

XIX EDICIÓN

# ESPECIALIZACIÓN EN PENSAMIENTO ESTRATÉGICO URBANO

Seminario Presencial en  
Durango, México



Inicio:

6 de mayo 2024



Campus de  
Estrategias Urbanas

## PRESENTACIÓN

El Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano tiene una trayectoria de 30 años impulsando la transformación de las ciudades a través de la planificación estratégica urbana.

En el logro de esta misión, destaca la [Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano](#), que promueve el desarrollo profesional de las personas responsables de pensar, planificar y gestionar la estrategia urbana. Impartida de manera ininterrumpida desde el año 2005, esta formación ha aportado a las ciudades de Iberoamérica más de 450 estrategias urbanas/as, que la han completado exitosamente. Tiene una duración de 6 meses y es la acción formativa más completa que ofrece CIDEU en su [Campus de Estrategias Urbanas](#).



La especialización se segmenta en módulos que ahondan en las diferentes etapas de la estrategia urbana y presenta casos de ciudades de distintos tamaños y realidades de Iberoamérica, lo que permite un abordaje más integral en el que se refleja toda esta pluralidad. Esta XIX edición mantiene el módulo introducido la pasada edición sobre la aplicación de metodologías de [prospectiva territorial](#) y el [enfoque por misiones](#), en el que se aprende a construir múltiples escenarios posibles a partir del estudio de fenómenos y tendencias globales, para darle estructura a la reflexión estratégica sobre el devenir de las ciudades, y así lograr analizar la incertidumbre, valorarla y manejarla; incorpora [temas emergentes como la Inteligencia Artificial](#), y profundiza de manera específica en la transversalidad de género y de cuidados en la planificación estratégica.

Incluye un [seminario presencial de 3 días en la ciudad de Durango \(México\) la semana del 6 de mayo](#). La organización del seminario cubre los costos de alojamiento y manutención de los y las participantes durante este encuentro. La asistencia al seminario es opcional.

Este momento de grandes cambios urbanos muestra la importancia de contar con profesionales con capacidad para pensar estratégicamente la ciudad, con el objetivo de aumentar la calidad de vida de la ciudadanía, implementando modelos de desarrollo urbano sostenibles, inclusivos y equitativos.

Para el 2050 se prevé que el 70% de la población mundial sea urbana. En Latinoamérica esta cifra es aún mayor, y se espera que para el año 2050 el porcentaje alcance a casi el 89% de la población de la región. Esto enfrenta a las ciudades a numerosos desafíos vinculados a alcanzar la sostenibilidad económica, social y medioambiental como los que ha dejado en evidencia la crisis de la COVID-19. Para lograrlo, hace falta una actitud permanente de análisis, evaluación, creatividad, respuesta y adaptación. Se requiere poner en juego habilidades que permitan explorar los desafíos del futuro y analizar múltiples variables y escenarios posibles, para tomar decisiones en consecuencia. Esta forma de analizar la realidad y orientarse hacia el futuro es el [pensamiento estratégico](#).

## OBJETIVO

El objetivo de la [Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano](#) es fortalecer las capacidades de los gobiernos locales, formando profesionales capaces de comprender la compleja realidad urbana y de diseñar las estrategias y proyectos necesarios para impulsar su desarrollo de forma equitativa, sostenible y resiliente.

## COMPETENCIAS

La Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano contribuye al desarrollo de las siguientes competencias:

- Reflexionar sobre el hecho urbano y el rol de las ciudades en el siglo XXI.
- Aprender a analizar y manejar la incertidumbre mediante la construcción de escenarios futuros de una ciudad.
- Utilizar herramientas innovadoras para el diseño y gestión de la estrategia urbana.
- Gestionar la estrategia urbana con enfoque de gobernanza y concurrencia.
- Alinear la estrategia urbana a la Nueva Agenda Urbana, la Agenda 2030 y los ODS, respondiendo a los desafíos de las crisis globales

## METODOLOGÍA Y RECURSOS

Es una formación teórico-práctica que se realiza con la **metodología e-learning**, a través del Campus de Estrategias Urbanas. Combina aprendizajes asincrónicos, dirigidos por el/la docente que permiten a cada participante administrar su propio tiempo de trabajo, y sincrónicos, con webinarios y experiencias de trabajo en grupo. La programación incluye la participación en el [seminario presencial](#).

El [aula virtual](#) funciona como espacio de encuentro compartido por el alumnado y el equipo docente. Cada participante contará con un usuario y una clave de acceso al campus en el que encontrará todos los recursos y materiales para el desarrollo de su aprendizaje. Los recursos técnicos necesarios son un dispositivo electrónico, conexión a internet y un correo electrónico. El acceso a los materiales de la formación está disponible 24 horas al día, 7 días de la semana.

Los **módulos** son coordinados por docentes expertos/as, que dinamizan el debate sobre los temas planteados, a través webinarios, foros, actividades y estudio de casos considerados buenas prácticas. Los foros funcionan como canal de comunicación en el que el equipo docente guía las lecturas, hace hincapié en conceptos claves, responde consultas y modera el debate. En los **webinarios** se invita a participar a expertos/as para que presenten experiencias motivadoras en torno a temas de vanguardia en planificación estratégica urbana.

Las personas que completen la formación podrán formar parte de la [Comunidad de Estrategas Urbanos/as](#) de CIDEU, un espacio para seguir trabajando, aprendiendo e intercambiando en red.

### A QUIÉN SE DIRIGE

La Especialización en Pensamiento Estratégico se ha diseñado para atender las necesidades específicas de las ciudades y entidades socias del CIDEU. Su misión es mejorar y actualizar las competencias profesionales del personal técnico y responsables de administraciones locales encargados/as de diseñar o gestionar, cualquier proceso de planificación estratégica urbana en su ciudad y municipio.

### PERFIL DEL/DE LA PARTICIPANTE

- Personal técnico y responsable de administraciones locales.
- Autoridades de administraciones locales.
- Académicos/as y estudiantes interesados/as en la gestión urbana.
- Profesionales del ámbito privado y/o tercer sector con interés en procesos de planificación estratégica urbana.

### INFORMACIÓN ADICIONAL

- Las plazas son limitadas.
- Se valorará la idoneidad del perfil y experiencia profesional de las candidaturas.
- Se procurará la participación paritaria de hombres y mujeres.

# CONOCE CÓMO FUNCIONA LA ESPECIALIZACIÓN

Se estructura en CUATRO MÓDULOS y UN SEMINARIO. Los diferentes módulos recorren las etapas de la estrategia urbana profundizando en el uso de herramientas metodológicas (con mayor énfasis en la prospectiva) que se aplican en un EJERCICIO PRÁCTICO FINAL (Proyecto Integral de la Especialización), a desarrollar por el alumnado a lo largo del curso y en donde se aplican los conocimientos técnicos adquiridos a manera de hilo conductor entre los diferentes módulos que componen la especialización. El ejercicio práctico prepara al alumnado para aplicar estos conocimientos en su día a día profesional como estrategias urbanas y urbanas, mediante el planteamiento de un caso lo más aplicado a la realidad posible. En el seminario, se asientan las bases del trabajo colaborativo, se aprende sobre los proyectos y experiencias de la ciudad y se reflexiona sobre la planificación estratégica urbana.

## Seminario presencial de inicio: Durango, México

El seminario es una experiencia vivencial entre alumnado, docentes y profesionales responsables de la gestión estratégica de la ciudad anfitriona, con el fin de tener un punto de encuentro para los y las profesionales participantes de esta edición, vinculados/as a proyectos estratégicos urbanos de ciudades Iberoamericanas, fomentando así el conocimiento mutuo de las realidades profesionales de cada participante, generando un sentimiento de grupo y sentando las bases del trabajo colaborativo.

En el seminario se reflexiona sobre la planificación estratégica urbana, aplicada a la realidad de un entorno urbano concreto. De esta manera, los resultados del seminario se constituyen en una aportación de valor para la ciudad.

## Módulo 1: Tendencias globales y desafíos de las ciudades

Este módulo se enfoca al análisis de los desafíos que afrontan las ciudades en el siglo XXI, analizando la evolución del hecho urbano y las tendencias globales. Se reflexiona sobre el papel que juegan en un contexto de globalización y crisis encadenadas, planteando el reto de la sostenibilidad, el derecho a la ciudad y la inclusividad de todas las personas con un enfoque de género, intergeneracional, multicultural y de empoderamiento ciudadano. Asimismo, la contribución de las ciudades al cumplimiento de las agendas internacionales y los objetivos de desarrollo sostenible. Concluyendo cómo la estrategia urbana permite anticiparse, reaccionar a las crisis globales y afrontar un desarrollo sostenible.

## Módulo 2: Las claves para el diseño de la estrategia urbana

Este módulo hace hincapié en cómo debe construirse la estrategia urbana. Plantea las bases para su diseño, empezando por las preguntas clave a la que debe responder. Introduce también las dimensiones clave de la concurrencia y la conveniencia de su utilización como instrumento de apoyo a la gobernanza urbana. Finalmente, analiza los diversos roles que puede adoptar el/la estrategia urbano/a en todo el proceso.

## Módulo 3: Prospectiva territorial aplicada a la estrategia urbana

La aplicación de metodologías de prospectiva territorial es una vertiente esencial que complementa la Planificación Estratégica Urbana, a través del diseño de escenarios de futuro. En este módulo se profundiza en cómo construir los "futuribles" (o múltiples escenarios posibles) locales a partir del estudio de fenómenos y tendencias globales, para darle estructura a la reflexión estratégica sobre el devenir de las ciudades y lograr analizar la incertidumbre, valorarla y manejarla. Adicionalmente, el módulo hace un cruce con la metodología de enfoque por misiones, que facilita la rápida implementación en los territorios de las visiones construidas en los escenarios de futuro.

## Módulo 4: La gestión de la estrategia urbana

Este módulo cierra el curso profundizando en los principales elementos para la gestión de la estrategia urbana. Introduce el rol de las oficinas de planificación estratégica, el de los/as agentes que participan en ella y el del sector privado, en la implantación y seguimiento de un plan. Al mismo tiempo, analiza diversas herramientas e instrumentos claves para la evaluación y monitoreo del plan y los proyectos, así como las estrategias que facilitan su continuidad en el tiempo.

## EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

Con el fin de evaluar el grado de adquisición de competencias y nivel de aprendizaje logrado, para finalizar con éxito la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano, las personas participantes deberán:

- ⊙ Participar activamente en los foros de debate y webinarios, y realizar de manera satisfactoria las actividades pautadas por el equipo docente.
- ⊙ Finalizar con éxito en cada uno de los módulos que integran el curso.
- ⊙ Presentar el trabajo final de curso según las pautas indicadas.

Una vez cumplidos estos requisitos, el/la estudiante obtiene un certificado de superación de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano expedido por el CIDEU, que le acredita como **Estratega Urbano/a**. Este le habilita para formular planes y proyectos estratégicos alineados con la Agenda 2030, de manera integral, dinámica y sostenible, así como para gestionar la estrategia urbana.

## CALENDARIO 2024

INICIO: 6 de mayo

SEMINARIO: Semana del 6 de mayo

INTRODUCCIÓN: 13 mayo - 15 mayo

MÓDULO 1: 16 mayo - 26 junio

MÓDULO 2: 27 junio - 7 agosto

DESCANSO VACACIONAL: 8 al 28 agosto

MÓDULO 3: 29 agosto - 9 octubre

MÓDULO 4: 10 octubre - 20 noviembre

FIN: 20 de noviembre

## EQUIPO DOCENTE

La formación cuenta con un equipo docente de primer nivel, conformado por profesionales que gestionan y promueven la planificación y el pensamiento estratégico en sus territorios.



**JOSE COSTERO**, exdirector de la Oficina Estratégica de Pamplona y consultor CIDEU. Licenciado en Ciencias Ambientales, especialista en Pensamiento Estratégico Urbano y experto en Evaluación de Políticas Públicas. Impulsor del diseño, elaboración y aprobación de la Agenda Urbana Pamplona 2030. Coordinador del proceso participativo para la identificación y selección de los 57 proyectos estratégicos de la AUP2030. Director de la Oficina Estratégica de Ayuntamiento de Pamplona desde 2017 hasta 2023. Desde el Ayuntamiento de Pamplona, lideró la captación de financiación externa para proyectos del programa Next Generation EU y otros proyectos europeos. Ha sido responsable de la Agenda 21 (2008-2017) y técnico de medio ambiente (2006-2008).



**LUIS DURÁN**, exgerente de la Empresa de Vivienda de Antioquia (VIVA). Arquitecto, magister en Pensamiento Estratégico y Prospectiva, especialista en Docencia Universitaria, certificado AMP, y 22 años de experiencia en el desarrollo y estructuración técnica de planes de desarrollo, gobernanza y proyectos urbano/territoriales de mediana y alta complejidad. Docente por más de diez años en varias universidades de Colombia. Miembro permanente del CROT (Comisión Regional de Ordenamiento Territorial), del Consejo Asesor Metropolitano de Vivienda y Hábitat del Valle de Aburrá (Medellín), del Consejo Municipal de Política Habitacional de Medellín. Anterior subdirector de Paisaje y Patrimonio de la Agencia para la gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público – Privadas de la Alcaldía de Medellín.



**ORIOLESTELA**, coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona (PEMB) desde 2016 y Coordinador de la Cátedra Barcelona-UPF de Política Económica Local. Economista y geógrafo, experto en Desarrollo Económico Local y Planificación Estratégica Territorial desde 1994. Responsable de la Oficina Técnica de Estrategias para el Desarrollo Económico y la Diputación de Barcelona durante cuatro años (2012-2016), donde inició su carrera en 2005 como asesor técnico. Ha trabajado desde el sector privado como consultor en la puesta en marcha y coordinación de procesos de concertación para el desarrollo económico local, la formación para agentes de desarrollo local, y el diseño y gestión de proyectos.



**MAR RODRÍGUEZ**, coordinadora técnica de EBRÓPOLIS (Asociación para el Desarrollo Estratégico de Zaragoza y su entorno), entidad responsable de la planificación estratégica urbana y territorial del ámbito metropolitano de Zaragoza y del Observatorio Urbano del territorio. Licenciada en Antropología Social y Cultural y en Geografía e Historia. Diplomada de Estudios Avanzados en Sociología con doctorado en "Ciudad, cultura y desarrollo" y Educadora Social. Docente y tutora en diferentes universidades en áreas de ciencias sociales, urbanismo y ordenación del territorio, con amplia experiencia en procesos de desarrollo comunitario, formación de profesionales y en cooperación internacional.

## MATRICULA Y ADMISIÓN

Para ser admitido/a en la XIX Edición de la Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano de CIDEU se deben realizar los siguientes pasos:

- 1 Completar la inscripción on-line
  - [ACCEDE AL FORMULARIO AQUÍ](#)

**Importante:** Para completar el formulario de inscripción se requiere adjuntar: Resumen curricular (CV), Foto en formato JPG, y Copia de documento de identificación
- 2 Recibir un mail con la aceptación
- 3 Formalizar el pago de la matrícula



## COSTES DEL PROGRAMA

Participantes de ciudades y entidades socias de CIDEU <sup>1</sup>  
*40% de descuento*

1.650 €

Exalumnos/as Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano  
y/o Cursos de Especialización <sup>2</sup>  
*12% de descuento*

2.450 €

Participantes en general

2.750 €

\* Los valores de las Becas CIDEU son sobre el costo de la matrícula general y los importes de las matrículas indicados son para pagos únicos al contado.

<sup>1</sup> Las ciudades y entidades miembros de CIDEU que estén al día en la aportación de la **membresía 2024**, pueden optar por una de las 25 becas que otorga CIDEU con apoyo del Ayuntamiento de Barcelona. La **beca cubre el 100% de la matrícula**, para un/a funcionario/a o técnico/a de la institución.

<sup>2</sup> A estos fines, se consideran ex-alumnos/as las personas que han completado la especialización o algunos de los cursos de mediana duración (1-2 meses).

⊗ Se aplican descuentos para inscripciones grupales.

⊗ Se puede fraccionar el importe de la matrícula en 2 y 3 pagos.

Para más información sobre las formas de pago puedes consultar [AQUÍ](#) o escribir a [campus@cideu.org](mailto:campus@cideu.org)

Con la colaboración de:

