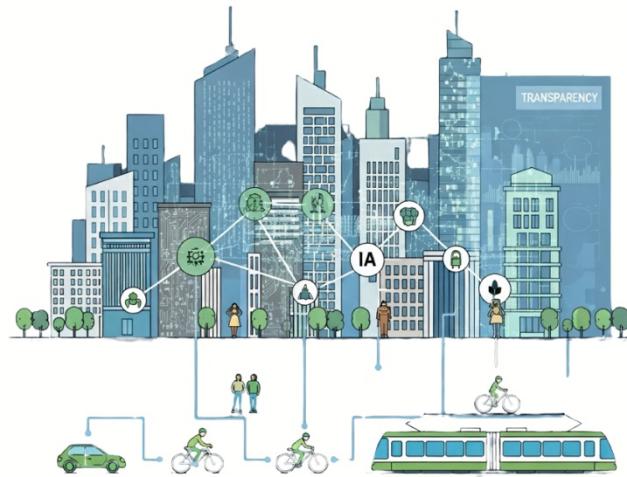




Ajuntament  
de Barcelona



# CURSO Ciudad Inteligente y Transformación Digital

Del 20 de octubre al 30 de noviembre de 2025

## Programa Académico

### Equipo Docente



**Cristian Chavarini**

Geógrafo y especialista en GIS y Smart Cities, director de transformación digital y gobierno abierto en Mendoza, Argentina; consultor internacional en proyectos tecnológicos y geográficos (BID, CFI y otras organizaciones).



**Lucía Cuello-Rüttler**

Geógrafa e investigadora en ordenamiento territorial y geotecnologías, con experiencia en análisis de datos, proyectos multidisciplinarios y docencia universitaria en la Universidad Nacional de Cuyo, Argentina.



## Introducción

Este curso sumerge a los equipos municipales en el abordaje práctico de la transformación digital aplicada a las smart cities, estableciendo un lenguaje común que conecta innovación tecnológica con desarrollo urbano. A partir de marcos conceptuales sólidos, las personas participantes aprenden a medir el desempeño inteligente de sus territorios mediante metodologías comparables y orientadas a resultados, capaces de revelar oportunidades de mejora concretas. Se exploran las certificaciones internacionales y estándares de calidad que consolidan la toma de decisiones basada en datos y fortalecen la confianza ciudadana, integrando las mejores prácticas de gobernanza abierta.

Se analizarán casos reales de implementación de soluciones tecnológicas para mejorar la eficiencia de los procesos y la toma de decisiones basada en evidencia demostrando el valor público de la tecnología cuando se alinea con las necesidades locales, destacando en este punto, la importancia de la ciberseguridad.

Finalmente, se proporciona una guía de buenas prácticas para la definición de proyectos tecnológicos; identificación de necesidades en gestión de datos y conformación de equipos interdisciplinarios.

Esta formación es una oportunidad para que los equipos técnicos se preparen para guiar la próxima generación de iniciativas inteligentes en sus ciudades, reforzando la misión de CIDEU de impulsar la innovación urbana con sentido estratégico.

El curso se ejecuta en el marco del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa”, que tiene a la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana y CIDEU como beneficiarios, y cuenta con financiación de la Unión Europea y del Ayuntamiento de Barcelona.

## Objetivos

La propuesta formativa busca reflexionar sobre los desafíos a los que se enfrentan los gobiernos locales y equipos técnicos en las diferentes ciudades iberoamericanas en el proceso de transformación hacia una Smart City.

- Comprender los diferentes conceptos que rodean a la idea de Smart City asociada a procesos de transformación digital.
- Conocer diferentes metodologías para la medición de las Smart Cities
- Explorar certificaciones internacionales y estándares de calidad en torno a distintas dimensiones de las Smart Cities.
- Compartir experiencias de aplicación práctica de herramientas digitales e inteligentes en el camino de la transformación hacia una Smart City.
- Incorporar buenas prácticas en la gestión del dato para la toma de decisiones basadas en evidencia.



Ajuntament  
de Barcelona



cideu  
Impulsamos estrategias,  
transformamos ciudades



## PÚBLICO AL QUE SE DIRIGE

Personal funcionario, directivo y técnico de gobiernos locales y entidades **socias de CIDEU**, responsables de la planificación estratégica y/o territorial, y/o vinculados/as a áreas de movilidad, espacio público, desarrollo urbano, servicios, infraestructuras, innovación, participación, gobierno abierto, transformación digital, entre otros, que trabajen con datos, herramientas digitales e innovación para mejorar la gestión urbana y/o que estén involucrados/as en el uso de información y tecnología para la toma de decisiones.

## METODOLOGÍA

El curso está orientado a la adquisición de conocimientos e intercambio de experiencias sobre la transformación digital en el camino que las ciudades iberoamericanas enfrentan hacia convertirse en Smart Cities. Para ello el curso se organizará a través de:

- **Lectura de material de clase** (lectura obligatoria), con enlaces a otros recursos multimedia y lecturas complementarias recomendadas (opcional)
- **5 Ejercicios prácticos tipo test** (asincrónicos).
- **5 Foros de debate** donde se plantearán temas centrales de reflexión en relación con la temática del curso.
- **5 Webinarios** (sincrónicos), donde se expondrán los temas centrales de las unidades temáticas y en los que participarán profesionales expertos.
- Un ejercicio práctico que se presentará como **trabajo final de curso**.

## ESTRUCTURA DEL CURSO

El curso se estructura en **4 unidades temáticas** y un **trabajo práctico final** que se describen a continuación:

### **Unidad 1. Los retos de la transformación digital en la transición hacia una Smart City. Conceptos clave. (20 al 26 de octubre)**

La unidad construye un marco conceptual sólido sobre transformación digital y ciudades inteligentes, revisando definiciones, teorías y experiencias internacionales, con el fin de ofrecer una estructura clara y coherente que permita comprender en profundidad los temas que se desarrollarán en el curso.

**Webinario 1:** 22.10.2025



Ajuntament  
de Barcelona



cideu  
Impulsamos estrategias,  
transformamos ciudades



**Experta invitada:** **Lucía Bellochio.** Sao Paolo – Brasil. Fundadora y directora de Trend Smart Cities. Autora del libro Ciudades del Futuro. Directora de la Diplomatura en Smart Cities, Escuela de Gobierno, Universidad Austral.

## **Unidad 2. Cómo medir una Ciudad Inteligente: metodologías para su abordaje.** (27 de octubre al 2 de noviembre)

La unidad revisa los principales índices globales de Ciudades Inteligentes (IESE Cities in Motion, IMD Smart City Index y Smart Cities LATAM), analizando indicadores y dimensiones. Se promueve una visión crítica sobre su aplicabilidad en contextos iberoamericanos, considerando diversidad territorial, disponibilidad de datos y capacidades institucionales. El objetivo es dotar a los equipos técnicos de criterios para seleccionar metodologías alineadas con sus estrategias municipales.

**Webinario 2:** 29.10.2025

**Experto invitado:** **Luis Castiella.** Buenos Aires -Argentina. Administración y MBA. Fundador y CEO de Smart Cities Latam.

## **Unidad 3. Certificaciones y Estándares Internacionales: Garantizando calidad y transparencia en la gestión municipal.** (3 al 9 de noviembre)

En esta unidad se explorarán las principales certificaciones y estándares disponibles para gobiernos locales (What Works Cities, ISO 18091 e ISO 37122) que desean validar y fortalecer su gestión en ámbitos clave como el manejo de datos, la calidad institucional y la participación ciudadana. Se busca que las personas participantes valoren sus beneficios y desafíos, identificando cuáles se adaptan mejor a las prioridades de sus municipios.

**Webinario 3:** 05.11.2025

**Experto invitado:** **Dan Poniachik.** Santiago de Chile – Chile. Administración y MBA. Senior Manager, City Experience, What Works Cities

## **Unidad 4. Toma de decisiones basada en evidencia en gobiernos locales** (10 al 23 de noviembre)

En esta unidad se presentarán experiencias concretas de ciudades que han implementado soluciones tecnológicas para mejorar la eficiencia de sus procesos y la toma de decisiones basada en evidencia. Como eje transversal, se abordará el uso responsable de la Inteligencia Artificial (IA) y la ciberseguridad como eslabón fundamental para el despliegue tecnológico local. Además, se revisan modelos de innovación pública (laboratorios, GovTech, living labs) como espacios de cocreación y escalabilidad en contextos iberoamericanos.

**Webinario 4:** 12.11.2025

**Experto invitado:** **Albert Tapia Pagès.** Barcelona – España. Experto en agenda urbana, desarrollo económico y estrategias smart city, consultor en Anteverti y docente en la Universitat de Girona.



Ajuntament  
de Barcelona



cideu  
Impulsamos estrategias,  
transformamos ciudades



**Webinario 5:** 19.11.2025

**Expertos/as invitados/as:** Bárbara Constantinidis. Ciudad de Panamá – Panamá. Arquitecta Planificadora Urbana y Territorial, experta SIG y City Management. Consultora Internacional, Profesora Investigadora (UBA, UTN, UB y Andrés Gil. Buenos Aires (Argentina)/ Ciudad de Panamá (Panamá). Ingeniero en Sistemas de Información, MBA y CISSP (Certified information systems security professional). Líder de Cyber y Riesgo Estratégico en Deloitte Spanish Latin America.

## Unidad 5. Trabajo Práctico Final (24 al 30 de noviembre)

Elaborar una propuesta integral de transformación digital aplicada al gobierno local, orientada a fortalecer una de las dimensiones de Ciudad Inteligente trabajadas en el curso.



**Horario de los webinarios:** De 4:00 a 6:00 pm (ES). Cada persona debe estar atenta a la equivalencia horaria de su ciudad. Conversor horario: [Aquí](#)

## EVALUACIÓN

La evaluación se realizará del siguiente modo:

1. Realización de **5 ejercicios tipo test** en las 4 unidades (9% c/u)
2. Participación en los **5 foros de debate** (5% c/u), uno por semana. Se evaluará el global de la participación y de las respuestas.
3. Entrega del **ejercicio práctico final** (30 %)

La participación en las **actividades sincrónicas** (*webinarios*) tendrá carácter opcional y no será objeto de evaluación. No obstante, se recomienda su asistencia, en tanto que dichas sesiones serán grabadas y posteriormente puestas a disposición en el aula virtual, dado que de su contenido se derivarán insumos relevantes para el adecuado aprovechamiento del curso.



**Nota:** *Para la corrección del trabajo final es indispensable haber superado los ejercicios y actividades del curso satisfactoriamente (Obtener una calificación mínima de 6 sobre 10 en la media de los foros y ejercicios tipo test).*

©CIDEU