

**22@ NETWORK BCN**

# **Distritos Innovadores Urbanos:**

**Principios, experiencias y prácticas para su diseño y desarrollo.**

BY

DR. MIQUEL BARCELÓ  
& ISABEL SABADÍ



**Distrito Innovador** es un sistema complejo que debe ser capaz de desarrollar adecuadamente cinco subsistemas interrelacionados.

**Subsistema Urbanístico**, que define los espacios urbanos, los usos y las densidades, las infraestructuras, etc.

**Subsistema Económico**, o la especialización productiva mas apropiada en cada ciudad.

**Subsistema de conocimiento**, como base tecnológica para la innovación directamente relacionada con la especialización anterior.

**Subsistema social**, tanto del fomento de la innovación social dirigido al conjunto de la población como de acciones de integración social de los barrios colindantes al Distrito y del conjunto de la ciudad.

**Subsistema de Gobernanza**, que debe dotar al distrito de instrumentos de liderazgo y de participación de la llamada cuádruple hélice.

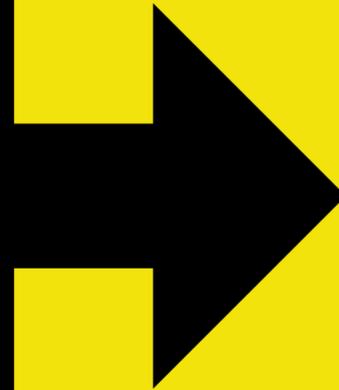


Data SIO, NOAA, U.S. Navy, NGA, GEBCO  
Image © 2012 TerraMetrics  
Image © 2012 Institut Cartogràfic de Catalunya

Google earth



**EL BARRIO DE POBLENOU: UNA ZONA INDUSTRIAL EN DECADENCIA**



**ES UNA OPORTUNIDAD DE TRANSFORMACIÓN URBANA**



# 22@, UN MODELO DE CIUDAD COMPACTA Y PRODUCTIVA



Nuevo modelo de movilidad



Patrimonio industrial



Rehabilitación del espacio público



Espacios verdes



@ Actividades



Equipamientos 7@ e  
infraestructuras



Infraestructura avanzada



Vivienda social

# EL MODELO DE ESPACIOS URBANOS INNOVADORES

URBANISMO,  
DESARROLLO  
INMOVILIARIO,  
INFRAESTRUCTURAS

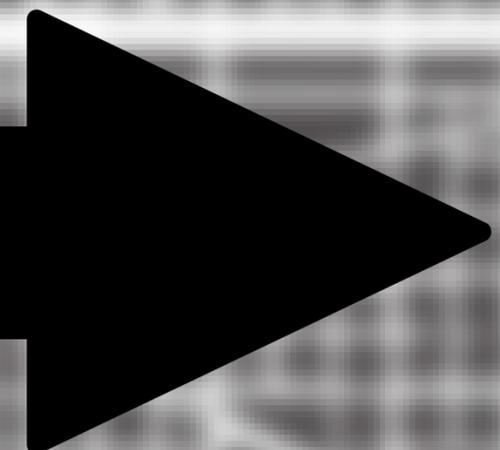


ACTIVIDAD  
EMPRESARIAL Y  
DE CIENCIA Y  
TECNOLOGÍA

**GOBERNANZA Y MARKETING**



ECOSISTEMA  
INNOVADOR

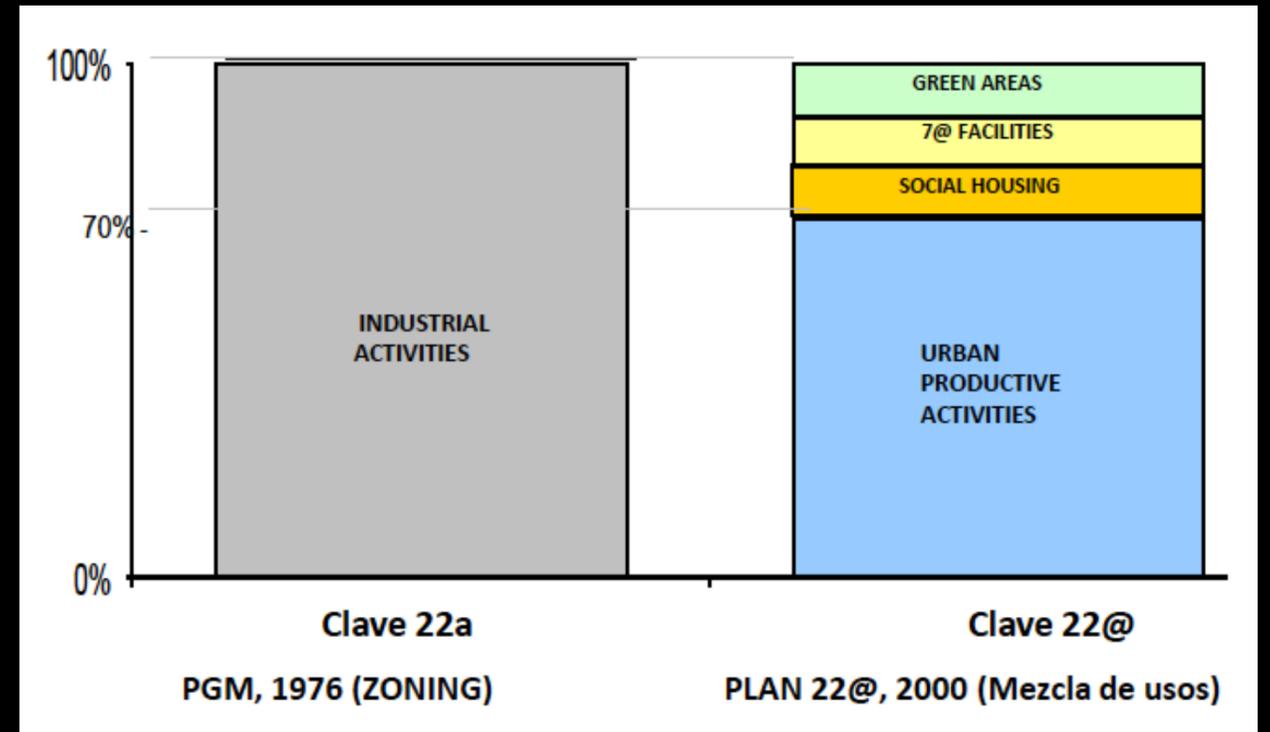


# URBANISMO Y ARQUITECTURA

- RECUPERACIÓN URBANA
- MODELO COMPACTO Y DIVERSO
- MEZCLA DE USOS: VIVIENDA, OFICINAS Y SERVICIOS
- TRADICIÓN Y MODERNIDAD



# ALTA DENSIDAD, ALTA EDIFICABILIDAD



# INFRAESTRUCTURAS Y TRANSPORTE

- FIBRA ÓPTICA Y REDES
- RESIDUOS URBANOS
- FRÍO Y CALOR
- BICING: BICICLETAS PÚBLICAS
- COCHE ELÉCTRICO
- RED DE TRANVÍA



# ATRACCIÓN E INVERSIÓN

COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA  
NACIONAL E INTERNACIONAL  
REAL STATE, EMPLEO Y EQUIPOS  
FINANCIACIÓN PÚBLICA PARA LA  
TRANSFORMACIÓN CON CARGO A LAS  
PLUSVALÍAS URBANÍSTICAS

2000 ---> 2020



# ACTIVIDAD ECONÓMICA

EMPRESAS Y START-UPS

INCUBADORAS

LABORATORIOS

UNIVERSIDADES

CENTROS TECNOLÓGICOS Y DE R&D

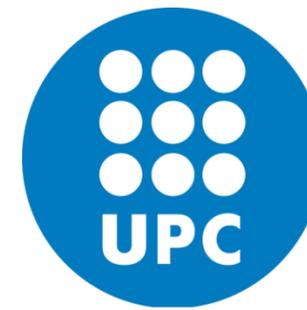
T-SYSTEMS  
INDRIA  
TELEFÓNICA  
SCHNEIDER ELECTRIC  
IBERDROLA  
AGBAR  
ALTRAN

MEDIAPRO  
LAVINIA  
RBA  
YAHOO EUROPE  
ENDESA  
G-STAR RAW  
ISDIN

SANOFI-AVENTIS  
MERCK  
MATACHANA  
GAES  
ALSTOM  
ADD  
NODE MORERA



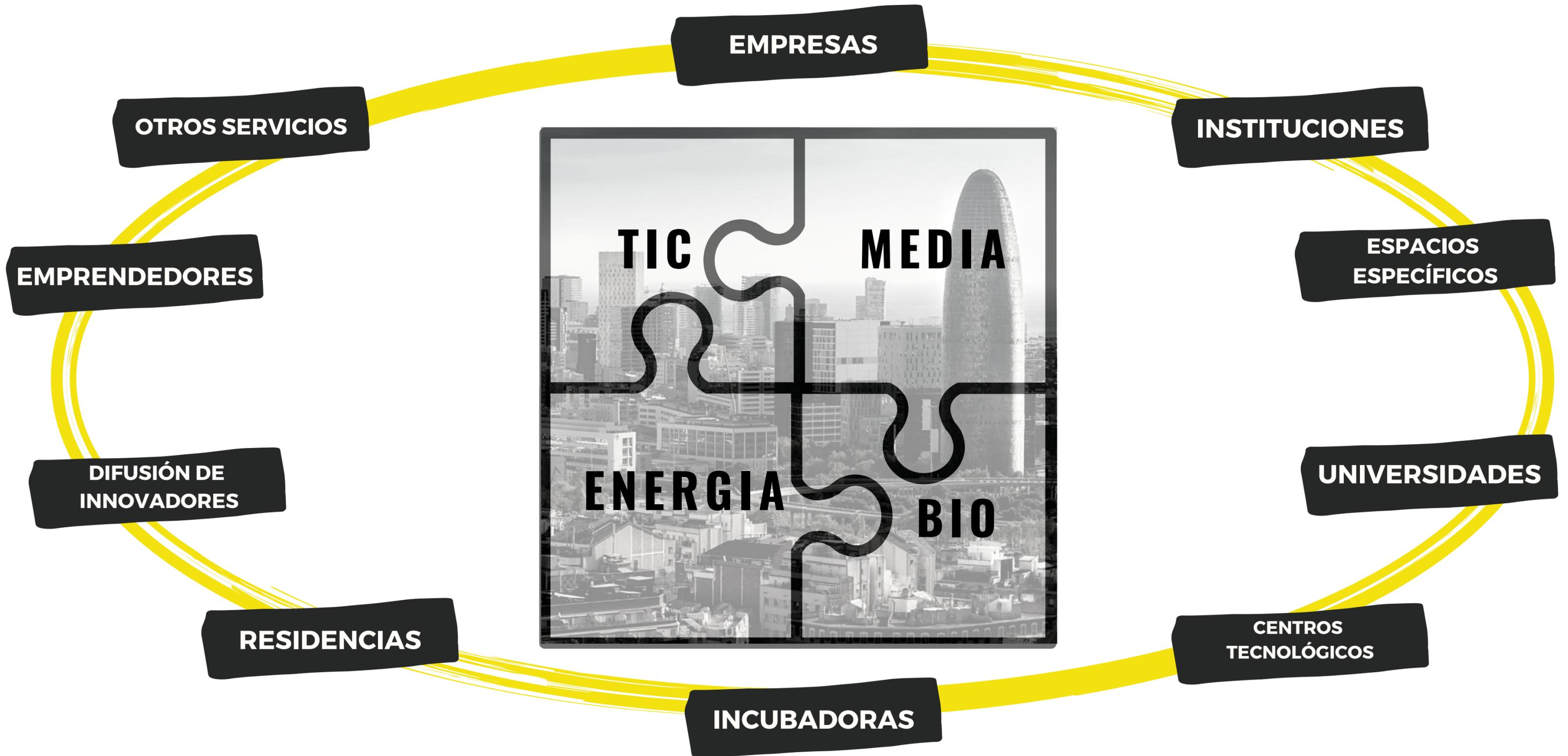
**UNIVERSIDADES  
R&D  
INNOVACIÓN  
TECNOLOGÍA**



# CLÚSTERS DE INNOVACIÓN, R&D Y EMPRESA

	EMPRESAS	INSTITUCIONES	ESPACIOS ESPECÍFICOS	CENTROS ACADÉMICOS	CENTROS R&D TECNOLÓGICOS	INCUBADORA	RESIDENCIAS
Media y contenidos digitales	MediaPro Lavinia Cromosoma RBA	MediaPro Lavinia Cromosoma RBA	Centro de Producción Audiovisual	UPF UB UOC	Barcelona Media-Centro de Innovación	Edificio MediaTIC	Melon District Ciutadella
Tecnologías información comunicación	T-Systems Indra Telefónica Altran	CMT FBD Localret	Interface Media-TIC	UB UPC La Salle	Centro tecnológico TIC	Edificio MediaTIC	Melon District
Energía	Endesa Alstom Agbar, Schneider Iberdrola	Cámara de Comercio	Servicios Campus	UB UPC	ITER Fusion4Energy IREC	Incubación b_TEC	Residencia b_TEC
Pharma y Tecnologías Médicas	Matachana, Gaes, Merck Sanofi Aventis, Isdin Telemedicine	CatSalut Banco de Sangre y Tejidos	Edificio Health ParqueEmpresarial BIO	UB UPC Universidad Enfermería	Laboratorio TecMed22@	Edificio Health	Nido
Diseño	G-Star Raw, ADD, Node, Morera Munich, Swarovski, Design Ruiz+Company	BCD	Palo Alto PBM Hub Design	UVIC UPC IAAC	Barcelona Media-Centro de Innovación	Media-TIC Proyecto Bressol Moda	Melon District Ciutadella

# DESARROLLO DE CLÚSTERS



# BARCELONA MEDIA PARK

## **CAMPUS DE COMUNICACIÓN (24.000 M<sup>2</sup>):**

- CAMPUS DE COMUNICACIÓN
- CENTRO TECNOLÓGICO DE TRANSFERENCIA

## **CENTRO DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL (36.000 M<sup>2</sup>):**

- ESTUDIOS AVANZADOS Y SALONES TÉCNICOS
- OFICINAS

## **CENTRO DE INNOVACIÓN BARCELONA MEDIA**

**INCUBADORA DE EMPRESAS**

**RESIDENCIAS TEMPORALES**



## **ESPACIO DISPONIBLE PARA EXPANSIÓN:**

- 115.000 M<sup>2</sup> PARA EMPRESAS
- 120.000 M<sup>2</sup> PARA SERVICIOS

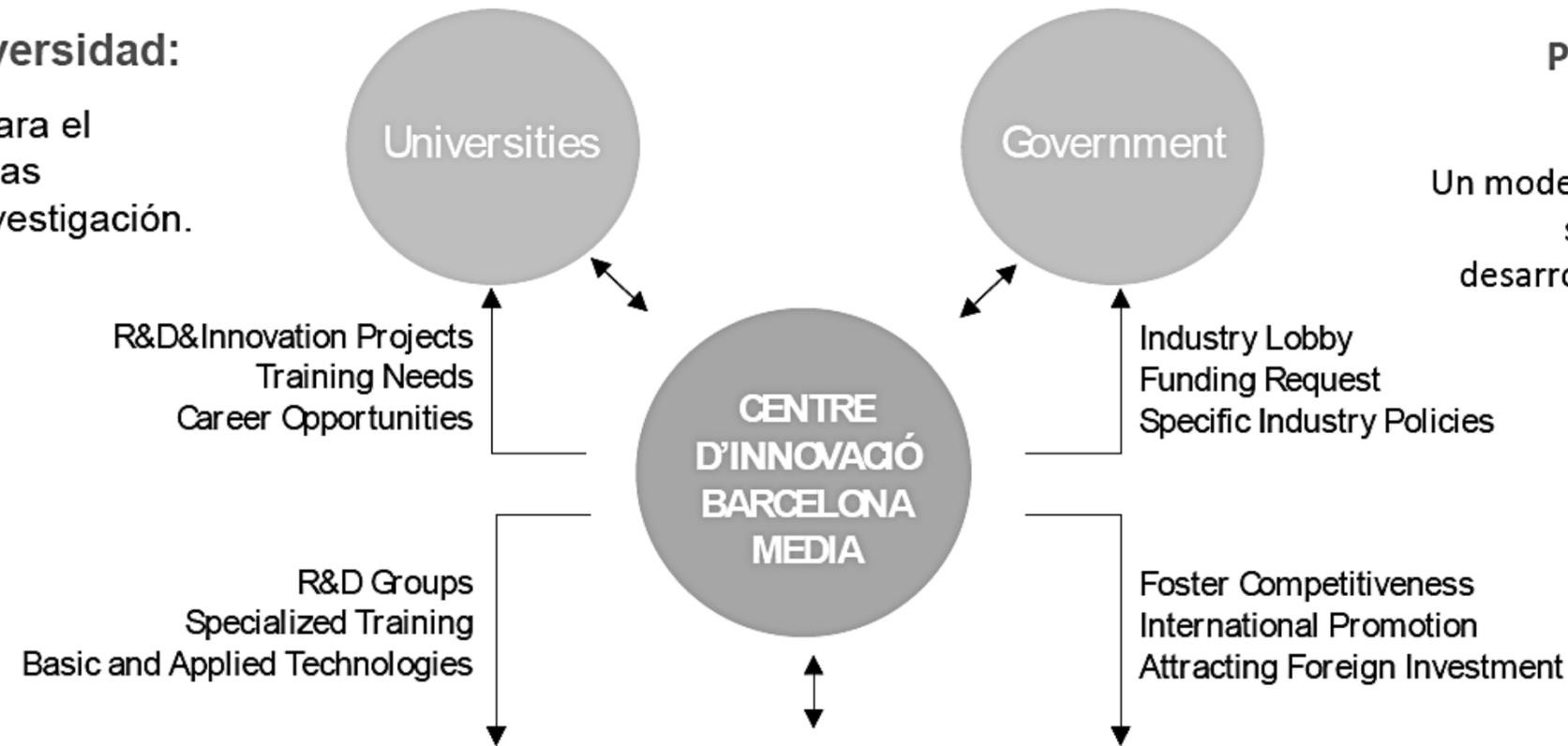
# 22@MEDIA: CENTRO DE INNOVACIÓN DE BARCELONA MEDIA

## Punto de vista de la Universidad:

Un modelo de transferencia para el sector industrial y para todas las universidades y centros de investigación.

## Punto de vista de la Administración:

Un modelo de conexión con el sector industrial para desarrollar políticas de I+D+i



## Punto de vista de la Industria:

- Un modelo de Centro de Tecnología para un sector de gran relevancia y actividad en Catalonia, en donde las compañías requieren innovar constantemente.
- Implementar investigaciones de calidad

Museology & Cultural heritage	Animation	Web content and services	Music and recording	Newspapers & Magazines
Product design and innovation	Cinema		Content & services for Mobiles & PDAs	Theme Parks, events and shows
Television	Radio	Games	Advertising	Book Publishing

**PROYECTO DE  
CAMPUS DIAGONAL  
BESÓS - B\_TECH**

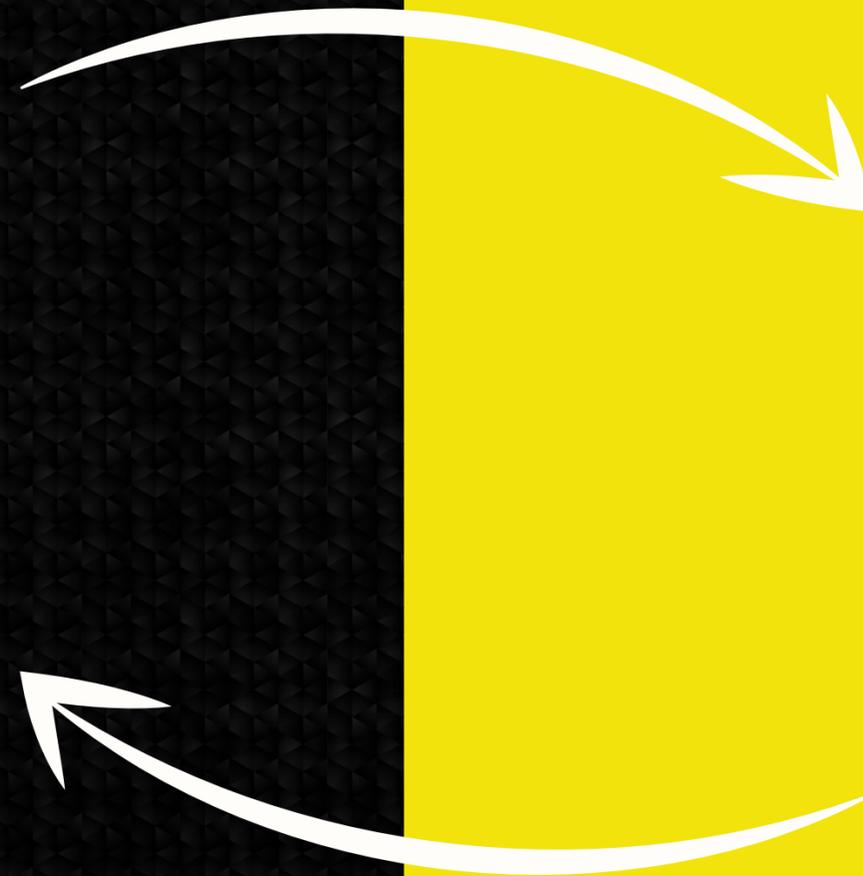


# ESPACIO DE RELACIONES PERSONALES



## PARA LOS PROFESIONALES

Programa Ágora  
Networking  
Espacios de relacionamiento  
22@Network



## PARA LOS VECINOS

Programa Digital del Distrito  
Acciones de comunicación directa  
Soporte a iniciativas del Distrito  
Proyecto Educativo

Incrementar el sentido de la pertenencia  
Creación de la comunidad 22@  
Orgullo de trabajar y vivir en el 22@



# BARCELONA EN CIFRAS

**4a**

CIUDAD MÁS ATRACTIVA  
PARA LA CAPTACIÓN DE  
TALENTO DEL MUNDO

**1.197**

STARTUPS  
TECNOLOGICAS

**5º**

HUB EN VOLUMEN DE  
INVERSIÓN EUROPEA

**11a**

CIUDAD DEL MUNDO  
CON MÁS PROYECCIÓN  
INTERNACIONAL

**6º**

HUB DE STARTUPS  
DE EUROPA

**8a**

CIUDAD CON MEJOR  
EQUILIBRIO ENTRE  
TRABAJO Y VIDA PERSONAL



# EL 22@ EN CIFRAS

**1r**

HUB DE INNOVACIÓN  
EUROPEO

**1r**

INNOVATION  
DISTRICT DEL  
MUNDO

**5.000** **150.000** **+30**

EMPRESAS  
TECNOLÓGICAS

PUESTOS DE  
TRABAJO

EDIFICIOS  
SOSTENIBLES

# RESULTADOS TRANSFORMACIÓN

## **RENOVACIÓN URBANA**

1.018.682,72M<sup>2</sup> DE SUPERFICIE TRANSFORMADA  
1.323.000 M<sup>2</sup> DE NUEVO TECHO: 70% EMPRESAS, 18% VIVIENDA, 12% EQUIPAMIENTOS  
114.000 M<sup>2</sup> DE ZONAS VERDES  
65% DE LAS FÁBRICAS HISTÓRICAS YA RENOVADAS  
13 KM DE CALLE NUEVA O RENOVADA

## **RENOVACIÓN ECONÓMICA**

8.823 EMPRESAS INSTALADAS EN EL DISTRITO  
MÁS DE 47.000 PUESTOS DE TRABAJO CREADOS  
EL NOMBRE TOTAL DE TRABAJADORES DEL DISTRITO ESTIMA ALREDEDOR DE 93.000  
MÁS DE 1.500 UNIDADES DE VIVIENDA PÚBLICA O PROTEGIDA

## **RENOVACIÓN SOCIAL**

12 CENTROS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO  
10 INSTALACIONES UNIVERSITARIAS  
25.000 ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS

# EL PRINCIPAL HUB DE INNOVACIÓN DE EUROPA

## FORMAN PARTE DE 22@NETWORK BCN 219 MIEMBROS



Los centros tecnológicos  
más calificados



Las empresas líderes en  
innovación y  
conocimiento del 22@



Todas las universidades  
de Barcelona



22@NETWORK  
BCN ES

DESARROLLO  
ECOSISTEMA 22@



COMUNIDAD



INNOVACIÓN



CONOCIMIENTO



CRECIMIENTO



EMPRENDIMIENTO



NEGOCIO



TALENTO

3.200  
asistentes

## EVENTOS

---

22@BREAKFAST  
22@AGORA  
22@AFTERWORK  
22@MUJERES EN VALOR  
22@WEBINARS  
22@GROUPS

# ¿Qué hacemos?

## PREMIOS

---

INNOVACIÓN  
EMPRENDEDURIA  
SOSTENIBILIDAD  
MUJERES EN VALOR

400  
mentes

## COMISIONES

---

INNOVACIÓN-INDUSTRIA 4.0  
TALENTO  
EMPRENDIMIENTO  
CLÚSTERS  
DISTRITOS INNOVACIÓN  
MEDIO AMBIENTE Y SOSTENIBILIDAD  
URBANISMO Y TERRITORIO  
MOVILIDAD  
CREATIVIDAD, DISEÑO Y CULTURA  
RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA  
MUJERES EN VALOR

## PROYECTOS

---

22@ INNOVATION TRACK  
CERTIFICADO IP22@  
LIVING LAB  
SCRAP STORE  
22@ MATCH AND PLAY  
22@ VOLUNTARIADO  
BUILDING INNOVATION DISTRICTS



\*Diagrama cogido de la página 97 del libro **Innocities**

# ARTÍCULOS Y REFERENCIAS DEL DISTRITO 22@



Bruce Katz, urbanista, asesor de Clinton y Obama / OGS

## Bruce Katz: "Las ciudades deben evolucionar por confianza en lugar de al dictado"

El urbanista que asesoró a Clinton y Obama admira el 22@ de Barcelona y considera que la colaboración público-privada es "absolutamente necesaria" en el diseño de las urbes

### Research Article

## 22@ and the Innovation District in Barcelona and Montreal: A Process of Clustering Development between Urban Regeneration and Economic Competitiveness

Angelo Battaglia and Diane-Gabrielle Tremblay

Télé-université, Université du Québec à Montréal, 100 Sherbrooke West, Montréal, QC, Canada H2X 3P2

Correspondence should be addressed to Diane-Gabrielle Tremblay, dgtrembl@teluq.ca

Received 11 June 2011; Revised 9 November 2011; Accepted 28 November 2011

Academic Editor: Ben Derudder

Copyright © 2011 A. Battaglia and D.-G. Tremblay. This is an open access article distributed under the Creative Commons Attribution License, which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.

This paper analyzes the governance strategy of the 22@ District in Barcelona in order to assess the factors that explain its success and could support the economic reconversion of Montreal's future Innovation District (ID), as well as that of other cities. We examine the case of the 22@ District as a former industrial neighbourhood seen as a "model" of urban regeneration and economic

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS  
ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS DE SÃO PAULO

ARNAULT MORISSON

INNOVATION DISTRICTS;  
AN INVESTIGATION OF THE REPLICATION  
OF THE 22@ BARCELONA'S MODEL IN BOSTON

Erasmus University of Rotterdam  
Erasmus School of History Culture and Communication

## Understanding the Innovation District: Knowledge Economy and the Use of Space Barcelona and Dubai

First Supervisor: Prof. Paul van de Laar (EUR)  
Second Supervisor: Prof. Montserrat Pareja-Eastway (UB)  
Third Supervisor: Dr. Hannah-Louise Clark (University of Glasgow)

# **DUDAS Y PREGUNTAS**



# CONTACTO

---

---

## DIRECCIÓN

Pallars, 179  
08005 Barcelona

---

## TELÉFONO

+34 93 266 18 91

---

## EMAIL

[info@22network.net](mailto:info@22network.net)