

Antioquia

corazón verde
de América.

Equitativa, educada, competitiva,
sostenible, multicultural y en paz.

AGENDA PROGRAMÁTICA

AGENDA ANTIOQUIA 2040
UNIDOS Construimos nuestro futuro



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

¡Gracias Antioquia!

Un territorio es producto de los sueños de quienes lo habitan, recoge en sus cimientos los anhelos, las carencias, pero también la esencia de cada generación que ha pasado por sus valles, montañas, ríos y caminos para hacer de esta tierra un lugar próspero y esperanzador. Es gracias a la energía transformadora que ha forjado líderes y lideresas comprometidos con el bienestar de nuestra comunidad, que podemos vislumbrar una visión compartida, un propósito que trasciende las fronteras geográficas y se enraíza en el corazón de cada antioqueño y antioqueña.

Es gracias también a las miles personas que participaron de los diálogos territoriales, sectoriales y poblacionales, porque sus aportes han sido el cimiento de este Plan Estratégico para el futuro del departamento.

A las más de 500 instituciones, organizaciones y empresas que deliberaron en el Consejo Rector alrededor de las demandas de la sociedad antioqueña, los retos y oportunidades del departamento.

A los alcaldes, alcaldesas, diputados y diputada, concejales, concejales, instancias departamentales de participación y planeación, colectivos, líderes y lideresas de los 123 municipios y 2 distritos de Antioquia, quienes nos abrieron las puertas de sus municipios para conversar

durante semanas de cómo nos soñábamos al 2040, quienes además han sido voceros y han tomado en sus manos el compromiso de comunicar este Plan Estratégico.

A la academia que se ha sumado en convocar a la comunidad educativa para construir y compartir conocimiento alrededor de la prospectiva territorial, que ha promovido el talento de los estudiantes al servicio del desarrollo de Antioquia.

Al Comité Universidad Empresa Estado -CUEE- que han permitido llegar a las subregiones con sus nueve divisiones para facilitar la asociatividad y la sinergia de voluntades, conocimientos y ser plataforma de diálogo para la construcción colectiva.

A las decenas de expertos que se sumaron con su conocimiento y experiencia en mesas técnicas de análisis para el debate alrededor de los factores de cambio y al contraste de las demandas recogidas en las rutas de diálogo, con las debilidades y fortalezas de los territorios.

A las organizaciones públicas, privadas, sociales y comunitarias que han sumado sus iniciativas, articulan y fortalecen el tejido social en los territorios y que han sido determinantes para incentivar la apropiación del Plan Estratégico.

A las organizaciones comunales y comunitarias que han enmarcado en su ruta de construcción de planes de desarrollo los pilares y movilizadores de la Agenda Antioquia 2040.

A las comunidades afrodescendientes, pueblos indígenas y asociaciones campesinas que con su cosmología nos acercaron al territorio, nos conectaron con la herencia, identidad y la diversidad natural y nos permitieron la conformación de un pilar multicultural.

Al Comité Científico de Cambio Climático quienes aportaron a la construcción del pilar de Territorio Sostenible y los principales temas alrededor de la acción climática.

A los medios de comunicación, periodistas, reporteros, comunicadores que han divulgado con veracidad este propósito colectivo en todas las subregiones, que complementan la quíntuple hélice de la sociedad y que, con ello, han propiciado la apropiación ciudadana.

A los organismos de control quienes de manera responsable han hecho parte del proceso de seguimiento y mejora continua de los procesos en las distintas fases de la Agenda Antioquia 2040, este acompañamiento es garantía de transparencia de cara a la ciudadanía.

A los organismos, gobiernos e instituciones internacionales que reconocen el potencial de este diálogo y han tomado la Agenda Antioquia 2040 como un modelo referente de planificación estratégica contemporánea en el mundo.

Finalmente, a los equipos técnicos de la Gobernación de Antioquia, Secretarios de Despacho, Gerentes, líderes de área, servidores y enlaces del conglomerado público y de manera especial, a los equipos interdisciplinarios del Departamento Administrativo de Planeación que con rigor y disciplina han puesto su experiencia y conocimiento al servicio de la formulación, construcción y divulgación de la Agenda Antioquia 2040.

El camino no es únicamente el condicionante para llegar a una meta, hace falta determinación, compromiso y sentido de pertenencia para hacer posible este mandato de la sociedad representado en una visión integradora, optimista que reconoce en el territorio sus desafíos y oportunidades. La Agenda Antioquia 2040 es el camino, pero UNIDOS estamos honrando las voces, sueños, historia, liderazgos que durante estos años recogimos en este territorio llamado Antioquia.

Agenda Antioquia 2040

Nuestro propósito integrador:

Somos el resultado de ponernos de acuerdo **para construir colectivamente** el futuro de nuestro departamento en los próximos años.

PÁGINA		PÁGINA	
06	Presentación	30	Territorio Educado
10	El camino que hemos recorrido con la Agenda Antioquia ¿Cómo lo hemos hecho?	34	Territorio Competitivo
24	Nuestra Visión 2040	38	Territorio Sostenible
25	Componente Programático	44	Territorio Multicultural
26	Territorio Equitativo	48	Territorio en Paz



Planificar el territorio es proteger la vida

Ante el desafío de encontrar una nueva visión de largo plazo para el Departamento de Antioquia, nuestra propuesta partió de la unidad y del diálogo para hacer frente a tiempos de polarización, reactivación pos-pandemia y emergencias derivadas del cambio climático, sumado a las exigencias de agendas globales con horizontes temporales extensos, que reafirmaron nuestra convicción que solo cuando encontramos propósitos comunes podemos avanzar como sociedad hacia el desarrollo, las oportunidades y el futuro.

Con la consigna que UNIDOS podemos construir el mejor plan para éstas y las futuras generaciones, iniciamos un diálogo social sin precedentes en la historia de nuestro departamento, un proceso que ha permitido conversar desde todas las escalas: territoriales, sectoriales y poblacionales, sobre cómo nos reconocemos en el presente y cómo deberíamos ser en las próximas décadas en Antioquia.

Escuchar a las comunidades en cada una de las nueve subregiones del departamento y pensarlos como un territorio diverso cultural y naturalmente, nos abrió las posibilidades para plantear un modelo de desarrollo territorial, que oriente desde ya los proyectos estratégicos regionales para potenciar los recursos y las capacidades de los municipios y cerrar las brechas de inequidad, que por años han sido causa de desesperanza e incertidumbre y, que además fortalezca la posición geoestratégica que tiene el departamento en Colombia y en el mundo y nos permita ser más competitivos.

Es así, que nos propusimos conversar desde la premisa que Antioquia es un territorio para la vida, y que todos quienes la habitamos merecemos la oportunidad de soñar y el respeto a ese anhelo. Justamente, en un mundo en constante evolución, donde las ciudades crecen a un ritmo acelerado y los recursos naturales se agotan cada vez más rápido, la planificación del territorio se vuelve una herramienta imprescindible para proteger la vida, nos brinda la oportunidad de preservar nuestros recursos naturales y de proteger la biodiversidad que nos rodea, de anticiparnos y ser asertivos en los proyectos de largo plazo.

Antioquia 2040 es una conversación permanente, una agenda que se construye todos los días, que avanza en la consolidación de esta visión estratégica y plural

basada en un diagnóstico riguroso que reúne el espíritu y el liderazgo en temas de planificación de una sociedad resiliente como lo es nuestro Departamento y que resplandece con el potencial de cada región.

Con este ejercicio evidenciamos nuevamente, que sin la participación ciudadana y aún más, sin el liderazgo colectivo y las redes de colaboración de los actores de la sociedad, representantes de todos los sectores que inciden en cada uno de los territorios, no sería posible la implementación de esta agenda en el tiempo. Por ello estamos convencidos que las comunidades deben tener un rol protagónico desde el día uno en la planificación de sus regiones y consolidar con ellas los proyectos de cambio, que, a su vez, trae consigo el fortalecimiento de los lazos de confianza y el tejido social, necesario para materializar la visión 2040: Antioquia corazón verde de América. Equitativa, educada, competitiva, sostenible, multicultural y en paz.



Aníbal Gaviria Correa
Gobernador de Antioquia



Un plan construido con las manos y corazones de la sociedad antioqueña

En el mundo, la planificación estratégica se había consolidado como una tarea únicamente de arquitectos, técnicos, ingenieros, académicos y políticos. Pero hoy, cuando hemos vivido situaciones retadoras e inesperadas, es más que necesario flexibilizar las metodologías para encontrar en las voces de los ciudadanos las soluciones a los retos cotidianos locales y a los desafíos incluso globales.

Esas mismas voces son las que tejen y conectan los nodos en el territorio, esos puntos invisibles como los recursos naturales, la diversidad étnica, la cultura, la economía, la infraestructura y los sueños que cimientan este plan para el futuro de Antioquia y que comenzamos a recopilar desde 2021, fortaleciéndose con cientos de ideas e iniciativas que configuran nuestro territorio al 2040 como un lugar para vivir con oportunidades y esperanza; un territorio vivo y resiliente, conceptos que se agrupan en seis pilares, 25 movilizadores y 115 rutas estratégicas que responden a las múltiples miradas que expusieron los antioqueños y antioqueñas. Esta visión 2040 más que homogenizar, enriquece la diferencia de la que tanto nos sentimos orgullosos.

La Agenda Antioquia 2040 se configura como un plan prospectivo que incluye los programas y proyectos para los próximos veinte años; un sistema de seguimiento y evaluación a mediano y largo plazo; y la propuesta de un modelo de desarrollo territorial que tiene como protagonista las regiones, sus capacidades y diversidad. Bajo esa premisa, es sin duda una iniciativa replicable en todas las escalas y ha garantizado un saldo pedagógico como la construcción de confianza, la innovación en la planificación estratégica y la localización de las acciones.

Este Plan Estratégico tiene información detallada sobre indicadores y una línea base del departamento para la toma de decisiones, con ese marco de acción se avanza en la revisión, actualización e incidencia en políticas públicas, planes de desarrollo locales y comunitarios, agendas y planes empresariales en el departamento, para fortalecer la confianza y la cooperación entre sectores bajo este propósito común y movilizar la agenda programática y el Banco de proyectos e iniciativas que se materializará en una mayor inversión en los territorios.

De esa forma, el diálogo en Antioquia se configura como una capacidad territorial que no solo tuvo como resultado la visión 2040: Antioquia corazón verde de América, sino que además ha posibilitado

que las comunidades puedan escucharse, resolver problemas a partir de concesos, reconocerse, proyectarse, comprometerse y, por supuesto, fortalecer e impulsar diversos liderazgos alrededor de la construcción de futuro.

Para materializar este plan en el tiempo se requiere una gobernanza multinivel en la que todos compartamos información y gestionemos de manera responsable y óptima las decisiones sobre el territorio. Esto implica no dejar a nadie por fuera del futuro, crear espacios para la co-creación y la validación, y compartir con la ciudadanía la planificación territorial. Esta es la base de la Agenda Antioquia 2040, que se conecta con otras agendas prospectivas y traza un camino construido con las manos y corazones de la sociedad antioqueña.



Claudia García Loboguerrero
Directora de Planeación de Antioquia
Directora Ejecutiva de la Agenda Antioquia 2040

¿Cómo lo hemos hecho?

La Agenda Antioquia 2040, es un proceso de planificación estratégica sistemático, creativo y participativo, que sienta las bases de una actuación integrada a largo plazo, define el modelo futuro de desarrollo, formula estrategias y cursos de acción para alcanzar dicho modelo y establece un sistema continuo de toma de decisiones, que involucra la participación de los agentes locales a lo largo de todo el proceso.

Esta ha sido la oportunidad para construir una agenda donde la sociedad antioqueña ha puesto en común las demandas, sueños, fortalezas y amenazas del departamento para trazar una visión integrada e incluyente, basada teóricamente en las premisas y el planteamiento metodológico expuesto por José Miguel Fernández Güell en su libro *Planificación Estratégica de Ciudades: nuevos Instrumentos y procesos*¹ y los objetivos y orientaciones propias.

Las premisas

- **Un plan que integra las visiones sectoriales del departamento:** La planificación social, económica, medioambiental y físico-espacial se ha desarrollado de manera sectorial históricamente. La Agenda Antioquia 2040 se consolida como un plan holístico, sistemático e integral, que reconoce la necesidad de armonizar y articular los diferentes instrumentos y realidades territoriales en un ejercicio con enfoque multidisciplinar y multisectorial.
 - **Una visión de largo plazo y compartida:** Los retos y complejidades de hoy, implican soluciones y acuerdos comunes que abarquen un largo horizonte temporal que sobrepasa los tiempos administrativos. Para ello,
- la Agenda Antioquia 2040 ha desplegado un diálogo sin precedentes donde la Visión 2040 es la sumatoria de las visiones de los antioqueños y antioqueñas, los acuerdos colectivos con actores claves y el compromiso de la academia, empresarios, gobiernos y sociedad civil.
- **Consideración del entorno y relación entre territorios:** El análisis de las fortalezas internas y las potencialidades externas, las dinámicas e intercambio con los territorios fronterizos han sido de suma importancia para este plan. La Agenda Antioquia 2040 reconoce la asociatividad territorial como herramienta clave para la eficiencia, acción climática, paz y trabajo colaborativo entre territorios.

¹Fernández Güell J. (2006). *Planificación Estratégica de Ciudades: nuevos instrumentos y procesos*. Editorial Reverté.

- **Una oferta urbana competitiva:** Reconocer la posición de nuestro departamento en el país y en el mundo permite reconocer a su vez, una serie de elementos que privilegian la competitividad. La Agenda Antioquia 2040, pone en valor esa localización geoestratégica y busca plantear una hoja de ruta con acciones detonantes que permita que esto, pueda potenciarse y materializarse en búsqueda del cierre de brechas y progreso económico de la región.
 - **Análisis en prospectiva:** Una visión de largo plazo, requiere a su vez la construcción de una serie de información cualitativa y cuantitativa que permita clarificar algunos escenarios posibles y deseables para el desarrollo integral y multiescalar. La Agenda Antioquia 2040, a partir del análisis de una línea de base de datos, proyección de indicadores, demandas sociales, sueños de los antioqueños y antioqueñas, factores de cambio e implementación de geoprocesos territoriales a partir del cruce de variables, ha construido una agenda programática que incorpora las líneas de acción en el corto, mediano y largo plazo en temas estratégicos para el desarrollo físico, económico y social del departamento.
 - **Concentración en temas críticos:** Un plan que se construye a partir del diálogo con la sociedad antioqueña, concentra en sus pilares, los temas y condicionantes críticos de la realidad territorial, social y económica. La Agenda Antioquia 2040, en su visión de largo plazo y componente programático, contempla rutas estratégicas basadas en los resultados de la participación territorial y sectorial y decide no solo frente a lo coyuntural si no lo que es realmente de impacto para el futuro de nuestra región.
 - **Orientación a la acción:** Incorporar en los procesos los tomadores de decisiones y los agentes claves, es estratégico para concretar las apuestas de futuro.
- La Agenda Antioquia 2040 ha trazado múltiples llamados a la acción necesarios para concretar la visión 2040, incorporando acciones viables y realizables, siendo una plataforma para que actores claves y movilizadores de recursos, articulen sus agendas particulares con este propósito compartido.
- **Flexibilidad en las decisiones:** Planificar para el largo plazo con la incertidumbre del futuro, supone entonces flexibilidad en los objetivos y acciones. Le llamamos agenda a este plan porque permite un accionar desde hoy para conseguir el futuro que queremos, asumiendo un comportamiento dinámico y flexible que se articula con las disposiciones del territorio, el contexto político, las tendencias y factores de cambio, sin perder de vista la Antioquia que soñamos y plasmamos en la Visión 2040.
 - **Participación de Agentes locales:** La planeación estratégica pone en valor todas las miradas posibles dispuestas a trabajar en cohesión por el desarrollo armónico del territorio. Esta agenda es la Agenda de la sociedad Antioqueña, y por ello, los agentes locales han sido claves en las diferentes fases del proceso: reconocerse, proyectarse y comprometerse. Las alianzas, la cooperación, los acuerdos y consensos, han sido y seguirán siendo determinantes en la gobernanza, la implementación y seguimiento al Plan.
 - **Modernización institucional:** plasmar la visión de futuro para nuestro departamento implica revisar como funcionan algunos asuntos claves desde la institucionalidad y si es el caso, tomar acción frente aquellos que requieren una mirada estratégica para lograr grandes transformaciones. La visión 2040, es determinante para revisar políticas públicas, procesos y procedimientos, planes sectoriales y otros instrumentos que permitan acoger la Agenda programática del Plan.

Las fases

A partir de estas premisas y construyendo una metodología que acogiera la participación ciudadana como fuente de datos principal, trazamos cuatro frentes de acción en tres fases, que permitieron construir una caracterización integral de los modelos de desarrollo del departamento: Reconocernos, Proyectarnos, Comprometernos, y de manera transversal al ejercicio, una estrategia de comunicación, una estructura de gobernanza y un diálogo social permanente.

Estructura de gobernanza

Diálogo social

- Caracterización de los modelos de desarrollo

Fase 1 Reconocernos 2021

- Análisis entorno
- Análisis oferta

Línea temporal



Línea base



Antecedente planificación



Línea del tiempo

Fase 2 Proyectarnos 2021-2022

- Análisis demanda

El Diálogo social



Temas claves



Debilidades y fortalezas



Demanda



Priorización inversión



Factores de cambio

Fase 3 Comprometernos 2022-2023

- Síntesis
- Form. visión estratégica
- Implementación

Formulación de La Estrategia

• Sistematización/TAMU



• Contraste factores/demanda



• Visión + Atributos



Insumos

- Agenda Programática
- Sistema de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación

Retos

La Localización

• Armonización SDP con la Visión

• Banco de proyectos de Antioquia

Estrategias de comunicación

1 Reconocernos

Antioquia está viviendo una serie de coyunturas determinantes en las dinámicas económicas, sociales, medioambientales y físico espaciales del departamento. Esto sin duda, marca una necesidad de articulación, concurrencia, diálogo y esfuerzos compartidos para que esas transformaciones y coyunturas se capitalicen en un propósito común, un mejor futuro para todos.

Entre ellas la declaratoria de Emergencia Climática que hizo el departamento en el 2020, el cumplimiento temporal de la visión Antioquia 2020, la pandemia COVID-19, el estallido social que vivió el país y finalmente, una serie de transformaciones físicas que se están gestando en el departamento por obras de infraestructura en proceso.

Estos antecedentes, marcan la necesidad de *reconocernos* y con ello, las preguntas claves para la construcción del plan: ¿Dónde estamos hoy? ¿Dónde queremos estar en un determinado periodo de tiempo? Esto, con el fin de integrar las posibles respuestas a un propósito orientador y a un diálogo común. Una proyección que permita localizarnos estratégicamente en las agendas nacionales y por supuesto globales.

Para dar respuesta, desarrollamos el primer frente:

La línea temporal del plan

¿Por qué al 2040? Porque nos sitúa en un lugar intermedio, que nos permite adaptarnos a la revisión y cumplimiento de agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible en el 2030, así como a los objetivos regionales, nacionales y planetarios de largo plazo al 2050.

En esta etapa, realizamos la revisión de antecedentes de planificación del departamento, ejercicios sectoriales, prospectivos, planes estratégicos, entre otros, alojados en una línea de tiempo con los grandes hallazgos, además trazamos una Línea Base de indicadores del departamento con capacidad de desagregación por municipio.

Finalmente, fuimos el primer departamento del país en realizar nuestro primer informe voluntario de implementación de los ODS, con el fin de determinar acciones estratégicas de cara a su cumplimiento, evidenciando aquellos indicadores con mayores retos y articulando los Objetivos con los pilares de la Agenda Antioquia 2040.

Principal producto metodológico de esta fase:

- **Análisis del entorno**
- **Análisis de la oferta**

2 Proyectarnos

El reconocimiento de nuestro capital físico y económico como departamento abre las puertas para soñar con un capital social sólido, que permee todas las escalas de planificación y los niveles de gobierno. Por ello, esta agenda es por excelencia un ejercicio democrático orientado al conceso colectivo, que ha permitido formar, concientizar, dinamizar y movilizar a los antioqueños y antioqueñas bajo un mismo propósito: construir nuestro acuerdo común. *Proyectarnos*, es una fase clave para este ejercicio, pues concreta las bases necesarias para trazar nuestra hoja de ruta a través de acuerdos y resultados cualitativos, pero además sensibiliza frente a la planificación permanente y la corresponsabilidad y cohesión para la implementación de todas las acciones enmarcadas en el plan. Para ello, desarrollamos el segundo frente:

El diálogo social

La Agenda Antioquia 2040, se constituye como un Plan Estratégico de largo plazo, basado en las principales demandas y sueños de la sociedad. A partir de esto, desplegamos una estrategia de aproximación al territorio considerando la participación ciudadana como la principal fuente de información de la Agenda. Este diálogo sin precedentes, no solo fue la oportunidad para recoger insumos, sino la herramienta para dejar instaladas capacidades de escucha, concertación y articulación en nuestro departamento.

- **Ruta Territorial:** recorrimos los 125 municipios del departamento, sumando todos los grupos poblacionales a participar en el ejercicio. Esta ruta nos permitió evidenciar los principales sueños de los antioqueños y antioqueñas, crear capital social alrededor de la identificación de demandas, priorización de la inversión y la

proclamación de 125 visiones que reconocen la particularidad de cada municipio, pero también encontrar puntos comunes frente a los temas recurrentes y propósitos compartidos de la sociedad. Esta ruta, también contó con la realización de talleres y mesas de trabajo zonales y provinciales, que sumaron más voces al plan estratégico.

- **Ruta Poblacional:** construimos un capítulo especial de la Agenda Antioquia 2040 mediante el reconocimiento de las comunidades NARP (Negras, Afro, Raizales y Palenqueras) e Indígenas, incorporando a esta estrategia de aproximación una ruta con enfoque poblacional, dialogando sobre sus necesidades particulares, su visión actual del departamento, sus sueños y su visión para el 2040.

- **Ruta sectorial:** en el marco de esta ruta, se ha contado con diferentes instancias de participación que han aportado de manera diferencial al proceso.

- » **Comisiones del Consejo Rector:** espacio de participación que acogió más de 500 representantes de las empresas, organizaciones no gubernamentales, academia y entidades de gobierno con el fin de aportar a la construcción de la línea del tiempo con los hechos más relevantes del departamento, priorización de temas claves para los pilares de la Agenda e identificación de debilidades y fortalezas.

- » **Agendatón:** 24 horas a través de diferentes espacios virtuales, en donde los antioqueños y antioqueñas tuvieron la oportunidad de conversar sobre temas diversos, de cara a reconocer la realidad actual que enfrentamos, y de este modo, plantear soluciones colectivas.

- » **Gran Diálogo Social por la Vida:** diálogos temáticos en el marco de las protestas presentadas en 2021, producto de la pandemia asociada al COVID 19, y otras demandas relacionadas con asuntos de equidad social en nuestro país, siendo este momento de coyuntura, fundamental para generar una reflexión en torno a los retos, problemáticas y alternativas de solución.

- » **Talleres sectoriales:** espacio de dos días para la conversación con sector privado, academia, empresas, organizaciones entre otros, alrededor de 17 ejes temáticos definidos para la identificación de retos e iniciativas y proyectos en clave del futuro del departamento.

- » **Comisión de expertos:** encuentro con más de 70 expertos del departamento organizados metodológicamente en 6 temas y dos encuentros cada uno. Estas mesas técnicas permitieron identificar los principales factores de cambio y tendencias del departamento, cruzar la oferta y las demandas y consolidar con esta información los retos principales al 2040.

- **Diáspora:** espacios de diálogo y alianzas estratégicas con redes y actores nacionales e internacionales que han permitido retroalimentar el Plan, consolidar una mirada integral y geoestratégica del departamento a nivel global, dar visibilidad al ejercicio, articular la visión 2040 con agendas globales, promover la inversión y cooperación, y el acompañamiento técnico para la construcción de contenidos técnicos de la Agenda.

Principal producto metodológico de esta fase:

- **Análisis de la demanda**

3 Comprometernos

Fundamentar un plan de futuro en el diálogo social y la construcción colectiva de agentes públicos y privados supone también, el reto de procesar, sistematizar, analizar, contrastar y priorizar información cualitativa con los insumos cuantitativos derivados de un proceso técnico.

Esta fase, acoge el proceso de reconocimiento y proyección del departamento para sistematizar y sintetizar los análisis, formular la visión estratégica, localizar las apuestas y construir una ruta de implementación del plan en todo su horizonte temporal. Por eso se desarrolla en dos frentes:

Formulación de la estrategia

El componente estratégico de la Agenda Antioquia 2040, concentra los principales contrastes, cruce de variables y análisis técnicos del ejercicio. Es aquí, donde se capitaliza la información resultado de las demás fases, lo cual se deriva en una **Visión 2040**, una **Agenda programática y un Sistema de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación**.

Uno de los ejercicios clave en esta fase, fue el procesamiento del diálogo a través de la codificación de más de 120 mil respuestas en trece temas: educación; salud; desarrollo rural y agropecuario; ambiente y sostenibilidad; cultura e identidades;

infraestructura, movilidad y transporte; vivienda y hábitat; desarrollo económico; gobernanza y gobernabilidad; seguridad; ciencia, tecnología e innovación; recreación y deporte; y poblacional garantía de derechos y/o participación. Esta sistematización, permitió establecer los temas más recurrentes del diálogo social y contrastarse con las visiones que construyeron los 125 municipios del departamento como producto de la ruta territorial, arrojando como resultado unas palabras claves que se priorizaron para la construcción de la **Visión 2040** definida y refrendada ante el Consejo Rector de la Agenda Antioquia 2040.

Por otra parte, estos trece temas y los más de 236 subtemas e iniciativas recogidas en la Fase II. *Proyectarnos*, se convirtieron en insumo para la elaboración del TAMU (*Target, Acceptable, Marginal unacceptable y Unacceptable*) que evalúa las prioridades de la población y determina donde se deben focalizar las políticas y acciones estratégicas para mejorar las condiciones de bienestar a partir de tres elementos: demandas de la población, estado actual, brecha.

Contrastar estos resultados con los grandes factores de cambio del departamento permitió concretar los principales retos y derivado de ello, la **Agenda programática** del plan, conformada por los Pilares de la Agenda Antioquia 2040 (objetivos generales)

que a su vez concretan los atributos de la visión: Equidad, Educación, Competitividad, Sostenibilidad, Multiculturalidad y Paz, las Megas (misiones éticas del plan), los Movilizadores (llamados a la acción) y las Rutas estratégicas (camino para lograrlo).

Esta agenda programática, permite el agendamiento en el tiempo de los planes, programas y proyectos que requiere el departamento para los próximos años, y una apuesta por el equilibrio del sistema territorial de Antioquia a través de la implementación de los **Macroprocesos Territoriales**, una estrategia que propone un modelo orientador de desarrollo para Antioquia a través de la definición de acciones y proyectos estratégicos que permitan desde ahora, la capitalización de procesos de ordenación territorial del nivel local, regional, supradepartamental y global. Finalmente, en este componente, se consolida un inventario de indicadores a partir de la estructura programática formulada para el instrumento. Los indicadores son una expresión cuantitativa observable y verificable que permite describir características, comportamientos o fenómenos de la realidad. Esto se logra a través de la medición de una variable o una relación entre variables, y permiten llevar a cabo un proceso de **Monitoreo, Seguimiento y Evaluación** que facilita la toma de decisiones a lo largo de la implementación del Plan.

La localización del Plan Estratégico

La localización de las apuestas incorporadas en la formulación del Plan para el futuro de Antioquia parte del reconocimiento de cada uno de nuestros 125 Municipios, sus oportunidades y potenciales endógenos y exógenos, sus retos y las acciones que en unidad podemos emprender para superarlos como sociedad. Para ello, la Agenda Antioquia 2040 determina dos estrategias:

- **Armonización del sistema departamental de Planeación con la Visión 2040** mediante la ordenanza N°37 de 2021 que actualiza el Sistema Departamental de Antioquia, se establece la necesidad de armonizar los instrumentos, instancias, políticas públicas, escenarios e instituciones que conforman el SDP, con la visión y modelo de desarrollo del departamento de la Agenda Antioquia 2040. Es por esto que, una de las estrategias de incidencia del Plan Estratégico es localizar los objetivos generales, específicos e iniciativas en el marco de este sistema. Lo cual incluye revisión y actualización de Políticas Públicas, Conformación e implementación de Esquemas Asociativos, formulación de Planes de Desarrollo Comunes y Comunitarios, entre otros.

• **Banco de Proyectos de Antioquia:** como resultado de la sumatoria de ideas, sueños e iniciativas de la sociedad y con el fin de concretar y materializar los propósitos de la Agenda Antioquia 2040.

¿Qué es?:

» Un instrumento que **recopila, almacena y gestiona información** sobre proyectos públicos y privados que se están desarrollando en el territorio y que tienen coincidencia con los objetivos generales y específicos de la Agenda.

» Un instrumento que promueve la **vinculación de stakeholders** a la Agenda y la construcción de alianzas y sinergia por el futuro del departamento promoviendo la concreción de iniciativas.

» Su estructura facilita la **selección, evaluación y seguimiento** de proyectos.

» Permite realizar una evaluación comparativa de las diferentes iniciativas con el fin de **identificar proyectos más prioritarios, motrices o secundarios** de acuerdo a su viabilidad e impacto con los objetivos estratégicos de la Agenda.

» Permite realizar un **seguimiento de los proyectos en curso**, monitorear su avance, identificar posibles desviaciones y **tomar decisiones** informadas para garantizar el éxito de la implementación.

» Cuenta con una **gobernanza propia**, conformada por el Consejo Superior de la Agenda Antioquia 2040, buscando garantizar una permanencia y priorización de proyectos claves para el departamento, priorizando el bien colectivo y las necesidades particulares del departamento para alcanzar los objetivos del Plan.



Escanea el QR
e ingresa tu proyecto
o iniciativa

La estrategia de comunicación pública del Plan Estratégico

La comunicación es un elemento transversal y estratégico que contribuye a la consolidación de los objetivos propuestos en la Agenda Antioquia 2040, de esa manera brinda los lineamientos para gestionar las acciones internas y externas orientadas a convocar de manera efectiva la participación de todos los actores de la sociedad en el proceso de planificación del territorio, que, justamente responde a una premisa de la Agenda Antioquia 2040, que ha sido garantizar que todas las voces sean escuchadas, desde la ciudadanía, hasta organizaciones sociales, empresariales, academia e instituciones públicas. Es por ello, que se planteó que fuera a través de una comunicación transparente y de doble vía, que se fomente la participación ciudadana incidente en el Plan Estratégico propiciando confianza, agregando valor a la gestión y generando credibilidad en lo público; facilitando también a los grupos de interés el acceso a la información sobre los resultados, hitos de la gestión, divulgar las acciones y convocar a los diferentes espacios de diálogo.

La Agenda Antioquia 2040 tiene como aliada estratégica la tecnología y los medios digitales, componentes propios de la comunicación pública que necesita y exige un diálogo de esta magnitud, sobre todo porque inició su despliegue territorial en el momento con mayor número de contagios producto del COVID-19, lo cual implicó el desarrollo de productos gráficos y audiovisuales, eventos virtuales, transmisiones en medios masivos, entre otras acciones para masificar la información sobre el plan que se quería compartir con la sociedad antioqueña. La estrategia de comunicación pública se planteó de manera transversal y en concordancia con las fases del Plan Estratégico: Reconocerse, Proyectarse y Comprometerse, de la siguiente manera:

Fase 1: La divulgación.

En esta fase inicial se acompañó el proceso de diálogo en sus cuatro rutas, con especial énfasis en el uso de herramientas tecnológicas como las redes sociales de la Agenda Antioquia 2040 y aliados del conglomerado público, además de la creación de un sitio web para consultar los diferentes contenidos y espacios de convocatoria y la realización de las comisiones del Consejo Rector.

Además, se desarrolló un plan de prensa y freepress para trabajar de manera articulada con los medios de comunicación tanto masivos como comunitarios, con las que se llegó de manera efectiva a las subregiones, grupos poblacionales y sectoriales. Acompañado del desarrollo de piezas gráficas, audiovisuales y productos sonoros con contenidos pedagógicos sobre la importancia de planear y cómo se reconocen los antioqueños hoy. El mensaje divulgado en esta fase invitó siempre a soñar, a la esperanza y a la UNIDAD.

De esta manera se logró consolidar una participación sin precedentes en el departamento y se contribuyó al fortalecimiento del sentido de pertenencia, tejido social y corresponsabilidad hacia el desarrollo y futuro del territorio.

Fase 2: La provocación de la participación e Interacción

En los diferentes escenarios de diálogo se puso a disposición de los participantes herramientas interactivas en donde se consolidaron más de 100.000 ideas, iniciativas y sueños que tienen sobre el territorio, los cuales han sido insumo fundamental para la construcción de la Visión 2040 y con ello los movilizadores y rutas estratégicas que dan cuenta de la proyección de largo plazo que se tiene en Antioquia. La comunicación ha sido preponderante en esta divulgación con el objetivo de posicionar la Visión como propósito colectivo a nivel departamental y como un ejercicio de planificación estratégica exitoso en escenarios internacionales.

Las tácticas durante esta fase de la estrategia estuvieron orientadas a la participación de líderes y lideresas territoriales y de diferentes sectores en espacios de diálogo y reflexión sobre los desafíos, factores de cambio entre otras reflexiones propias del Plan, en escenarios como foros, charlas, eventos y talleres. Por otro lado, desde las piezas gráficas se empezó a documentar desde lo testimonial las diferentes voces participantes en los espacios como validadores de la visión 2040.

Fase 3: La vinculación y/o apropiación:

En esta última fase articulada con los compromisos que se deben asumir de manera individual y colectiva

en Antioquia para materializar la visión 2040, se planteó la movilización social como un componente fundamental de la comunicación pública y orientada a la configuración de alianzas, que posibilitaran la adhesión de voluntarios, organizaciones e instituciones para que sean replicadores y embajadores y construir liderazgos entorno a temas de interés y relevancia que se necesita en el departamento. Así mismo, la construcción de un Banco de Proyectos. Estos frentes, abordan de manera simultánea la comunicación individual, la movilización social y la comunicación masiva de esta Agenda para Antioquia, con lo cual se han desarrollado de manera transversal campañas, estrategias y tácticas orientadas a impulsar los hitos del Plan Estratégico.

Por otro lado, desde este componente se han impulsado las acciones necesarias encaminadas al desarrollo de un sistema editorial con la documentación resultado del proceso, como la metodología, resultados del diálogo, la Agenda Programática, el Modelo de Desarrollo Territorial y el Sistema de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación para consulta y uso de todos los antioqueños y antioqueñas.

Finalmente, la comunicación efectiva y la movilización social son consideradas herramientas claves para generar confianza y credibilidad en este Plan se ha construido de manera participativa. Sin duda, es fundamental mostrar los avances y logros en la implementación de la Agenda Antioquia 2040, así como también comunicar de forma transparente los desafíos y transformaciones que se vayan presentando en el camino hasta el 2040. Así pues, la estrategia de comunicación pública del Plan ha dispuesto los puentes necesarios para generar un diálogo abierto con la ciudadanía, donde se han

podido resolver dudas, recibir retroalimentación y fortalecer el compromiso colectivo sobre los objetivos planteados, pero sobre todo construir un proceso de planificación inclusivo y legitimado por la sociedad y de esa forma, lograr una implementación exitosa y sostenible de esta Antioquia soñada.

La estructura de la gobernanza

Trazar una Agenda de largo plazo supone la necesidad de gestionar y lograr unión de voluntades, recoger saberes, experiencias y criterios sobre el presente y el futuro del departamento. Por eso, con el fin de garantizar que la Agenda Antioquia 2040 sea un instrumento vivo, que evolucione y haga evolucionar la sociedad Antioqueña articulada con los objetivos estratégicos del plan, se crea una estructura flexible que integra actores e instituciones claves en función de las diferentes necesidades y fases del proceso.

Esta estructura de gobernanza tiene como objetivos:

- » Contar con espacios permanentes de consulta, deliberación y construcción de consenso, a partir de las manifestaciones de las antioqueñas y antioqueños.
- » Gestionar de forma ágil y eficaz el proceso de planificación estratégica.
- » Implicar a todos los agentes públicos y privados, cuyos recursos y gestión promuevan el éxito de la Agenda.
- » Facilitar la unión de voluntades e intereses, para alcanzar el proyecto de futuro para Antioquia.
- » Dotar de flexibilidad a la Agenda, para que sea un instrumento vivo, que responda a los cambios del entorno.
- » Asegurar la participación ciudadana de forma eficaz y articulada.

La estructura de gobernanza de la Agenda Antioquia 2040 se conforma de la siguiente manera:

- **Consejo Superior:** Instancia que preside la Agenda Antioquia 2040 y en donde sus integrantes impulsan la materialización de los sueños de la sociedad antioqueña representados en su visión y movilizados a través de las rutas estratégicas. Esta conformado por directivos, presidentes, rectores, de la cuádruple hélice del departamento.

- **Consejo Rector:** Cuerpo colegiado conformado por más de 500 personas que representan instancias, instituciones y sectores representativos de la diversidad de la sociedad antioqueña. durante el proceso de diálogo, tuvieron un papel fundamental para la identificación de temas claves, acuerdos metodológicos del plan, identificación de fortalezas y debilidades y construcción y refrendación de la Visión 2040.

- **Consejo de Seguimiento:** Se constituye en función del Seguimiento, Monitoreo y Evaluación y está conformado por seis duplas público (Dependencia misional)- privadas asociadas a los pilares de la Agenda Antioquia 2040.

- **Comité Asesor:** Se conforma por diferentes actores e instituciones con alta experiencia en la planificación y desarrollo del territorio antioqueño. En este Consejo, convergen asesores expertos, universidades y grupos de interés. Su participación en la Agenda se concentra en dotar de soporte técnico y prospectivo del Plan, contrastando la información de la línea base del departamento con los diálogos territoriales, los factores de cambio y tendencias endógenas y exógenas que impactan el territorio, temas críticos, opiniones, demandas y demás variables, constituyendo un centro de reflexión estratégica.

- **Secretaría Técnica:** corresponde al equipo facilitador, encargado del diseño e implementación metodológica, y la disposición de información e insumos necesarios para la formulación de la Agenda.

El diálogo como capacidad territorial

La participación abierta, diversa y colectiva ha sido clave durante todo el proceso de construcción del Plan Estratégico, para ello desde la fase de Proyectarnos, se desplegó un diálogo innovador y motivador sobre el futuro del departamento, en cual múltiples actores se sumaron con el sueño de dejar su voz plasmada en el ADN de la Agenda Antioquia 2040.

Si bien los resultados de las conversaciones en las distintas estrategias de aproximación fueron el insumo clave para la formulación, ha sido esta misma capacidad instalada la que ha permitido que esas voces tomen acción, incidiendo de manera transformadora para la materialización de este propósito común en el tiempo.

Por ello, se desarrolló un componente de movilización, que de manera transversal ha convocado a esta conversación permanente y en cada caso, ha aplicado diferentes metodologías para llegar de manera directa a las comunidades, líderes y lideresas, empresas y organizaciones, para hacer devolución de resultados del diálogo, fortalecer los contenidos de la Agenda con voces de la sociedad

y expertas en temas sectoriales, sino que además ha permitido tejer alianzas a partir de los compromisos alrededor de la Visión 2040, aportando a la armonización y articulación de las agendas de las instituciones y actores de la sociedad con la Agenda Programática, y la sumatoria de iniciativas y proyectos a través del Banco de Proyectos de Antioquia.

El diálogo social es y será permanente durante el horizonte temporal del Plan Estratégico, una capacidad del territorio para escucharse y generar sinergias alrededor de sus propósitos comunes, una apuesta por la integración de la cuádruple elipse (Universidad, Estado, Empresa, Sociedad y Medios de Comunicación) alrededor de este propósito superior.



Nuestra visión Antioquia 2040

La visión de Antioquia 2040, es el componente estratégico que nos permite establecer los consensos básicos en torno a nuestro territorio: aquello que pretendemos como sociedad, el modelo de desarrollo al que nos dirigimos, y los actores que deben sumarse para este propósito.

Es por eso que su formulación es tan clara, que marca nuestra línea a seguir, tan abierta que traza diferentes rutas posibles, y tan flexible, que permite que múltiples actores se acojan a ella como principio orientador.

Somos el resultado de un diálogo que no se detiene. Por eso este, es un proyecto plural construido por nuestra Sociedad Antioqueña, que refleja nuestro amor por el departamento, los saberes y tradiciones de nuestros ancestros, nuestros desafíos y fortalezas y por supuesto, nuestro compromiso por trabajar unidos en un **Propósito Integrador**:

Visión 2040

Antioquia
corazón verde de América.
Equitativa, educada, competitiva,
sostenible, multicultural y en paz.

Desde siempre hemos sido un **cruce de caminos** y el lugar de encuentro de la Cordillera de los Andes con los océanos Pacífico y Atlántico, disfrutamos esta ubicación que nos permite estar en el **centro de las dinámicas globales**, que representa la resiliencia de un pueblo indígena, mestizo y americano que ve en la tierra el reflejo de sus raíces, de su esencia y su porvenir.

Vibramos con la **riqueza de nuestra diversidad natural**, bañada entre ríos y mares y rodeada del verde de nuestras montañas y paramos que arrojan el latir de un **corazón conectado con América y el mundo**.

En un diálogo social amplio, diverso y sin precedentes, sumamos las voces y sueños de los Antioqueños y como resultado de ello, priorizamos como apuesta para nuestro futuro, la **equidad** que nos permite eliminar brechas, la **educación** como poder de la transformación, reconocimos el potencial de nuestro medio físico, naturaleza y localización que nos permitirá ser un territorio **competitivo**, nos comprometimos a velar por el cuidado de nuestra diversidad natural bajo un enfoque **sostenible**, y a resignificar nuestra riqueza **multicultural**, en este propósito que nos une, soñamos con una Antioquia garante del cuidado de la vida, una Antioquia **en paz**.

Es esta la oportunidad de seguir sumando, de unir las posibilidades, experiencia y recursos de todos los actores, de comprometernos en una gran alianza para construir desde ya, el futuro de Antioquia. Bienvenidos y bienvenidas al componente programático de nuestra Agenda Antioquia 2040 conformado por los siguientes ejes:

6 Pilares:

Son los cimientos e ideas fuerza de la Agenda, resultado de nuestra construcción colectiva.

25 Movilizadores:

Son los llamados a la acción de la Agenda Antioquia 2040. Buscan un accionar determinante para alcanzar los propósitos de cada Pilar.

115 Rutas Estratégicas:

Son los caminos a tomar que nos permiten impulsar respuestas a los grandes desafíos de la agenda y guiar la intervención de todos actores de la sociedad antioqueña.

Visión 2040

Antioquia

corazón verde de América.
Equitativa, educada, competitiva,
sostenible, multicultural y en paz.

Agenda Programática

6 

Pilares

25 

Movilizadores

115 

Rutas
estratégicas

Más de
1000 

iniciativas y propuestas
ciudadanas recogidas
durante las rutas de diálogo

20 MEGAS
para el 2040

50

Indicadores
superiores

180

Indicadores
de **resultado**

Sistema de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación

Territorio Equitativo

1



Escanea el QR y
conoce la Agenda
Programática



Materializar el sueño de antioqueños y antioqueñas que quieren vivir según sus expectativas, con bienestar, dignamente y sin discriminación, en un departamento que brinda oportunidades y cierra todas las brechas poblacionales y territoriales del desarrollo; que garantiza y protege la vida digna, segura, saludable, productiva y colaborativa y los derechos de grupos, y sectores poblacionales en un entorno habitable y de paz.

Este pilar, busca reconocer y superar las barreras que impiden a las personas satisfacer sus necesidades fundamentales, gestionar su proyecto de vida y practicar sus libertades y deberes brindando las herramientas y condiciones necesarias para participar en la sociedad con las mismas posibilidades.

MOVILIZADOR

1.1

Convivencia y cuidado de la vida

Fundamentar una Antioquia garante de la vida, justa e incluyente, donde todas las personas - en lo urbano y lo rural- conviven pacífica y legalmente, abrazando la diversidad y mejorando su calidad de vida para tener un buen vivir, a través de la reducción sistemática de todas las formas de violencia, promoviendo la seguridad y la convivencia, la cohesión ciudadana, el respeto y protección de los derechos humanos y el medio ambiente.

RUTAS ESTRATÉGICAS

- 1.1.1. Prevención de las violencias y promoción de la convivencia
- 1.1.2. Acceso oportuno a la justicia y restitución de derechos
- 1.1.3. Protección de poblaciones específicas y derechos humanos

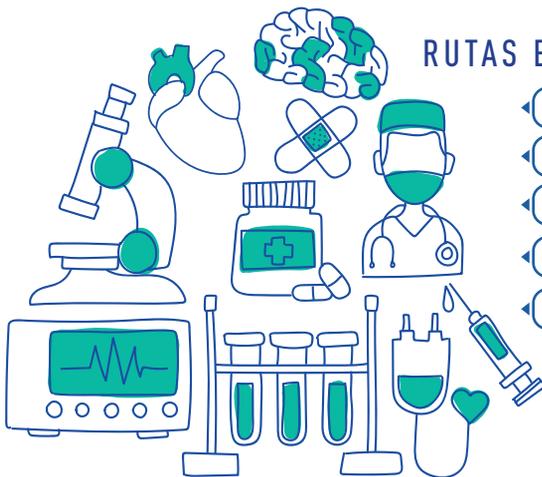
MOVILIZADOR

1.2

Salud integral e integrada

Alcanzar una esperanza de vida saludable departamental, sustentada en el bienestar humano, los determinantes sociales, culturales, económicos, ambientales e institucionales; los saberes ancestrales y tecnologías al servicio de la salud para brindar en el curso de vida, una atención oportuna y de calidad, con promoción y prevención de la salud física y mental, para un proceso de envejecimiento y vejez digno para sus habitantes -en lo urbano y lo rural-, con construcción de capacidades de resiliencia social, para afrontar los retos venideros.

RUTAS ESTRATÉGICAS



- 1.2.1. Gobierno y gobernanza de la salud
- 1.2.2. Atención primaria en salud oportuna, digna y de calidad
- 1.2.3. Gestión de los determinantes sociales de la salud
- 1.2.4. Gestión integral del riesgo y atención en salud
- 1.2.5. Salud mental, creando un estado de bienestar para el futuro

Seguridad y soberanía alimentaria para las personas

Establecer de manera progresiva, estable, segura, sostenible y sustentable, la disponibilidad y acceso de alimentos nutritivos para toda la población de Antioquia -en lo urbano y lo rural- reduciendo el hambre y promoviendo estilos de vida saludable, un sistema de producción alimentario justo, sostenible y de calidad.

RUTAS ESTRATÉGICAS

- 1.3.1. ● Capacidades para la gestión sostenible y autónoma de los alimentos
- 1.3.2. ● Desarrollo e innovación para el sistema alimentario y nutricional
- 1.3.3. ● Hábitos para la alimentación saludable y sustentable
- 1.3.4. ● Garantía a la alimentación en situaciones de vulneración y emergencia
- 1.3.5. ● Entretejiendo autonomías alimentarias étnicas



MOVILIZADOR

14

Pobreza extrema cero: condiciones de vida digna para todas y todos

Promocionar y gestionar condiciones de vida digna y justa -en lo urbano y lo rural- donde se superen todas las formas de pobreza, se garantice el derecho al agua y a servicios esenciales, se promueva la habitabilidad con equidad social, desde la protección ciudadana, la expansión de capacidades y competencias socioemocionales, el acceso equitativo a oportunidades -sin distinción alguna-, como también a viviendas e infraestructuras adecuadas, para alcanzar el cierre de brechas en el goce efectivo de los derechos de las personas.

RUTAS ESTRATÉGICAS



Escanea el QR y
conoce la Agenda
Programática



Fortalecer la educación como compromiso y apuesta social hacia una sociedad más igualitaria. Es la apuesta por una educación inclusiva, pertinente, de calidad, que dignifica el rol y labor de maestros y maestras como líderes y gestores de conocimiento para el cambio e implementación de mejores prácticas, formación y cultura, para la gestación y consolidación de un proyecto de vida para los Antioqueños y Antioqueñas desde el saber ser, el saber conocer, el saber hacer y el aprender a vivir juntos.

Así mismo, se contempla la promoción de un entorno educativo seguro y protector con actores comprometidos para hacer de la escuela un espacio de paz, armonía y desarrollo de la persona, donde se fortalecen los valores cívicos, y la cultura de paz y no violencia, que aportan a las relaciones de las sociedades, al avance democrático y al fortalecimiento del Estado de derecho.



Territorio Educado

2

MOVILIZADOR

2.1

Equidad educativa para el cierre de brechas

Garantizar la equidad en la educación como principio rector de Antioquia, proporcionando igualdad de oportunidades en el acceso al sistema educativo en todos los niveles, incluyendo la educación terciaria, el desarrollo de programas para la permanencia y la disminución de brechas educativas.

RUTAS ESTRATÉGICAS:

- ▶ **2.1.1.** Trayectorias educativas completas, continuas y de calidad
- ◀ **2.1.2.** Pertinencia educativa para la ruralidad y las poblaciones diversas
- ▶ **2.1.3.** Formación para el trabajo y el desarrollo humano para el desarrollo regional
- ◀ **2.1.4.** Descentralización y pertinencia para el acceso a la educación superior



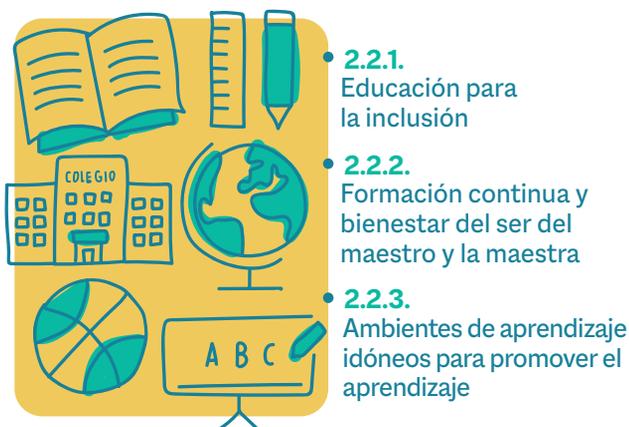
MOVILIZADOR

2.2

Educación de calidad e inclusiva

Garantizar la calidad en el sistema educativo en condiciones de equidad, igualdad e inclusión, tanto en lo rural como lo urbano, con una oferta pertinente e inclusiva para la comunidad educativa, con el propósito de alcanzar mayores niveles de formación y de escolarización con calidad. Una Antioquia garante de la dignidad y bienestar de los docentes y estudiantes como sujetos de la transformación de la educación en el departamento.

RUTAS ESTRATÉGICAS



MOVILIZADOR

2.3

Tecnología e innovación para la educación del futuro

Fortalecer habilidades y conocimientos de niñas, niños, adolescentes, jóvenes, docentes, familias y comunidades, entorno a las nuevas tecnologías como herramientas que permitan desarrollar mejores formas de enseñar y de aprender a través de la incorporación pedagógica de las TIC, generando condiciones habilitantes tanto socioemocionales, como tecnológicas y de innovación permitiendo su apropiación y uso adecuado a la vez que se promueva el desarrollo y gestión del talento, y el desarrollo de competencias para la transformación digital.

RUTAS ESTRATÉGICAS

2.3.1. Acceso y uso de las TIC's para la transformación educativa

2.3.2. Infraestructura y dotación tecnológica

MOVILIZADOR

2.4 Educación para la paz y la vida

Lograr un departamento territorio de NoViolencia que educa para la paz y la convivencia, trazando un camino hacia una sociedad que construye paz, respeta la diferencia, soluciona los conflictos por las vías del diálogo y donde las personas se reconocen como agentes de cambio. Este movilizador apuesta por la escuela como un entorno protector y formador en competencias y habilidades para la convivencia a la comunidad educativa, dotándola de capacidades de autogestión emocional hacia la mediación de los conflictos de manera pacífica, buscando reducir los índices de violencia escolar.

RUTAS ESTRATÉGICAS

- 2.4.1. Entornos y valores para la vida
- 2.4.2. La escuela un espacio seguro y de convivencia
- 2.4.3. Formación en culturas de paz y Noviolencia



Territorio Competitivo

Lograr una Antioquia como un Territorio competitivo, garante del desarrollo para el buen vivir a través del desarrollo rural, producción y consumo sostenible, infraestructura para la movilidad y la conectividad, investigación e innovación para acelerar el cambio tecnológico y promoción de empleo justo y con equidad para crear nuevas formas de consolidar al 2040 un sistema productivo reflejo de las vocaciones territoriales, el aprovechamiento de la posición geoestratégica, la integración y articulación de los actores institucionales y sociales del departamento.



Escanea el QR y
conoce la Agenda
Programática

MOVILIZADOR

3.1 Antioquia rural y campesina

Visibilizar la Antioquia rural y campesina, para repensar la ruralidad, reconocerla y potenciarla como el centro del desarrollo; para ello, es necesario aprovechar el cambio generacional, tecnificar la producción de alimentos, formar mano de obra calificada, generar calidad de vida para sus habitantes: abastecimiento de agua, saneamiento básico en las zonas rurales, con el fin de reducir las inequidades y mejorar las condiciones de vivienda e infraestructura.

RUTAS ESTRATÉGICAS



MOVILIZADOR

3.2

Misión empleo

Promover el trabajo decente y el emprendimiento, mediante acciones que conduzcan a la adquisición y/o mejora de habilidades y competencias, la promoción de actividades productivas e inserción laboral en condiciones dignas (con inclusión social, ingresos adecuados, seguridad y protección social y laboral, entre otros) que contribuya a la formalización, la reducción de las desigualdades laborales de las mujeres, jóvenes y territorios rurales, las brechas salariales, condiciones de pobreza, y erradicación del trabajo infantil.

Así mismo, buscar la autonomía económica de las mujeres, la economía del cuidado, el cierre de brechas laborales y el reconocimiento al liderazgo político, social y económico de las mujeres. Antioquia reconocerá la contribución invisibilizada y no remunerada (economía del cuidado), y desigual en el mercado laboral de la mujer en el proceso productivo.

RUTAS ESTRATÉGICAS



- ▶ **3.2.1.** Empleo justo y digno para el desarrollo productivo
- ▶ **3.2.2.** Primer empleo y oportunidades para la juventud de Antioquia
- ▶ **3.2.3.** Autonomía económica de las mujeres

MOVILIZADOR

3.3 Antioquia innovadora

Posicionar una economía productiva, diversificada y equitativa, desde las capacidades de las antioqueñas y antioqueños, las potencialidades del territorio, y la creación de valor del sector público y privado, que promueva los nodos y ejes productivos y potencie un mercado interno y externo; disminuyendo la desigualdad social y territorial. Con esto, Antioquia diversifica las acciones para el desarrollo, promueve la conexión global a través de alianzas estratégicas que atraen inversión para fortalecer polos de desarrollo, haciendo posible una retribución equitativa de los beneficios.

RUTAS ESTRATÉGICAS

- 3.3.1. Agenda de ciencia, tecnología e innovación
- 3.3.2. Núcleos territoriales para la innovación y el desarrollo industrial
- 3.3.3. Rubros productivos para potenciar el desarrollo territorial
- 3.3.4. Antioquia global
- 3.3.5. Incubadora de ideas multi-actores: Antioquia emprende

MOVILIZADOR

3.4 Infraestructura para la equidad y competitividad

Apostar por una infraestructura en equilibrio funcional y de servicios básicos, nuevos núcleos de ciudades sostenibles, saludables, cuidadoras del capital natural y físico, que disminuye brechas entre zonas rurales y urbanas, interconectadas entre sí y con el mundo.

Conectar, acceder, acercar, integrar, moverse, existir, liderar, eso ha significado la infraestructura para Antioquia, de allí, que seguiremos detonando infraestructuras transformadoras en nuestro departamento.

RUTAS ESTRATÉGICAS

- 3.4.1. Obras de infraestructura TIC y adecuación de tierras para el desarrollo productivo
- 3.4.2. Infraestructura para la distribución y comercialización
- 3.4.3. Conectándonos con el sistema férreo
- 3.4.4. Conectándonos con el sistema carretero
- 3.4.5. Conectándonos con el sistema aéreo
- 3.4.6. Conectándonos con los sistemas fluviales y marítimos

04 Territorio Sostenible

Reconocer la relación e inclusión entre los sistemas ambiental, social y económico; pasando de una visión centrada en la persona a una que respete la vida en todas sus formas, considerando una relación incluyente entre fauna, flora, seres humanos y los ambientes naturales y construidos, integrados en un sólo sistema. La transición a esta visión requiere la adopción de nuevas formas de relacionarse, para que perdure en el tiempo, y se genere mayor bienestar humano y no humano.



Escanea el QR y
conoce la Agenda
Programática



MOVILIZADOR

4.1

Médula, ciudad larga de cuatro corazones

Configurar un eje territorial que articula el sistema urbano regional del Oriente Antioqueño con la metrópoli del Valle de Aburrá, el Occidente y la aglomeración urbana en Urabá. La ciudad larga de 4 corazones se concibe como la abstracción de una ciudad medular que integra la región central de Antioquia y su Valle de Aburrá con el Caribe.

El territorio medular, agrupa 71 entidades territoriales y abarca un área estimada de 2'652.837,47 hectáreas donde se asienta un 82% de la población de Antioquia a 2022 y propende por la conexión de 4 de las 9 subregiones del departamento, agrupando en su interior las áreas de mayor desarrollo urbanístico, económico y funcional, se consolida como un eje estructurante del territorio, articulando al departamento con el mundo y la región central del país.

RUTAS ESTRATÉGICAS



MOVILIZADOR

4.2 Antioquia Norte Caribe



Reconocer y poner en valor el agua como patrimonio ambiental estratégico para la vida, así como aquellas áreas estratégicas con potencial agro-productivo que articulan a Antioquia con la región Caribe y la cuenca del Río Magdalena y que actualmente presentan grandes dinámicas de transformación, las cuales, pese a sus múltiples riquezas presentan conflictos territoriales que establecen áreas geoestratégicas que deben ser atendidas de manera inmediata hacia el oriente y el norte de Colombia.

Su enfoque territorial se centra en la promoción y el desarrollo territorial y humano que fortalece las capacidades y genera transformaciones a partir del reconocimiento de los potenciales del territorio y la articulación con enfoques de sostenibilidad ambiental, con el fin de fomentar la recuperación de suelos degradados por las prácticas inadecuadas en actividades extractivas, la sustitución de cultivos ilícitos y la gestión del riesgo por inundaciones, todo esto acompañado por procesos de fortalecimiento de la gobernanza y el control territorial.

RUTAS ESTRATÉGICAS

- **4.2.1.** Convertir a Antioquia Caribe Norte en un laboratorio de vida
- **4.2.2.** Recuperación de entornos degradados en el territorio Antioquia Norte Caribe
- **4.2.3.** Ordenamiento territorial para la paz de Antioquia Norte Caribe
- **4.2.4.** Encadenamiento productivo según las vocaciones de Antioquia Norte Caribe
- **4.2.5.** Multicampus para la transformación educativa y cultural
- **4.2.6.** Nuevas conexiones territoriales y fluviales en Antioquia Norte Caribe



MOVILIZADOR

4.3 Antioquia Pacífica



Aprovechar la posición geoestratégica única de la macrorregión, toda vez que integra a Antioquia con el Eje Cafetero, el Valle del Cauca, Chocó, el Darién y los puertos en Urabá, a su vez es un territorio que articula a nuestro departamento con la región Pacífica del país y por medio de este, con el futuro del planeta.

A partir de su riqueza ambiental y cultural, se consolida como un corredor geoestratégico con extraordinario potencial para albergar grandes infraestructuras que fomenten el desarrollo y las nuevas oportunidades para toda la región.

RUTAS ESTRATÉGICAS

4.3.1.

Atrato
Antioqueño
corredor de
vida

4.3.2.

Cruce de
caminos:
Conexión con el
Pacífico

4.3.3.

Suroeste
corazón de la
región Andina

4.3.4.

Multicampus
para la
transformación
social y
económica

MOVILIZADOR

4.4

Entornos naturales y contruidos en equilibrio

Propender por una planificación bioregional, en equilibrio entre lo económico, ambiental y social, principalmente en la gestión de los recursos naturales, con especial atención en lo relacionado con el recurso hídrico, como base para la vida y salud ecosistémica. Adicionalmente, se debe propender por evitar los conflictos de uso del suelo ambiental y normativo, que impacten la disposición de recursos para futuras generaciones (alimentos, suelo, ecosistemas estratégicos) y la calidad de los mismos (agua - subterránea, marina, fresca, aire, suelo, etc.), trabajando por fortalecer las capacidades de soporte de los territorios, en consideración de sus límites y potencialidades específicas. De esta manera, se busca conservar y restaurar los ecosistemas y su biodiversidad, como base para garantizar el bienestar humano y no humano, preservando las condiciones óptimas de los ecosistemas y regenerando los que han sido intervenidos, para garantizar el soporte a todas las especies. Esto permitirá lograr un equilibrio entre la biocapacidad y la huella ecológica.

RUTAS ESTRATÉGICAS

- 4.4.1. Antioquia territorio ordenado garante del agua y la vida
- 4.4.2. Gestión del riesgo
- 4.4.3. Ecosistemas protegidos y conservados
- 4.4.4. Hábitats sostenibles
- 4.4.5. Bienestar y protección animal

MOVILIZADOR

4.5

Acción climática: Por una Antioquia carbono neutral al 2050

Apostar por la carbononeutralidad en el departamento, implementando una hoja de ruta que permita que los diferentes sectores y actores identifiquen y gestionen sus emisiones de Gases Efecto Invernadero, mediante acciones de reducción y compensación, hasta lograr dicha neutralidad y a su vez un desarrollo agropecuario resiliente y bajo en carbono, movilidad, uso y generación de energía en la transición hacia la descarbonización, fortalecer los ecosistemas con las acciones de conservación y compensación y de esta manera favorecer el progreso económico resiliente, regenerativo y carbono neutro; apalancados por el fortalecimiento de la Ciencia, Tecnología, Innovación y Desarrollo, la educación y un adecuado ordenamiento y desarrollo territorial; monitoreados mediante un Sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) o Monitoreo y Evaluación (M&E) departamental.

RUTAS ESTRATÉGICAS



Territorio Multicultural

Reconocer, preservar y valorar la diversidad cultural, patrimonial, poblacional, natural, y territorial de Antioquia, y desarrollar su potencial para la creación artística, cultural y turística, contribuyendo a ubicar al departamento en el foco de las agendas nacionales e internacionales, y haciendo de la cultura Antioqueña, en toda su diversidad, parte integral del desarrollo económico y social del departamento.

Escanea el QR y
conoce la Agenda
Programática

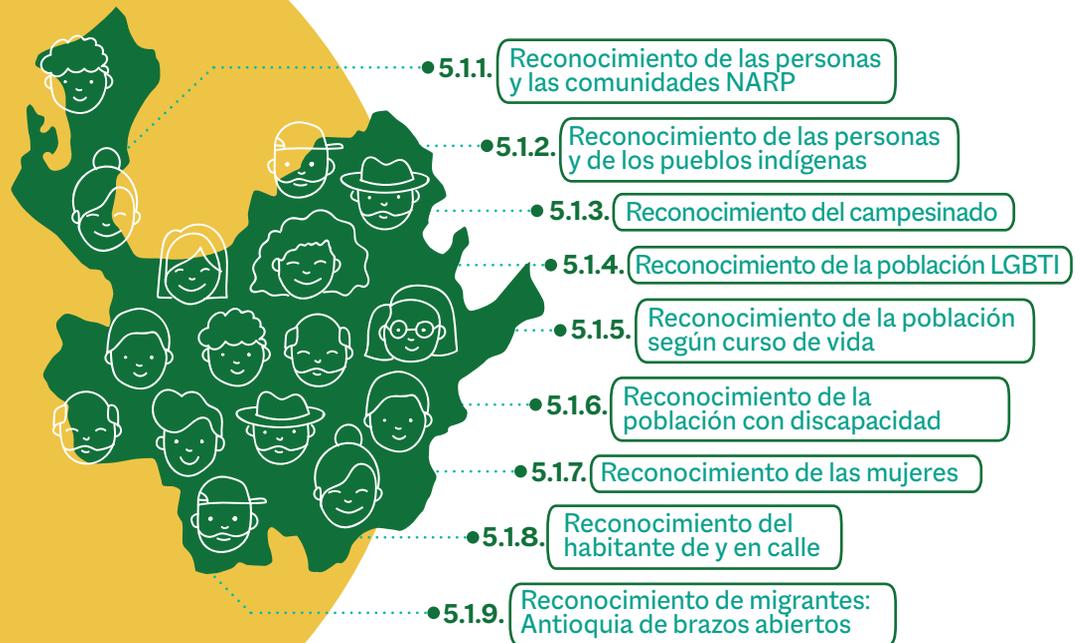


MOVILIZADOR

5.1 Somos Antioquia

Caracterizar y reconocer lo que Antioquia es –somos– en su diversidad poblacional, étnica, natural y territorial, como paso esencial en la garantía efectiva de los derechos desde un enfoque diferencial y la construcción de un futuro común.

RUTAS ESTRATÉGICAS



MOVILIZADOR

5.2 Culturas y memorias

Fortalecer y promover la cultura de Antioquia salvaguardando el patrimonio cultural y la memoria histórica, y dinamizando la cultura, el deporte y el arte, a través del reconocimiento y robustecimiento del sector y la institucionalidad cultural del departamento. Al 2040, Antioquia se visiona como un territorio diverso y multicultural, que conoce y valora su historia, tradiciones, patrimonio e identidades culturales, y con un sector artístico y deportivo activo e involucrado en el desarrollo social del departamento.

RUTAS ESTRATÉGICAS

- **5.2.1.** Gestión y promoción cultural y artística
- **5.2.2.** Formación artística y cultural
- **5.2.3.** Salvaguarda y sostenibilidad del patrimonio cultural
- **5.2.4.** Economías culturales, creativas y deportivas
- **5.2.5.** Memoria y verdad del conflicto armado en Antioquia: condición para la reconciliación y la paz

MOVILIZADOR

5.3

Salvaguarda de las culturas e identidades étnicas de Antioquia

Salvaguardar y reconocer las culturas e identidades étnicas de Antioquia, conservando y fortaleciendo sus tradiciones, saberes y prácticas ancestrales, y robusteciendo la institucionalidad, su gobierno propio y sus territorios. Lo anterior debe contribuir a la provisión de los medios de vida propios, a garantizar las acciones afirmativas y la implementación del enfoque étnico diferencial para la materialización efectiva de sus derechos.

RUTAS ESTRATÉGICAS

Salvaguarda y fortalecimiento de las culturas e identidades de



5.3.1.
las comunidades NARP



5.3.2.
los pueblos indígenas

MOVILIZADOR

5.4

Antioquia es mágica: por un turismo sostenible

Consolidar a Antioquia como destino turístico sostenible a nivel local e internacional a partir de la riqueza y diversidad étnica, cultural, patrimonial, natural y territorial del departamento. De manera consecuente, el turismo sostenible y cultural serán líderes en este proceso, junto con el fortalecimiento de la institucionalidad pública, el sector privado y comunitario, y la adecuada articulación entre estos.

RUTAS ESTRATÉGICAS



5.4.1.
Planificación integral del turismo



5.4.2.
Fortalecimiento sectorial: sector privado y comunitario



5.4.3.
Marketing estratégico



Escanea el QR y
conoce la Agenda
Programática



Territorio en Paz

Promover la unidad, el equilibrio y la confianza, generando un nuevo modelo de gobernanza y gobernabilidad, que posibilite el actuar de la sociedad, el tejido empresarial, la academia y las instituciones públicas que correspondan de manera eficaz y legítima a la solución de necesidades, coyunturas y demandas territoriales; impulsando y aprovechando la participación y ciudadanía activa de sus habitantes, de los sectores y grupos poblacionales con enfoque de no violencia, en la consecución del desarrollo que nos permita creer, confiar y construir un mejor futuro, en paz para Antioquia.

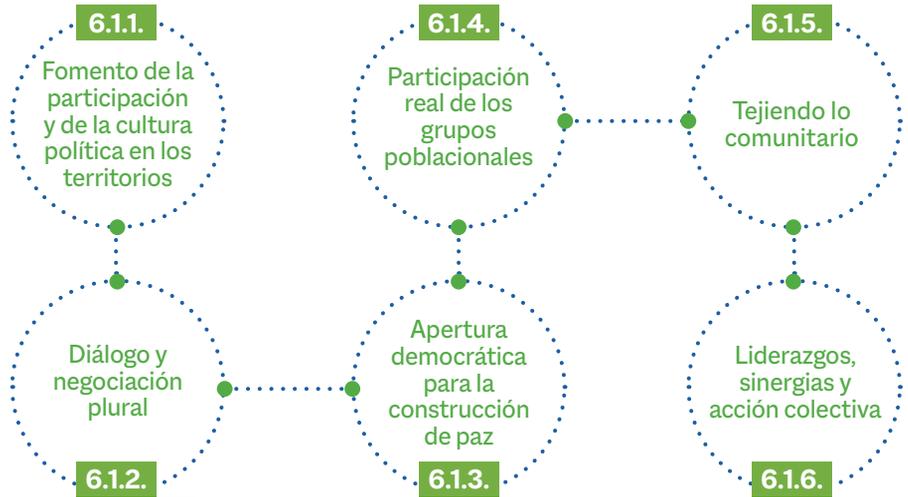


MOVILIZADOR

6.1 Democracia, cohesión y participación ciudadana

Promover el interés y la participación en lo público y lo común, a través del fomento de la participación política, el fortalecimiento de la democracia, el aumento de la pertenencia y conocimiento de los ciudadanos hacia las instituciones, el empoderamiento de los organismos comunales, las organizaciones sociales y comunitarias, el fortalecimiento del tejido social, y el impulso y consolidación de los liderazgos dentro de la sociedad.

RUTAS ESTRATÉGICAS



6.2 Asociatividad, buen gobierno y trabajo colaborativo

Fortalecer la institucionalidad pública y aumentar la gobernabilidad y la gobernanza del departamento. Para esto es fundamental mejorar el acceso y transparencia de la información de la gestión pública, mejorar los sistemas de información, de gobierno abierto y de las estrategias de gobierno digital, tener una comunicación política más asertiva, aumentar las herramientas para la lucha contra la corrupción, mejorar la gestión institucional hacia el ciudadano a través de la orientación a la ciudadanía y aprendizaje institucional, y finalmente aumentar las articulaciones interinstitucionales y las alianzas colaborativas con el sector privado, las organizaciones solidarias y comunitarias, las organizaciones no gubernamentales, la academia y la cooperación internacional.

RUTAS ESTRATÉGICAS

- **6.2.1.** Resignificando los gobiernos locales
- **6.2.2.** Gobierno abierto, transparencia y acceso a la información
- **6.2.3.** Prácticas anticorrupción y fortalecimiento de la confianza institucional
- **6.2.4.** Redes colaborativas públicas, privadas y de la sociedad civil
- **6.2.5.** Cooperación para la gestión y financiación: Integración territorial y asociatividad
- **6.2.6.** Gobernanza de la información territorial



MOVILIZADOR

6.3 Seguridad integral

Proteger a las personas de las amenazas directas a su integridad y seguridad física; garantizando las libertades humanas y el goce efectivo de los derechos; en articulación institucional para mejorar las capacidades humanas, tecnológicas, de infraestructura y la presencia de los organismos e instituciones de seguridad y justicia en los territorios, para que así, los antioqueños y antioqueñas tengamos la seguridad integral que tanto soñamos; construyendo en armonía caminos para superar pobreza, generar bienestar y velar especialmente por el cumplimiento de los derechos de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes, de las familias, las mujeres y de la población étnica y diferencial.

RUTAS ESTRATÉGICAS



MOVILIZADOR

6.4

Construyendo paz integral y sostenible

Fortalecer la materialización de la paz con visión integral y corresponsable, desde la promoción del diálogo, la no violencia y la reconciliación, con respeto y protección de la diversidad y los derechos humanos; contribuyendo a la atención y reparación integral de las y los afectados por el conflicto, atendiendo el despojo de tierras y devolución a sus propietarios, y promoviendo el cumplimiento de los compromisos pactados en el Acuerdo Final de Paz, con principios de multisectorialidad, integralidad, contextualización y prevención.

RUTAS ESTRATÉGICAS

6.4.1. Puentes para la paz

6.4.2. Protección de líderes y lideresas

6.4.3. Atención y reparación de víctimas

6.4.4. Reintegración social y económica

6.4.5. Instituciones garantes de la reconciliación y de la memoria para la no repetición

Visión 2040

Antioquia

corazón verde de América.

Equitativa, educada, competitiva,
sostenible, multicultural y en paz.

AGENDA ANTIOQUIA 2040

UNIDOS Construimos nuestro futuro



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS