

OBSERVATORIO DEL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO

PROPUESTA

¿Por qué y para qué un Observatorio?

CIDEU acumula 30 años promoviendo el pensamiento estratégico urbano para crear ciudades planificadas, sostenibles y centradas en las personas, fortaleciendo la capacidad de los gobiernos locales para tomar decisiones y transformar sus ciudades. Toda esta trayectoria ha permitido a CIDEU acumular mucha experiencia, información y conocimiento para construir estrategias urbanas, movilizar recursos y equipos técnicos, y para incluir a todos los actores urbanos para fortalecer las ciudades, transformarlas y prepararlas para superar los desafíos futuros. Es urgente y necesario tomar los valores, la experiencia y el conocimiento acumulado, sistematizarlo y darle una difusión eficaz.

De acuerdo con estas premisas, se propone crear el **Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano**, como un espacio de conocimiento, intercambio y cooperación, que dé respuestas y apoye la toma de decisiones de las autoridades municipales, formulando los escenarios urbanos presentes y futuros.

A continuación, se presenta una **propuesta de máximos** que plantea transformar y contribuir mucho más a la labor de las autoridades municipales y los gobiernos locales. Esta propuesta es fruto de un proceso colectivo de consulta con las ciudades y entidades de CIDEU, la comunidad de estrategias urbanas y expertos/as vinculados/as a la red. En una fase inicial se pretende elaborar la infraestructura base del observatorio (sistematización, repositorio virtual y atlas interactivo de la PEU). En fases subsiguientes, se podrá generar proyectos de investigación, cooperación técnica e innovación.

Enfoque

1. **Investigar, producir, sistematizar y difundir** las actuales dinámicas y desafíos de la planificación estratégica urbana en Iberoamérica.
2. Fortalecer las redes de **cooperación técnica e innovación** entre CIDEU, los gobiernos locales, la academia y la sociedad civil.
3. Ampliar los marcos analíticos de los procesos y fenómenos urbanos desde el **pensamiento estratégico urbano**.
4. Comprender el **estado actual de la planificación estratégica urbana** en Iberoamérica.
5. Elaborar y sistematizar **metodologías y herramientas** para el diseño, implementación y evaluación de planes estratégicos.
6. Fortalecer el **poder de incidencia** de CIDEU en el marco de las políticas y agendas urbanas globales, regionales y locales.

Objetivos

El **objetivo principal** es generar un espacio permanente de investigación y trabajo colaborativo, que fortalezca la producción y difusión de conocimiento sobre la planificación estratégica urbana en Iberoamérica desde una perspectiva interdisciplinaria e innovadora.

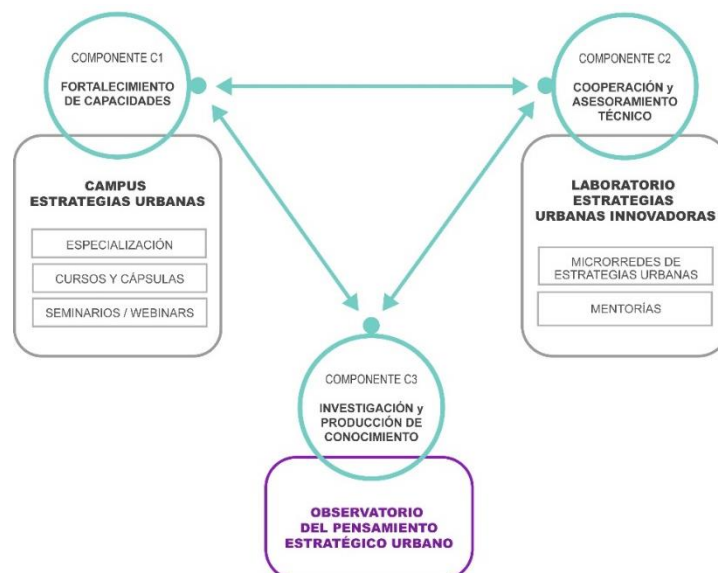
Los **objetivos específicos** del Observatorio son:

- Generar una red interdisciplinaria y permanente de investigadores/as, estrategias y expertos/as vinculados/as al Observatorio.
- Crear una plataforma virtual colaborativa y compartida de producción y difusión de conocimiento, metodologías, instrumentos y datos abiertos.
- Publicar y difundir los productos y resultados de los proyectos de investigación.
- Fortalecer la incidencia política en los espacios de debate y decisión de las agendas urbanas y las políticas de planificación urbana y territorial.

Estructura

El Observatorio se concibe como una contribución, desde CIDEU, al ejercicio efectivo del **pensamiento estratégico urbano** con un lenguaje común. Bajo esta perspectiva, se propone un sistema operativo más integrado, coordinado y eficiente, a través de tres componentes:

- a) Componente 1: *espacio consolidado*, enfocado al fortalecimiento de capacidades, constituido por el **Campus de Estrategias Urbanas**, que contiene los programas de especialización, cursos y cápsulas, seminarios y webinars.
- b) Componente 2: *espacio emergente*, enfocado a la cooperación y asesoramiento técnico, conformado por las Microrredes de Estrategias Urbanas y las Mentorías, que podrían configurar un **Laboratorio de Estrategias Urbanas Innovadoras**.
- c) Componente 3: *espacio nuevo*, enfocado a la investigación y producción de conocimiento, constituido por el **Observatorio del Pensamiento Estratégico Urbano**.



La **estructura operativa** del Observatorio se organiza en dos niveles: i) *Comité Coordinador*: encargado de definir directrices y líneas de investigación, formular los proyectos, presupuestos y planes de trabajo, validar las propuestas y darles seguimiento; ii) *Unidad Operativa*: responsable de la gestión, coordinación y articulación de los equipos de trabajo, y la ejecución de los proyectos.

Las actividades de la *Unidad Operativa* se articulan a través de **proyectos, productos y resultados** que deben generar incidencia, visibilidad e impacto. En la *fase inicial* se plantea desarrollar un proyecto de diseño y construcción de la infraestructura base y virtual del observatorio, cuyas líneas estratégicas consisten en la elaboración del repositorio virtual, un atlas interactivo y el estado de la planificación estratégica. Para las fases subsiguientes, se plantean 2 o 3 proyectos emblemáticos de investigación en ámbitos específicos de interés, así como establecer líneas de trabajo a través de los convenios de cooperación técnica y membresías.

Los proyectos de investigación deben estar alineados en un **marco conceptual** común. El proceso de consulta permite presentar una aproximación a los ámbitos y ejes de acción e investigación que debe priorizar el observatorio.

Eje transversal	Ámbito de interés	Líneas de acción / investigación
Estrategia Urbana a través del Pensamiento Estratégico Urbano	Agendas globales, planificación estratégica y gobernanza metropolitana	<ul style="list-style-type: none"> - Planes y proyectos estratégicos - Estado de la planificación estratégica urbana en Iberoamérica - Agenda urbana: metodologías de diseño e implementación metropolitana - Gobernanza urbana metropolitana - Modelos, crecimiento y desarrollo urbano - Financiamiento urbano, cooperación e innovación
	Acción climática y resiliencia urbana	<ul style="list-style-type: none"> - Movilidad sostenible - Desarrollo urbano sostenible - Salud Pública - Medidas adaptación y mitigación al cambio climático - Financiamiento climático y cooperación
	Digitalización y nuevas TIC	<ul style="list-style-type: none"> - Digitalización y nuevas tecnologías - Mecanismos de generación de data - Participación ciudadana y sociedad digital
	Cohesión social	<ul style="list-style-type: none"> - Cohesión social y segregación urbana - Género, multiculturalidad y migraciones

Respecto a la **financiación y recursos** necesarios para dar vida al observatorio, se plantea un proyecto con recursos para arrancar la fase inicial. Respecto a las fases subsiguientes, se trata de un proyecto factible, sostenible e interdependiente con el resto de las actividades de CIDEU, que por su naturaleza podrá financiarse a través de consultorías técnicas, convenios de cooperación, fondos de investigación, además de destinar para proyectos partidas presupuestarias en las subvenciones y membresías anuales.