, promoviendo la consecución de la Nueva Agenda Urbana y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este informe da cuenta de 13 meses de gestión, desde octubre de 2020 a octubre de 2021.

Estas líneas de acción se definen en el **Plan Operativo 2021**, que se formuló a partir de los aprendizajes del 2020, de los intercambios entre las ciudades de la red y de la encuesta que completaron los socios de CIDEU en base a sus intereses y necesidades.

El informe presenta los avances en el logro de los objetivos planteados en el Plan Operativo 2021, que se ha estructurado en un objetivo general y tres objetivos estratégicos. Cada una de estas líneas de acción se concretiza por medio de actividades que tienen lugar gracias al compromiso e involucramiento de todas las ciudades y entidades de la red. El objetivo estratégico (OE) 1 ha sido el más potente, porque se enfoca en lograr resultados que impacten en el quehacer de las ciudades. El objetivo estratégico 2 se enfoca en el posicionamiento de la planificación estratégica, de la red y sus asociados en el ecosistema global; y el objetivo 3 es más táctico, vinculado al fortalecimiento interno de la red.

**Objetivo general:** Fortalecer desde el trabajo en red la capacidad de las ciudades para implementar estrategias y proyectos que les permitan enfrentar los desafíos de la nueva realidad urbana.

### **OE1: Lograr que las ciudades introduzcan mejoras en la planificación y gestión de la estrategia urbana en su territorio**

R1.1 Las ciudades enriquecen sus políticas, planes y proyectos con el apoyo de técnicos/as de ciudades homólogas y expertos/as

*Línea de Acción 1: Aprendizaje en red*

*Línea de Acción 2: Formación*

R1.2 Las ciudades acceden a conocimientos, recursos y herramientas de entidades externas

*Línea de Acción 3: Alianzas estratégicas*

*Línea de Acción 4: Acceso a la cooperación internacional*

### **OE2: Mejorar el posicionamiento de la red y del pensamiento estratégico urbano en el escenario global**

R2.1 Se fortalece el rol de CIDEU como referente en la producción de conocimiento sobre la estrategia urbana

*Línea de Acción 5: Investigación*



R2.2 Se visibilizan los resultados de la planificación y la gestión estratégica urbana en Iberoamérica

*Línea de Acción 6: Comunicación y visibilidad*

### **OE3: Fortalecer la estructura y el funcionamiento interno de la red**

R3.1 Se incrementa la membresía de la red

*Línea de Acción 7: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones*

R3.2 La red dispone de recursos económicos y técnicos para el cumplimiento del plan operativo

*Línea de Acción 8: Gestión de recursos*

Como resultado de la implementación del Plan Operativo, hasta el mes de octubre se han obtenido los siguientes resultados:

**APRENDIZAJE ENTRE PARES**

**7** Microrredes de estrategias urbanas

**31** Ciudades

A través de los **espacios de aprendizaje entre pares**, la red ha contribuido a que las ciudades enriquezcan sus políticas, planes y proyectos por medio de la **creación de siete microrredes de estrategias urbanas**. Estos espacios, **técnicos/as de 31 ciudades de la red** se encuentran de manera mensual para compartir experiencias, proyectos e intercambiar ideas, en las temáticas de economía local, movilidad sostenible, planificación y agendas globales, transversalidad de género, modelos de proximidad y ecología urbana, memoria histórica y archivos de ciudad, y redes de bibliotecas.

**ACCIONES  
FORMATIVAS**

**102** Personas accedieron a formación

**54** Ciudades

En cuanto a las **acciones formativas**, las ciudades han incrementado sus capacidades con la formación de técnicos/as que han aprendido herramientas de gestión estratégica en la XVI edición del **Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**; y los **talleres de Planificación estratégica y Gobernanza Metropolitana** y de **Ciudad próxima: un modelo ecológico urbano**. También se ha avanzado en el diseño del curso de Movilidad Urbana Sostenible en Contexto de Crisis, que iniciará en noviembre.

En total 102 personas accedieron a formación en el Campus de Estrategias Urbanas, alcanzando a 54 ciudades de Iberoamérica. A ese número se agrega más de un centenar que han aprovechado las cápsulas formativas. Gracias a la subvención del Ayuntamiento de Barcelona y a una alianza con la red Metrópolis, **66 personas de 35 ciudades de la red, accedieron a becas y descuentos en estas formaciones**.



## COOPERACIÓN

**41** Ciudades recibieron  
acompañamiento

Vinculado a la línea de **cooperación**, **41 ciudades** recibieron apoyo y acompañamiento a las convocatorias internacionales del **Global Mayors Challenge**, en la que **5 ciudades de CIDEU participantes quedaron finalistas**; además, se apoyó la presentación de las ciudades a la convocatoria de la Unión Europea para Autoridades Locales.

También la red impulsó la **visibilización de logros, proyectos y estrategias de 11 socios**, mediante la participación en eventos internacionales, la publicación de artículos en revistas como Ciudad Sostenible, así como en el blog y la web de CIDEU, y la presentación de experiencias en los webinarios realizados en el marco del Ciclo de Encuentros Iberoamericanos para los nuevos desafíos emergentes, que realiza CIDEU.

**MEMBRESÍAS** **5** Socios  
Nuevos

Todo este dinamismo que ha experimentado la red en 2021 se ha reflejado en una reactivación de socios, que se expresa en la aportación de la membresía que ha duplicado los resultados de 2020, además, de la **incorporación de cinco nuevos socios**, cuatro gobiernos locales y una entidad asociada.



## DESARROLLO DEL INFORME POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, LÍNEAS DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES

### OE1. LOGRAR QUE LAS CIUDADES INTRODUZCAN MEJORAS EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA URBANA EN SU TERRITORIO

#### Línea de Acción 1: Aprendizaje en red

##### 1.1 Creación de espacios de cooperación técnica en diferentes modalidades

En 2020, la necesidad de conectar con otras ciudades para conocer cómo respondían a la crisis de la pandemia en cada fase, y la repentina facilidad para la comunicación virtual, abrió un campo de oportunidad importante a CIDEU para escalar en la cooperación técnica entre ciudades. Los cuatro Grupos de Trabajo de Cooperación Técnica, iniciados el año pasado como una [experiencia piloto](#), en conjunto con la Dirección de Justicia Global y Cooperación Internacional del Ayuntamiento de Barcelona, fueron el punto de partida para escalar esta iniciativa, convirtiendo estos espacios en Microrredes de Estrategias Urbanas.

Las [Microrredes de Estrategias Urbanas](#) son espacios de colaboración y trabajo en red entre ciudades, que tienen por objetivo encontrar nuevas respuestas a los desafíos urbanos, a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre pares, estableciendo procesos de aprendizaje ciudad-ciudad en el marco de la cooperación municipalista. En ellas se promueve el pensamiento estratégico urbano como paradigma para abordar esos desafíos urbanos y lograr ciudades más resilientes y sostenibles. Se persigue potenciar la capacidad de aprendizaje en red de las ciudades, en un momento de aceleración de los conflictos urbanos y las consecuentes presiones a las administraciones locales para ofrecer respuestas.

Las microrredes funcionan bajo la modalidad “peer review”, en la que los/as técnicos/as de un reducido grupo de ciudades (6-8) se reúnen periódicamente de manera virtual, para compartir con sus pares las iniciativas que están implementando en un área o temática específica, y los desafíos/limitaciones que están enfrentando. Las ciudades pueden contrastar sus iniciativas con otras que enfrentan desafíos similares y se benefician de la opinión “experta” de sus homólogas. También se promueve el intercambio de herramientas y documentos, como estudios, normativas, planes, sistemas de indicadores, etc. Esto genera un proceso de diálogo para el aprendizaje, mejora la capacidad de análisis, y potencia el conocimiento y difusión en la región de los avances en los procesos de gestión estratégica urbana.

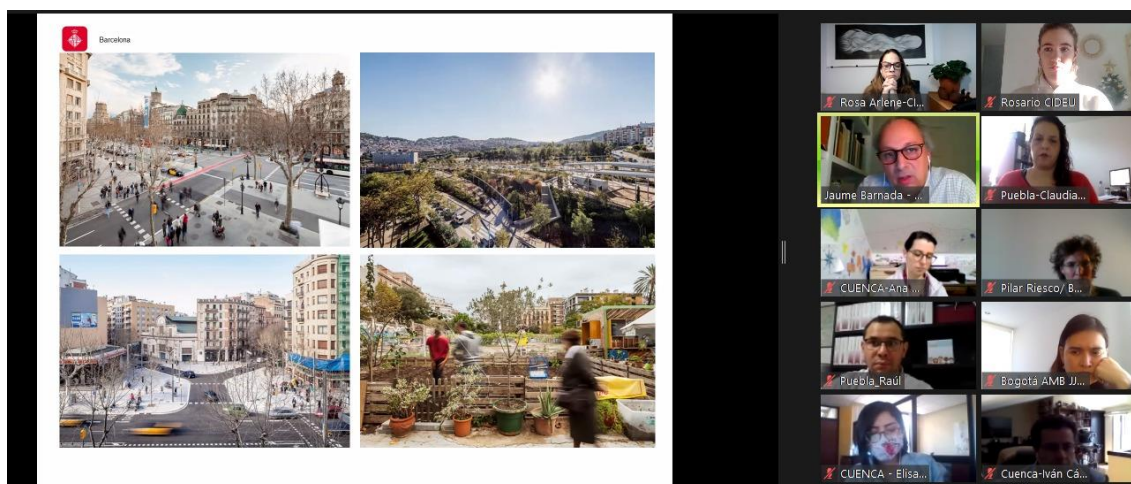
En 2021, y hasta el momento de presentar este informe, se han impulsado 8 microrredes, cuyos resultados y avances se describen a continuación.

## Microrred de Ciudades Próximas y Ecología Urbana

La microrred tuvo por objetivo abordar soluciones a desafíos urbanos vinculados a los modelos urbanos, el espacio público, la movilidad sostenible y la ecología. Contó con la participación de las ciudades de Barcelona (España), Bogotá (Colombia), Cuenca (Ecuador), La Habana (Cuba), Mendoza (Argentina), y Puebla de Zaragoza (México). Los/as participantes se reunieron durante diez sesiones de trabajo, en las que compartieron desafíos, ideas, buenas prácticas y aprendizajes vinculados a las temáticas expuestas.

El trabajo se dividió en dos partes. Un primer bloque, donde se expusieron los conceptos relativos a la ciudad próxima, la ecología urbana y su implementación en la ciudad de Barcelona. Y una segunda parte, en la que cada ciudad expuso retos y desafíos de un proyecto/programa/plan concreto y recibió recomendaciones del resto de participantes que compartieron también información técnica y documentación de proyectos similares.

Los desafíos presentados se vincularon con la movilidad y peatonalización de calles, la implementación de supermanzanas, las estrategias de evaluación y mejora del espacio público, la renaturalización de la ciudad, el desarrollo de un plan para la bahía de una ciudad y la estrategia de barrios de proximidad. Esta microrred inició en 2020 y concluyó en junio de 2021. Para el último trimestre del año se prevé realizar otro encuentro en el que darán cuenta de los avances que han tenido como resultado de la implementación de lo aprendido.

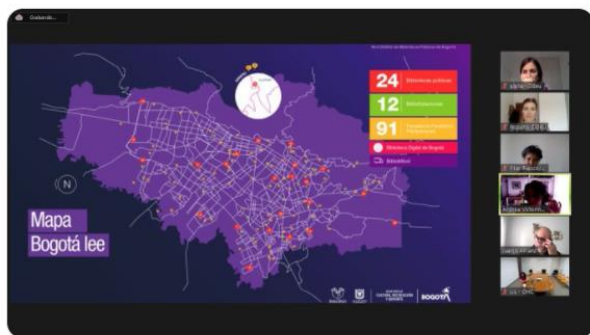




## Microrred de Bibliotecas Municipales



Hoy, en el Grupo de Trabajo de Bibliotecas, @Bogota impartió el taller Cultura Digital e Innovación en el que presentó la Biblioteca Digital y los Laboratorios de co-creación ciudadana, abriendo el debate a la recuperación y co-construcción de la memoria colectiva.



Ajuntament de BCN

8:09 p. m. - 15 abr. 2021 - Twitter for iPhone

Esta microrred da continuidad al proceso de intercambio profesional en la forma de pasantías profesionales entre las ciudades de Medellín, Cali y Barcelona, e incorpora a las bibliotecas de Bogotá y La Habana.

Contó con la participación de las siguientes instituciones: Red de Bibliotecas de Barcelona, Biblored de Bogotá, Red de Bibliotecas de Cali, Fundación Bibliotec de Cali, Sistema de Bibliotecas Públicas de Medellín y Plan Ciudadano de Lectura, Escritura y Oralidad, Red Nacional de Bibliotecas Públicas de Colombia, y el Sistema de Bibliotecas Especializadas de la Oficina del Historiador de La Habana.

El ciclo de reuniones virtuales abarcó 13 sesiones de trabajo, que iniciaron en 2020 y terminaron en junio de 2021, en las que técnicos/as y representantes de cada institución discutieron, en una primera etapa, acerca de la innovación y digitalización de los servicios bibliotecarios y la adaptación de las bibliotecas a la situación provocada por la pandemia COVID 19. En una segunda etapa se propuso el diseño de un proyecto común en el que, mediante talleres virtuales, se compartieron reflexiones y herramientas sobre cómo afrontar los desafíos a los que se enfrenta la biblioteca del siglo XXI.

A partir de los conocimientos compartidos en la microrred, se está elaborando una publicación conjunta, que incluye el trabajo realizado en los talleres virtuales sobre los siguientes temas: la relación entre la cultura y la educación, la dicotomía entre la especialización y la generalidad en las bibliotecas, la proximidad en el territorio y a sus comunidades, la biblioteca digital y los laboratorios de co-creación ciudadana, el valor social de la biblioteca pública y la reflexión en torno a las redes de bibliotecas con la centralidad o periferia de los territorios, entre otros. Esta publicación se pondrá a disposición de todas las ciudades interesadas.

## Microrred de Ciudades Globales y Transversalidad de Género

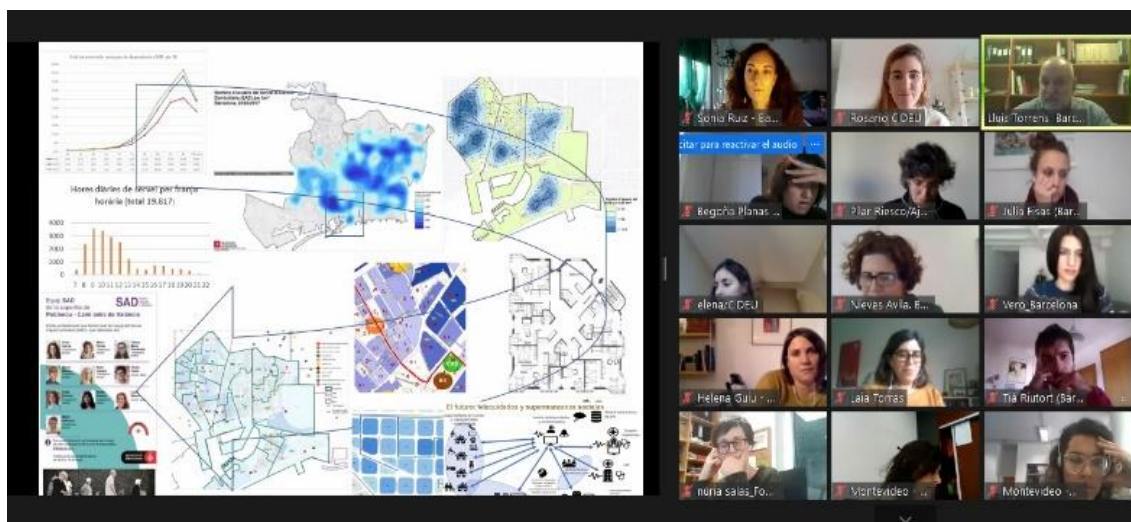
Esta microrred se conformó con el objetivo de reforzar la cooperación y el conocimiento sobre la institucionalización de los procesos de transversalidad de género y el diseño y ejecución de sus políticas públicas, a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre iguales. Contó con la participación de las ciudades de Barcelona (España), Bogotá (Colombia), Lima (Perú) y Montevideo (Uruguay).

Se realizaron 14 sesiones de trabajo, divididas en cuatro bloques temáticos, donde cada ciudad presentó casos de estudio, buenas prácticas y diferentes retos y desafíos alineados con las temáticas, y recibió recomendaciones del resto de participantes. Además, cada bloque contó con una sesión de debate final.

Los bloques trabajados y sus subtemas fueron:

1. Organización de la transversalidad de género en los gobiernos locales: Reglamentos, programas y planes. Compromisos políticos y bases de la transversalidad.
2. Políticas laborales y género en el ámbito local: Políticas locales de acceso, promoción, formación; desigualdades y discriminaciones de género; dignificación de los sectores feminizados; entrada en los sectores donde las mujeres están infrarrepresentadas; feminización de la pobreza y la precariedad.
3. Políticas de los cuidados en el mundo local: Supermanzanas, sociales. Cuidados y territorialidad; democratización de los cuidados; dignificación de las trabajadoras de los cuidados; políticas de corresponsabilidad; visibilización de los cuidados.
4. Brecha salarial de género dentro de las instituciones: Vinculación entre la desigualdad salarial y las desigualdades de género. Identificación, cálculo y análisis de la brecha salarial de género. Medidas para reducir las desigualdades salariales de género. Cláusulas de contratación externa.

Esta microrred inició en 2020 y concluyó en mayo de 2021. Como resultado de esta iniciativa, se elabora una cápsula formativa, tomando como base los vídeos y documentos compartidos, que estará disponible en la web de CIDEU para el público en general.



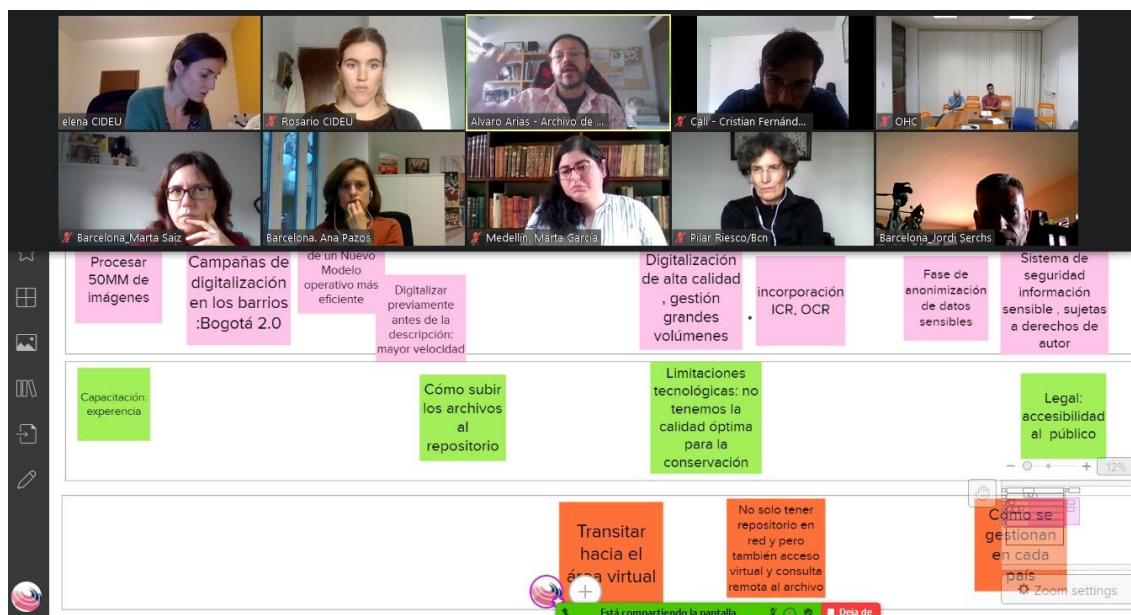
### Microrred de Archivos de Ciudad, Memoria y Transparencia

Con el objetivo de abordar desafíos actuales y temáticas de interés comunes entre los archivos municipales de distintas ciudades, se conformó esta microrred integrada por las ciudades de Barcelona (España); Bogotá, Cali y Medellín (Colombia) y La Habana (Cuba).



En una primera fase, se trabajó acerca del modelo organizativo de cada archivo. Cada ciudad realizó una presentación en la que explicó su funcionamiento, así como oportunidades y desafíos. A partir de ello se identificaron los siguientes retos y desafíos comunes: la digitalización de los archivos históricos, la gestión documental, los archivos abiertos a la ciudadanía y la transparencia.

Para la segunda etapa se trabajó en las estrategias y planificación de la digitalización de los archivos abiertos y el catálogo en línea. Esta microrred, que inició en 2020, sesionó hasta mayo de este año y tiene pendiente retomar los trabajos.



## Microrred de Economía Local

Esta microrred se conformó con el objetivo de nuclear distintos puntos de vista respecto del rol de los gobiernos locales en la reactivación económica post pandemia.

Dada la amplitud de la temática, el enfoque de la microrred se acotó a tres líneas prioritarias vinculadas con: la *soberanía alimentaria* (el sistema alimentario y su cadena de valor como elemento transversal a la vida económica, social, la salud y la ecología), la *economía social y solidaria* y la promoción del comercio justo, y el *fomento emprendedor*, a través de la industria del conocimiento y las nuevas actividades vinculadas con la tecnología, la innovación y la investigación.

Esta microrred inició en mayo 2021 y finalizó en octubre. Contó con la participación de 9 funcionarios/as de las ciudades de Rosario y San Martín (Argentina), Riobamba (Ecuador), Pasto (Colombia) y São Paulo (Brasil). Se analizaron 4 iniciativas y desafíos propios de las ciudades participantes, recibiendo cada una recomendaciones, experiencias o sugerencias de sus pares. Dos expertos en temáticas concretas vinculadas al desarrollo territorial y al fomento del comercio justo aportaron insumos para el debate. Adicionalmente, Barcelona y San Sebastián/Donostia (España) participaron



como ciudades invitadas, presentando iniciativas locales con el objetivo de inspirar a los miembros y compartir desafíos.

A partir del interés de la ciudad de Rosario en transformar el sistema alimentario de la ciudad y potenciar las áreas periurbanas con producción agroecológica, y luego de la presentación del caso “Ligue os Pontos” de São Paulo, se generó un vínculo bilateral de cooperación entre estas dos ciudades. Esta relación se formalizó y han realizado reuniones periódicas con el objetivo de intercambiar información y conocer la metodología de trabajo de este proyecto, que desde 2016 cuenta con el apoyo de Bloomberg Philanthropies.



Las ciudades participantes en la [#MicrorredesCideu](#) de Economía local, conocieron el proyecto "Ligue Os Pontos" de [@prefsp](#): "El desafío está humanizar la cadena de valor, saber quien produce los alimentos que consumimos" [#AprendizajeEnRed](#)



Alcaldía de Pasto y 4 más

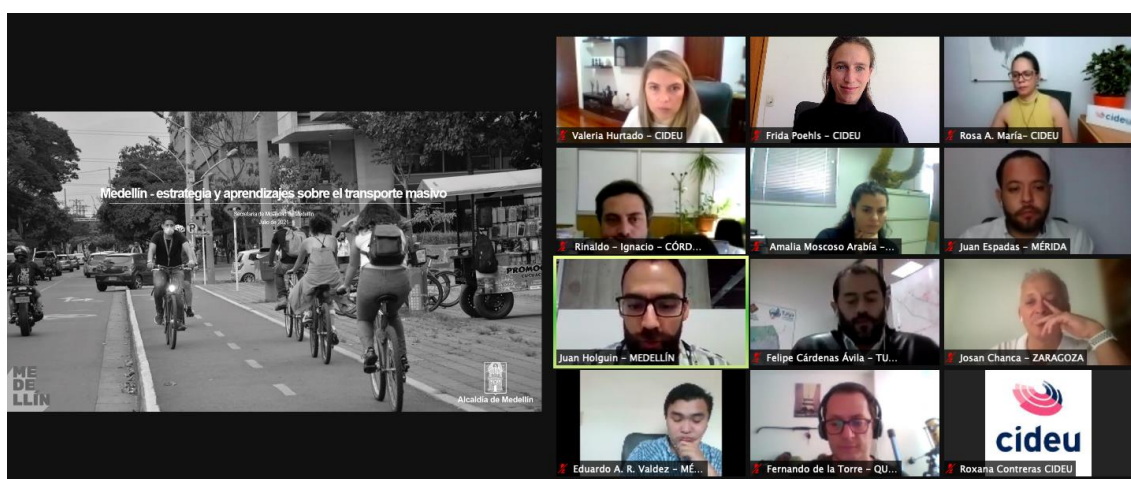
3:07 p. m. · 29 jul. 2021 · Twitter Web App

## Microrred de Movilidad Sostenible

Esta microrred se enfoca en abordar los desafíos que se presentan en materia de movilidad en las ciudades de la post pandemia, tomando como base los Planes Integrales de Movilidad Urbana Sostenible (PIMUS) que impulsan las ciudades. Participan 7 ciudades de 6 países: Córdoba (Argentina), Medellín y Tunja (Colombia), Mérida (México), Quito (Ecuador), Santiago de los Caballeros (República Dominicana) y Zaragoza (España). Esta microrred ha realizado 5 sesiones y terminará en noviembre de 2021.

En común acuerdo entre los participantes, se definieron como líneas prioritarias de trabajo de la microrred: el *transporte masivo*, la *micromovilidad*, y la *generación y uso de información para la toma de decisiones* en el diseño de políticas públicas y proyectos de movilidad.

A lo largo de las sesiones, las ciudades presentaron sus PIMUS, proyectos y desafíos concretos que enfrentan, para recibir retroalimentación de los demás participantes. Se contó con un experto referente de Latinoamérica en términos de movilidad que aportó una visión estratégica de la cuestión, y también participó Barcelona como ciudad invitada, aportando su experiencia con la estrategia de micromovilidad, a través del Departamento de Estrategia de la Movilidad del Ayuntamiento de Barcelona.



## Microrred de Planificación y Agendas Globales

Esta nueva modalidad de microrred de corta duración (3 sesiones), creada recientemente, a finales del mes de octubre, tiene como objetivo abordar el tema de la planificación estratégica territorial alineada a las agendas globales, como un espacio de trabajo de un conjunto de ciudades iberoamericanas que ya tienen avances en este proceso y que tienen interés en intercambiar y nutrirse de la experiencia de otras ciudades.

Los objetivos que se persigue con este espacio de cooperación son: (1) sostener un intercambio con entidades clave vinculadas con el tema, para entender el estado de situación de los procesos de planificación alineados a las agendas globales en Iberoamérica, (2) compartir lecciones aprendidas con 2 ciudades que están implementando su planificación alineada a las agendas globales, y (3) propiciar un espacio de intercambio entre las ciudades participantes, para conocer los desafíos que están enfrentando y cómo los están abordando, y hacer una compilación de los hallazgos.

La primera sesión contó con la participación de expertos del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, y de ONU Hábitat. Las experiencias y debates compartidos serán recogidos por CIDEU, para identificar desafíos, herramientas y prácticas comunes, y elaborar un documento que se podrá compartir con otras ciudades. Los resultados de esta microrred también serán un aporte a la Comisión de Planificación Estratégica Urbana de CGLU, a cuyo impulso contribuye CIDEU.

Participan 9 ciudades e instituciones: Pamplona (España), Buenos Aires, Morón y Lanús (Argentina), Cartagena de Indias (Colombia), Instituto Municipal de Planeación de Los Cabos (México), Caguas (Puerto Rico), y Santo Domingo Norte y el Plan Estratégico de la Provincia Espaillat (Rep. Dominicana).

## Diseño y preparación de la Microrred de Derecho a la Vivienda

Durante los meses de septiembre y octubre se ha trabajado en la preparación de esta microrred que iniciará en noviembre y se extenderá hasta mayo de 2022. La Microrred de Derecho a la Vivienda surge como continuidad del trabajo que la Gerencia de Vivienda del Ayuntamiento de Barcelona viene realizando con diferentes ciudades y organizaciones de Iberoamérica, y se refuerza con la metodología de trabajo en red que implementa CIDEU.

Fomentará el intercambio entre ciudades en materia de políticas de vivienda social, centrándose en los instrumentos normativos, de gestión de suelo, y financieros para fomentar la desmercantilización de la vivienda. Se prevé la participación de 8 ciudades y organizaciones iberoamericanas: Barcelona (España), Bogotá (Colombia), Buenos Aires (Argentina), Departamento de Antioquia (Colombia), IMPLAN Tijuana (México), Montevideo (Uruguay), Lima (Perú) y Santiago (Chile).

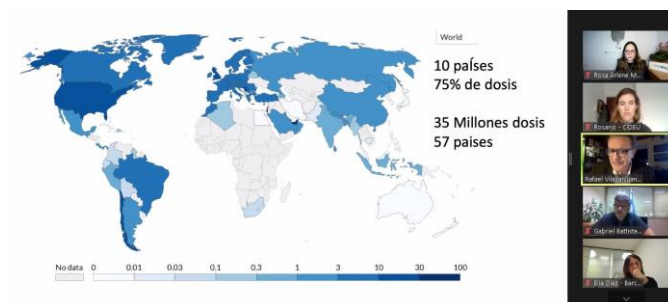
### 1.2 Programación de ciclo de webinarios abiertos

Este ciclo de encuentros virtuales es un espacio que funciona de manera permanente y que fue creado con el objetivo de responder a demandas y necesidades de las ciudades, brindando un espacio de encuentro e intercambio para compartir inquietudes, discusiones, desafíos, ideas y soluciones vinculadas a desafíos y experiencias urbanas emergentes minimizando errores y eficientizando tiempos y recursos desde una perspectiva estratégica. Dependiendo de la temática propuesta, se invita a alcaldes y alcaldesas, políticos/as y técnicos/as de ciudades, expertos/as y organizaciones, a compartir sus experiencias.

En el período que abarca este informe, se realizaron tres encuentros virtuales en los que seis ciudades socias de CIDEU presentaron sus iniciativas, ante más de 200 participantes. Estos son:

#### El rol de las ciudades en los procesos de vacunación COVID-19.

Se realizó en marzo de 2021, con el objetivo de fomentar el diálogo acerca de los desafíos que plantean las campañas masivas de vacunación y los diferentes roles que pueden asumir los gobiernos locales en el marco de sus competencias, para hacerlas más efectivas. Se contó con la participación de Rafael Vilasanjuan, director de análisis y desarrollo del Instituto de Salud Global de Barcelona – ISGLOBAL, quien hizo una introducción general a la temática y sus desafíos.





Luego se presentaron las experiencias de las ciudades de Barcelona (España), Bogotá (Colombia) y Buenos Aires (Argentina), quienes compartieron cómo se están organizando los procesos de vacunación en sus territorios, su rol como gobiernos locales y los desafíos y aprendizajes que van adquiriendo en el proceso.

### Modelo HIP - Hexágono de Innovación Pública



Tuvo lugar en el mes de abril de 2021 y fue organizado junto al Laboratorio de Gobierno Abierto de Aragón y el Observatorio La Rábida de Desarrollo sostenible y Cambio Climático para Iberoamérica, el Ayuntamiento de Zaragoza y Ebrópolis, con el objetivo de presentar el Hexágono de Innovación Pública, un modelo para acelerar el cambio sistémico de las ciudades y organizaciones mediante la innovación.

### Derecho a la ciudad y movilidad en contexto de crisis

Celebrado en el mes de junio, en conjunto con la Asociación Latinoamericana de Sistemas Integrados para la Movilidad Urbana Sustentable – SIMUS, con el objetivo de compartir con gobiernos locales y regionales algunas de las herramientas y estrategias de desarrollo urbano que se están implementando en las ciudades iberoamericanas para garantizar una movilidad sostenible e inclusiva en el contexto de la crisis provocada por la pandemia. El webinar inició con un abordaje conceptual del tema y luego se presentaron las experiencias de las ciudades de Santiago (Chile), Medellín (Colombia) y Gijón (España).

## **1.3 Celebración de Encuentro Anual de CIDEU**

En vista de que no fue posible realizar el XXIV Congreso de CIDEU: “Ciudades para una nueva movilidad: Estrategia, innovación y personas, claves para la sostenibilidad”, previsto para celebrarse en Zaragoza (España), del 1 al 4 de junio de 2020, se decidió aplazar el congreso y realizar las reuniones institucionales (Consejo Rector y Asamblea General) de manera virtual en el mes de octubre de 2020.

La **Asamblea Anual de CIDEU 2020** se celebró el 8 de octubre, de manera virtual. En esta reunión se escogieron las nuevas autoridades de CIDEU para el período 2020-2022. La presidencia de la red recayó en la ciudad de **Zaragoza**, asumida por su alcalde, Jorge Azcón, y la vicepresidencia en la ciudad de **Bogotá**, representada por su alcaldesa Claudia López. Además, se incorporaron como nuevos vocales del [Consejo Rector](#), las ciudades de Caguas (Puerto Rico), Donostia/San Sebastián (España), Lanús (Argentina) y Puebla de Zaragoza (México). Como colofón, las ciudades miembros de la red acordaron suscribir la [Declaración Iberoamericana CIDEU 2020](#), en la que reafirman la importancia del pensamiento estratégico urbano para gestionar los nuevos desafíos que plantea la gestión de las ciudades en la crisis de la pandemia.

## Línea de Acción 2: Formación

### 2.1 XVI Edición del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano

El 10 de junio inició la [XVI edición](#) del **Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano**, que profundiza en los impactos de la pandemia en la vida urbana y en la importancia de la estrategia para adaptarse, aprender y hacer frente a los nuevos desafíos. El programa del curso se segmenta en 4 módulos: (1) Tendencias globales y desafíos de las ciudades: El imperativo de la estrategia, (2) Las claves para el diseño de la estrategia urbana, (3) La gestión de la estrategia urbana; y (4) Taller de herramientas metodológicas de la Planificación Estratégica Urbana. Todo lo anterior incorporando la alineación de los procesos de formulación e implementación de la estrategia urbana con la Nueva Agenda Urbana, la Agenda 2030 y los ODS.



El programa incluye un [seminario](#) que tradicionalmente se celebra de forma presencial en una ciudad de la red, pero por las condiciones excepcionales de la pandemia, se ha realizado por segunda edición consecutiva de manera virtual.

El programa cuenta con un equipo docente conformado por Mar Rodríguez (directora técnica de Ebrópolis, Zaragoza), Kepa Korta (director de la Oficina de Estrategia de Donostia), Oriol Estela (coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona) y Zulma Bolívar (experta urbanista de Caracas, Venezuela).



El curso inició con 33 participantes (41% hombres y un 59% mujeres), de 30 ciudades y 13 países iberoamericanos: Asunción, Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Caguas, Cartagena de Indias, Córdoba, Cuenca, General San Martín, La Habana, Lanús, Lima, Málaga, Medellín, Mendoza, Mérida, Morón, Neiba, Pamplona, Ciudad de Panamá, Pasto, Puebla de Zaragoza, Riobamba, Rosario, San José del Cabo, Santiago de Chile, Santiago de los Caballeros, São Paulo, Tunja y Zaragoza. Gracias a una

subvención del Ayuntamiento de Barcelona, 28 ciudades y entidades socias de CIDEU recibieron una beca de 100% de la matrícula para un perfil técnico de su institución.

A la realización de este informe, el programa se encuentra en el desarrollo del Módulo IV que finaliza el 14 de noviembre, fecha en que terminará el programa.

El perfil profesional de las personas participantes enriquece el programa desde su diversidad: responsables y especialistas/personal técnico de áreas evaluación y control de proyectos, personal de oficinas de asuntos internacionales y/o institucionales, personal asesor y responsables de cultura ciudadana en proyectos urbanos, directores/as de oficinas de desarrollo local, secretarios/as técnicos/as de municipalidades, técnicos/as de oficinas de planes estratégicos e institutos municipales de planeación, una oficial de proyecto de transversalidad de género de una red de ciudades internacional, una coordinadora del observatorio de indicadores y un director de catastro, entre otros.



El seminario del Programa de especialización tuvo lugar del 28 al 30 de septiembre y se realizó de manera virtual. Con el nombre el "[Modelo HIP: La estrategia urbana como activadora de sistemas de innovación](#)", y una duración de tres días (7,5 horas en total), se realizó bajo la coordinación de Raúl Oliván, director general de Gobierno Abierto e Innovación Social del Gobierno de Aragón, y Mauro Gilfournier, doctor arquitecto, investigador y profesor, fundador de Arquitecturas Afectivas.

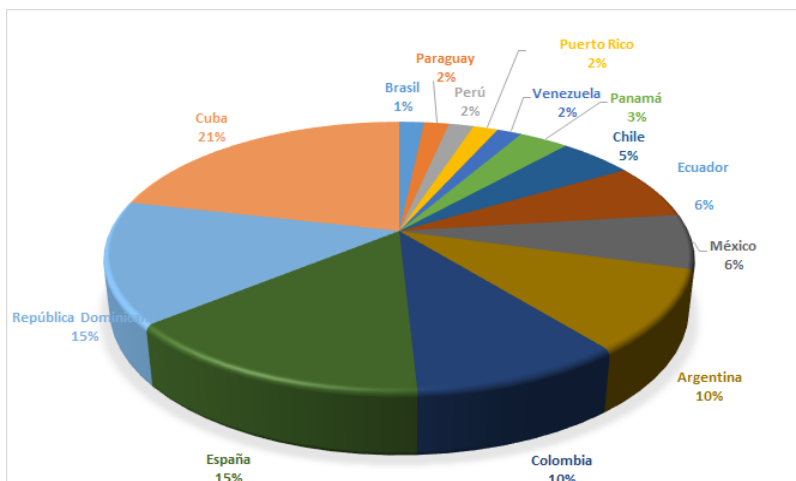
El objetivo del seminario fue repensar la planificación estratégica urbana como un activador de ecosistemas de innovación desde los vectores del [Hexágono de la Innovación Pública](#), para ampliar el sentido de las conversaciones, deseos, visiones y afectos compartidos entre las personas que se encargan de planificar, diseñar y llevar a cabo las estrategias urbanas.

El seminario se abrió a inscripciones externas al programa, ampliándose la participación a personas con responsabilidad sobre la innovación pública y el ámbito de la estrategia urbana en áreas como urbanismo, participación, gobierno abierto, transparencia, resiliencia y ecología urbana, cambio climático, datos abiertos, urbanismo y género, así como a profesionales del ámbito privado y/o tercer sector con interés en la temática.

Contó con la participación de 61 personas (un 57% mujeres y un 43% hombres), de los/as cuales 19, un 31%, provenían de inscripciones externas (no matriculados en el programa). Gracias a la subvención del Ayuntamiento de Barcelona, seis inscripciones externas se beneficiaron de una beca para ciudades miembro sobre el 100% en la inscripción.



Las ciudades participantes son 41, de 14 países iberoamericanos: Asunción, Barcelona, Bilbao, Bogotá, Buenos Aires, Caguas, Caracas, Cartagena de Indias, Ciudad de Panamá, Concepción, Córdoba, Cuenca, Culiacán, Donostia/San Sebastián, General San Martín, Hernani, Jarabacoa, La Habana, La Vega, Latacunga, Lima, Madrid, Medellín, Mérida, Moca-provincia Espaillat, Morón, Neiba, Pamplona, Pasto, Puebla de Zaragoza, Riobamba, Rosario, Salta, San José del Cabo, San Pedro de Macorís, Santiago de Chile, Santiago de los Caballeros, São Paulo, Tunja y Zaragoza.



Se contempla una segunda etapa de colaboración y trabajo con los organizadores y el modelo HIP para el diseño de producto de acompañamiento a las ciudades.

## 2.2 Talleres de especialización y cápsulas formativas

### Taller de Especialización en Planificación estratégica y gobernanza metropolitana

Del 26 de abril al 13 de junio tuvo lugar el [Taller de especialización Planificación estratégica y gobernanza metropolitana](#), diseñado e implementado por CIDEU y Metropolis, dirigido a personal técnico y/o directivo de gobiernos locales y personal junior de áreas metropolitanas constituidas de sus ciudades y entidades miembros.

En este taller se profundizó en el conocimiento de los modelos de gobernanza y planificación metropolitana existentes, con sus ventajas e inconvenientes, así como en los principales retos metropolitanos y cómo enfrentarlos, enfocándose principalmente en los desafíos que enfrentan los territorios que se encuentran en proceso de metropolitanización: crecimiento urbano, resiliencia, legitimidad pública y disrupción digital.

El taller fue tutorizado por Mariona Tomás Fornés, doctora en estudios urbanos y experta en gobernanza metropolitana y políticas urbanas, profesora de Ciencia Política y miembro del Grupo de Investigación de Estudios Locales (GREL) de la Universidad de Barcelona.



Contó con la participación de 25 personas (52% hombres y un 48% mujeres) de 20 ciudades y 9 países iberoamericanos: Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Cartagena, Ciudad de México, Córdoba, General San Martín, La Paz, Lanús, Lima, Málaga, Mendoza, Montevideo, Oaxaca, Panamá, Riobamba, San Salvador - OPAMSS, São Paulo, Pereira y Tunja.

Como parte del taller se realizaron cinco webinarios con diferentes expertos/as y entidades que presentaron sus experiencias en entornos metropolitanos.



CIDEU y Metrópolis se plantean repetir esta formación en 2022 y, eventualmente, ampliar sus contenidos o escalar a niveles de mayor profundidad.

Como resultado del taller se elaboró la **Cápsula Formativa [Planificación estratégica y gobernanza metropolitana](#)**, que se lanzó el 7 de octubre en el marco del Día Mundial Metropolitano, como un espacio para aprender conceptos clave sobre los modelos de gobernanza y planificación metropolitana existentes, con sus ventajas e inconvenientes, así como los principales retos metropolitanos y cómo enfrentarlos. Está disponible en formato virtual y de manera gratuita.

Las cápsulas son acciones formativas de corta duración, sobre aspectos clave de la gestión estratégica urbana, que se realizan de manera autogestionada. Una vez realizada la inscripción, se puede realizar en cualquier horario y momento del año sin la presencia de un/a docente. La cápsula utiliza recursos didácticos como vídeos y material de lectura, además de una autoevaluación para fijar conocimientos.

En el caso de esta cápsula formativa, el material didáctico consta de dos vídeos de introducción, un material de lectura que se desarrolla a través de 3 unidades temáticas



(el crecimiento de las metrópolis y su futuro en el siglo XXI, los modelos de organización y formalización de las áreas metropolitanas y los retos metropolitanos y cómo afrontarlos), lecturas complementarias y dos videos con expertas.

### Taller de Especialización "Ciudad Próxima: Un modelo ecológico urbano"

Del 24 de mayo al 4 de julio tuvo lugar el [Taller de Especialización "Ciudad Próxima: Un modelo ecológico urbano"](#). Este taller fue ofrecido por CIDEU y el Área de Ecología Urbana del Ayuntamiento de Barcelona, proponiendo una reflexión sobre la manera de actuar y proyectar en la ciudad contemporánea, y ofreciendo herramientas para crear nuevas estrategias que conduzcan a un cambio de modelo que consolide la ciudad como un espacio ecológico donde vivir.

El taller dio a conocer algunas de las herramientas clave para pensar y llevar a la práctica un modelo ecológico urbano de proximidad para la transformación de la ciudad hacia un entorno más habitable. Estuvo dirigido a técnicos/as y funcionarios/as de administraciones locales de áreas relacionadas con los proyectos públicos, planeación urbana y estrategias innovadoras, así como a profesionales del ámbito privado y/o tercer sector interesados/as en la temática.

La tutorización estuvo a cargo del arquitecto Jaume Barnada, experto en urbanismo, vivienda y estrategias urbanas, y coordinador de proyectos de relaciones internacionales en la Gerencia del Arquitecto Jefe del Ayuntamiento de Barcelona.

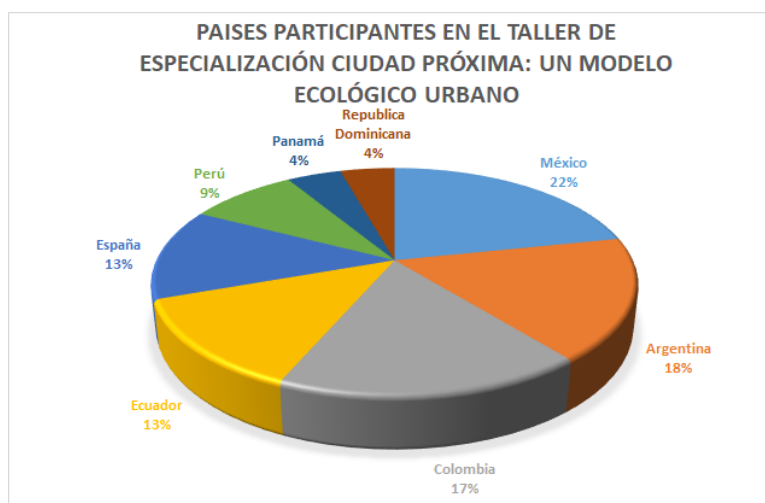
Durante el taller se llevaron a cabo tres webinarios, entre el docente y el alumnado. En uno de ellos se invitó a Marcela Marqués, arquitecta y urbanista, y subsecretaria de Vivienda y Urbanismo de Río de Janeiro (Brasil), que contó sobre su experiencia profesional en temas de hábitat urbano.



El taller inició con 25 participantes (un 56% hombres y un 44% mujeres), de 19 ciudades y 9 países iberoamericanos: Barcelona, Barrancabermeja, Bogotá, Buenos Aires, Cartagena, Chimbote, Ciudad Madero, Cuenca, Culiacán, Lima, Mazatlán, Morón, Panamá, Quito, Rosario, Santiago de Chile, San José del Cabo, Santo Domingo y Tunja.



A través de la subvención del Ayuntamiento de Barcelona, de los/as 25 participantes, 15 participaron con beca del 100% para ciudades miembro.



## 2.3 Diseño de propuesta de formación ad-hoc

Con el objetivo de aprovechar las capacidades instaladas del Campus de Estrategias Urbanas, se prevé la posibilidad de realizar formaciones ad-hoc a solicitud de ciudades y entidades que se desempeñan en los mismos ámbitos de CIDEU. En tal sentido, a requerimiento del Consejo de Alcaldes y la Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador (COAMSS-OPAMSS), se ha diseñado el curso ad-hoc “PENSAR LA METRÓPOLI – Formación para la acción en el Área Metropolitana de San Salvador”, que implementará esa organización en el marco del proyecto *Fortalecida la Gobernanza del Área Metropolitana de San Salvador para la adopción e implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*, financiado por la Unión Europea.

Está dirigido a personal decisor y técnico de las 14 municipalidades del Área Metropolitana de San Salvador y de organismos de cualquier nivel con competencia en el desarrollo del área metropolitana, para un total máximo de 90 personas. El curso abordará el corpus conceptual y práctico necesario para comprender el fenómeno de la metropolización, la necesidad de construir gobernanza y una cultura de planificación estratégica orientadas al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), así como nociones sobre catastro multifinilar para la definición de políticas de suelo urbano. El curso se realizará en su totalidad de manera online.

Estaba previsto para iniciar a mediados de septiembre, pero por cuestiones administrativas internas en la OPAMSS se ha aplazado para iniciar a principios de 2022.



## Línea de Acción 3: Alianzas estratégicas

### 3.1 Acuerdos y alianzas con organizaciones internacionales

En el período que abarca este informe se ha avanzado en la coordinación con diversas organizaciones internacionales, que permitirán acercar beneficios a las ciudades y entidades que forman parte de la red.

CIDEU está actualmente en conversación con la empresa de telecomunicaciones Cisco, para una alianza estratégica que permita extender a las ciudades latinoamericanas de la red, los beneficios de uno de sus principales programas de responsabilidad social, la [Cisco Networking Academy](#), cuya misión es brindar oportunidades de desarrollo profesional y expandir las habilidades de la fuerza laboral en tecnología de información, a través de la capacitación y la educación.

Proponen un modelo que abarca acciones de inclusión digital y capacitación profesional, tanto para servidores municipales como para la ciudadanía, que se ejecutan mediante la coparticipación entre CISCO Networking Academy y la entidad contraparte. Para explorar la viabilidad de esta iniciativa y el interés de las ciudades, se realizó en mayo una sesión tipo grupo focal con varios socios de CIDEU (Mérida, Concepción, Lima, Medellín y Córdoba). Con los resultados de este ejercicio, CIDEU y CISCO Networking Academy trabajan en una propuesta que responda a las necesidades de las ciudades para iniciar un proyecto piloto a inicios de 2022.

Por otro lado, se ha trabajado con el [Senseable City Lab](#), el laboratorio digital del Departamento de Estudios y Planificación Urbana del Massachusetts Institute of Technology – MIT, que tiene como objetivo investigar y anticipar cómo las tecnologías digitales están cambiando la forma de vida de las personas y sus implicaciones a escala urbana. De esta colaboración se espera lanzar un programa conjunto para apoyar a las ciudades de la red en proyectos de innovación digital para la transformación urbana.

CIDEU apoya el fortalecimiento de la [Comisión de Planificación Estratégica Urbana de CGLU](#). En noviembre de 2020 participó en la Reunión Anual de la Comisión, que se desarrolló en el marco del Consejo Mundial de CGLU, aportando sugerencias sobre el plan de acción de la comisión para 2021. La Microrred de Planificación y Agendas Globales que inició en octubre de 2021 se realiza en el marco de los trabajos de esta comisión, y durante ese mismo mes, se colabora con la comisión como partner para impartir el Taller de Formación de Formadores, basada en los módulos de aprendizaje sobre resiliencia que busca fortalecer las capacidades de los gobiernos locales y regionales, y otros actores que trabajan con estos, para emprender y desarrollar sus propios planes de acción y estrategias para la construcción de resiliencia, entendiendo las particularidades de su territorio y sistemas de gobernanza. El taller se impartirá en noviembre.

Por otro lado, en el marco de convenio firmado el año pasado con la red [SIMUS](#), se implementa el proyecto SEGIB “Derecho a la ciudad y movilidad sostenible e inclusiva en contexto de crisis”, que se describe más adelante en este informe



## Línea de Acción 4: Acceso a la cooperación internacional

### 4.1 Información y acompañamiento sobre convocatorias y fondos disponibles para ciudades

Con el objetivo de que las ciudades accedan a conocimientos, recursos y herramientas de entidades externas, CIDEU ofrece información oportuna sobre convocatorias e iniciativas alineadas con sus líneas de acción que son de interés para sus miembros. En este período se ofreció información acerca de diversas convocatorias y se acompañó específicamente 41 ciudades en dos convocatorias que se detallan a continuación.

Se estableció una alianza con la Red de Innovación local (RIL) y Delivery Associates para acompañar las postulaciones de las ciudades socias en la convocatoria [2021 Global Mayors Challenge](#), una iniciativa de Bloomberg Philanthropies que busca reconocer y premiar con un millón de dólares a 15 ciudades de más de 100.000 habitantes, por sus ideas y soluciones innovadoras en el contexto de la pandemia COVID-19, en cuatro ejes: salud y bienestar, clima y medioambiente, recuperación económica y crecimiento inclusivo y buena gobernanza e igualdad.

Para lograrlo, se organizó un ciclo de ocho encuentros virtuales en los que se trabajó tanto en los aspectos estratégicos de las postulaciones como en las dudas acerca de los aspectos técnicos de las mismas. Participaron más de 80 técnicos/as municipales de 43 ciudades (de 13 países iberoamericanos), 32 de las cuales son socias de CIDEU. De las 11 ciudades iberoamericanas preseleccionadas, 6 son socias de CIDEU, cinco de las cuales recibieron acompañamiento para su postulación: Bogotá, Cartagena, Guadalajara, Rosario y Tunja.

Por otro lado, se ofreció información sobre la convocatoria a presentar propuestas al **Programa Autoridades locales: Alianzas para ciudades sostenibles 2021**, que lanzó la Comisión Europea a principios de marzo, con una dotación de 12.000.000 euros para América Latina y el Caribe. CIDEU organizó una sesión de trabajo con sus ciudades y entidades socias para presentar la convocatoria y responder dudas acerca de la postulación. La sesión contó con la participación de Manuel Gil, consultor experto en Programas Europeos, miembro de Gea21 y tuvo la participación de 27 ciudades de la red.



## **OE2. MEJORAR EL POSICIONAMIENTO DE LA RED Y DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO EN EL ESCENARIO GLOBAL**

### **Línea de Acción 5: Investigación**

#### **5.1 Creación de un think tank de estrategias urbanos/as**

En su plan operativo 2021 CIDEU se propuso la articulación de un think tank que ejecute un programa estructurado de reflexión/investigación sobre la gestión estratégica urbana en Iberoamérica, dirigida a identificar buenas prácticas, detectar y analizar tendencias, y producir documentos/herramientas que se pondrán al servicio de las ciudades. De esta manera, se articulan los componentes investigación-formación-acción, de forma integrada, acercándonos al objetivo de mejorar las capacidades en las ciudades.

Esta actividad no se ha podido ejecutar por falta de financiación, pero ha sido incluida en una subvención extraordinaria que se gestiona con el Ayuntamiento de Barcelona y se espera iniciar su ejecución en el primer cuatrimestre de 2022.

### **Línea de Acción 6: Comunicación y visibilidad**

#### **6.1 Producción y difusión de contenidos que retroalimentan las actividades de aprendizaje en red.**

El [Blog de CIDEU](#) es un espacio de reflexión que permite visibilizar iniciativas, difundir aprendizajes, plantear interrogantes y disparar debates acerca de los desafíos que se enfrentan en el ámbito urbano. Es un espacio donde se expresan las distintas voces de la Comunidad de CIDEU, que llega a actores locales clave de Iberoamérica, a través de la *Newsletter* y las redes sociales de CIDEU.

En el período que abarca este informe, se hicieron 13 publicaciones, a cargo de 15 autores/as (7 hombres y 8 mujeres), entre los cuales se incluyen 5 miembros de la Comunidad de Estrategias Urbanas, 4 colaboradores y 3 representantes de ciudades. La diversidad de temas y enfoques tratados abarcan las plataformas digitales, actividad económica y empleo local, recuperación post-pandemia, cooperación descentralizada, ciudades próximas y ecología urbana, áreas metropolitanas, sistema de cuidados, innovación pública, enseñanza de la estrategia urbana, soberanía alimentaria, movilidad sostenible y agenda urbana.

De manera particular, se destacan tres publicaciones que difunden iniciativas impulsadas por las ciudades de la red: la ACI de Medellín (Colombia) escribió sobre el poder de las alianzas con el mundo para impulsar el desarrollo sostenible, desde Bogotá (Colombia) compartieron su Sistema Distrital de Cuidado, y de Rosario (Argentina), publicaron sobre la transformación del sistema alimentario de esa ciudad, como estrategia para combatir la malnutrición.

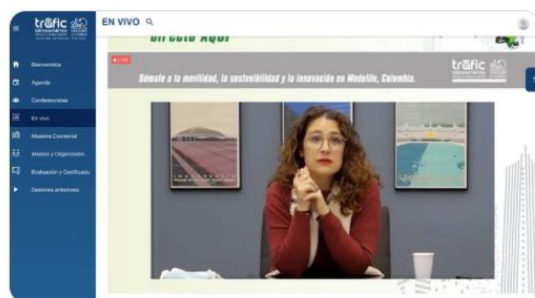
## 6.2 Participación de CIDEU y sus socios en eventos internacionales

### Foro de las Ciudades IFEMA-Diálogos Medellín 2020

CIDEU @CIDEU · 1 dic. 2020

"El urbanismo de hoy tiene que situar la vida cotidiana en el centro de las políticas y trabajar desde una visión inclusiva para dar respuesta a las necesidades y los deseos del conjunto de la sociedad".  
#ForoCiudadesMedellin2020

Laura Pérez, Secretaria General de CIDEU.



Laura #BCNantimasclista y 2 más

Del 23 de noviembre al 3 de diciembre de 2020, CIDEU participó, de manera virtual, de la segunda edición del Foro de las Ciudades IFEMA-Diálogos Medellín, que reunió a más de 150 participantes representantes de ciudades y expertos/as en entornos urbanos. Este foro ofreció una visión integral de los principales desafíos de las ciudades, teniendo en cuenta la situación debido a la pandemia e incluyendo en el análisis otros desafíos urbanos como la desigualdad social, la adaptación y mitigación al cambio climático, las migraciones hacia entornos urbanos y el desacoplamiento existente entre generación de riqueza y crecimiento de la inequidad.

Laura Pérez Castaño, secretaria general de CIDEU, participó en la sesión plenaria "La gestión del urbanismo como eje planificador de entornos socialmente conectados, accesibles e inclusivos". En las Sesiones de Talleres se contó con la participación de expertos/as de la Comunidad de Estrategias Urbanas de CIDEU: Ariana Tarhan (Caracas, Venezuela), Joel Salazar (Playa del Carmen, México), José Luis Basualdo (Buenos Aires, Argentina) y Paula Cecilia Castro (Salta, Argentina).

### Foro de las Ciudades Madrid IFEMA 2021

CIDEU participó en la edición del Foro de las Ciudades Madrid IFEMA 2021, que se celebró de manera virtual del 8 al 10 de junio. Su directora ejecutiva, Rosa Arlene María, formó parte del panel "Redes urbanas, más necesarias que nunca", que tuvo lugar el martes 8 de junio.

El objetivo del panel fue poner en valor la importancia del trabajo de las ciudades que trabajan en red intercambiando información y experiencias, especialmente en momentos críticos como el que vivimos por la crisis sanitaria. Esta edición el Foro IFEMA reunió a más de 50 ayuntamientos, asociaciones y expertos que profundizaron en las principales líneas de trabajo para diseñar la nueva ciudad tras la crisis provocada por la pandemia de la Covid-19.



Carlos Martí Ramos y 5 más

## Foro Global NESI de Nueva Economía e Innovación Social



CIDEU @CIDEU · 26 may.

El ritmo de las ciudades lo tienen que pautar las personas, no los automóviles, y el gobierno local debe promover esa mixtura de usos para alcanzar una ciudad próxima". @UlpianoSuarez Intendente de Mendoza. Panel "Ciudad de 15 minutos y Territorios de 45 minutos" #NESIforum2021



Del 25 al 27 de mayo se desarrolló el Foro Global NESI de Nueva Economía e Innovación Social. El foro tuvo por objetivo "hackear la economía en positivo" reuniendo gobiernos, empresas y organizaciones para compartir experiencias que permitan una economía al servicio de las personas y del planeta.

Como miembros de CIDEU, Ulpiano Suarez, Intendente de Ciudad de Mendoza, (Argentina), y Gerardo Ríos Bermúdez, titular del Instituto Municipal de Planeación de Puebla de Zaragoza (México), participaron del panel "Ciudad de los 15 minutos y Territorios de los 45 minutos". Allí se exploró la necesidad de vincular el medio urbano y el medio rural para lograr asentamientos urbanos más humanos y ecológicos y los desafíos a los que se enfrentan las ciudades en esta transformación.

## Feria Greencities & S- Moving

Los días 29 y 30 de septiembre se celebró en Málaga la Feria Greencities & S- Moving, el foro de inteligencia y sostenibilidad urbana. El evento contó con la participación de la ciudad de Rosario (Argentina) como miembro de CIDEU. Estuvo representada por Diego Leone, secretario de Ambiente y Espacio Público, quien participó en el panel "ODS y casos de éxito basados en la aplicación de soluciones sostenibles". El secretario presentó la política local de producción sustentable de alimentos como estrategia climática y de inclusión social.



## I Foro Urbano España



CIDEU @CIDEU · 7 oct.

"Gracias al trabajo en red, las ciudades mantienen un diálogo permanente y definen juntas el camino hacia la sostenibilidad" @unarosaurbana, directora de CIDEU en Panel Redes de Ciudades #ForoUrbanoESP



ONU-Habitat España y Ministerio Transportes, Movilidad y A. Urbana

CIDEU participó en el I Foro Urbano de España "Ciudades y territorios en la recuperación social y económica", que tuvo lugar en Sevilla del 5 al 7 de octubre de 2021. El tema principal del foro fue "El papel de las ciudades en la recuperación social y económica", que se trató con el objetivo de compartir, dialogar, debatir y reflexionar sobre transición ecológica y modelo de ciudad, territorio, ciudad y salud, equidad y cohesión social en

las áreas urbanas y transformación digital e innovación.



La directora ejecutiva de CIDEU participó en el panel “Redes de Ciudades”, en el que compartió con otras entidades homólogas sobre el rol de las redes en un mundo cada vez más globalizado y cómo adquirieron una creciente relevancia como mecanismos de concertación y cooperación, tanto nacional, como internacional, por parte de los gobiernos locales.

### **OE3. FORTALECER LA ESTRUCTURA Y EL FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LA RED**

#### **Línea de Acción 7: Fidelización de socios y nuevas incorporaciones**

##### **7.1 Campaña de reactivación y captación nuevos socios**

A partir de octubre de 2020 se implementó una estrategia de reactivación de socios, realizando reuniones bilaterales para conversar sobre las ventajas de pertenecer a la red. Como resultado, cerca de 20 ciudades renovaron su interés en participar y se comprometieron a la aportación de la membresía anual en 2021.

Por otro lado, con el objetivo de asegurar que las acciones que se realizan en CIDEU responden a las necesidades e intereses de las ciudades miembro, se realizó una encuesta para indagar acerca del interés de las ciudades en participar en espacios de cooperación, las principales temáticas en las que estaban trabajando y aquellas en las que necesitaban acompañamiento. Por último, se relevaron proyectos estratégicos para poder compartir con pares de otras ciudades. Los resultados de la encuesta se utilizaron como insumo para diseñar las microrredes de estrategias urbanas, organizar la participación en eventos internacionales y coordinar espacios para la presentación de buenas prácticas.

El dinamismo que ha presentado la red en este período se ha reflejado también en la adhesión de nuevos socios. Durante el período que abarca este informe se han incorporado cinco socios nuevos: cuatro gobiernos locales, que son la [Alcaldía de Santiago de Cali](#) (Colombia); el [Municipio de Riobamba](#) (Ecuador); el [Ayuntamiento de Neiba](#) (República Dominicana); y el [Ayuntamiento de Los Cabos](#) (México); además de una entidad colaboradora, que es el [Colegio de Arquitectos del Perú – Regional Ancash](#) (Perú).

Durante 2021 tuvieron lugar elecciones municipales en México, Salvador, Bolivia y Chile, por lo que se ha trabajado en contactar a aquellas ciudades asociadas que han tenido cambio de autoridades, para asegurar la continuidad de su participación en la red.



## **Línea de Acción 8: Gestión de recursos y participación en proyectos**

### **8.1 Presentación de propuestas en convocatorias de proyectos**

#### **Proyecto Derecho a la ciudad y movilidad sostenible e inclusiva en contexto de crisis**

En diciembre de 2020 el proyecto presentado por CIDEU “Derecho a la ciudad y movilidad sostenible e inclusiva en contexto de crisis”, resultó seleccionado en la convocatoria Programas, Iniciativas y Proyectos Adscritos (PIPA) frente a la COVID19, que realizó la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB). SEGIB lanzó esta convocatoria para apoyar financieramente la realización de proyectos impulsados por los PIPA, que contribuyan al mejoramiento de situaciones generadas por la pandemia en sus ámbitos de especialización.

El proyecto, que CIDEU ejecuta durante 2021 en conjunto con la Red [SIMUS](#), se propone generar capacidades en los gobiernos locales de Iberoamérica para gestionar la movilidad urbana sostenible en contexto de crisis. Contempla la compilación y análisis de las principales herramientas para la gestión de la movilidad urbana sostenible que se han implementado como respuesta a la crisis de la pandemia, en un manual que se pondrá a disposición de personas gestoras y tomadoras de decisiones de las ciudades iberoamericanas.

Asimismo, se realizará una acción formativa desde el Campus de Estrategias Urbanas de CIDEU, dirigida a esos mismos actores, para que implementen actuaciones inmediatas de política pública con el fin de facilitar una movilidad urbana sostenible considerando las transformaciones que resultan de la crisis de la pandemia.

En cuanto al relevamiento de buenas prácticas de movilidad urbana sostenible, se ha avanzado en el diseño de la metodología (categorización y criterios de aplicabilidad), validación de la metodología en actividades participativas, desarrollo del primer borrador del manual, y el envío de encuesta a socios de CIDEU y SIMUS para aportar iniciativas. El proyecto terminará en el mes de diciembre.

#### **Incorporación de CIDEU a proyecto de La Habana financiado por la Unión Europea**

En octubre de 2021 se aprobó la incorporación de CIDEU como co-beneficiario en el proyecto “El Centro histórico de la Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa, en el marco del 500 Aniversario de la Fundación de la Ciudad”, liderado por la [Oficina del Historiador de la ciudad de La Habana](#) (OHCH), con fondos de la Comisión Europea, en el marco de la convocatoria de la Comisión Europea “Autoridades locales: asociaciones por unas ciudades sostenibles”. Actúa la UCCI como co-solicitante, y como entidad asociada, al Ayuntamiento de Barcelona.

En este proyecto, CIDEU, en conjunto con la OHCH, conformará el programa formativo, a través de la planificación y coordinación de misiones de intercambio técnico y la



participación en cursos, eventos internacionales y pasantías profesionales, e identificará experiencias y buenas prácticas en modelos de gestión de ciudad inteligente y creativa. Además, garantizará la participación de La Habana en los diversos espacios de cooperación técnica de la red y facilitará la organización de eventos internacionales para intercambio de experiencias.

### **Participación como entidad estratégica asociada en proyecto de la Red de Solidaridad para la Transformación Social**

CIDEU participa como entidad estratégica del tercer sector, en el proyecto “Del ámbito local a lo global: corresponsabilidad política local en la protección internacional de los DDHH”, ejecutado por la [Red de Solidaridad para la Transformación Social](#), que recibe recursos en el marco de la *Convocatoria ACCD 2020: Subvenciones presentadas por ONGD catalanas y universidades públicas catalanas y centros de investigación para la transformación social*, en la línea de proyectos de educación para el desarrollo.

Este proyecto procura contribuir a fortalecer el rol y la capacidad de incidencia de los gobiernos locales y la ciudadanía organizada en Cataluña en la protección internacional de los Derechos Humanos, mediante la generación de alianzas estratégicas y el trabajo articulado de estos colectivos protagonistas con grupos de personas defensoras de los DDHH a nivel global. En este sentido, se propone fortalecer las capacidades y conocimientos de los titulares de obligaciones y responsabilidades catalanes en materia de corresponsabilidad política local y generar espacios para el trabajo en red con colectivos de personas defensoras de DDHH para activar mecanismos de incidencia política local por la protección global de los derechos fundamentales.

CIDEU colabora con asesoría y apoyo técnico en la campaña de difusión pública y en el programa formativo sobre corresponsabilidad política. Igualmente, reconociendo su experticia en el ámbito del pensamiento estratégico es un actor clave para posicionar el tema de la corresponsabilidad política en la protección internacional de los derechos humanos precisamente como un contenido fundamental en lo que se refiere a la gobernanza local y el papel central de las ciudades, no solo en la convivencia local, sino en la promoción de la convivencia global.